



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

2026

01.01.2026 / 30.06.2026

**Doğu Marmara
Kalkınma Ajansı**

KOCAELİ
SAKARYA
DÜZCE
BOLU
YALOVA

Ara Faaliyet Raporu



İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	i
TABLO LİSTESİ.....	iii
ŞEKİL LİSTESİ.....	iii
KISALTMALAR.....	iv
SUNUŞ.....	1
I. GENEL BİLGİLER.....	2
A. MİSYON VE VİZYON.....	2
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	3
C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	16
A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	16
B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	17
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	17
A. MALİ BİLGİLER.....	17
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI.....	17
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	19
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI.....	19
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	20
1. İKİZ DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI.....	20
1.1. GENEL BİLGİLER.....	20
1.2. KAPSAM TAKİBİ.....	21
1.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ.....	37
1.4. KİLOMETRE TAŞLARI.....	38
1.5. DEĞERLENDİRME.....	39
1.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ.....	40
2. GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI.....	41
2.1. GENEL BİLGİLER.....	41
2.2. KAPSAM TAKİBİ.....	42
2.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ.....	53
2.4. KİLOMETRE TAŞLARI.....	55



2.5. DEĞERLENDİRME	56
2.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ	56
3. SÜRDÜRÜLEBİLİR KIRSAL KALKINMA VE TURİZM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI.....	57
3.1. GENEL BİLGİLER	57
3.2. KAPSAM TAKİBİ.....	58
3.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ	71
3.4. KİLOMETRE TAŞLARI	73
3.5. DEĞERLENDİRME	73
3.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ	74
4. KURUMSAL GELİŞİM	75
4.1. KAPSAM TAKİBİ.....	75
4.2. DEĞERLENDİRME	80
5. YEREL KALKINMA FIRSATLARI	80
5.1. KAPSAM TAKİBİ.....	80
5.2. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ	88
5.3. DEĞERLENDİRME	89
5.4. AFET YÖNETİMİ TEMA FAALİYETLERİ	89
5.5. 2026 YILI TEMASI: ANADOLUDAKİLER/YEREL ÜRÜNLERİ TİCARİLEŞTİRME	93
5.6. KADIN GİRİŞİMCİLİĞİ/KADIN İSTİHDAMI TEMASI FAALİYETLERİ	93
5.7. MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİMİN GELİŞTİRİLMESİ TEMASI	96
5.8. İHRACAT KAPASİTESİNİ GELİŞTİRME VE DIŞ EKONOMİK COĞRAFYA ÇALIŞMALARI.....	101
5.9. YEREL KALKINMA HAMLESİ TEŞVİK PROGRAMINA İLİŞKİN ANALİZ ÇALIŞMALARI.....	102
5.10. SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI	105
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	107
A. ÜSTÜNLÜKLER	107
B. ZAYIFLIKLAR	108
C. DEĞERLENDİRME.....	108
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	109
EKLER.....	110



TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Investin Siteleri İstatistikleri.....	9
Tablo 2: Birimlerin Personel Dağılımı.....	10
Tablo 3: Bütçe Gelir Kalemleri.....	18
Tablo 4: Bütçe Gider Kalemleri.....	19
Tablo 5: İKİZ Dönüşüm SOP Genel Bilgiler	20
Tablo 6: GEGSOP Genel Bilgiler	41
Tablo 7: KIRSOP Genel Bilgiler	57
Tablo 8: 2025 ve 2026 Teknik Destek Programı Projeleri	110

ŞEKİL LİSTESİ

Şekil 1: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Faaliyet Bölgesi	4
Şekil 2: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması.....	5
Şekil 3: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı İnternet Sitesi Görseli.....	9
Şekil 4: Personel Eğitim Düzeyi	10
Şekil 5: Personel Eğitim Durumu.....	11
Şekil 6: Personel Cinsiyet Dağılımı	11



KISALTMALAR

ADNKS	: Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi	KOÜ	: Kocaeli Üniversitesi
AFAD	: Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı	KUZKA	: Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
AR-GE	: Araştırma-Geliştirme	KOİDER	: Kocaeli İş Kadınları ve Yöneticileri Derneği
AHİKA:	: Ahiler Kalkınma Ajansı	KKYDP	: Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programı
AB	: Avrupa Birliği	KYKB	: Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimi
ASKON	: Anadolu Aslanları İş Adamları Derneği	KPI	: Anahtar Performans Göstergesi
BAİBU	: Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi	MARKA	: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı
BAKA	: Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı	MARTEK	: Marmara TEKNOKENT
BAKKA	: Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	MSOP	: Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
BEBKA	: Bursa, Eskişehir, Bilecik Kalkınma Ajansı	MDP	: Mali Destek Programı
BGUS	: Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi	MTAL	: Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
BGK	: Bölgesel Kalkınma Göstergeleri	MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
BŞB	: Büyükşehir Belediyesi	OPINA	: Açık İnovasyon Otonom Araçlar Geliştirme ve Test Platformu
CİMER	: Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi	OKA	: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı
DİMAP	: Doğrudan Dijital Üretim Platformu	ORAN:	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
EBYS	: Elektronik Belge Yönetim Sistemi	OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
E-TUYS	: Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi	OYS	: Öğrenme Yönetim Sistemi
GOSB	: Gebze Organize Sanayi Bölgesi	PPKB	: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
GEKSOP	: Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	PIU	: Project Implementation Unit (Proje Uygulama Birimi)
GEBKİM	: Kocaeli Gebze V (Kimya) İhtisas Organize Sanayi Bölgesi	PUB	: Proje Uygulama Birimi
GİV	: Girişimci İş Adamları Vakfı	SATSO	: Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası
GMKA	: Güney Marmara Kalkınma Ajansı	SAÜ	: Sakarya Üniversitesi
GTÜ	: Gebze Teknik Üniversitesi	SANTEK	: Doğu Marmara Sanayi ve Teknoloji Fuarı
ICMPD	: International Centre for Migration Policy Development (Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi)	SAMİB	: Sakarya Makina İmalatçıları Birliği
IPARD	: Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı	SESAM	: Sakarya Üniversitesi Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Merkezi
ILO	: Uluslararası Çalışma Örgütü	SEECO	: Sosyal Girişimcilik, Güçlendirme ve Uyum Projesi
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi	SOGEP	: Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
İMES	: Kocaeli-Gebze VI. Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesi	SOGREEN	: Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş
İSG	: İş Sağlığı ve Güvenliği	SOP	: Sonuç Odaklı Program
İRAP	: İl Afet Risk Azaltma Planı	SUBÜ	: Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
İKTM	: İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	TEKNOFEST:	: Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali
İKİZSOP:	: İkiz Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı	TDP	: Teknik Destek Programı
İŞKUR	: Türkiye İş Kurumu	TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
İTGK	: İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu	TOSB	: Otomotiv Tedarik Sanayi İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
İZAYDAŞ	: İzmit Atık ve Artıkları Arıtma, Yakma ve Değerlendirme A.Ş.	TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
KAGM	: Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	TTO	: Teknoloji Transfer Ofisi
KBB	: Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	TKDK	: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
KIRSOP	: Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma ve Turizm Sonuç Odaklı Programı	TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
KOTO	: Kocaeli Ticaret Odası	TÜRSAB	: Türkiye Seyahat Acentaları Birliği
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı	TÜGVA	: Türkiye Gençlik Vakfı
KOSTÜ	: Kocaeli Sağlık ve Teknoloji Üniversitesi	TÜSİAD	: Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği
		UNDP	: Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
		VDSL	: Çok Yüksek Hızlı Dijital Abone Hattı
		YDO	: Yatırım Destek Ofisi



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

YERELSEN: Yerel Yönetimler Kamu İşverenleri Sendikası

YÖREX : Yöresel Ürünler Fuarı

YKH :Yerel Kalkınma Hamlesi

YTSO : Yalova Ticaret ve Sanayi Odası



SUNUŞ

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), kuruluşundan itibaren Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinde kamu, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasında potansiyel iş birliği olanaklarının geliştirilmesine katkı sunmak, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklılıklarını en aza indirmek için görev ve sorumlulukları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmektedir.

2026 yılında, MARKA'nın benimsemiş olduğu temel politikalar ile bölgesel öncelik alanları göz önünde bulundurularak belirlenen üç sonuç odaklı program (SOP) çerçevesinde, TR42 Bölgesi'ndeki tüm aktörlerle iletişim kurulmuş ve iş birliği olanakları geliştirilmiştir. "İkiz Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı (İKİZSOP) ile bölgedeki kilit sektörlerin, ikiz (dijital ve yeşil) dönüşüm odağında verimlilik ve sürdürülebilirlik kapasitelerinin geliştirilmesi yoluyla rekabet gücünün artırılması amaçlanmıştır. "Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP) ile TR42 Bölgesi'nde girişimcilik ekosistemini güçlendirerek, yenilik ve teknoloji odaklı girişimciliği geliştirmek ve girişimcilik kapasitesini artırmak amaçlanmıştır. Son olarak, 2026 yılı ilk 6 ayında da kalkınma öncelikleri ve gelişme dinamikleri ile azami düzeyde örtüşecek şekilde kurgusu güncellenen "Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma ve Turizm Sonuç Odaklı Programı"yla sürdürülebilir turizm araçlarının ve bölgenin kırsal kesimlerinde refah artışına katkı sağlayacak tüm unsurların, bütünsel bir yaklaşımla harekete geçirilmesi hedeflenmiştir. Ajansın kurumsal kabiliyet ve gelişim sürecini şekillendiren Kurumsal Gelişim ana başlığında rutin Ajans faaliyetleri yürütülmüştür. Sonuç odaklı programlar kapsamında yer almayan ancak bölgenin kalkınma dinamikleri açısından önceliği olan alanlarda faaliyetlerin yürütüldüğü Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında; Teknik Destek Programı, bölge paydaşlarıyla etkileşim içerisinde ve bölgesel öncelikler doğrultusunda yıl boyunca aktif bir şekilde sürdürülmüştür. 2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu kapsamında Ajans faaliyetleri, SOP'lar bazında kategorize edilmiş olup rapor dönemindeki ilerlemeler ve bir sonraki döneme ilişkin atılacak adımlar raporda yer almıştır. Sonuç odaklı programların izlenmesi ve takibinin önceliklendirildiği raporda, her bir program özelinde kilometre taşları ve iyileştirme önerileri belirlenmiştir.

Önümüzdeki dönemde de illerinin en yetkin paydaşlarından birisi konumunda olan Yatırım Destek Ofislerinin rolleri pekiştirilecektir. Ayrıca, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) ile eş zamanlı olarak bölge kalkınma dinamiklerini şekillendiren 2024-2028 Bölge Planı'nın yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar devam edecektir.

2026 yılının ilk 6 ayında, geçmiş dönemlerde de olduğu üzere faaliyetlerimizin gerçekleştirilmesinde MARKA'ya yön veren ve destek olan Bakanlığımız ile Genel Müdürlüğümüzün değerli yöneticilerine, Yönetim Kurulu Başkanına ve üyelerine şükranlarımı sunar; faaliyetlerin yürütülmesinde emeği geçen Ajans personeline teşekkür ederim.

Mustafa ÇÖPOĞLU
Genel Sekreter



I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı faaliyetlerini, stratejik planlama perspektifi ile kurumsal sürdürülebilirlik temelinde yürütmektedir. Bu çerçevede, 2021-2025 MARKA Kurumsal Stratejik Plan kapsamında katılımcı planlama yaklaşımı ile benimsenen Ajansın misyon, vizyon ve temel ilkeleri aşağıda belirtilmiştir:

MİSYON
<i>Doğu Marmara’da sürdürülebilir kalkınmayı sağlayabilmek amacı ile sosyal ve iktisadi kaynakların en fazla katkı sağlayacak şekilde değerlendirileceği stratejileri belirlemek ve bu stratejileri uygulamak için hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde tüm paydaşlarla koordinasyonu ve çalışanların katılımını sağlayarak nitelikli ve yönlendirici faaliyetlerde bulunmak.</i>
VİZYON
<i>Doğu Marmara için sürdürülebilir kalkınmada küresel standartları yakalamış ve iş mükemmelliği doğrultusunda sürekli kendini yenileyen MARKA Ajans olmak.</i>

Temel İlkeler

MARKA, kuruluşundan itibaren faaliyetlerini uygularken aşağıdaki temel ilkeleri referans almaktadır:





B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ile 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 Karar Sayılı “Bazı Düzey 2 Bölgelerinde Kalkınma Ajansları Kurulması Hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararıyla” kurulmuş olup 15.07.2018 tarihli 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184 ila 207. maddeleri kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir. 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 187. maddesi ile Kalkınma Ajanslarının ulusal düzeyde koordinasyonundan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı sorumlu kılınmıştır.

Kalkınma Ajansları faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ile 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin yanı sıra aşağıdaki ikincil mevzuat hükümlerine tâbi olarak yürütmektedir.

- Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları
- Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği
- YDO Görev ve Yetkilerine İlişkin Usul Esaslar
- Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma İhale Usul ve Esasları
- Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzu

Merkezi Kocaeli’nde bulunan MARKA; Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerini kapsayan görev alanında faaliyetlerini yürütmektedir. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188. maddesinde Kalkınma Ajanslarının görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir:¹

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- ç) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.

¹ 14/07/2021 tarih ve 31541 Sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.

- f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajans'a tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ğ) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- h) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ı) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- i) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- j) Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

Fiziksel Bilgiler

MARKA, Kocaeli Yatırım Destek Ofisi'nin de içerisinde yer aldığı İzmit merkez hizmet binası; Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova'da yer alan dört yatırım destek ofisi ve Kocaeli ili Gebze ilçesinde bulunan bir yatırım destek ofisi irtibat bürosu olmak üzere, bölgede altı farklı merkezi noktada konumlanmış hizmet binalarında faaliyetlerini yürütmektedir.



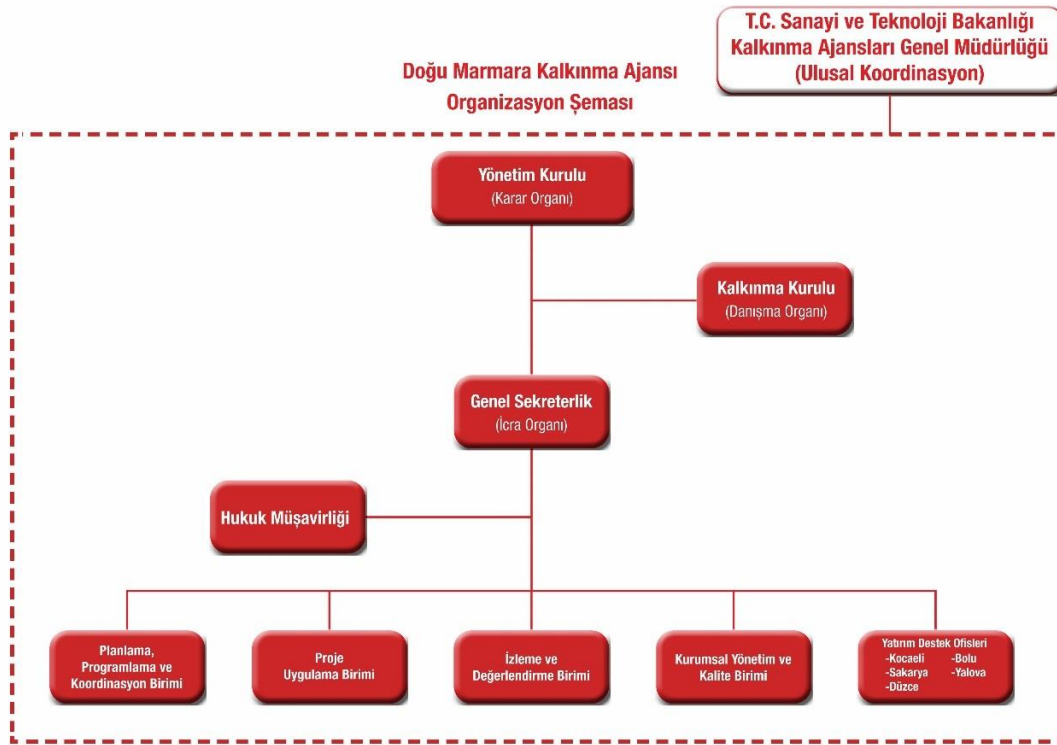
Şekil 1: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Faaliyet Bölgesi

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı bünyesinde tamamı kiralama yoluyla kullanılan toplam 8 hizmet aracı bulunmakta olup bu araçların 4'ü yatırım destek ofisleri tarafından kullanılmaktadır.



Teşkilat Yapısı

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin “Teşkilat Yapısı” başlıklı 190. maddesinde kalkınma ajansları teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisleri şeklinde tanımlanmaktadır. Ajans, faaliyetlerini ulusal düzeyde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütmektedir. MARKA’nın organizasyon yapısı, faaliyetlerini etkili ve etkin bir şekilde yürütebilecek şekilde belirlenmiştir. Ajans; bünyesindeki merkez ofiste dört çalışma birimi ve Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinde bulunan yatırım destek ofisleri ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Kocaeli Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlüğü Ajans merkez hizmet binasında yer almakta olup ayrıca Gebze ilçesinde bu ofise bağlı bir irtibat bürosu hizmet vermektedir.



Şekil 2: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması

Kalkınma Kurulu

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 191. maddesinde “Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulur” ifadesi yer almaktadır. Aynı kararnamenin 192. maddesi ile Kalkınma Kurullarının görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır²:

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.

² 14/07/2021 tarihli ve 31541 Sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.



- b) Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- ç) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

15.08.2016 tarih ve 2016/9112 sayılı kararla Kalkınma Kurulları üye listeleri yürürlükten kaldırıldığından dolayı, 2026 ilk altı ayında Doğu Marmara Kalkınma Ajansınca herhangi bir Kalkınma Kurulu faaliyeti gerçekleştirilmemiştir.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajans'ın karar organıdır. Ajans'ı, Yönetim Kurulu Başkanı temsil etmektedir. 2026 yılının ilk altı ayında 3 (üç) MARKA Yönetim Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Mevzuatta belirtildiği üzere; MARKA Yönetim Kurulu, Ajans'ın faaliyet alanına giren illerin (Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova) valileri, büyükşehir belediye başkanları ve/veya il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, il genel meclisi başkanları ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.

