İDARİ VE TEKNİK ŞARTNAME

Programın Adı	**2026 Yılı Teknik Destek Programı**
Proje Kodu	TR42/26/TD/0025
Proje Adı	ASKON Sakarya Şubesi Üyelerine Yönelik Yalın Dönüşüm Projesi
Başvuru Sahibi	ASKON Sakarya Şubesi
Başvuru Dönemi	Temmuz - Ağustos

1. Program kapsamında başvuru yaptığınız öncelik türü:

Öncelik 2 - Yalın Dönüşüm

2. Faaliyetler ve beklenen çıktılar:

Alınan Hizmet Kapsamında Gerçekleştirilecek Faaliyet ve Çıktılar
ASKON Sakarya Şubesi üyesi imalat sanayinde faaliyet gösteren 5 işletmeye yönelik Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi (YODA) gerçekleştirilmesi
YODA gerçekleştirilen 5 işletme için ayrı ayrı Yalın Olgunluk Değerlendirme Raporu (YODAR) hazırlanması
ASKON Sakarya Şubesi üyesi 5 işletmeden minimum 10, maksimum 20 katılımcının iştirakiyle 3 gün toplamda 22 saat süreli Yalın Fabrika Simülasyonu ile Yalın Üretim ve Teknikleri Eğitiminin gerçekleştirilmesi
Belirlenecek 1 pilot işletmede toplam 5 gün süreyle yalın dönüşüm uygulama çalışmasının yürütülmesi
Pilot uygulama gerçekleştirilen işletmede; verimlilik artışı, kapasite kullanım oranı, akış süresi, yürüme mesafeleri ve 5S uygulamaları açısından öncesi-sonrası analizlerinin gerçekleştirilerek raporlanması ve sunulması

*Beklenen çıktılar arasındaki maddeler Ajans tarafından incelenecek ve gerekli görülenlere (*) işareti eklenecektir. (*) ile işaretli olan faaliyetler tamamlandıktan sonra, yapılan işin niteliğinin uygun olup olmadığının kontrolü için İzleme ve Değerlendirme Birimi ile iletişime geçilmesi gerekmektedir. (*) ile işaretli aşamalarda ortaya çıkan eksiklikler nedeniyle proje çıktısının Ajans tarafından yetersiz bulunduğu durumlarda, Ajans hizmet tutarından kısmi olarak kesinti yapma hakkını saklı tutar.

3. Proje kapsamında talep edilen danışmanlık faaliyetinin içeriği:

ASKON Sakarya Şube üyesi 5 işletmeye, yalın dönüşüm konusunda eğitim ve danışmanlık hizmeti verilmesine yönelik,

- İlk gün firmalarla tanışma, firmalara proje metodolojisinin anlatılması ve genel yalın üretim eğitimi verilmesi, (5 firma, minimum 10 Kişi, Maksimum 20 Kişi, 1 Gün)
- Her firmanın bir tam gün ziyaret edilmesi (5 firma x 1 Gün) ile yalın olgunluk değerlendirmesinin (YODA) yapılması (YODA metodoloji olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve KOSGEB'in geliştirdiği YODA 'nın kullanılması esastır) ve sonuç olarak her bir firma için ayrı ayrı "Yalın Olgunluk Değerlendirme Raporu"nun (YODAR) yazılması (5 firma x 1 Gün),
- Yalın Dönüşüm ve teknikleri eğitimi verilerek 1 işletmenin fabrika sahasında yalın dönüşüm uygulaması ile önce-sonra karşılaştırması yapılması planlanmıştır.
- Yalın Fabrika Simülasyonu ile Yalın Üretim ve Teknikleri Eğitimi; ASKON Sakarya üyesi, imalat sanayinde faaliyet gösteren 5 firmadan toplam minimum 10 – maksimum 20 katılımcıya, aşağıdaki teknikleri içeren 2 Günlük Yalın Üretim ve Teknikleri eğitiminin Yalın Fabrika Simülasyonu ile yani İnteraktif Deneysel Eğitim ve Oyun ile verilmesi sağlanacaktır. (5 firma, minimum 10 Kişi, Maksimum 20 Kişi, 2 Gün)
- Katılımcılar 2 gün boyunca yalın üretim öncesi ve sonrasının canlandırıldığı 3 ayrı senaryoda "Yalın Fabrika Simülasyonu" oyununu oynayacaklardır. Her katılımcı, planlamacı-depocu-montajcı-metotçu-kaliteciyönetici gibi konumlarda rol alarak gerçek bir fabrikadaymış gibi "ürün" üreteceklerdir. Böylece katılımcılar "Yalın Üretim" öncesi ve sonrası üretim şartlarını ve maliyet değişimlerini gerçek bir fabrikada yaşıyormuş gibi algılayıp öğreneceklerdir.
- Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi Raporu (YODAR)

ASKON Sakarya Şubesi üyesi, imalat ve sanayinde faaliyet gösteren 5 firmaya, T.C. Sanayi Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından geliştirilen ve sertifikalandırılan YODA Danışmanları tarafından Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi Raporlamasının yapılacaktır. Belirlenen kriterlere göre uygun bir firma seçilerek, seçilen firmada uygun görülen bir pilot bölgede uygun yalın teknikler kullanarak, bir yalın üretim uygulama çalıştayı yapılması, öncesi-sonrası karşılaştırmasının yapılması, çalıştay sonuçlarının sunumu ve raporlaması yapılacaktır.