Ajans Genel Sekreteri, üye olarak Yönetim Kurulu toplantılarına katılmaktadır. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 194. maddesinde tanımlanmaktadır³:

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ç) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- d) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- e) Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
- f) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- g) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- ğ) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.
- h) Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajans'ın icra organıdır ve bünyesinde; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Proje Uygulama Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ile Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimi bulunmaktadır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel

³ 14/07/2021 tarihli ve 31541 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.



Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreter'in görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 196. maddesinde tanımlanmaktadır⁴:

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- ç) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- d) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- e) Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.
- f) Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- g) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- ğ) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki Ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- ı) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- i) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- j) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek.
- k) Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- l) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- m) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans, merkez hizmet binasında ve yatırım destek ofislerinde çalışma faaliyetleri yürütürken bilgi teknolojileri ve iletişim (donanım, yazılım, internet ve altyapı) sistemlerini güncel tutarak aktif bir şekilde kullanmaktadır. Bilgi teknolojileri ve iletişim sistemlerinin kullanımında donanım, yazılım ve iletişim sistemleri altyapısı devamlı geliştirilmektedir. Kuruluşundan bugüne Ajans merkez hizmet binası ve yatırım destek ofislerinde kullanılan firewall ve güvenlik donanım cihazları, masaüstü bilgisayarlar, dizüstü bilgisayarlar ve diğer donanım cihazları için lisanslı yazılım işlemleri gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, kurum içi faaliyetleri sürdürmek ve iyileştirmek üzere bilgi işlem faaliyetleri yürütülmüştür.

Bilgi İşlem Faaliyetleri

Faaliyet döneminde, Ajans sistemlerinin merkezileştirilmesi kapsamında Ajans merkez hizmet binasında ve Yatırım Destek Ofislerinde kullanılmak üzere altı adet firewall donanım cihazı veri güvenliği sistemi yazılım lisansı satın alma işlemi gerçekleştirilmiştir. Kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda elektronik donanım cihazları için sarf malzeme satın alma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ajans web sitelerinin domain alan adları isim tescilleri yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca faaliyet döneminde kullanılan kurumsal kablosuz ağ (Wi-Fi) donanım cihazlarıyla ilgili güvenlik ayarları yapılmıştır.

⁴ 14/07/2021 tarih ve 31541 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.



6 Temmuz 2019 tarihinde yayımlanan 2019/12 sayılı Bilgi ve İletişim Güvenliği Tedbirleri (Sayı: 30823) konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında, Kalkınma Ajansları sistem odalarında bulunan AD sunucu, e-posta hizmeti, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), veri depolama hizmeti, veri güvenliği ve lisans ihtiyaçlarının Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda, Bakanlık dışında temin edilecek/kurulacak tüm altyapı ve yazılım sistemleri ile diğer bilgi işlem konularının merkezi bir bilgi işlem sistemi çatısı altında birleştirilmesi ve idame ettirilmesi tebliğ edilmiş olup bu kapsamda BİT hizmetleri yürütülmektedir.

Kurumsal olarak kullanılan TSP (Maaş, Taşınır Demirbaş, Sicil Programı) Yazılımı, kurum dışında bulunan sunucularda hosting (barındırma) hizmeti ile altyapı iyileştirme ve yapılandırma işlemleri gerçekleştirilerek hizmet vermeye devam etmiştir.

Kurumsal internet bağlantısı olarak kullandığımız merkez hizmet binasında Metro Ethernet 50 Mbps hizmeti kapsamında 2026 yılı için bir yıllık internet hizmet alımı işlemi gerçekleştirilmiştir. Yatırım Destek Ofislerinde bulunan hizmet binaları için yalın VDSL (Çok Yüksek Hızlı Dijital Abone Hattı) hiper internet paketi kullanılmaktadır. Ajansın merkez binasında kullanılmak üzere kiralık 3 adet renkli, 3 adet siyah beyaz fotokopi makinesi ile kopya başı bedel ödenmesi karşılığında hizmet alınmaktadır. Ajans demirbaşına kayıtlı 4 adet renkli ve 6 adet siyah beyaz yazıcı anlaşmaya dâhil edilerek bu cihazların etkin olarak kullanılması sağlanmıştır.

Yatırım Destek Ofisleri resmi internet adresleri;

- ✓ <https://investinkocaeli.gov.tr>
- ✓ <https://investinsakarya.gov.tr>
- ✓ <https://investinduzce.gov.tr>
- ✓ <https://investinbolu.gov.tr>
- ✓ <https://investinyalova.gov.tr>

paydaşların kullanımına açılmasına yönelik işlemler yürütülmüştür. Ajans tarafından 2026 yılında Teknik Destek Programı ve Fizibilite Desteği Programı tanıtımları ile başvuru sonuçları Ajans kurumsal web sitesi ve ulusal web sitelerinde manşet, duyuru, ilan, intro ve etkinlik takvimi eklentisi kullanılarak güncel olarak kamuoyuna duyurulmuştur.

Ajans Kurumsal İnternet Sitesi

Ajans mevzuatı, tanıtımı, çalışma usulleri, faaliyetleri, mali yapısıyla ilgili dokümanlar ile araştırma dosyaları, planlar, raporlar ve sunumların yer aldığı; haberler, duyurular, etkinlikler ve Ajansın destekleriyle hayata geçen projelerin güncel olarak yayımlandığı <https://www.marka.org.tr> internet sitesinin (Türkçe) kurumsallaşma ve yapılandırılması ile daha etkin hâle getirilerek kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesine devam edilmiştir. Ajans internet sitesi <https://www.marka.org.tr> ve Yatırım Destek Ofisleri web siteleri için DNS ve barındırma (hosting) ile yedekleme hizmeti Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda merkezi bir bilgi işlem sistemi çatısı altına alınmıştır.



Şekil 3: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı İnternet Sitesi Görseli



Ajansın resmi internet sayfası, 2026 yılında (01 Ocak–30 Haziran 2026) toplam **88.024** defa ziyaret edilmiştir. Yatırım Destek Ofisleri koordinatörlüğündeki il bazlı invest-in internet siteleri ziyaretçi bilgileri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 1: Investin Siteleri İstatistikleri

İnternet Sitesi	Ziyaretçi Sayısı
investinkocaeli.gov.tr	5.517
investinbolu.gov.tr	4.952
investinduzce.gov.tr	6.034
investinsakarya.gov.tr	13.855
investinyalova.gov.tr	5.387
Toplam	35.745

İnsan Kaynakları

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı insan kaynağı, 30 Haziran 2026 itibarıyla, 1 Genel Sekreter, 1 hukuk müşaviri, 24 uzman, 4 destek personel ve 17 sürekli işçi olmak üzere toplam 47 personelden oluşmaktadır.

Beşerî Kaynaklar Politikası: Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 4'üncü maddesine göre, insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını, bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Aynı maddenin 3'üncü fıkrasında yer alan, "İnsan kaynakları politikasının izlenmesi, uygulanması ve geliştirilmesinden Genel Sekreter sorumludur. Genel Sekreter uygulanmakta olan insan kaynakları politikasına ilişkin olarak her yıl Aralık ayının sonunda bir rapor hazırlayarak Yönetim Kuruluna sunar. Bu raporda, insan kaynakları politikası uygulamasına dair bilgiler, uygulamada yaşanan sıkıntılar ile



sorunların çözümüne ve insan kaynakları politikasının geliştirilmesine yönelik öneriler yer alır.” hükmü uyarınca insan kaynakları raporu hazırlanmıştır.

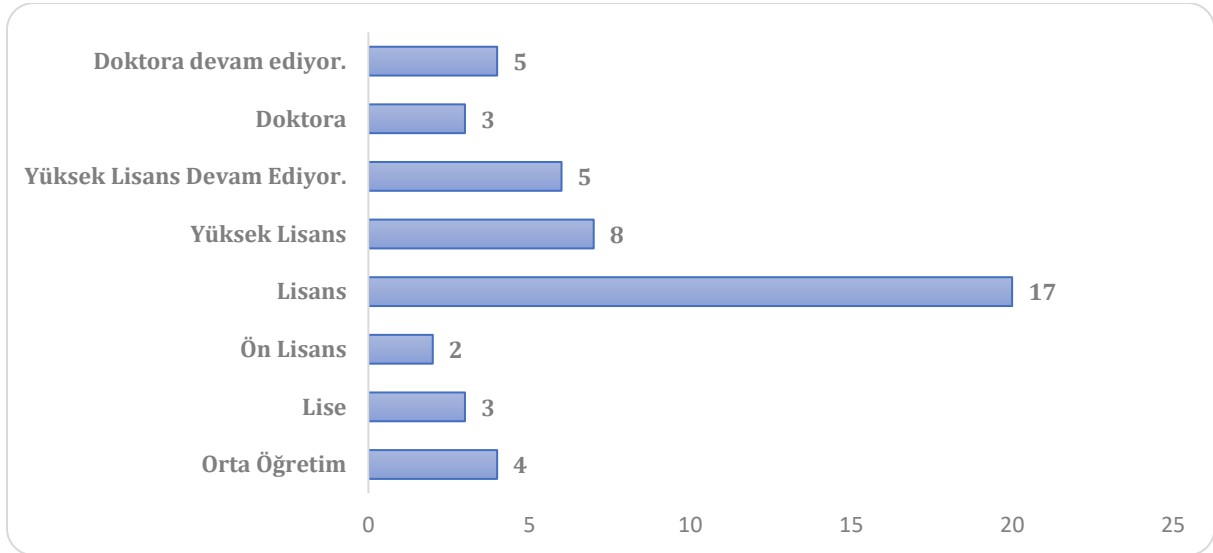
Personel Eğitim Durumu ve Dağılımı

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği’nde görev yapan birim başkanı, yatırım destek ofisi koordinatörü, hukuk müşaviri, uzman ve destek personelin birimlere, eğitim durumlarına, yabancı dil bilgilerine ve cinsiyetlerine göre dağılımları aşağıda belirtilmiştir.

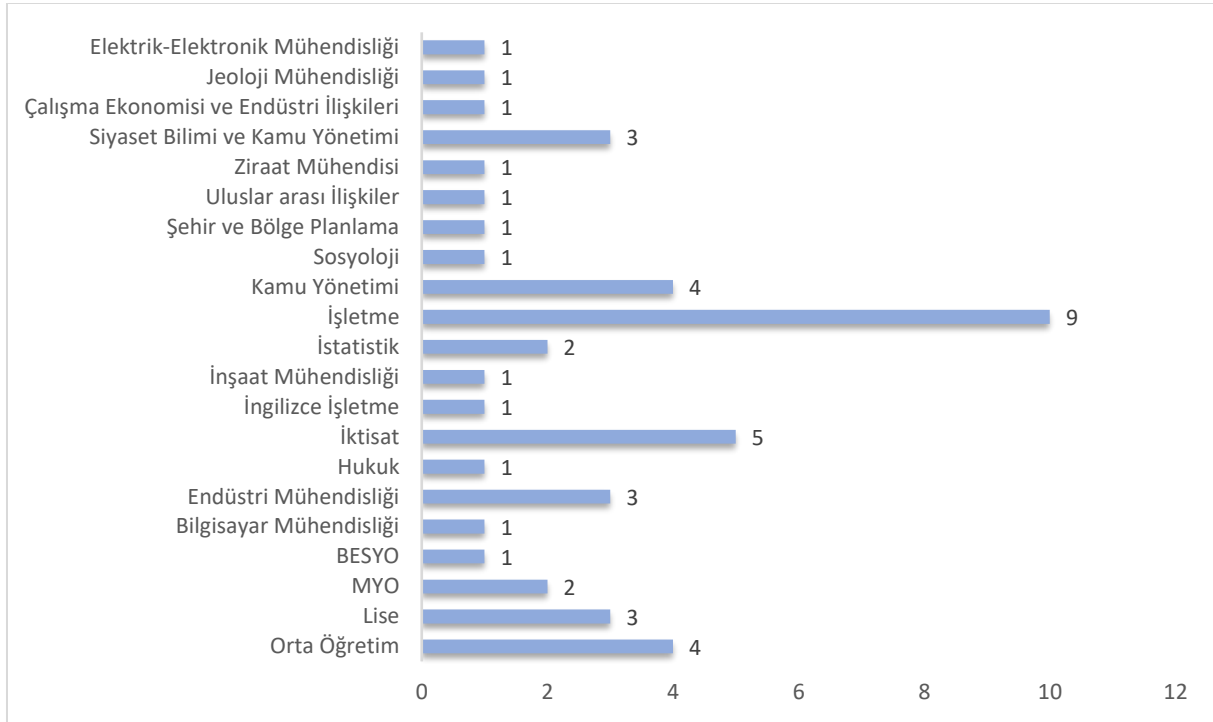
Tablo 2: Birimlerin Personel Dağılımı

Birim	Personel Sayısı
Hukuk Müşavirliği	1
Planlama, Programlama ve Koordinasyon	4
Proje Uygulama	4
İzleme ve Değerlendirme	4
Kurumsal Yönetim ve Kalite	17
Yatırım Destek Ofisleri	16
• Kocaeli	5
• Sakarya	2
• Düzce	3
• Bolu	3
• Yalova	3

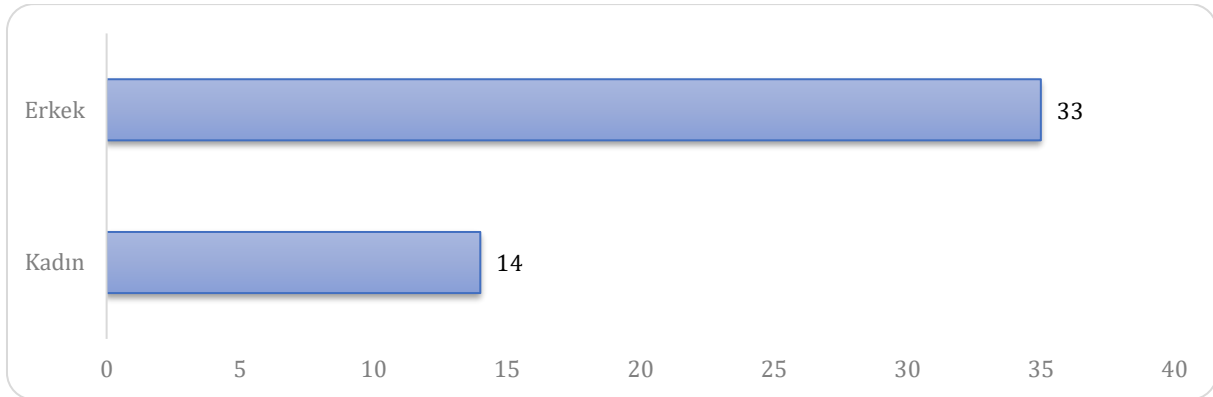
Ajans personelinin eğitim durumları şu şekildedir: Lisans mezunu 17, yüksek lisans eğitimine devam eden 5, yüksek lisans mezunu 8, doktora eğitimine devam eden 5, doktora mezunu 3, ön lisans mezunu 2, lise 3 ve orta öğretim mezunu 4 kişi olmak üzere 33 erkek 14 kadın çalışandan oluşmaktadır.



Şekil 4: Personel Eğitim Düzeyi



Şekil 5: Personel Eğitim Durumu



Şekil 6: Personel Cinsiyet Dağılımı

Sunulan Hizmetler

Ajans tarafından sunulan hizmetler; birim bazında uzmanlık temaları ile birlikte birimler arası gerçekleştirilen faaliyetlerin toplamından oluşmakta ve söz konusu hizmetler aşağıda birimler bazında yer almaktadır.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB); bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik faaliyetlerin analizlere dayalı üretilmesi ve uygulanmasından sorumlu birimdir. Katılımcı planlama temelli bölgesel ve sektörel bazda plan ve/veya programların hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmaların yapılması, stratejik plan hazırlama çalışmalarının koordinasyonundan sorumludur.



PPKB, Ajans yıllık çalışma programı ve bütçesinin yanı sıra mevzuat hükümleri uyarınca farklı periyotlarda Ajans faaliyet raporlarını hazırlar ve ilgili makamlara sunar. PPPB'nin, dış paydaş koordinasyon süreçlerinin yanı sıra Ajansın tüm birimleri arasında koordinasyon sağlayıcı rolü de bulunmaktadır. Birimin başlıca görevleri aşağıda yer almaktadır:

- Yerel aktörlerin katılımı ile ve Kalkınma Planı ile uyumlu olarak Ajans tarafından hazırlanacak Bölge Planı'nın hazırlık faaliyetlerini koordine etmek,
- Bölge Planı'nda tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Bölge Planı ve Bölgesel Operasyonel Programlar ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Yıllık Çalışma Programı ve Bütçe kapsamında verilmesi planlanan destekler için ayrılacak tutarları belirlemek,
- Katılımcılık esaslı tüm Ajans içi ve bölge paydaş katılımcılığında Kurumsal Stratejik Planı hazırlamak,
- Bölge kalkınmasında stratejik öncelikli alan ve temaları belirlemek, bunlara yönelik araştırma ve analiz çalışmalarını yürütmek,
- Diğer birimlerle iş birliği içinde, bölge planı, bölgesel operasyonel programlar ve destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program ve proje düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- Ajans aylık faaliyet, altı aylık ara faaliyet ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Birimi ile ilgili faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri yapmak.

Proje Uygulama Birimi

Proje Uygulama Birimi (PUB), Bölge Planı ve Bölgesel Operasyonel Programlar çerçevesinde Ajans destek programlarını ilgili birimler ile iş birliği içinde tasarlar. PUB ayrıca, merkezi düzeyde tasarlanan ve bölgesel uygulama süreci ajanslara tevdi edilen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PUB, Ajansın destek programları kapsamında, başvuruların alınması, destek almaya hak kazanan proje/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Ajans tarafından sağlanacak destek mekanizmalarının genel çerçevesini oluşturmak, tanıtımını yapmak, destek programlarına ilişkin potansiyel başvuru sahiplerini etkin bilgilendirmek, teklif çağrısı ve bağımsız değerlendirici süreçlerini yönetmekle sorumlu birimdir. Birimin başlıca görevleri aşağıda yer almaktadır:

- Ajans tarafından sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- Destek programlarının bölgede tanıtılması için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,



- e) Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında “Sıkça Sorulan Sorular (SSS)” bölümünde yayınlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- f) Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- g) Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,
- ğ) Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,
- h) Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- ı) Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- i) Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananların listesini” kamuoyuna ilan etmek,
- j) Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- k) Genel Sekreterin talep ettiği destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- l) Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,
- m) Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek,
- n) Gündümlü proje desteği fikirleri geliştirmek ve gündümlü proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak,
- o) SOGEP projeleri için Yatırım Destek Ofisleri ile birlikte proje konularının geliştirilmesini sağlamak,
- ö) Geliştirilen SOGEP projelerinin başvuru dosyalarının hazırlanması ve Bakanlıkla tüm sürecin koordine edilmesini sağlamak,
- p) Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- r) Birimi ile ilgili faaliyet raporlarını hazırlamak,
- s) Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar ile desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla; gerekli bilgilerin toplanması, analiz edilmesi, sonuçların ilgili diğer birimlere bildirilmesinden sorumlu birimdir. İDB, Ajans'ın faaliyetleri ve destek mekanizmalarının verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğini düzenli aralıklarla takip eder. Bu çerçevede, destek programları kapsamında başarılı olup sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanma süreci, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü kapsamında izlenmesi süreçlerini yürütür. Proje uygulanma sürecinde proje sahiplerinin talep, sorun ve ihtiyaçlarına yanıt verir. Ajans destekleri kapsamında başarılı projelerin sözleşmelerinin hazırlanması, uygulama sürecine ilişkin eğitimler verilmesi, sözleşme yükümlülüklerine göre uygulanmasının takibi, izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi, proje ödemelerinin muhasebe sorumlusu personeli ile iş birliğinde gerçekleştirilmesi, proje değerlendirme raporlarının hazırlanması, başarı ile tamamlanan çağrıların etki değerlendirme çalışmalarının yapılması veya ilgili çalışmaların koordine edilmesinden sorumludur. İzleme ve Değerlendirme Birimi'nin görevleri aşağıda yer almaktadır:

- a) Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini yapmak ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerine göre ön ödeme miktarını belirlemek,
- b) Proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak, sözleşme imzalanması sürecine aktif olarak katılmak,



- c) Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunlara binaen ön ödeme yapılmasının uygunluğu görüşünü Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimine bildirmek,
- ç) Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak proje sahiplerine eğitimler vermek,
- d) Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak,
- e) Proje sahiplerini projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- f) Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- g) Proje sahiplerinin projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- ğ) Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- h) Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin gerektiği durumlarda Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimini bilgilendirmek,
- ı) Proje sahiplerinin ödeme taleplerini teknik açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimine görüşünü iletmek,
- i) Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- j) Proje sahiplerine, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- k) Desteklenen projelerle ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- l) Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde, Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- m) Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- n) Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergesinin belirlenmesine katkı sağlamak,
- o) Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na raporlamak
- ö) Birimi ile ilgili faaliyet raporları hazırlamak,
- p) Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri yapmak.

Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri (YDO), Cumhurbaşkanlığı 4 Sayılı Kararnamesi'nin 196. maddesi uyarınca bölge illerinde, yönetim kurulu kararı ile teşkil edilir. Yatırım destek ofisleri görevleri ile ilgili genel sekreterliğe karşı sorumludur. Yatırım destek ofislerinde yatırımcılara sunulan hizmetler ilgili diğer mevzuatla belirlenen hususlar dışında ücretsizdir.

YDO'lar bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere Yönetim Kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek ve de yatırımları izlemekten sorumludur. YDO'lar ayrıca ilgili mevzuat koşulları çerçevesinde yatırımcıya yol göstermek, danışmanlık hizmetinde bulunmak ve başvurular hakkında ön inceleme yapmakla görevlendirilmiştir.



YDO çalışanları uzman ve destek personelden oluşur. Yatırım Destek Ofislerinde çalışan uzman personel sayısı, bölge ve ilin ihtiyaçlarına cevap veremez hâle geldiği takdirde bu sayı, Yönetim Kurulu kararı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayı ile artırılabilir. Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü uzman personel arasından Genel Sekreter tarafından seçilir ve Yönetim Kurulu onayıyla görev yapar. Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlükleri doğrudan Genel Sekreterliğe bağlıdır ve sorumludur. Yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 198. maddesinde tanımlanmaktadır⁵:

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek.
- Desteklere ilişkin olarak yatırımcıları bilgilendirmek, yönlendirmek ve ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak.
- Bölge kalkınma idaresi başkanlıklarınca desteklenen ve izlenmesi talep edilen projeler başta olmak üzere ildeki önemli proje ve yatırımları izlemek, bunlarla ilgili sorunlar ve alınması gereken tedbirler konusunda ilgili kurum ve kuruluşlara öneriler sunmak.
- İlin gelişme potansiyeli ve yatırım fırsatları ile ilgili olarak tarafları bir araya getirmek ve iş birliği tesis etmek.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda iş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak doğrudan veya ilgili ulusal veya uluslararası kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak.
- Bu bölümün uygulanmasına ilişkin yapılan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak.
- İş ve işlemler konusunda valiliğe ve genel sekreterliğe bilgi vermek.
- Ajans faaliyetleri ile ilgili genel sekreter tarafından verilen diğer görevleri yürütmek.

Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimi

Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimi (KYKB), Ajans temel faaliyetlerinin istenen verimlilikte yürütülebilmesini sağlamak amacıyla gerekli destek hizmetlerinin koordinasyonundan sorumlu birimdir. Bu çerçevede KYKB, Ajansın kurumsal gelişim, kalite yönetim sistemi, iletişim stratejisi hazırlanması ve uygulanması süreçlerini koordine eder. KYKB, Ajans faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde tamamlayıcı hizmetler olan satın alma, insan kaynakları yönetimi, bilgi işlem, tanıtım ve halkla ilişkiler, muhasebe ve ödeme ile idari işler kapsamındaki faaliyetleri yönetir.

Ayrıca KYKB tarafından Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği çerçevesinde mali işlerin yürütülmesi, bütçe tahsislerinin yapılması, satın alma süreçlerinin yürütülmesi, Ajans gelir ve alacaklarının takibi işlemleri yürütülmektedir. KYKB bünyesinde yer alan, Ajansın iç ve dış paydaşlarına yönelik eğitim faaliyetlerinin koordinasyonunun sağlandığı MARKA Sürekli Eğitim Merkezi (MARKASEM) tarafından, yıllık eğitim planları hazırlanmaktadır. Kurumsal Yönetim ve Kalite Birim Başkanı, uzman personel arasından Genel Sekreter tarafından seçilir ve Yönetim Kurulu onayıyla görev yapar. Kurumsal Yönetim ve Kalite Biriminin temel görevleri aşağıdaki gibidir:

- Ajansın mal, hizmet ve yapım işleri, satın alma ve ihale faaliyetlerini yürütmek,
- Ajansın verimli ve sağlıklı çalışabilmesi için tüm faaliyetleri gerçekleştirmek,
- Ajansın sistem ve donanımlarının verimli çalışmasını sağlamak,
- Ajansın tanıtım, halkla ilişkiler ve organizasyonlarıyla ilgili tüm faaliyetleri gerçekleştirmek,
- Ajansın insan kaynakları politikasını yürütmek,

⁵ 14/07/2021 tarihli ve 31541 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.



- e) Ajansın tüm personel işlerini yasal mevzuata göre yürütmek,
- f) Ajansın insan kaynakları eğitim politikalarını yürütmek,
- g) Ajans birimlerine her türlü konuda destek vermek,
- ğ) Ajans sabit kıymetlerinin kaydından ve güvenliğinden sorumlu olmak,
- h) Ajans hizmet binalarının her türlü ihtiyaçlarının giderilmesi ile bakımlarının yapılmasını sağlamak,
- ı) Birimi ile ilgili faaliyet raporları hazırlamak,
- i) İlgili çalışma birimlerinden alanı ile ilgili tüm evrak, yazışma, belge akışının takibini yapmak,
- j) Ajansın mali yönetiminden sorumlu olmak,
- k) Ajansın bütçesini, harcama programını ve bunlarla ilgili diğer belgeleri hazırlamak, birimlerce hazırlanacak çalışma programı faaliyetlerini konsolide etmek ve faaliyetlerin nihai bütçe tahsislerini yapmak,
- l) Ajansın gelir ve alacaklarını takip etmek ve muhasebeleştirmek,
- m) Ödeneği dâhilinde gerçekleşen Ajans giderlerinin muhasebe işlemlerini takip etmek,
- n) Ajansın desteklediği projelerin ve Ajansın dış kaynaklı fonlardan destek aldığı projelerin mali takibini yapmak ve muhasebeleştirmek,
- o) Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinde verilen ve Mali Yönetim Yeterliliği kapsamındaki diğer mali görev ve sorumlulukları yerine getirmek,
- ö) Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri yapmak.

Hukuk Müşavirliği

Ajans hukuk müşaviri, Genel Sekretere bağlı olarak çalışmaktadır. Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, taraf olduğu davalarda ve icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya ihtiyaç halinde Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen dava ve icra - iflas takiplerini takip ve koordine etmek, Ajans personeli hakkında düzenlenip ilgisi nedeniyle kendisine gönderilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek gerekli işlemleri yapmak, Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri üstlenmek ve çağrıldığı toplantılarda hazır bulunmak üzere avukatlık ruhsatnamesine sahip kişiler arasından Genel Sekreter tarafından görevlendirilir.

Genel Sekreter tarafından gerekli görülen tüm yazışma ve sair işlemlerde yahut Ajans'ı bağlayıcı nitelikler taşıdığı öngörülen diğer işlerde hukuk müşavirliğinden sorumlu personelin yazılı görüşünün alınması zorunludur.

Ajanslar değişen koşullara hızlı uyum sağlayabilen yapıda kurumlar olduğundan, değişen bölgesel kalkınma dinamikleri nedeniyle farklılaşması beklenen hizmet sunumlarında öncü uygulamalarda da bulunmaktadır. Bu çerçevede Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak ile bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek gibi güncel faaliyetler de Ajans tarafından sunulan hizmetler arasındadır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

MARKA'nın amacı; yasal olarak kalkınma ajanslarına verilen görevleri etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmek için; TR42 Doğu Marmara Bölgesi'nde gelişmeyi hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını



fırsat eşitliği ilkesi çerçevesinde azaltmaktır. Bu kapsamda, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 184. maddesinde ifade edildiği üzere kalkınma ajanslarının temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak ile bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

MARKA'nın hedefi; bölgenin sürdürülebilir kalkınması için bütüncül ve katılımcı bir yaklaşım ile yerel kaynakları harekete geçirerek planlama çalışmalarına katkıda bulunma, politika önerileri ve yeni uygulama araçları geliştirme, uygulamayı koordine etme, yönlendirme, izlemek ve değerlendirme misyonu ile Sonuç Odaklı Programlar vasıtası ile 2024-2028 Doğu Marmara Bölge Planı ile uyumlu bir şekilde faaliyetlerini sürdürmektir.

B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

MARKA'nın tüm faaliyetlerinde benimsediği temel ilke ve politikalar;

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek,
- Faaliyet gösterdiği beş ilin (Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova) kurumsal, idari ve beşerî kapasitesinin gelişmesine katkıda bulunmak,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin geliştirilmesine, vatandaş ile devlet arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşerî sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli bir şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, şeffaflık, toplumsal mutabakat, katılımcılık, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsallaşma sürecini sürekli geliştirmektedir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini göstermektedir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır. Ajansın gelirleri, 15 Temmuz 2018 tarihli 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 201. maddesi ile yeniden tanımlanmıştır. Söz konusu gelir türleri;

- Merkezi bütçeden,



- Avrupa Birliği (AB) ve diğer uluslararası fonlardan,
- Faaliyet gelirlerinden,
- Bölgedeki İl Özel İdarelerinden,
- Bölgedeki Belediyelerden,
- Bölgedeki Ticaret ve Sanayi Odalarından aktarılan paylara ilaveten; Bağış ve yardımlardan,
- Bir önceki yıldan devreden gelirlerden oluşmaktadır.

Faaliyet döneminde, Ajans gelirlerinin artırılması ve giderlerinin etkin gerçekleşmesi amacıyla bütçe yönetimi faaliyetlerine devam edilmiştir. 2026 yılının ilk altı ayında gerçekleşen gelir tahmin-tahsilat tutarları ile gider gerçekleştirmeleri aşağıdaki gibidir:

Tablo 3: Bütçe Gelir Kalemleri

Gelir Kalemleri	Bütçe (₺)	Tahsilat Tutarı (₺)	Gerçekleşme (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	100.000.000,00	58.333.330,00 ⁶	58,33
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	20.788.610,57	20.615.111,87	99,17
Belediyelerden Aktarılan Paylar	304.116.568,00	43.995.046,81	14,47
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	8.242.226,21	7.790.633,80	94,52
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	375.060.000,00	0,00 ⁷	0,00
Faaliyet Gelirleri	10.000,00	7,69	0,08
Alacaklardan Tahsilatlar (Önceki Yıllar)	42.318.769,39	13.495.097,05	31,89
Bağış ve Yardımlar (SOGEP)	40.000.000,00	0,00	0,00
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	0,00	0,00
Diğer Gelirler	2.020.000,00	4.411.248,92	218,38
Gelir Kalemleri Toplamı	892.556.174,17	148.640.476,14	16,65

5449 sayılı Kanun kapsamında Ajans'a aktarılması gereken paylardan; merkezi yönetim bütçesinden 58.333.330,00 ₺, il özel idarelerinden 20.615.111,87 ₺, belediyelerin 2026 yılının ilk altı ayında katkı paylarından 43.995.046,81 ₺ önceki yıllar katkı paylarından 13.495.097,05 ₺, ticaret ve sanayi odalarından 7.790.633,80 ₺, bütçe geliri elde edilmiştir. Ayrıca diğer faaliyet gelirleri ve faiz gelirleri kalemi dâhil 4.411.248,92 ₺ tutarında faaliyet geliri elde edilmiş ve 2026 yılının ilk altı ayında gelirler toplamı 148.640.476,14 ₺ olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılının ilk altı ayında gelir bütçesi 892.556.174,17 olup 672.443.825,83 ₺ dönem başı kasa mevcudu ile toplamda 1.565.000.00,00 ₺ olarak öngörülmüştür.

Ajansın giderleri, 15 Temmuz 2018 tarihli 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 202. maddesi ile yeniden tanımlanmıştır. Söz konusu gider türleri;

- Plan, program ve proje giderleri,
- Proje ve faaliyet destekleme giderleri,
- Araştırma ve geliştirme giderleri,
- Tanıtım ve eğitim giderleri,
- Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri,
- Yönetim ve personel giderleri,
- Görevlerle ilgili diğer giderler şeklindedir.



Tablo 4: Bütçe Gider Kalemleri

Bütçe Tertibi Kalemleri	Ödenek (₺)	Gerçekleşme (₺) ⁸	Yüzde (%)
A. Genel Hizmetler Toplamı	362.990.000,00	79.011.469,86	21,77
1. Genel Yönetim Hizmetleri	295.485.000,00	72.233.098,50	24,45
2. İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon	35.000,00	0,00	0,00
3. Plan, Program ve Proje	38.370.000,00	4.154.443,87	10,83
4. Araştırma ve Geliştirme	6.360.000,00	968.400,00	15,23
5. Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	22.740.000,00	1.655.527,49	7,28
B. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	1.202.010.000,00	7.962.369,39	0,66
1. MDP Ödemeleri	385.000.000,00	0,00	0,00
2. GÜDÜMLÜ Proje Destekleri	280.000.000,00	0,00	0,00
3. Faizsiz Kredi Desteği	440.000.000,00	0,00	0,00
4. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)	85.000.000,00	6.898.797,96	8,12
5. Avrupa Birliği Fonlarından Aktarılan Paylar Kapsamında Yapılan Sermaye Transferleri	10.000,00	0,00	0,00
6. Fizibilite Ödemeleri	12.000.000,00	1.063.571,43	8,86

2026 yılının ilk altı ayında gider bütçesi gerçekleştirmelerine ilişkin, genel hizmetler toplamı 79.011.469,86 ₺ harcama yapılmıştır. 2026 yılının ilk altı ayında proje ve faaliyet destekleme hizmetlerine yönelik 7.962.369,39 ₺'lik harcama gerçekleşirken; plan, program ve proje hizmetlerine 4.154.443,87 ₺, araştırma ve geliştirme hizmetlerine 968.400,00 ₺ ve tanıtım ve eğitim hizmetlerine 1.655.527,49 ₺ harcanmıştır. Genel toplamda ise 2026 yılının ilk altı ayında bütçe giderleri 86.973.839,25 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

4 no'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 201 ve 202 inci maddeleri (5449 sayılı kanunun Ajansların gelirlerini belirleyen 19 uncu, giderlerini belirleyen 20 inci maddesi hükümleri) doğrultusunda MARKA 2026 yılının ilk altı ayında 148.640.476,14 ₺ gelir, 86.973.839,25 ₺ gider gerçekleştirmiştir. 2026 yılının ilk altı ayında Ajansın Tek Hazine Kurumlar hesaplarındaki nakit miktarı ise 659.859.006,95 ₺ olarak gerçekleşmiştir. Yerel kaynaklardan 2026 yılının ilk altı ayında toplam 85.895.889,53 ₺ tutarında tahsilat yapmıştır. Merkezi bütçe 2026 yılı payı kapsamında ise 2026 yılının ilk altı ayında 58.333.330,00 ₺ aktarım gerçekleşmiştir.

Gerçekleşen giderlere alt kodlar bazında incelendiğinde ise genel hizmetler için 79.011.469,86 ₺, proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için 7.962.369,39 ₺ olmak üzere 2026 yılının ilk altı ayında giderler toplam 86.973.839,25 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Dış denetim faaliyetleri, 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 207'inci maddesi ile Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri hükmü uyarınca yürütülmektedir.