Not: Firmanın uygulama hızına göre, danışman, seçilen firmayı haftada veya on beş günde 1 gün olmak üzere, toplam 5 gün ziyaret ederek aktif olarak firma yetkilileri ile pilot bölgede çalışacaktır. Bu çalışma sonunda sahada fiili olarak aşağıdaki konularda iyileşme gerçekleştirilecek ve raporlanacaktır:

- Verimlilik Artış
- Yürüme Yollarından Tasarruf
- Kapasite Kullanım Oranında Artış
- Akış Süresinde Kısalma
- 5S Konusunda İyileşme

Proje tamamlandığında sonuç raporu hazırlanarak sunulacaktır.

Danışmanlık hizmeti talep edildiği durumda hizmeti verecek firma (Yüklenici) için aşağıdaki durum geçerli olacaktır:

Teknik Destek başvurusuna ilişkin faaliyet tamamlandığında Yüklenici'den başvuru konusuyla ilgili bir teknik rapor (araştırma raporları, envanter çalışmaları, eylem planı, yol haritası ve strateji belgesi vb. konuları içeren) talep edilmektedir. Sunulan raporda Ajans tarafından talep edilecek olası güncellemelerin tamamlanması zorunlu olup hazırlanan rapora onay verilmeden proje kapanışı yapılmayacaktır. Hazırlanan rapor alıntı programında incelemeye tabi tutulacaktır. Raporu hazırlayanların gerçek kişi ve unvan bilgilerinin rapora eklenmesi ve Ajansa teslim edilecek raporun hazırlayanlar tarafından ıslak imzalı olarak sunulması zorunludur. Ajans tarafından işin kısmi olarak tamamlandığına kanaat getirilen durumlarda, Ajans işin tamamlanan kısmına uygun oranda ödeme yapma hakkını saklı tutar. Hazırlanacak işin satınalma sözleşmesi ekinde Yüklenici'ye sunulacak kontrol listesindeki kriterlere uygun olarak hazırlanması talep edilmekte olup kontrol ve onay süreci bu liste dikkate alınarak tamamlanacaktır.

- Değerlendirme Kontrol Listeleri

4. Danışmanlık hizmeti sağlayacak firma/uzmanda aranan şartlar:

- Danışmanlık sağlayacak ekibin; sanayi, üretim, yalın dönüşüm, yalın üretim, dijitalleşme, teknoloji, konu ya da konularında en az 10 yıllık deneyim ve uzmanlık sahibi olması,
- Firmanın, Yalın dönüşüm konusunda gerçek üretimi canlandırabilecek, interaktif simülasyon araç gereçlerine sahip olması ve buna yönelik kanıtlayıcı bilgi/belge sunması,
- Firmanın danışmanlık süresince kullanılacak özel malzeme ve ekipmanlara (yalın simülasyon ekipmanları, deney setleri, renkli kartlar, renkli kalem, yapıştırıcı vb.) sahip olması ve buna yönelik kanıtlayıcı bilgi/belge sunması,
- Yüklenici firmanın projeyi en az 2 kişilik uzman ekip ile yürütmesi,
- Uzmanların, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından sertifikalandırılmış YODA Danışmanı olması ve ilgili belgeyi sunabilmesi,
- Danışmanların KOSGEB Yalın Dönüşüm Danışmanları listesinde yer alması.

5. Danışmanlık hizmeti sağlayacak firma/uzmanda aranan referanslar:

Yukarıda belirtilen danışmanlık faaliyeti içeriği ve aranan şartlara ilişkin hususları ispatlayıcı dokümanları sunabilmek.

(Yukarıda talep edilen ve belge sunulması gereken durumlar firmalar tarafından belgelenmediği takdirde firmanın verdiği teklif dikkate alınmayacaktır.)

6. Proje kapsamında talep edilen eğitim faaliyetinin içeriği

Yalın Fabrika Simülasyonu İnteraktif Eğitimi İçeriği:

Yalın Üretim Kavramı ve 8 İsraf	Jidoka
JIT	Kaizen
Tek Parça Akışı	SMED
KANBAN	TPM
5S	Kaızen İyi Uygulama Örnekleri

7. Eğitim müfredatını içeren detaylı program:

Eğitim Günü	Saat	Eğitim Yeri	Eğitim Konuları
1. Gün Hafta içi	8 saat	ASKON Sakarya Şubesi	Proje açılış toplantısından sonra yapılacak genel yalın üretim sistemi eğitimi
2. Gün Hafta içi	8 saat	ASKON Sakarya Şubesi	Detaylı Yalın Üretim Sistemleri Eğitimi ve 1. İnteraktif Yalın Simülasyon
3. Gün Hafta içi	6 saat	ASKON Sakarya Şubesi	2. ve 3. İnteraktif Yalın Simülasyon

8. Eğitime katılacak kişi sayısı:

5 firmadan asgari 10, azami 20 kişi

Eğitimlere belirtilen sayıda katılımı sağlamak Başvuru Sahibinin sorumluluğundadır. Yeterli katılımın sağlanamadığı durumlarda, başvuru sahibi tarafından bu durumun gerekçelerinin anlatıldığı bir raporun nihai rapor ve ekleriyle birlikte sunulması gerekmektedir. Başvuru Sahibinin daha sonra yapacağı teknik destek başvurularında bu durum dikkate alınarak değerlendirme yapılacaktır.