⁸ Ön/ avans ödemeleri muhasebeleşmemiş olup proje ve faaliyet gider gerçekleştirmelerine yansıtılmamıştır. 2026 Yılı için planlanan destek programlarının ödemelerinin yılın 2. yarısında gerçekleşmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. İKİZ DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

1.1. GENEL BİLGİLER

Tablo 5: İKİZ Dönüşüm SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	İkiz Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı (İKİZSOP)
SOP Referans No	TR42/26/SOP/İKİZSOP
Rapor Dönemi	Ocak – Haziran 2026
SOP Bütçesi	122.960.000,00
SOP Süresi	2025- 2027
SOP Özeti	İKİZ Dönüşüm SOP'unun genel amacı "bölgedeki kilit sektörlerin, ikiz (dijital ve yeşil) dönüşüm odağında verimlilik ve sürdürülebilirlik kapasitelerinin geliştirilmesi yoluyla rekabet gücünün artırılmasıdır. Genel amaca ulaşmak üzere aşağıdaki özel amaçlar belirlenmiştir: Özel Amaç 1: Bölgede öne çıkan sektörlerle yönelik verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı ortak dijital ve yeşil dönüşüm altyapılarının (üretim, tasarım, Ar-Ge, test, eğitim, danışmanlık) oluşturulması/güçlendirilmesi Özel Amaç 2: İmalat ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren firmaların ikiz dönüşüm alanında kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesi Özel Amaç 3: Yönetim danışmanlığı ekosistemi ve firma etkileşimi başta olmak üzere ikiz dönüşüm ekosistemi paydaşları arasındaki iş birliğinin artırılması Özel Amaç 4: İkiz dönüşüm ürün ve hizmet üreticisi firmaların üretim, ticarileştirme ve ihracat kapasitelerinin geliştirilmesi Özel Amaç 5: Avrupa Yeşil Mutabakatı tedbirlerine ve iklim değişikliği kaynaklı risklere karşı hazırlık amacıyla bölgede kaynak verimliliği prensiplerine geçişin hızlandırılması/yaygınlaştırılması



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

1.2. KAPSAM TAKİBİ

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Öne Çıkan Sektörlerde Dijital/Yeşil Dönüşüm Mevcut Durum Analizi	2026 yılının ilk yarısında sektör bazlı analiz çalışmaları da içeren aşağıdaki fizibilite raporları hazırlanmaya başlanmıştır: ✓ Akçakoca Demir Çelik İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Atıksu Arıtma Tesisi Fizibilite Raporu Hazırlanması İşi ✓ Düzce İlinde Plastik Atıkların İleri Dönüşümü ile Fındık Toplama Filesi Üretim Tesisi Fizibilitesi ✓ Sakarya Entegre Atık Yakma ve Enerji Geri Kazanım Tesisi Fizibilite Raporu ✓ - Gebze Belediyesi Biyogaz Tesisi Kurulumu	2026 yılında ikiz dönüşüm odağındaki alanlarda mevcut raporların güncellenmesi ile sektörel ve tematik düzeyde yeni raporlar hazırlanmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir. Bu çerçevede bölgede öne çıkan rekabetçi sektörlerden biri olan makine imalat sektöründe yeşil dönüşüm odağında mevcut durum analiz raporunun hazırlanması planlanmaktadır.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında İKİZSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Dijital Dönüşüm Ekosistem Haritasının Hazırlanması	- Dijital Dönüşüm Ekosistem Haritasının oluşturulmasına yönelik çalışmalara devam edilmiş, ilk versiyonlar oluşturulmuştur. - Bakanlık talebi doğrultusunda, Ar-Ge desteği talep eden firmalara ilişkin liste hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.	İKİZSOP Yönetim Planına uygun olarak 2026 yılında ilgili faaliyetlere devam edilecek, haritanın genişletilmesi ve güncellenmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.	
Yeşil Dönüşüm Ekosistem Haritasının Hazırlanması	- Uygulaması 2024 yılında tamamlanan Sanayide Verimlilik Dönüşümü Faizsiz Kredi Desteği Programı'ndan yararlanan firmalardan başlamak üzere TR42 Bölgesi'nde faaliyet gösteren ve yeşil dönüşüm ürün ve hizmetleri üreten firmaların ziyaretlerine başlanmıştır. 2025 yılında bu firmalara ilişkin veri teminine yönelik olarak ilgili, firma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. TR42 Yeşil Dönüşüm Firma Kataloğu şablonu oluşturulmuştur ve tespit edilen firmaların faaliyet alanları ve KPI niteliğinde verilerini içeren bir kataloglama çalışmasına başlanmış ve firma verilerinin girişleri yapılmıştır. - Envanter çalışmaları kapsamında Yeşil Dönüşüm temasına yönelik faaliyeti olan firmalarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	İKİZSOP Yönetim Planına uygun olarak 2026 yılında ilgili faaliyetlere devam edilecek, haritanın genişletilmesi ve güncellenmesi ile veri tabanının genişletilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.	



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	- Bilişim Vadisi, MARTEK ve GOSB Teknopark ile Teknopark KPI (Anahtar Performans Göstergeleri) verilerine ilişkin tekrar görüşme gerçekleştirilmiş; ihtiyaç duyulan güncel bilgiler temin edilmiştir. 2025 Yılı TR42 Teknoparkları temel performans göstergeleri (KPI) verilerini toplamak üzere gerekli resmi yazışmalar yapılmıştır.		
TR42 Dijital Dönüşüm Firma Kataloğu Oluşturulması	- TR42 Teknopark temel performans göstergeleri 2025 yılı ana dosyasına işlenmiş, firma listeleri teknoparklardan gelen bilgiler doğrultusunda güncellenmiştir. - Ajanstan destek alan firmalar hedef kitle olmak üzere katalog için gerekli veritabanı oluşturulmaya başlanmıştır.	İKİZSOP Yönetim Planına uygun olarak 2026 yılında ilgili faaliyetlere devam edilecek, genişletilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında İKİZSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
TR42 Yeşil Dönüşüm Firma Kataloğu Oluşturulması	- TR42 Yeşil Dönüşüm Firma Kataloğu oluşturulması için şablon hazırlanmıştır. - Ajanstan destek alan firmalar hedef kitle olmak üzere katalog için gerekli veri tabanı oluşturulmaya başlanmıştır.		
Dijital/Yeşil Dönüşüm Yatırım Fikirlerine Yönelik	"Bitkisel Atıkların Hızlı Kompostlaştırma ile Geri Kazanımı ve Kompost Tesisi İçin Ön Fizibilite Çalışması" TDP kapanış toplantısına katılım sağlanmıştır. 2026 yılı teknik destek programı "Dijital/Yeşil Dönüşüm Yatırım Fikirlerine Yönelik Ön Fizibilite Raporları" kapsamında desteklenmeye hak kazanan projelerin uygulanmasına başlanmıştır;	Potansiyel başvuru sahiplerinin bu alandaki teknik destek önceliklerine başvurmak üzere yönlendirilmesine yönelik çalışmalarına devam edilecektir.	



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Ön Fizibilite Raporları Hazırlanması	✓ Düzce TSO Yeni Hizmet Binası Yeşil Bina Ön Fizibilite Ve Uyum Analizi ✓ Düzce Organize Sanayi Bölgesi Yeşil OSB İhtiyaç Analizi ve Ön Fizibilite Çalışması	Dinamik Çevre Alt Bölgesinde bulunan ve imalat sanayi altyapısının görece zayıf olduğu ilçelerde, mevcut ekonomik yapının çevresel sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesi önceliklendirilerek atık yönetimi temalı çalışmaların yapılması da teşvik edilecektir.	
Proje Havuzu Çalışmaları	- Kocaeli Üniversitesi Teknopark yetkilileriyle Ajansın planlanan destek programları ve kurumun gündemdeki projelerine ilişkin bir değerlendirme toplantısı yapılmıştır. - Bolu Teknokent ile “Teknokent Araştırma Anket Çalışması” konusunda görüşme yapılmıştır. - Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü ile Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda düzenlenen “Yeşil Dönüşüm Çağrısı” konulu çevrim içi toplantıya katılım sağlanmıştır. - Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın HIT-30 Programı birimi ile gerçekleştirilen görüşmede, programın uygulama esasları, destek mekanizmaları ve yürütülen çalışmalar hakkında bilgi alınmıştır. - İZAYDAŞ ile Ajans desteklerine uygun proje fikirlerinin değerlendirilmesine yönelik toplantı gerçekleştirilmiştir. - ATİC Türkiye Kamu İlişkileri İş Konseyi ile gerçekleştirilen görüşmede MARKA destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. - Kocaeli Sanayi Odası ile deniz suyu arıtma projesine ilişkin görüşme gerçekleştirilmiştir. - Yalova’nın Termal, Çınarcık, Armutlu ve Çiftlikköy ilçelerinde kaymakamlıklar başkanlığında ilgili kurum ve kuruluşların katılımıyla, proje fikirlerinin geliştirilmesi ve Ajans destek mekanizmalarının tanıtılmasına yönelik “Proje Tarama Toplantıları” gerçekleştirilmiştir.	SoGreen Projesi ve planlanan Ajans destekleri çerçevesindeki çalışmalar başta olmak üzere 2026 yılı 2. döneminde proje havuzunun genişletilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında İKİZSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	- Sakarya Teknokent ile görüşülerek “BİGG Programı” kapsamında planlanan eğitimler değerlendirilmiş ve olası iş birliği alanları ele alınmıştır “Ford Otosan Vehbi Koç Vakfı” ziyaret edilerek potansiyel iş birliği fikirleri ve yatırımlarda destek mekanizmaları konusunda istişarelerde bulunulmuştur. - Yalova İl Özel İdaresi’nde, Ajansın Yalova’da yürüttüğü faaliyetler ve 2026 yılı desteklerine ilişkin bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiş; toplantı kapsamında ilgili paydaşlara sunum yapılmıştır. - Sakarya Üniversitesi İşletme Fakültesi temsilcisi ile görüşme gerçekleştirilmiş; İşletLab Hızlandırma Programı hakkında bilgi alınmıştır. - Düzce Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü ve Düzce Teknopark A.Ş. temsilcilerine Ajans destek programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.” - Proje havuzu ve SoGreen çalışmaları kapsamında Düzce’deki OSB’ler ve TSO temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır. - Pamukova Belediyesi ile görüşülerek, belediyenin sıfır atık ve yeşil dönüşüm projeleri hakkında bilgi alınmıştır. - Kocaeli Üniversitesi Çevre Mühendisliği ile “Sürdürülebilir Çevre Sempozyumu” ve ilgili Ajans desteklerini içeren bir toplantı yapılmıştır. - Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen “İkiz Dönüşüm İçin Yerel Fırsatlar Ön Koordinasyon Toplantısı”na katılım sağlanmış; ikiz dönüşüm kapsamında yerel düzeyde geliştirilebilecek fırsatlar ve iş birliği alanları değerlendirilmiştir.		
İkiz Dönüşüm Yönetim Danışmanlığı Ekosistemi Envanter Çalışması	- Envanter çalışması çerçevesinde firma bilgi kartı şablonu oluşturulmuştur. - Bakanlık talebi üzerine, Ajansın dijital ve yeşil dönüşüm çalışmalarına ilişkin bilgi notu hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir. 2026 Yılı İkiz Dönüşüm Altyapıları Mali Destek Programı başvuru rehberi hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında firma envanteri genişletilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
			İKİZSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
İş Birliği ve Koordinasyon			
Ürün/Hizmet Geliştiricisi Firmalarla Koordinasyon Faaliyetleri	MARKA kamu ve özel sektör e-posta grupları üzerinden aşağıdaki etkinlik duyuruları paylaşılmıştır: ✓ Kocaeli Sanayi Odası'nın "AB Sınırdı Karbon Düzenleme Mekanizması ve Türkiye: Güncel Gelişmeler Bilgilendirme Toplantısı" ✓ Kocaeli Ticaret Odası'nın "Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (UR-GE) Projesi Bilgilendirme Toplantısı" ✓ TÜBİTAK 1501 ve 1507 2026 Yılı 1. Çağrılar ✓ Kocaeli Sanayi Odası'nın "Çevre Ödülleri 2026" ✓ BAYKAR Teknoloji Tedarikçi Buluşması Etkinliği ✓ Kocaeli Sanayi Odası'nın "AI EDİH Türkiye Tanıtım Etkinliği" ✓ 2026 Iceberg Demo Day Etkinliği ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın "Teknoloji Hamlesi Programı Açık Çağrı Programları" ✓ Gebze Ticaret Odası'nın "ABD Pazarına Açılım ve İhracat Fırsatları Bilgilendirme Programı" ✓ Kocaeli Sanayi Odası'nın "El Salvador Yatırım Fırsatları Bilgilendirme Toplantısı" ✓ Türkiye'nin Ay Görevi Bilimsel Çalışma Grubu Toplantısı" IV daveti ✓ Toyota Kültürüyle İnsan ve Verimlilik Odaklı Büyüme Semineri" ✓ Kocaeli Sanayi Odası'nın "B2B Görüşmeleri Etkinliği" ✓ TEKNOFEST 2026 Teknoloji Yarışmaları Başvuruları ✓ Gebze Ticaret Odası'nın Aile Şirketlerinde Dönüşüm ve Anayasa Eğitimi ✓ Kocaeli Sanayi Odası'nın "Dijital Dönüşüm Teşviki Tanıtım Toplantısı"	• 2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	• 2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında İKİZSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Ürün/Hizmet Geliştiricisi Firmalarla Koordinasyon Faaliyetleri	✓ Marmara Teknokent "BİGG Masters Çağrısı ✓ Gebze Ticaret Odası'nın "Dijital Dönüşüm ve Yapay Zekâ Etkinliği ✓ Körfez Ticaret Odası'nın "Yapay Zekâ Eğitimi - Üretken Yapay Zekâ, Büyük Dil Modelleri (LLM) Temelleri ✓ TÜBİTAK'ın "Membran Teknoloji Seminerleri ✓ Marmara Teknokent' in "GO İdea 48 Saat Fikir Kampı ✓ Biyoteknoloji Vadisi ve "Türkiye Pavilyonu ✓ Birleşik Arap Emirlikleri Yatırım Fırsatları Forumu ✓ Teknoparklarda Kurumlar, KDV ve Stopaj İstisnaları Eğitim ✓ "Mevzuattan Uygulamaya Enerji Verimliliği Bilgilendirme Toplantısı ✓ Körfez Ticaret Odası tarafından düzenlenen "Prompt (İstem) Mühendisliği ve Ajantik Yapay Zekâ Eğitimi ✓ "Maliyenin İşletmelerdeki Yeni Gözü: 'Kâşif' Semineri ✓ Kocaeli Sanayi Odası'nın "Dijital Dönüşüm ve Uluslararası İş Birliği Fırsatları" ✓ Marmara Sürdürülebilir Çevre Sempozyumu ✓ "Öğrenci Merkezli İleri Üretim Platformu - LCAMP İleri Üretim Teknolojilerinin Uygulamaları Semineri ✓ 2021-2027 IPARD Programı (IPARD III Dönemi) 11. Başvuru Çağrısı ✓ Gebze Ticaret Odası'nın "Markalaşma Sürecinde Yol Haritası Oluşturmak ✓ Kocaeli Ticaret Odası'nın "Yeşil Dönüşüm ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Bilgilendirme Toplantısı ✓ Kapsül Kuluçka Merkezi'nin yeni dönem başvuruları ✓ Gebze Ticaret Odası'nın "Dijital Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Zirvesi Daveti ✓ Kocaeli Ticaret Odası'nın "Sınai Mülkiyet Hakları Eğitimi - Karacadağ Kalkınma Ajansı'nın "Yeşil Dönüşüm Mali Destek Programı" kapsamında bağımsız değerlendirici olarak görev alınmıştır.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında İKİZSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	"Bolu Sanayisi Dijital Check-Up ve Kapasite Geliştirme Projesi Başlangıç Toplantısı"na katılım sağlanmıştır. - Sakarya Teknokent'te düzenlenen "Sektör Kurulu Toplantısı"na katılım sağlanmıştır. - Kocaeli Çevre Teknolojileri ve Lojistik Zirvesi& Sergisi'ne katılım sağlanmıştır. - Kocaeli Kongre Merkezi'nde düzenlenen 1. Marmara Sürdürülebilir Çevre Sempozyumu'na katılım sağlanmıştır. - Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen "Yeşil Dönüşüm Programı"na ilişkin tanıtım ve bilgilendirme sunumuna katılım sağlanmıştır. - ORAN "Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı" değerlendirme komitesi çalışmalarına katılım sağlanmıştır. - BEBKA "Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı" değerlendirme komitesi çalışmalarına katılım sağlanmıştır. - Zafer Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen "Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı" kapsamında gerçekleştirilen değerlendirme komitesi çalışmalarına katılım sağlanmıştır.		
Ekosistem Paydaşlarıyla Toplantılar	- MÜSİAD Sakarya üyelerine yönelik olarak yürütülen "Dijital Dönüşüm Farkındalık Eğitimi ve Yol Haritası Hazırlama Teknik Destek ve Danışmanlık" projesinin nihai sunum toplantısına katılım sağlanmıştır. - Kocaeli Üniversitesi Teknopark yetkilileriyle Ajansın planlanan destek programları ve kurumun gündemdeki projelerine ilişkin bir değerlendirme toplantısı yapılmıştır. - Sakarya Büyükşehir Belediyesi'nin "Atık Arıtma Çamuru Yakma Tesisi Projesi"ne ilişkin toplantı (çevrimiçi) yapılmıştır. - Gebze Teknik Üniversitesi'nde 2025 SOGEP ve 2025 Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Hızlandırıcı Mali Destek Programında başarılı olan kurumlar ile imza töreni gerçekleştirilmiştir.	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında MARKA'nın ikiz dönüşüm teması kapsamında bu çalışmalara düzenli aralıklarla devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında İKİZSOP kapsamında



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	• GEBKİM tarafından yürütülen “Mavi Damla Su Verimliliği” Teknik Destek Projesi kapsamında elde edilen çıktılar, Ajans merkez binasında düzenlenen toplantı gerçekleştirilmiştir. • Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi ve ROKETSAN Yönetim Kurulu Başkanlığı ziyaret edilerek üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirecek projeler üzerinde fikir alışverişinde bulunulmuştur. • Yalova OSB Çevre Birimi ile OSB’de faaliyet gösteren işletmelerin yeşil dönüşüme uyum kriterleri ve bu kapsamda geliştirilebilecek proje ve destek mekanizmaları hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir. • 2025 Yılı Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Hızlandırıcı Mali Destek Programının hazırlık ve uygulama süreçlerine ilişkin değerlendirmelerde bulunmak üzere Bakanlık nezdinde düzenlenen çevrimiçi koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır. • Kocaeli Büyükşehir Belediyesi (KBB) tarafından gerçekleştirilen Organize Sanayi Bölgelerinin Dönüşümü Çalıştayına katılım sağlanmıştır. • Sakarya Teknokent’te düzenlenen “Sektör Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. • Kocaeli Büyükşehir Belediyesi bünyesinde gerçekleştirilen “İkiz Dönüşüm İçin Yerel Fırsatlar Ön Koordinasyon Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. • BAİBÜ Rektörlüğü tarafından düzenlenen” ROKETSAN AŞ Toplantısı”na katılım sağlanarak ajans destekleri hakkında bilgi verilmiştir. • “Yeşil OSB Hazırlık Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi” kapsamında düzenlenen çevrim içi toplantıya katılım sağlanmıştır. • Kocaeli Uluslararası Strateji Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır. • Çevre Şehircilik İklim Değişikliği Müdürlüğü koordinasyonunda Sakarya Üniversitesi’nde düzenlenen “Sıfır Atık Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır. • “Kocaeli Sıfır Atık Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.		devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Ajans Desteğiyle Kurulmuş Merkezlerle İş Birliği Çalışmaları	İMES OSB Mükemmeliyet Merkezine ziyaret düzenlenmiş, merkezle potansiyel iş birliği olanaklarının değerlendirildiği bir toplantı yapılmıştır.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında İKİZSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Bölge Dışı İyi Uygulama Örneği Ziyaretleri	- SOP proje ekipleri ile koordinasyon sağlanmış ve ziyaret edilecek bölge dışı iyi uygulama örnekleri belirlenmiştir. - Roketsan firması ile potansiyel İşbirliği olanaklarına ilişkin bir toplantı gerçekleştirilmiş, üretim alanlarına teknik ziyaret düzenlenmiştir.	Belirlenen örneklerin yerinde ziyaretine ilişkin 2026 yılında koordinasyon faaliyetleri yürütülecektir.	
Kapasite Geliştirme			
Yalın/Dijital Dönüşüm Yönetim Danışmanlığı	2026 yılı Teknik Destek Programı kapsamında “Yalın/Dijital Dönüşüm Yönetim Danışmanlığı” önceliğinde herhangi bir proje desteklenmemiştir. 2025 yılında desteklenen aşağıdaki projelerin uygulama süreçleri tamamlanmıştır: ✓ MÜSİAD Sakarya Üyelerine Dijital Dönüşüm Farkındalık Eğitimi ve Yol Haritası Hazırlama Teknik Destek ve Danışmanlık Talebi ✓ Gebze Bölgesi Dijital Dönüşüm Check-Up Çalışması ✓ Bolu Sanayisi Dijital Check-Up ve Kapasite Geliştirme Projesi	2026 Yılı Teknik Destek Programı başta olmak üzere öncelikle Ajans destek mekanizmalarından yararlanılarak ilgili çalışmalara devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında İKİZSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Yeşil Dönüşüm Yönetim Danışmanlığı	2026 yılı Teknik Destek Programı ilk altı aylık dönemde “Yeşil Dönüşüm Yönetim Danışmanlığı” önceliğinde aşağıda listelenen projelerde eğitim/danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirilmiştir: ✓ Gebze Bölgesi Yeşil Dönüşüm Destek Programı ✓ Düzce TSO Yeni Hizmet Binası Yeşil Bina Ön Fizibilite ve Uyum Analizi		



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI

2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu

01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	✓ Düzce Organize Sanayi Bölgesi Yeşil OSB İhtiyaç Analizi ve Ön Fizibilite Çalışması ✓ Bolu Sanayisinde Düşük Karbonlu Gelecek		
Yalın/Dijital/Yeşil Dönüşüm Kapasite Geliştirme Eğitimleri	- Gebze Ticaret Odasının başvuru sahibi olduğu “Gebze Bölgesi Yeşil Dönüşüm Destek Programı” teknik destek projesi kapsamında gerçekleştirilen eğitim faaliyetlerine 15 kişi katılım sağlamıştır. - Bolu Karma ve Tekstil İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğünün başvuru sahibi olduğu “Bolu Sanayisinde Düşük Karbonlu Gelecek” teknik destek projesi kapsamında düzenlenen eğitimlere 10 kişi katılım sağlamıştır.	Bölgede faaliyet gösteren kamu kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve firmalara yönelik olarak ikiz dönüşüm temasını kapsayan alt alanlarda eğitimler verilmeye devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında İKİZSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Tanıtım ve Yatırıma Destek			
İyi Uygulama Örnekleri Yaygınlaştırma Çalışmaları	- Kocaeli Model Fabrika ziyaret edilmiş, tesisin kabiliyetleri ve potansiyel iş birliği olanaklarına ilişkin değerlendirmeleri kapsayan bir toplantı gerçekleştirilmiştir. - İyi uygulama örnekleri kapsamında yürütülecek etki analizi çalışmasına ilişkin teknik şartname hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili yaygınlaştırma faaliyetlerine devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında İKİZSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Fuar ve Tanıtım Etkinliklerine Katılım	- Sakarya Üniversitesi’nde düzenlenen “Türkiye Sıfır Atık, Çevre ve İklim Değişikliği Çalıştayları” kapsamında gerçekleştirilen “Sakarya Çalıştayı Sonuç Konferansı”na katılım sağlanmıştır. - Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası (SATSO) ve Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi iş birliği ile düzenlenen “Yeşil Dönüşüm & Yeşil Ekonomi Paneli”nde ajans genel sekreteri konuşmacı olarak yer almıştır. - GOSB Teknopark tarafından gerçekleştirilen “Prototip Atölyesi Kurulum Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında İKİZSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	- Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ve Sakarya Makina İmalatçıları Birliği iş birliğiyle düzenlenen "ROBOFEST Etkinliği"ne katılım sağlanmıştır. - Kocaeli Sanayi Odası ve KOSGEB iş birliğiyle düzenlenen Yeşil Dönüşüm Paneli'ne katılım sağlanmış, sürdürülebilir üretim ve yeşil dönüşüm süreçlerine ilişkin değerlendirmeler takip edilmiştir "Bolu Sanayisi Dijital Check-Up ve Kapasite Geliştirme Projesi" başlangıç toplantısına katılım sağlanmıştır. - Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nın da paydaşları arasında yer aldığı, Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı koordinasyonunda düzenlenen "Yeşil Gelecek ve Dijital Dönüşüm İçin Yerel Fırsatlar Konferansı" katılım sağlanmış, etkinlik kapsamında kurulan stantta bilgilendirme yapılmıştır. - Gebze TO koordinasyonunda gerçekleştirilen "Dijital Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Zirvesi" ne katılım sağlanmıştır. - Bolu İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve İl Gençlik Spor Müdürlüğü'nün de ortak olduğu, "TÜBİTAK 4007 Bilim Şenliği Programı" kapsamındaki "Bilimin Işığında Teknoloji Şenliği" proje hazırlık çalışmaları yapılmıştır.		
Ajans Destekleri			
Proje Teklif Çağrıları	2026 Yılı İkiz Dönüşüm Altyapıları Mali Destek Programı başvuru rehber bilgilerini değerlendirmek üzere Bakanlıkla toplantı yapılmıştır. - İkiz Dönüşüm Altyapıları Mali Destek Programı (MDP) rehberi, alınan geri bildirimler doğrultusunda güncellenerek resmi yazı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayına sunulmuştur.	2026 Yılı İkiz Dönüşüm Altyapıları Mali Destek Programı çağrısına ilişkin iş ve işlemler yürütülecektir.	Program rehberi Bakanlık tarafından onaylanmadığı için destek programı yürütülmemiştir.
2026 Yılı Teknik Destek Programı	2026 yılında İKİZSOP temasında uygulanmak üzere 6 Teknik Destek Projesi desteklenmeye hak kazanmıştır. Bu projeler; ✓ Kocaeli Valilik Yerleşkesi Enerji Etüdü	2026 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında proje başvuruları alınmaya devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI

2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu

01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	✓ Gebze Bölgesi Yeşil Dönüşüm Destek Programı ✓ Düzce TSO Yeni Hizmet Binası Yeşil Bina Ön Fizibilite ve Uyum Analizi ✓ Yalova İli Kompozit Ve Fiber Tekne Sektörüne Yönelik Yapay Zekâ Destekli Tersine Mühendislik Temelli Teknoloji Girişimciliği ✓ Düzce Organize Sanayi Bölgesi Yeşil OSB İhtiyaç Analizi ve Ön Fizibilite Çalışması ✓ Bolu Sanayisinde Düşük Karbonlu Gelecek • MÜSİAD Sakarya üyelerine yönelik Dijital Dönüşüm Teknik Destek ve Danışmanlık Projesi kapsamında nihai rapor sunumu amacıyla çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir. • “Yeşil OSB Hazırlık Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi” kapsamında nihai rapor sunum toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. • Bolu sanayisinin dijital dönüşüm kapasitesinin geliştirilmesine yönelik yürütülen “Bolu Sanayisi Dijital Check-Up ve Kapasite Geliştirme Teknik Destek Projesi” sunumuna katılım sağlanmıştır. • Gebze Ticaret Odası tarafından yürütülen “Dijital Dönüşüm Programı Kapanış Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. • Gerede Ticaret ve Sanayi Odası’nın “İhracatta Sıfır Karbon Yolculuğu: Gerede İçin Yeşil Gelecek Hamlesi” Teknik Destek Projesi’nin nihai rapor sunum toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. • AB Yeşil Mutabakatına Uyum: Bolu Sanayisi İçin Düşük Karbonlu Gelecek “projesi kapanış toplantısına katılım sağlanmıştır.	• Önceki yıllardan devam eden projelerin uygulama süreçleri yürütülecektir.	tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında İKİZSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
2026 Yılı Fizibilite Desteği Programı	• 2026 yılı ilk altı aylık dönemde Fizibilite Desteği Programı kapsamında 5 proje desteklenmiş olup bunlardan dört tanesi doğrudan İKİZSOP öncelikleriyle ilişkilidir: ✓ Gebze Belediyesi Biyogaz Tesisi Projesi	• 2026 Yılı Fizibilite Destek Programı kapsamında proje başvuruları alınmaya devam edilecektir.	



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	✓ Sakarya Entegre Atık Yakma ve Enerji Geri Kazanım Tesisi Fizibilite Raporu ✓ Düzce İlinde Plastik Atıkların İleri Dönüşümü ile Fındık Toplama Filesii Üretim Tesisi Fizibilitesi ✓ Akçakoca Demir Çelik İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Atıksu Arıtma Tesisi Fizibilite Raporu Hazırlanması İşi	• Önceki yıllardan devam eden projelerin uygulama süreçleri yürütülecektir.	
Güdümlü Proje Destekleri	• Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin "İnovasyon ve Girişimcilik Merkezi" isimli fizibilite raporu çalışmasının kapanış sunumuna katılım sağlanmıştır.	• 2026 yılının geri kalan döneminde mevcut projelerin olgunlaştırılması ve yeni proje fikirlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.	
Üreten Şehirler Programı (ÜŞP)	• Bakanlık tarafından düzenlenen "Üreten Şehirler Programı" temalı toplantıya katılım sağlanmıştır. • "Üreten Şehirler Programı" kapsamında Bakanlık tarafından iletilen sorulara ilişkin yanıtlar hazırlanarak ilgililere iletilmiştir.	• 2026 yılı Üreten Şehirler Programı kapsamında başarılı bulunması muhtemel projelere ilişkin süreçler yürütülecektir.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler			
SoGreen Projesi	• Sakarya Büyükşehir Belediyesi ile düzenlenen "SoGreen Proje Hazırlık Toplantısı"na katılım sağlanmıştır. • SoGreen projesi kapsamında yürütülen geri ödemeli finansman destek programlarının değerlendirme süreçlerine ilişkin Ankara ilinde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır. • Sakarya Büyükşehir Belediyesi'nin Atık Arıtma Çamuru Yakma Tesisi projesine ilişkin çevrimiçi bir toplantı yapılmıştır. • Sakarya Büyükşehir Belediyesi tarafından SoGreen projesi kapsamında gönderilen güdümlü proje dokümanları düzenlenerek Bakanlığa iletilmiştir. • SoGreen kapsamında güdümlü proje geliştirilmesine yönelik olarak Sakarya Üniversitesi SESAM ve Sakarya Üniversitesi Rektörlüğü ile toplantı gerçekleştirilmiştir.	• Program kapsamında sözleşmesi imzalanan projeler 2026 yılı içinde tamamlanacaktır.	• 2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında İKİZSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	• SoGreen Projesi kapsamında uygulanacak kuluçka programına ilişkin süreç ve faaliyetlerin değerlendirilmesi amacıyla SoGreen PIU tarafından gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır. • SoGreen şikâyet mekanizması takip formu doldurularak SoGreen PIU'ya gönderilmiştir. • SoGreen güdümlü proje konularını değerlendirmek üzere YDO koordinatörleri, PUB ve PPKB uzmanlarının katıldığı bir toplantı düzenlenmiştir. • Bolu Sanayi Sitesi ile SoGreen güdümlü proje fikrinin değerlendirildiği toplantı gerçekleştirilmiştir. • Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Hızlandırıcı MDP'ye ilişkin ödeme verileri derlenmiş, SoGreen PIU tarafından oluşturulan veri tablosuna veri girişi yapılmıştır. • SoGreen Programı kapsamında Gebze Teknik Üniversitesi tarafından sunulan ön başvurunun ön incelemesi gerçekleştirilmiştir. • SoGreen çerçevesinde gerçekleştirilen 2025 Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Hızlandırıcı Mali Destek Programı ile desteklenen projelere dair bir veri tablosu hazırlanmıştır. • Gebze Teknik Üniversitesi ile "İSU Su Kaçak İzleme Sistemi Projesi" hakkında görüşme yapılmıştır. • Yeşil Dönüşüm Programı Uygulama Usul ve Esasları Tebliği'nde yapılan değişikliklere ilişkin düzenlenen çevrim içi bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. • Düzce TSO, Düzce Teknopark ve Düzce OSB temsilcilerinin katılımıyla "Yeşil Dönüşüm ve SoGreen Programı Hakkında Bilgilendirme Toplantısı" gerçekleştirilmiş; toplantıda geliştirilebilecek proje fikirleri ve iş birliği imkânları değerlendirilmiştir. • İZAYDAŞ ve İSU yetkilileriyle SoGreen güdümlü proje tekliflerine ilişkin toplantı yapılmıştır. • BEBKA tarafından çevrim içi olarak düzenlenen "SoGreen Geri Ödemeli Finansman Programı Değerlendirme Komitesi Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.		



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	- SoGreen yararlanıcılarına yönelik "Proje Uygulama ve Satın Alma Eğitimi" düzenlenmiştir. - Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen SoGreen temalı bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. - KAGM koordinasyonunda Ankara'da düzenlenen "SoGreen Çalıştay Etkinliği"ne katılım sağlanmıştır. - GTÜ Teknopark ile SOGEP ve SoGreen projeleri ile ilgili süreçler ve törenler hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.		
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlara Yönelik Proje Geliştirme Çalışmaları	- Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, IPA III Programı konusunda bilgilendirilmiştir. - Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından düzenlenen "Yeşil ve Dijital Dönüşüm Konferansı"na katılım sağlanmış, etkinlik kapsamında stant alanında bilgilendirme yapılmıştır. - ENHANCER PRO Tanıtım Toplantısı" kapsamında bölgedeki kurumlarla görüşülerek toplantı hakkında bilgilendirme yapılmıştır. - KAGM koordinasyonunda ajans merkezinde "ENHANCER PRO Tanıtım Toplantısı" gerçekleştirilmiştir. - ENHANCER PRO kapsamında düzenlenen "Girişimcilik Hibesi Programı Tanıtım Etkinliği"ne katılım sağlanmıştır. "MARKA-ENHANCER PRO Ortak Kullanım Tesisleri Bilgilendirme Toplantısı"na katılım sağlanmış ve toplantıya ilişkin koordinasyon süreçleri yürütülmüştür. - Güzeller OSB ile "ENHANCER PRO Programı" hakkında görüşme gerçekleştirilmiş ve program sunumu iletilmiştir. - ENHANCER Pro açılış etkinliğine katılım sağlanmıştır. - KOÜ Teknopark ile "ENHANCER PRO Programı" hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir. - ENHANCER PRO Bilgilendirme Toplantısı" kapsamında GEBKİM, Makine OSB, KOİDER, ASKON ve İzmit Küçük Sanayi Sitesi ile görüşülmüştür.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında İKİZSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	• “ENHANCER PRO Projesi Tanıtım Etkinliği” ile ilgili olarak ICMRD Türkiye Ofisi ile koordinasyon sağlanmıştır. • "ENHANCER PRO Start-Up Hibe Programı"nın tanıtımı kapsamında düzenlenen çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır. • Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen “Dijital Avrupa Programı Çevrimiçi Bilgi Günü Toplantısı’na katılım sağlanmıştır. • Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) tarafından düzenlenen “Romanların İş Hayatındaki Durumu, Temel Çalışma Hakları ve İnsana Yakışır İşe Erişim” konulu çevrim içi toplantıya katılım sağlanmış; Kocaeli ili özelinde Roman vatandaşlara yönelik yürütülen çalışmalar hakkında bilgi paylaşımında bulunulmuştur.		
MARKA’nın Ortak Olduğu Projelerin Yürütme ve Danışma Kurulu Faaliyetleri	• OPINA değerlendirme toplantısı öncesinde hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. • Sabancı Üniversitesi tarafından DIMAP Projesi kapsamında gönderilen protokol taslağı incelenmiştir.	• 2026 yılında programın yaygınlaştırma faaliyetlerine devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında İKİZSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

1.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ

Sonuç Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi (3 Yıllık)	2026 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
1	Yüksek ve Orta – Yüksek Teknolojili Ürünlerin İhracattaki Payı	Sonuç	1,2,3,4	%55	%50	%50,44
2	Yılda Tescil Edilen Patent Sayısı	Sonuç	1,2,4	350	250	354
3	Yılda Tescil Edilen Faydalı Model Sayısı	Sonuç	1,2,4	200	150	70
4	Yılda Tescil Edilen Marka Sayısı	Sonuç	1,2,4	5.500	5.000	4.556
5	Ar-Ge Merkezi Sayısı	Sonuç	1,2	210	190	181
6	Tasarım Merkezi Sayısı	Sonuç	1,2	32	28	23
7	Yeşil OSB Sayısı	Sonuç	1,5	10	8	6
8	Teknoparklarda Faaliyet Gösteren Firma Sayısı	Sonuç	1,4	1.750	1.600	1.587
9	42 Yazılım Okullarına Başvuru Yapan Öğrenci Sayısı	Sonuç	1,2	150.000	110.000	101.123
10	42 Yazılım Okullarına Kaydolan Öğrenci Sayısı	Sonuç	1,2	3.000	2.500	2.401