9. Eğitimcide aranan şartlar:

- Danışmanlık sağlayacak ekibin; sanayi, üretim, yalın dönüşüm, yalın üretim, dijitalleşme, teknoloji, konu ya da konularında en az 10 yıllık deneyim ve uzmanlık sahibi olması,
- Firmanın, Yalın dönüşüm konusunda gerçek üretimi canlandırabilecek, interaktif simülasyon araç gereçlerine sahip olması,
- Firmanın danışmanlık süresince kullanılacak özel malzeme ve ekipmanlara (yalın simülasyon ekipmanları, deney setleri, renkli kartlar, renkli kalem, yapıştırıcı vb.) sahip olması,
- Yüklenici firmanın projeyi en az 2 kişilik uzman ekip ile yürütmesi,
- Uzmanların, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından sertifikalandırılmış YODA Danışmanı olması,
- Danışmanların KOSGEB Yalın Dönüşüm Danışmanları listesinde yer alması,

10. Eğitimcide aranan referanslar:

Yukarıda belirtilen eğitim faaliyeti ve aranan şartlara ilişkin hususları ispatlayıcı dokümanları sunabilmek.

(Yukarıda talep edilen ve belge sunulması gereken durumlar firmalar tarafından belgelenmediği takdirde firmanın verdiği teklif dikkate alınmayacaktır.)

11. Diğer Hususlar

- Teknik destek kapsamında danışmanlık ve/veya eğitim ile ilgili uzman masrafları dışında herhangi bir maliyet uygun maliyet değildir. Eğitim süresince kullanılacak malzemenin, ekipmanın, eğitim yerinin, eğitime katılacak kişilerin, eğitim esnasında yapılması düşünülen ikramların organizasyonu ve diğer tüm yan giderler başvuru sahibi kurumun sorumluluğundadır. Ajansın bu konuda hiçbir yükümlülüğü yoktur.
- Satın almaya dair Ajans kararı nihaidir.
- Proje faaliyetlerinin verimli geçmesi ve uygulamada herhangi bir uyuşmazlık yaşanmaması için, Ajansın satın alma kararını taraflara bildirmesinden itibaren 3 (üç) iş günü içinde Yüklenici ile Yararlanıcı içerik ve uygulama takvimi üzerinde mutabakat sağlar. Nihai içerik ve uygulama takvimi Yüklenici ile Ajans arasında yapılacak sözleşmeye derç edilir. Ajansa sunulan nihai içerik ve uygulama takvimi üzerinde, Ajansın bilgisi ve onayı dışında herhangi bir değişiklik yapılması hâlinde; Ajansın, uygun göreceği tedbirleri alma ve yararlanıcıya başvuru yasağı uygulama hakkı saklıdır.
- Proje faaliyetleri, Ajans ile Yüklenici arasında yapılacak sözleşmenin tarihinden itibaren 6 (altı) ay içinde tamamlanmalıdır. Yararlanıcı, teknik destek faaliyetinin tamamlanmasını müteakip en geç 30 (otuz) gün içerisinde nihai raporunu Ajansa sunmalıdır. Nihai raporunu zamanında teslim etmeyen kurumlar bir sonraki Teknik Destek Programı'ndan faydalanamayacaktır.
- Proje kapsamında (varsa) analiz çalışması, ön fizibilite vb. rapor niteliğinde hazırlanan materyal(ler) Ajansın onayı alınmadan ve kaynak gösterilmeden Ajans dışı kişi, kurum, kuruluşlarca herhangi bir yerde herhangi bir şekilde kullanılamaz.
- Proje kapsamında (varsa) analiz çalışması; ön fizibilite vb. rapor niteliğindeki çalışmanın (çalışmaların) sonuçları ve çalışma sürecinin, Yüklenici Firma/Uzman tarafından Ajans yetkililerine, taraflarca uygun görülen bir tarihte fiziki veya sanal olarak gerçekleştirilecek toplantıda açıklaması talep edilebilecektir. Proje kapsamında yapılan çalışmalar, Ajansın belirlediği formatta Yüklenici'den basılı olarak talep edilebilecektir. Proje kapanışı ve ödeme işlemleri, bahse konu işlemlerin gerçekleştirilmesinin ve Başvuru Sahibi'nin Nihai Raporu Ajans'a sunmasının ardından tamamlanacaktır.
- Danışmanlık içerikli projelerde, yapılacak çalışmanın niteliğinin gerektirdiği sayıda saha ziyareti gerçekleştirilmesi zorunludur. Saha çalışması gerçekleştirilmeden uzaktan tamamlanan projelerin kapanışı yapılmayacaktır.