Çıktı Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi (3 Yıllık)	2026 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
1	Yönetim Danışmanlığı Temalı Çalışma/Proje Sayısı	Çıktı	2,4,5	50	45	45
2	Dijital Dönüşüm Teknik Yönetim Danışmanlığı Sağlanan Firma Sayısı	Çıktı	2,4,5	160	130	139
3	Yeşil Dönüşüm Teknik Yönetim Danışmanlığı Sağlanan Firma Sayısı	Çıktı	2,4,5	200	175	147



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi (3 Yıllık)	2026 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
4	Hazırlanan Ön Fizibilite/Fizibilite Raporu Sayısı	Çıktı	1,2,4,5	35	30	31
5	Hazırlanan Sektörel ve Tematik Rapor Sayısı	Çıktı	1,2,5	15	10	9
6	Ortak Altyapılara Yönelik Uygulanan Gündümlü Proje Sayısı	Çıktı	1,2,3	20	17	16
7	Dış Kaynaklı Destek Programlarına Yönelik Geliştirilen Dijital/Yeşil Dönüşüm Temalı Proje Sayısı	Çıktı	1,2,3,4,5	12	8	7
8	Kataloglanan Dijital Dönüşüm Ürün/Hizmet Üreticisi Firma Sayısı	Çıktı	3	50	10	19
9	Kataloglanan Yeşil Dönüşüm Ürün/Hizmet Üreticisi Firma Sayısı	Çıktı	3	50	10	9
10	Düzenlenen Dijital/Yeşil Dönüşüm Temalı Organizasyon Sayısı	Çıktı	2,3,4	35	28	30
11	Düzenlenen Tematik Eğitim Sayısı	Çıktı	3	36	30	35
12	Tematik Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	Çıktı	2,3,4,5	850	700	651
13	Düzenlenen Teknik Saha Ziyareti Sayısı	Çıktı	3	20	14	14

1.4. KİLOMETRE TAŞLARI

No	Eşik Noktasının Adı	Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay/Dönem)			
			Planlanan		Gerçekleşen	
1	Dijital ve Yeşil Dönüşüm Ekosistem Haritalarının Tamamlanması	1.2 1.3	2026	4	-	-
2	Sakarya Yeşil Dönüşüm Merkezinin Faaliyete Geçmesi	4.2	2026	1	2026	1



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

1.5. DEĞERLENDİRME

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler/Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerine ilişkin veriler incelendiğinde 2025 yılsonu itibarıyla birçok bileşende SOP dönemi hedeflerine yaklaşılmış olduğu, bazılarında SOP dönemi hedeflerinin aşıldığı görülmektedir. Patent, faydalı model ve marka sayısındaki hedef göstergeleri kümülatif takip edilmediği için yıldan yıla dönemse dalgalanmalar gerçekleşebilmektedir. Sonuç göstergelerinden biri olan Yeşil OSB sayısı 2025 yılında öngörülenin üzerinde artmış olmakla birlikte 2026 yılında bir değişiklik olmamıştır. Ar-Ge ve tasarım merkezi sayıları, kapanan ve yeni açılan merkezlere bağlı olarak dönem içinde dalgalı bir seyir göstermiş, tasarım merkezi sayısı 23'e düşmüştür. Ar-Ge merkezi sayısında 2026 yılında kaydadeğer bir artış görülmemiştir. Teknopark firma sayıları açısından hedeflere büyük ölçüde ulaşılmıştır. İkiz SOP tasarım süreci esnasında benimsenen ihtiyatlı yaklaşımın 2027 yılı hedefleri açısından yeniden değerlendirilmiş olup SOP dönemi hedeflerinde gerekli revizyonlar yapılmıştır.
Çıktı Göstergeleri	Yönetim danışmanlığı temalı proje ve yararlanıcı firma sayılarıyla ilgili göstergeler açısından 2026 hedeflerinin bazıları yıl ortası itibarıyla aşılmıştır. Özellikle dijital/yeşil dönüşüm temalı danışmanlık desteği başvurularında artış sağlanmış, yalın dönüşüm ve inovasyon danışmanlığı odaklı çalışmalara da başlanmıştır. Hazırlanan ön fizibilite, fizibilite ve tematik rapor sayıları 2026 yılının ilk yarısında kısıtlı bir artış seyri göstermiş olup önümüzdeki dönemde ilgili çalışmalara devam edilecektir.
İş Takvimi	Teknik destek programı kapsamında yürütülen danışmanlık faaliyetleri açısından iş takviminde öngörülenden daha hızlı bir gelişme sağlanmıştır. Öngörülemeyen iş takvimi nedeniyle tamamlanamayan sınırlı sayıdaki faaliyet 2026 yılının ikinci yarısında tamamlanacaktır.
Eşik Noktaları	Dijital Dönüşüm Ekosistem Haritası nın ilk versiyonu 2025 yılında tamamlanmıştır. Yeşil Dönüşüm Ekosistem Haritasına yönelik çalışmalar devam etmiş olup 2026 yılının ilk çeyreğinde birinci taslak ortaya çıkmıştır. SOP uygulama dönemindeki çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülebilmesi açısından söz konusu faaliyetin önemli bir aşama olduğu değerlendirilmektedir. Bir diğer eşik noktası olan, Üreten Şehirler Programı kapsamında kurulan Sakarya Yeşil Dönüşüm Merkezinin faaliyete geçmesi, ağırlıklı olarak hizmet alımı yöntemiyle yürütülen yeşil dönüşüm yönetim danışmanlığı faaliyetlerinin TR42 Bölgesi'nde kurumsallaşmasına önayak olmuştur. Kurulacak benzer merkezler işletme modeli için örnek uygulama teşkil edecektir.
Harcama Takvimi	Ajans destek mekanizmaları kapsamındaki projelerin harcama takvimlerinde Ajans kaynaklı herhangi bir aksaklık yaşanmamıştır. Ajans dış kaynaklı projelerinin harcama takvimleri planlanan şekilde yürütülmüştür. 2025 Yılı Çalışma Programı'nda bulunan destek programı ödemelerinin 2026 yılının şubat ayı içerisinde gerçekleştirilmiştir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

1.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ

No	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Ajanslar arası koordinasyon neticesinde, ortak aklın harekete geçirilmesi ve farklı bakış açılarının mevcut çalışmalara yansıtılmasının kritik olduğu ve çalışmaların katma değeri açısından kayda değer bir fark yarattığı gözlemlenmiştir.	Ajanslar arası iş birliğini artırmak amacıyla bilgi, tecrübe paylaşımı, ortak/örnek proje ve benzeri faaliyetler üzerine çalışılacaktır.	İş Birliği
2	Bölge’de yeşil dönüşüm temalı çalışmalara firmaların yüksek talebi olduğu; Ajans tarafından firmalara TDP kapsamında sağlanan desteklerin somut iyileştirme sağladığı gözlemlenmiştir. Ancak orta ve uzun vadede yalnızca danışmanlık desteğinin kapsayıcı olmayıp Bölge’de bu alanlarda danışmanlık hizmeti verecek nitelikli danışmanlara ihtiyaç duyulduğu daha net bir şekilde anlaşılmıştır.	Ajans desteğiyle kurulan Sakarya Yeşil Dönüşüm Merkezi’nden bölge paydaşlarının daha aktif bir şekilde yararlanmasını sağlamak amacıyla çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır.	Performans



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

2. GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

2.1. GENEL BİLGİLER

Tablo 6: GEGSOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP)
SOP Referans No	TR42/26/SOP/GEGSOP
Rapor Dönemi	Ocak- Haziran 2026
SOP Bütçesi	18.860.000,00 ₺
SOP Süresi	2025-2027
SOP Özeti	TR42 Bölgesi'nde girişimcilik ekosistemini güçlendirerek, yenilik ve teknoloji odaklı girişimciliği geliştirmek ve girişimcilik kapasitesini artırmaktır. Bu genel amaca yönelik özel amaçlar ise aşağıdaki gibidir: Özel Amaç 1: Bölgede girişimcilerin finansal ihtiyaçlarına katkı sağlamak ve yatırıma erişimini kolaylaştırmak için yatırım ve finansman modellerinin geliştirilmesi, Özel Amaç 2: Bölgedeki girişimcilik ekosisteminde yer alan paydaşların altyapı ve kapasitelerinin geliştirilmesi yoluyla girişimcilik faaliyetlerinin desteklenmesi, Özel Amaç 3: Bölgede eğitim, rehberlik, mentörlük faaliyetleri ile bölgenin öncelikleri ve potansiyeli ile uyumlu tema ve alanlarda girişimciliğin geliştirilmesi, Özel Amaç 4: Girişimcilik alanında faaliyet gösteren paydaşlar ile iş birliği ve koordinasyon sağlanarak ortak çalışmalar yürütülmesi yoluyla girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

2.2. KAPSAM TAKİBİ

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Bölgesel Kalkınma Fonu Çalışmaları	2026 yılı ilk yarısında, Yatırım Destek Ofislerimiz tarafından bölgede faaliyet gösteren ve Fon'un hedef kitlesinde yer alan firmaların tespiti ve söz konusu firmalara Fon hakkında bilgilendirme yapılması ve fon yönetici şirketiyle iletişimlerinin sağlanması hususunda iş birliği ve koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.	2026 yılında bölgemizde faaliyet gösteren ve Fon'un hedef kitlesinde yer alan firmaların tespiti, yönlendirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında GEGSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Start-Up Firma Kataloğu/Envanteri	- Katalog şablonu hazırlanmıştır. - Yenilikçi bölge firmalarının tespiti amacıyla: ✓ Sakarya Teknokent ve SATSO iş birliğiyle düzenlenen GFAST Hızlandırma Programı finalinde jüri üyesi olarak görev alınmıştır. ✓ "TÜBİTAK BİGG Hızlandırma Programı" kapsamında başvurusu alınan 4 projenin değerlendirmesi yapılmıştır.	TR42 Doğu Marmara Bölgesi'ndeki teknopark ve kuluçka merkezlerinde faaliyet gösteren firmalar öncelikli olmak üzere dijital bir Start-Up firma kataloğu 2026 yılında hazırlanacaktır.	
İş Birliği ve Koordinasyon			
Girişimci Destekleme Programları Değerlendirme Süreçlerinde İş Birliği	- Ticaret Bakanlığı KOBİ Dairesi ile "Pazara Giriş Belgesi Desteği" konusunda görüşme yapılarak başvuru koşulları ve destekler hakkında bilgi alınmıştır. - Fon Angels tarafından Bilişim Vadisi'nde düzenlenen "Kâşif Zirve Programı"na katılım sağlanmıştır. - Düzce Teknopark ve MARKA iş birliğiyle Kuluçka Merkezi Programı düzenlenmiştir. - Düzce Ticaret İl Müdürlüğü'ne esnaf-sanatkârlar birliği ve kooperatiflerin yararlanabileceği Ajans destek programları hakkında bilgilendirme yazısı gönderilmiştir. - Bölge illerinde KOSGEB İl Müdürlükleri ile koordinasyon sağlanarak: - Kocaeli KOSGEB Girişimcilik Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.	2026 yılında bölgedeki paydaşlar tarafından yapılacak olan girişimcilik temalı değerlendirme programlarına katkı verilmeye devam edilecektir	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında GEGSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	- KOSGEB Sakarya Müdürlüğü ile görüşülerek, girişimcilik SOP kapsamında yapılabilecekler değerlendirilmiştir. - KOSGEB Sakarya Müdürlüğü ile görüşülerek “Kapasite Geliştirme Destek Programı” hakkında bilgi alınmıştır. - KOSGEB Girişimcilik Jürisiyle ilgili Yalova KOSGEB Müdürlüğü ile görüşme gerçekleştirilmiştir. - Düzce KOSGEB Girişimcilik Kurulu görevi kapsamında düzenlenen kurul toplantısına katılım sağlanmış ve 5 adet proje değerlendirmesi yapılmıştır. - Yalova KOSGEB “Girişimci Destek Programı İş Geliştirme Desteği Jüri Değerlendirme Toplantısı’na katılım sağlanarak 6 girişimciye ait başvuru dosyalarının değerlendirme süreci yürütülmüştür.		
Ekosistem Paydaşlarıyla İş Birliği Faaliyetleri	- MARKA, Düzce Üniversitesi ve Düzce Teknopark iş birliğinde “12’nci Girişimcilik Maratonu” gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında katılımcılara iş modeli geliştirme, finansal yönetim, pazarlama ve yatırımcı sunumu konularında eğitim ve mentorluk desteği sağlanmıştır. - Ford Otosan Yetenek Kazanım Birimi yetkilileri ile engelli öğrencilere yönelik staj imkânları hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir. - Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası (SATSO), Sakarya Üniversitesi SESAM, Sakarya Üniversitesi Teknokent ve ilgili kurumlarla Ajans destekleri, girişimcilik programları ve proje süreçlerine yönelik koordinasyon görüşmeleri gerçekleştirilmiştir - Girişimcileri, yatırımcıları, özel sektör firmalarını ve teknoloji paydaşlarını bir araya getirmeyi hedefleyen Doğu Marmara Kalkınma Ajansının paydaş olarak yer aldığı STARTEXGirişimcilik ve İnovasyon Fuarı, Sakarya Üniversitesi’ndeki Sakarya Teknokent bünyesinde 7-9 Mayıs 2026 tarihlerinde düzenlenmiştir. - Anadolu Solucan Yetiştiricileri Birliği Kooperatifi yetkilisi ile görüşülerek girişimcilik destekleri hakkında bilgi verilmiş ve sorular cevaplandırılmıştır.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında GEGSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	- Kocaeli Sanayi Odası'nda düzenlenen "KOSGEB Destekleri Tanıtım Toplantısı"na katılım sağlanmıştır. - Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) 2026 yılı destek programları hakkında bilgilendirme toplantısı Yalova'da gerçekleştirilmiştir. - Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası İş Geliştirme Birimi ile görüşülerek, Akbank ile yürütülen e-KOBİ Projesi hakkında bilgi alınmıştır. - Girişimci İş İnsanları Vakfı Sakarya Başkanlığı ile Sakarya'nın offshore teknolojileri potansiyeli ve Teknik Destek Projeleri hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir. - Düzce Teknopark A.Ş. temsilcileri ile 2026 yılı girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesine yönelik iş birliği imkânları hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir. - Düzce Üniversitesi, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi ve MARKA iş birliğinde düzenlenen "Bolu-Düzce Ar-Ge Proje Pazarı" kapsamında jüri üyeliği görevi yürütülmüş ve 15 projenin değerlendirilmesi yapılmıştır. - Anadolu Aslanları İş Adamları Derneği (ASKON) Marmara Bölge Başkanlığı ile Sakarya ve Kocaeli Şube Başkanlıkları temsilcilerinin Ajans merkezine gerçekleştirdiği ziyaret kapsamında toplantı düzenlenmiş; Ajans destek programları hakkında bilgilendirme yapılmış ve geliştirilebilecek iş birliği alanları değerlendirilmiştir. - Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nda gerçekleştirilen "Destek ve Dönüşüm Bilgilendirme ve Değerlendirme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır. - Gebze Teknik Üniversitesi (GTÜ) Teknopark temsilcisi ile girişimcilik temalı iş birliği protokolüne ilişkin görüşme gerçekleştirilmiştir. - Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi'nin Sakarya ziyaretine eşlik edilerek Sakarya Teknokent'te düzenlenen "Girişimcilik Fuarı" ziyaret edilmiştir.		



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	- Girişimci İş İnsanları Vakfı (GİV) temsilcileri ile görüşme gerçekleştirilmiş, YKH Programı, Ajans destekleri, KOSGEB Girişimcilik Destekleri, TKDK destekleri ve KKYDP kapsamında bilgilendirme yapılmıştır. - SATSO ile görüşülerek girişimcilere yönelik devlet destekleri hakkında bilgi verilmiştir. - Ajansın Ocak-Haziran dönemine ilişkin girişimcilik faaliyetleri derlenerek bilgi notu hazırlanmış ve Genel Müdürlüğe iletilmiştir. - Sakarya Teknokent'te düzenlenen Sektör Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. - Bolu SMMO ile "Bolu Girişimcilik Akademisi" kapsamında 2026 yılı yeni dönem faaliyetlerine ilişkin toplantı yapılmıştır. - MÜSİAD Gebze Şubesi ile düzenlenen toplantıya katılım sağlanmış, Ajans çalışmaları ve desteklerine ilişkin sunum yapılmıştır.		
Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Girişimcilik Etkinliklerine Katılım ve Koordinasyon	- Gebze Ticaret Odası tarafından düzenlenen "İhracatın Liderleri Ödül Töreni" ne katılım sağlanmıştır. - Sanayi ve Teknoloji Bakanı ile KAGM yetkililerinin katılım sağladığı "Proje İmza Töreni" ve "OSB Toplantısı"na katılım sağlanmıştır. - TÜGVA Kocaeli İl Temsilciliği tarafından düzenlenen "Kariyer Günleri Toplantısı"na katılım sağlanmıştır. - Sakarya Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülen ve Ajansımızın değerlendirme jürisinde yer aldığı "Genç Katımlı Proje Atölyesi Fikir Yarışması" ödül törenine katılım sağlanmıştır. - Düzce Teknopark ve MARKA iş birliği ile düzenlenen "Girişimcilik Maratonu Kapanış Etkinliği"ne katılım sağlanmıştır. - Kocaeli Üniversitesi tarafından düzenlenen "Üniversite-Sanayi İş Birliği Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında GEGSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	- Gebze Ticaret Odası tarafından düzenlenen “ABD Pazarına Açılım ve İhracat Fırsatları Bilgilendirme Programı”na katılım sağlanmıştır. - Sakarya Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülen “Genç Katımlı Proje Atölyesi” kapsamında gerçekleştirilen jüri üyeliği toplantısına katılım sağlanmıştır. - Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından çevrim içi olarak düzenlenen “Küresel Girişimcilik Çağrısı Değerlendirme Toplantısı” na katılım sağlanmış, toplantıda ele alınan hususlara ilişkin bilgi notu hazırlanarak ilgili birimlerle paylaşılmıştır. - Sakarya Üniversitesi'nde gerçekleştirilen “İşletLab Hızlandırma Programı” final etkinliğinde jüri üyesi olarak görev alınmıştır. - Sapanca’da gerçekleştirilen “Uluslararası Ekonomi Zirvesi”ne katılım sağlanmıştır. - Sakarya GİV ve Sakarya İl Milli Eğitim Müdürlüğü ortaklığında yürütülen “Çekirdekten Girişimci Programı”nın final etkinliğine katılım sağlanmıştır. - YTSO Akademi Toplantısı’na katılım sağlanmıştır. - Kocaeli Üniversitesi, MARKA, Kocaeli Ticaret Odası ve Kocaeli Sanayi Odası iş birliği ile imzalanan “Girişimcilik ve Teknogirişim Hızlandırma Programı” protokol imza törenine katılım sağlanmıştır.		
Ajans Destekleriyle Kurulan Merkezlerle Yapılacak Çalışmalar	- Sanayi ve Teknoloji Bakanı ziyareti kapsamında; SİMA Alüminyum Firması Açılış Programı, Tekno Yapı Kimyasalları Firması Açılış Programı, İMES Mükemmeliyet Merkezi Açılış Programı ve 42 Türkiye Okulları Mezuniyet Törenine katılım sağlanmıştır. - İMES OSB’nin yürütücülüğünde; Kocaeli Üniversitesi ve Gebze Teknik Üniversitesi iş birliği İMES OSB Mükemmeliyet Merkezinde hayat geçirilen program kapsamında genç mühendislerin mesleki yetkinliklerinin artırılması ve nitelikli istihdama kazandırılması hedeflenen proje kapsamında eğitim alan 27 genç mühendis istihdam edilmiştir.	Girişimcilerin ve paydaşların Ajans destekleri ile kurulan merkezlerden faydalanma seviyesini artırmaya yönelik çalışmalara 2026 yılında da devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında GEGSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Bölgedeki Teknoparklarla İş Birlikleri Tesis Edilmesi	- Nehir Teknokent Genel Müdürlüğü ile görüşülerek, Girişimcilik Sonuç Odaklı Programı (SOP) kapsamında gerçekleştirilebilecek iş birliği olanakları değerlendirilmiştir. - Düzce TSO ve Düzce Teknopark ile Ajans destekleri ve geliştirilebilecek proje fikirlerine ilişkin gerçekleştirilen toplantının raporu hazırlanarak katılımcı personele iletilmiştir. - BAİBÜ ve Bolu Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi iş birliğiyle Teknokent firmalarına yönelik dijital pazarlama ve pazarlama süreçleri konulu seminere katılım sağlanmıştır. - Gebze Teknik Üniversitesi Teknopark temsilcisi ile girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesine yönelik iş birliği imkânları değerlendirilmiştir. - Nehir Teknokent Genel Müdürlüğü ile görüşülerek düzenlenen “Robofest Etkinliği” hakkında bilgi alınmıştır. - Düzce Teknopark ve MARKA iş birliği ile düzenlenen “Girişimcilik Maratonu Kapanış Etkinliği”ne katılım sağlanmıştır. - Düzce Teknopark A.Ş. ile 2026 yılında “Girişimcilik Ekosistemi Geliştirme Faaliyetleri” kapsamında yürütülebilecek iş birliklerine ilişkin toplantı gerçekleştirilmiştir. - Sakarya Teknokent’te düzenlenen “Sektör Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. - SAÜ Teknokent ile görüşülerek, planlanan hızlandırma programı ile ilgili girişimcilik SOP kapsamında yapılabilecek iş birliği alanları değerlendirilmiştir. “GOSB Teknopark Girişimcilik Programı” kapsamında mentorluk desteği sağlanmıştır.	Girişimcilik ekosisteminin önemli paydaşlarından teknoparkların geliştirilmesine yönelik iş birliği çalışmalarına devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında GEGSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI

2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu

01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Kapasite Geliştirme			
TeknoGirişim Hızlandırma Programları	- Sakarya Teknokent ile görüşülerek hızlandırma programına yönelik iş birliği ve mentörlük eğitimi süreçleri değerlendirilmiştir. - Kocaeli Üniversitesi, MARKA, Kocaeli Ticaret Odası ve Kocaeli Sanayi Odası iş birliğinde "Girişimcilik ve Teknogirişim Hızlandırma Programı" protokolü imzalanmıştır. - Sakarya Üniversitesi Teknokent Genel Müdürlüğü ile görüşülerek girişimcilik hızlandırma programı eğitim süreçleri değerlendirilmiştir. - MARKA, Düzce Üniversitesi ve Düzce Teknopark iş birliği ile "12. Girişimcilik Maratonu" düzenlenmiştir.	2026 yılında da bölge paydaşları ile yeni programlar yapılması hususunda iş birliği çalışmaları devam edecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında GEGSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Girişimci Mentör Havuzunun Geliştirilmesi	- Potansiyel mentör yetiştirici firma/kuruluşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. "Sakarya Üniversitesi ve Teknokent iş birliğinde "Mentörlük Eğitimi" düzenlenmiş, eğitim sonunda sertifika töreni gerçekleştirilmiştir.	Girişimcilik mentör havuzunun geliştirilmesine yönelik çalışmalar 2026 yılında da yürütülecektir.	
Genç Girişimcilik Eğitim Programları	BAİBÜ Mühendislik Fakültesi iş birliğiyle 20-21-22 Haziran 2026 tarihlerinde "Bolu Aladağ Girişimcilik Kampı Programı" düzenlenmiş ve bu eğitimlere toplam 25 genç girişimci katılım sağlamıştır.	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında GEGSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Kadın Girişimciliği Eğitim Programları	GOSB Teknopark iş birliği kapsamında gerçekleştirilen Kadın Girişimci Hızlandırma Programı final etkinliğine katılım sağlanmıştır.		



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	- Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, GOSB Teknopark A.Ş. ve TOBB Kocaeli Kadın Girişimciler Kurulu iş birliği ile 25-27 Mart 2026 tarihlerinde “Kadın Girişimci Hızlandırma Programı” düzenlenmiştir - UNDP koordinasyonunda gerçekleştirilen “Sanayide Kadın İstihdamı Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.		
Tematik Alanlarda Girişimcilik Eğitimleri	- Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, GOSB Teknopark A.Ş. ve TOBB Kocaeli Kadın Girişimciler Kurulu iş birliği ile 25-27 Mart 2026 tarihlerinde “Kadın Girişimci Hızlandırma Programı” kapsamında aşağıdaki eğitimler verilmiştir. ✓ İş modeli geliştirme, ✓ Finansal analiz, ✓ Marka oluşturma, pazarlama ✓ Yatırımcı sunumu - Düzce TSO, Düzce İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, TOBB Düzce Kadın Girişimciler Kurulu ve MARKA iş birliğinde yürütülen “Tarımda Kadın Eli Projesi” kapsamında yer alan 17 kadın girişimciye yönelik aşağıdaki eğitimler verilmiştir. ✓ Girişimcilik Eğitimi, , ✓ Canvas İş Modeli Hazırlama ✓ Pazarlama ✓ E-Ticaret ✓ Proje Hazırlama, ✓ İş Modeli Kanvası, ✓ Finansal Analiz Eğitimleri verilmiştir.	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında GEGSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Sosyal Girişimcilik Farkındalık ve Kapasite Geliştirme Eğitimleri	İlgili tema kapsamında yılın ilk altı ayında herhangi bir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
			olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında GEGSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Girişimcilik Kampları	20-21-22 Haziran 2026 tarihlerinde “Bolu Girişimcilik Kampı” gerçekleştirilmiştir. Kamp, özellikle teknolojik girişim fikirlerine sahip genç birey ve ekipleri hedefleyerek; iş modeli geliştirme, yatırımcı sunumu hazırlama, ekip kurma ve mentorluk desteği gibi konularda kapsamlı içerikler sunmuştur. 24 genç girişimcinin geliştirdiği ilk 3 proje ödüllendirilmiştir.	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında bölgedeki paydaşlar (üniversite, teknopark, TTO’lar vd.) ile yapılacak iş birliği protokolleri çerçevesinde girişimcilik kampları/hackathon’lar düzenlenecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında GEGSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Tanıtım ve Yatırıma Destek			
Yatırımcı-Girişimci Buluşmaları (Demoday)	- Bilişim Vadisi tarafından organize edilen “B-Stars AI Hızlandırma Programı Demoday/Final Etkinliği”ne katılım sağlanmıştır. - Yalova TEKMER tarafından Yalova Ticaret ve Sanayi Odasında 13 girişimci adayının projelerini anlattığı Demoday etkinliğine katılım sağlanmıştır. - Düzce Teknopark iş birliğinde düzenlenen “2026 Iceberg Demoday Etkinliği” kapsamında gerçekleştirilen proje sunumları ve değerlendirme toplantısına katılım sağlanmış; 23 projenin değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir.	Bölgemizde demoday etkinliği düzenlenmesine veya düzenlenecek etkinliklere katkı sağlanmasına yönelik çalışmalar devam edecektir	
Proje Pazarı Etkinlikleri	“7. Düzce Bolu Ar-Ge Proje Pazarı Etkinliği”ne katılım sağlanmış ve etkinliğe ilişkin duyuru, kamu ve özel sektör paydaşlarına iletilmiştir.	Bölgedeki TSO’lar, TTO’lar, teknoparklar, iş insanı dernekleri, üniversiteler vb. paydaşlarla birlikte planlama ve uygulama çalışmalarının 2026 yılında da yürütülecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Girişimci ve Start-Up Firmalarına Rehberlik ve Danışmanlık	Yatırım Destek Ofisleri tarafından, yatırımcılara, girişimcilere ve kâr amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik olarak, kamu tarafından sağlanan teşvik ve destekler, yatırım yeri bilgisi, iş kurma ve yatırım süreçleriyle ilgili mevzuat, yatırım maliyetleri, Ajans mali ve teknik destekleri ile seminer, konferans, eğitim organizasyonları gibi konularda bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri devam etmiştir.	2026 yılında da Yatırım Destek Ofisleri, girişimci ve girişimci adaylarını devlet destekleri başta olmak üzere konuya ilişkin tüm hizmet ve etkinlikler hakkında bilgilendirme, rehberlik ve yönlendirme hizmetlerine ücretsiz olarak devam edecektir.	faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında GEGSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Girişimcilik Etkinlikleri Farkındalık ve Yaygınlaştırma Çalışmaları	"Girişimci Destek Programı 2026 Yılı 1. Dönem Başvuruları" hakkında özel sektör duyuru yapılmıştır. "Girişimcilik Maratonu 2026 Programı'na ilişkin duyuru, kamu ve özel sektör paydaş gruplarıyla paylaşılmıştır - Kocaeli Sanayi Odası'nın "BAYKAR Teknoloji Tedarikçi Buluşması Etkinliği" e-posta grupları üzerinden duyurulmuştur. - Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın "Küresel Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Çağrısı" Ajans e-posta grupları üzerinden duyurulmuştur. - Kocaeli Sanayi Odası'nın "Görevden Dönen Ticaret Ataşeleri ile Görüşme Etkinliği" e-posta kanalı ile duyurulmuştur. - Kocaeli Sanayi Odası'nın "TUSAŞ Sanayileşme ve Yerleştirme Süreci – Farkındalık ve Eşleştirme Toplantısı " e-posta kanalı ile duyurulmuştur. - Gebze Ticaret Odası'nın "KOSGEB İstihdamı Koruma Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı" e-posta kanalı ile duyurulmuştur. - Kocaeli Sanayi Odası'nın "Gelir Vergisi Beyanında Özellikli Konular Webinarı" e-posta kanalı ile duyurulmuştur. - Kocaeli Ticaret Odasının "Yeni Başlayanlar İçin İhracata Giriş Eğitimi" ile ilgili e-posta gruplarında duyurusu yapılmıştır.	Farkındalık ve yaygınlaştırma çalışmalarına 2026 yılında devam edilecektir.	



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Ajans Destekleri			
Dijital Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği Programı	2026 Yılı İkiz Dönüşüm Altyapıları Mali Destek Programı başvuru rehber bilgilerini değerlendirmek üzere Bakanlıkta toplantı yapılmıştır. 2026 İkiz Dönüşüm Altyapıları Mali Destek Programı Rehber hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	2026 Yılı İkiz Dönüşüm Altyapıları Mali Destek Programı çağrısına ilişkin iş ve işlemler yürütülecektir.	Program rehberi Bakanlık tarafından onaylanmadığı için destek programı yürütülmemiştir.
Güdümlü Proje Destekleri	MARKA desteği ile Kocaeli Girişimcilik ve İnovasyon Merkezi projesine ilişkin fizibilite raporu incelenmiş, eksikliklerle ilgili ilgililere dönüş yapılmıştır.	Kocaeli Girişimcilik ve İnovasyon Merkezi projesine ilişkin fizibilite raporu bitirilerek, güdümlü proje başvuru süreçleri takip edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında GEGSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
2026 Yılı Teknik Destek Programı	2026 yılı ilk altı aylık dönemde GEGSOP öncelikleri kapsamında başvuru alınmamıştır.	Girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesine yönelik uygun faaliyetlerin 2026 Yılı TD programına yönlendirilmesine devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında GEGSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Üreten Şehirler ve SOGEP Programı	2026 Yılı SOGEP (Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı) kapsamında Bakanlığa gönderilecek olan projelerin hazırlanması ve KAYS işlemlerine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. - SOGEP kapsamında desteklenen GOSB Teknopark A.Ş.'nin "Mesleğe İlk Adım Merkezi" isimli projesi kapsamında nihai rapor konulu zoom toplantısı gerçekleştirilmiştir.	2026 yılında Üreten Şehirler Programı ve SOGEP programı kapsamında GEGSOP genel ve özel amaçlarına katkı sağlayacak projelerin geliştirilmesi ve hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar ekosistem paydaşlarıyla iş birliği içinde yürütülecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında GEGSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler			
SoGreen Projesi	SoGreen Programı kapsamında Ajansın girişimcilik çalışmalarına da katkı sağlayacak alanlarda proje geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.	SoGreen Program uygulaması Bakanlık koordinasyonunda 2026 yılı iş takvimi çerçevesinde yürütülecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
			olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında GEGSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.

2.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ

Sonuç Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi	2026 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
1	KOSGEB'ten Girişimcilik Desteği Alan Girişimci Sayısı	Sonuç	1, 4	225	150	177
2	Bölgede Faaliyet Gösteren Teknopark Sayısı	Sonuç	2	11	10	9
3	Teknoparklarda Faaliyet Gösteren Firma Sayısı	Sonuç	1, 2, 3, 4	1.750	1.600	1.587
4	Teknoparklarda İstihdam Edilen Çalışan Sayısı	Sonuç	2, 3, 4	15.250	14.650	16.251
5	Kuluçka Firma Sayısı	Sonuç	3, 4	500	445	442
6	Kurulan Firma Sayısı (Yıllık Bazda)	Sonuç	2, 3, 4	7.250	6.250	3.040
7	Bölgesel Kalkınma Fonundan Destek Alan Firma Sayısı	Sonuç	1, 4	2	1	0
8	Ajansı Paydaşı Olduğu Hızlandırma Programları Sonrası Firmasını Kuran Girişimci Sayısı	Sonuç	1,3	25	5	0



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

Çıktı Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi	2026 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
1	Ajansın Paydaşı Olduğu Hızlandırma Programlarından Yararlanan Girişimci Sayısı	Çıktı	1, 3, 4	120	30	70
2	Farklı Temalarda Düzenlenen Girişimcilik Eğitimi Sayısı	Çıktı	1, 2, 3	25	5	8
3	Genç Girişimcilik Eğitimi Alan Kişi Sayısı	Çıktı	1, 3, 4	480	300	148
4	Kadın Girişimciliği Eğitimi Alan Kişi Sayısı	Çıktı	1, 3, 4	300	50	205
5	Tarımsal Girişimcilik Eğitimi Alan Kişi Sayısı	Çıktı	1, 3, 4	100	20	17
6	Tematik Alanlarda (Derin Teknoloji, Sağlık Teknolojileri vb.) Düzenlenen Girişimcilik Eğitimlerine Katılan Kişi Sayısı	Çıktı	1, 3, 4	90	10	30
8	Girişimcilik Kamplarına Katılan Kişi Sayısı	Çıktı	1, 3, 4	75	15	60
9	Sosyal Girişimcilik Temasıyla Düzenlenen Eğitim, Seminer, Konferans, Toplantı Etkinliklere Katılım Sayısı	Çıktı	3	120	30	0
10	Bölgesel Kalkınma Fonuna Yönlendirilen Firma Sayısı	Çıktı	1, 4	15	9	1
11	Bölgedeki Start-Upların Tanıtımına Yönelik Envanter Sayısı	Çıktı	2, 4	1	1	0
13	Mentor Yetiştirme Programı Kapsamında Eğitim Alan Kişi Sayısı	Çıktı	3	100	20	55
14	Girişimcilik Temasında Hazırlanan Rapor Sayısı	Çıktı	1, 2, 3, 4	4	2	0
15	Düzenlenen Demoday Sayısı	Çıktı	1, 3, 4	7	1	1
16	Katılım Sağlanan Girişimci Destekleme Programı Değerlendirme Etkinliği Sayısı	Çıktı	1, 4	60	30	28
17	Ekosistem Paydaşları Arasında Gerçekleştirilen İş Birliği ve Koordinasyon Toplantısı Sayısı	Çıktı	4	40	10	30



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI

2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu

01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi	2026 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
18	Bölge Paydaşlarına Duyurulan Girişimcilik Temalı Etkinlik Sayısı	Çıktı	4	25	5	24
19	Bölgedeki Girişimcilerin İş Geliştirme veya Ürün Tanıtımına Yönelik Katılım Sağlanan Fuar, Sergi, B2B vb. Etkinlik Sayısı	Çıktı	1, 4	5	1	11
20	Girişimcilik Temalı Koordine Edilen/ Katılım Sağlanan Toplantı/Etkinlik Sayısı	Çıktı	4	10	2	16
21	Kurulan Girişimcilik Altyapısı Sayısı	Çıktı	2	3	1	1
22	Danışmanlık Yapılan Girişimci Sayısı	Çıktı	3	900	150	357
23	Teknik Destek Programı Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı	Çıktı	2, 3	18	3	0
24	Destekler Kapsamında Altyapısı ve Kapasitesi Geliştirilen Ekosistem Paydaşı Sayısı	Çıktı	2	3	1	1

2.4. KİLOMETRE TAŞLARI

No	Eşik Noktasının Adı	Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay/Dönem)			
			Planlanan		Gerçekleşen	
1	Doğu Marmara Girişimcilik Ekosistemi ve Stratejisi Raporunun Hazırlanması	3.1 3.2 3.3	2026	4	-	-
2	Girişimci Mentör Havuzunun Geliştirilmesi	3.4	2026	4	2026	2



2.5. DEĞERLENDİRME

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler/Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerine ilişkin veriler incelendiğinde pek çok başlıkta SOP dönemi hedeflerine 2026 yılının sonunda yaklaşılmış olduğu, bazılarında SOP dönemi hedefinin şimdiden aşıldığı görülmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Öngörülen zaman dilimini aşan bazı faaliyetler bulunmakta olup herhangi kritik bir süreç aksaması bulunmamaktadır. 2026 yılının sonuna kadar ilgili hedeflere ulaşılabilmesi için çalışmalara devam edilecektir.
İş Takvimi	Öngörülen zaman dilimini aşan bazı faaliyetler bulunmakta olup herhangi kritik bir süreç aksaması bulunmamaktadır. Söz konusu faaliyetlerin 2026 yılın ikinci yarısında tamamlanması planlanmaktadır.
Eşik Noktaları	Eşik noktalarından . Girişimci Mentör Havuzunun Geliştirilmesi çalışmaları planlandığı gibi devam etmekte olup, SOP dönemi 2. Eğitimi 2026 yılının ilk yarısında gerçekleştirilmiştir, çalışmalar devam edecektir. Doğu Marmara Girişimcilik Ekosistemi ve Stratejisi Raporunun Hazırlanması çalışmaları devam etmekte olup, 2026 yılı sonuna yetiştirilmesi hedeflenmektedir.
Harcama Takvimi	Ajans destek mekanizmaları kapsamındaki projelerin harcama takvimlerinde Ajans kaynaklı herhangi bir aksaklık yaşanmamıştır.

2.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ

No	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Bazı dönemlerde önceden öngörülmemiş fakat süreç içerisinde yapılması gerekliliği ortaya çıkan acil ve önemli işler, personel yetersizliği nedeniyle faaliyetler gecikmeli olarak ilerlemektedir.	Öngörülen fakat acil olarak yapılma gerekliliği ortaya çıkan işler dolayısıyla planlanan faaliyetlerin uygulama takvimlerinin esnek hazırlanması gereklidir.	İş takvimi



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

3. SÜRDÜRÜLEBİLİR KIRSAL KALKINMA VE TURİZM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

3.1. GENEL BİLGİLER

Tablo 7: KIRSOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma ve Turizm Sonuç Odaklı Programı (KIRSOP)
SOP Referans No	TR42/26/SOP/KIRSOP
Rapor Dönemi	Ocak- Haziran 2026
SOP Bütçesi	319.900.000,00
SOP Süresi	2025-2027
SOP Özeti	Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma ve Turizm Sonuç Odaklı Programı'nın genel amacı "mevcut kaynakların korunması, yenilikçi tarımsal ve sürdürülebilir turizm yaklaşımlarının uygulanması ve yerel kapasitenin geliştirilmesi yoluyla, bölgede kırsal kesimin ekonomik ve sosyal refahının artırılması" olarak belirlenmiştir. Bu genel amaca ulaşmak üzere aşağıdaki özel amaçlar belirlenmiştir: Özel Amaç 1: Kırsal bölgelerde destinasyon odaklı alternatif turizm türlerini (eko-turizm, agro-turizm, kültürel turizm vb.) destekleyerek sürdürülebilir turizm ekonomisinin 4 mevsime yayılacak şekilde çeşitliliğini ve kapasitesini artırmak suretiyle yerel halkın turizm gelirlerinden daha fazla yararlanması, Özel Amaç 2: Yenilikçi ve çevre dostu tarım ve üretim tekniklerini teşvik ederek kırsal kesimde sürdürülebilir üretim-gelir modellerinin yaygınlaştırılması ve kente göçü azaltarak demografik dengenin güçlendirilmesi, Özel Amaç 3: Kırsal kalkınma ekosistemi paydaşlarının kurumsal dayanıklılıklarının yükseltilmesi, paydaşların aralarındaki iş birlikleri güçlendirilerek rekabet edebilirliklerinin artırılması, Özel Amaç 4: Yöresel ürünlerin üretim süreçlerini iyileştirerek ve markalaşmasını destekleyerek yöresel ürünlerin katma değerinin artırılması ve hem ulusal hem de uluslararası pazarda rekabetçi hâle gelmelerinin sağlanması.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

3.2. KAPSAM TAKİBİ

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Turizm Master İl Planları	- Düzce İKTM tarafından talep edilen Düzce İTGG Çeyrek Dönem Raporu (Ekim-Kasım-Aralık 2025) ile Düzce Yatırım Destek Ofisi turizm faaliyetlerine ilişkin bilgi notu hazırlanarak iletilmiştir. - Düzce Kentsel Gelişim Planı ve Düzce Turizm Master Planlarına ilişkin geçmiş çalışmalar incelenmiştir. - Yalova Turizm Master Planı hazırlıkları kapsamında Bingöl Turizm Master Planı incelenmiş, Bingöl YDO ile planlama süreçlerine ilişkin istişarelerde bulunulmuştur. - Yalova Valiliği koordinasyonunda gerçekleştirilen toplantı ile Yalova Turizm Master Planı hazırlık süreci başlatılmış; planın hazırlanmasına yönelik istişare ve koordinasyon çalışmalarına katılım sağlanmıştır. - Düzce Belediyesi, Düzce Valiliği ve Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü katılımıyla düzenlenen "Turizm Master Planı" temalı toplantıya katılım sağlanmıştır.	2026 yılında da planların hazırlanma süreçlerinin ilgili kurumlarla düzenlenecek iş birliği protokolleriyle ortak çalışma hususları belirlenerek desteklenmesi hedeflenmektedir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında KIRSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Doğu Marmara Yöresel Ürünler Kataloğu	Türkiye İstatistik Kurumu bitkisel üretim istatistikleri kapsamında çeltik, bal, kabak, ayva ve yaban mersini ürünlerine ilişkin ilçe bazlı üretim verileri analiz edilmiştir.	Yerel üreticilerin, kooperatiflerin ve diğer paydaşların iş birliği ile hazırlanmış olan Doğu Marmara Yöresel Ürünler Kataloğu, kapsamı 2026 yılında da periyodik olarak güncellenecektir.	
Doğu Marmara Tarım Makineleri ve Ekipmanları Sektör Analizi/Raporu	İlgili tema kapsamında yılın ilk altı ayında faaliyet gerçekleştirilmemiştir.	Doğu Marmara Bölgesi'nin tarım makineleri ve ekipmanları sektörünü detaylı bir şekilde ortaya koymak amacıyla yürütülecek çalışmalar	



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

		neticesinde hazırlıklarına başlanan rapor 2026 yılında tamamlanacaktır.	
Tarımda Teknoloji ve Dijital Dönüşüm: Doğu Marmara İçin Fırsatlar ve Zorluklar	Program rehberi ve tarım teknolojileri ilgili alt sektörlerine ilişkin bölge durumu gündemli toplantı yapılmıştır.	2026 yılında Doğu Marmara Bölgesi'nde tarım sektörünün teknolojik yönden geliştirilmesi ve dijital dönüşümünün sağlanması amacıyla "Tarımda Teknoloji ve Dijital Dönüşüm: Doğu Marmara için Fırsatlar ve Zorluklar" başlıklı bir çalışma yürütülecektir.	Başlanmadı.
Doğu Marmara'da Tarım Kooperatifleri ve Ortaklık Modelleri: Başarı Hikâyeleri ve Öğrenilen Dersler	Ajans Genel Sekreteri tarafından, bölgemizde faaliyet gösteren tarım kooperatifleri ve ortaklık modellerinin başarılı uygulamaları ile bu uygulamalardan elde edilen deneyim ve kazanımları ele alan " "Doğu Marmara'da Girişimcilik, Yeşil Dönüşüm ve Kırsal Kalkınmayı Destekleyen Projelere Destek Sağlanıyor" başlıklı bir yazı kaleme alınmış ve EKONOMİ Gazetesi'nde yayımlanmıştır.	2026 2. yarısında çalışma bölgedeki diğer başarı hikâyelerini de eklemleyerek devam ettirilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında KIRSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Kırsal Kalkınma ve Turizm Temalı Proje Havuzu Çalışmaları	- Marmara Teknokent SOGEP projesi kapsamında ziyaret edilmiştir. - Türkiye Seyahat Acentaları Birliği Batı Karadeniz Bölge Temsil Kurulu ile Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında turizm desteklerine ilişkin toplantıya katılım sağlanmıştır. - SOGEP 2026 Programı kapsamında İl Özel İdaresi, Kurtköy Kadın Girişimi Üretim İşleme Kooperatifi ve Altınova Belediyesi proje yetkilileri görüşmeleri gerçekleştirilmiş; proje hazırlık süreci ve başvuru kapsamında değerlendirmelerde bulunulmuştur. - Göynük Belediyesi ve Bolu İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile "Sıfır Atık Festivali" kapsamında yapılabilecek çalışmalar değerlendirilmiştir. - Düzce Valiliği başkanlığında gerçekleştirilen "Turizm Geliştirme Kurulu Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında KIRSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

**Kırsal Kalkınma ve
Turizm Temalı Proje
Havuzu Çalışmaları**

- Örencik Kooperatifi yetkilisi ile Ajans destek programları hakkında görüşme gerçekleştirilmiş; Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Sakarya Ziraat Odası yetkilisi ile görüşülerek ziraat odalarının faaliyetleri hakkında bilgi alınmış ve Ajans çalışmaları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Taraklı Belediyesi ile görüşülerek Ajans destekleri ve Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Sapanca Eriği Coğrafi İşareti alınmasına yönelik Teknik Destek Programı hakkında bilgilendirme yapılmış; ilgili kurumlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- Akçakoca Yelken Spor Kulübü temsilcisine Ajansın destek programları, başvuru süreçleri ve uygun destek mekanizmaları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından düzenlenen Kırsal Kalkınma Destek Programları Tanıtım Toplantısı, ilgili paydaşların bilgilendirilmesi amacıyla Ajans e-posta dağıtım grubu üzerinden duyurulmuştur.
- Kırsal Kalkınma Destekleri 17. Etap Başvuru Süresi Uzatımı duyurusu kamu ve özel sektör e-posta gruplarında paylaşılmıştır.
- Tarım ve Orman Bakanlığı'nın "Kırsal Kalkınma Destek Programları Tanıtım Toplantısı e-posta yoluyla duyurulmuştur.
- Kocaali Belediyesi ile görüşülerek SOGEP ve Kırsal Kalkınma MDP uygulama süreçleri hakkında soruları cevaplandırılmıştır.
- İzmit ve Kandıra köy muhtarları ile tarım destekleri konulu toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 2026 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında İl Özel İdaresi, Kurtköy Kadın Girişimi Üretim İşleme Kooperatifi ve Altınova Belediyesine KAYS başvuru süreçlerinde teknik destek sağlanmış, başvuru girişleri tamamlanmıştır.
- "2025 Yılı Anadoludakiler Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı" kapsamında S.S Hürriyet Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'nin projesine yönelik bilgi notu hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.

- 2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.

- 2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında KIRSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

**Kırsal Kalkınma ve
Turizm Temalı Proje
Havuzu Çalışmaları**

- Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu çağrısı kapsamında yatırımcı bilgilendirmeleri gerçekleştirilmiştir.
- Düzce Valiliği başkanlığında gerçekleştirilen KOOP-DES Kurulu Toplantısına katılım sağlanmış ve 1 adet projenin değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir.
- Darıyeri Çınarlatı Turizm Kadın Kooperatifi temsilcisine, Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında sağlanan destekler, başvuru koşulları ve uygun destek mekanizmaları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Kaynaşlı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ile YKH 2026 Programı kapsamında kooperatiflere yönelik bilgilendirme yapılmıştır.
- Yalova Valiliği'ne sunulmak üzere, 2026 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında sunulan projelere ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.
- Adapazarı Orman İşletme Müdürlüğü ile MARKA hatıra ormanı süreci değerlendirilmiştir.
- Bolu İl Özel İdaresi ve ilgili belediyeler ile ekoturizm imarlı alanlara ilişkin bilgi alışverişinde bulunulmuştur.
- Göynük Belediyesi Sosyal İşler Müdürlüğü ile SOGEP 2026 Yılı Programı kapsamında görüşme gerçekleştirilmiş; başvuru süreçleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Bolu İnşaat ve Elektrik Sanatkârları Odası ile 2026 SOGEP başvuru süreçleri hakkında görüşme yapılmıştır.
- SOGEP 2026 yılı hazırlıkları kapsamında Düzce Roman Koordinatörlüğü ve Düzce İl Özel İdaresi Sosyal İşler Müdürlüğü ile görüşülmüştür.
- Göynük Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Aile Destek Merkezi ile SOGEP 2026 Yılı Programı kapsamında görüşme gerçekleştirilmiş; başvuru süreçleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- TKDK (Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu) Kocaeli İl Temsilcisi ile görüşme yapılmıştır.

- 2026 yılı ikinci yarısında Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.

- 2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında KIRSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

- 2026 SOGEP hazırlıkları kapsamında Düzce İl Tarım Müdürlüğü, Düzce İl Özel İdaresi Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü, Düzce Ticaret ve Sanayi Odası, Düzce Valiliği AB Proje Ofisi, Düzce Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ve Düzce Belediyesi'ne bilgilendirme yapılmıştır.
- Gerede İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Bolu İnşaat ve Elektrik Sanatkârları Odası ile 2026 Yılı SOGEP Programı kapsamında görüşme gerçekleştirilmiş; başvuru süreçlerine ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.
- Seben İzzet Baysal Meslek Yüksekokulu, Gerede Ticaret ve Sanayi Odası, Bolu Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ve Bolu Teknokent ile 2026 Yılı SOGEP Programı kapsamında görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- Kocaeli Belediyesi ile SOGEP ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı uygulama süreçlerine ilişkin görüşme gerçekleştirilmiş, başvuru ve uygulama süreçleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu çalışmaları kapsamında Yalova İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Sapanca İlçe Tarım Orman Müdürlüğü ile görüşülerek, TD programı ve coğrafi işaretli ürünlere yönelik faaliyetler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Sakarya Büyükşehir Belediyesi İklim Değişikliği Daire Başkanlığı ile SOGEP ve Ajans destek programları kapsamında görüşme gerçekleştirilmiş, proje süreçleri hakkında bilgilendirme yapılmış ve ilgili sorular yanıtlanmıştır.
- Düzce Üniversitesi Ziraat Fakültesine MARKA 2025 Yılı Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı başvurularına ilişkin bilgilendirme yapılmış; 2026 yılına yönelik olası iş birliği fırsatları değerlendirilmiştir.
- TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi Başkanlığı ziyaret edilerek 2025 Yılı Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği ile MARKA Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında görüşme ve bilgilendirme yapılmıştır.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

İş Birliği ve Koordinasyon

Kırsal Kalkınma ve Turizm Paydaş Görüşmeleri	- Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve MARKA iş birliğinde düzenlenen “Kocaeli Kandıra Sahilleri Turizm Çalıştayı”na katılım sağlanarak “Kıyı Alanları Deniz Turizmi” masasında yer alınmıştır. - Yalova, Düzce ve Bolu illerinde “2025 Yılı Kırsal Kalkınma ve SOGEP Projeleri İmza Törenleri” organize edilmiştir. - Yalova Valiliğinde gerçekleştirilen “İl Turizm Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. - TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi’nde (MAM) gerçekleştirilen Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı (MDP) konulu toplantıya katılım sağlanmıştır. - Düzce İl Tarım Müdürlüğü ile birlikte Yayakbaşı Köyü ve Yayakbaşı Göleti ziyaret edilerek olası proje çalışmaları kapsamında teknik incelemelerde bulunulmuştur. “Bakanlık Misyon Ziyareti” kapsamında Bakanlık heyeti ile birlikte Mutfak Sanatları Akademisi ve Kuzey Tarımsal Kalkınma Kooperatifi ziyaret edilmiştir. - Sakarya Arıcılık Birliği tarafından düzenlenen “Arıcılık Paneli”ne katılım sağlanmıştır. - Mengen İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ile YÖREX Fuarı hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir. - Düzce Valiliği koordinasyonunda düzenlenen “İl Su Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. - Sakarya İl Tarım Müdürlüğü’nde düzenlenen “İl Su Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. - SOGEP 2026 yılı hazırlıkları kapsamında Düzce İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile Düzce Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ziyaret edilmiştir. - ENHANCER PRO kapsamında düzenlenen “Kooperatiflerin Kurumsallaşması Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır. - Kocaeli Valiliği koordinasyonunda düzenlenen “İl Su Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.	2026 yılı ikinci yarısında Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında KIRSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
--	--	---	--



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

	Düzce Valiliği koordinasyonunda düzenlenen “Turizm Geliştirme Ajansı Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.		
Tarım Teknolojileri Üreten Firma Ziyaretleri ve Bölge İçi Koordinasyon ve Teknik İnceleme Ziyaretleri	TR42 Doğu Marmara Bölgesi’nde tarım teknolojileri üreten firmalar konusunda araştırmalar yapılmış; bölgedeki teknoparklar bünyesinde tarım teknolojileri alanında çalışanların envanter çalışması yürütülmüştür.	2026 yılı “Tarım Teknolojileri Üreten Firma Ziyaretleri ve Bölge İçi Koordinasyon ve Teknik İnceleme Ziyaretleri” kapsamında ilgili faaliyetler yürütülecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında KIRSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Ajans Desteğiyle Kurulmuş Merkezlerle İş Birliği Çalışmaları	Ajans desteği ile kurulan merkezlerle gerçekleştirilebilecek iş birliği olanakları kurgusu üzerine çalışılmıştır.	Mantar Mükemmeliyet Merkezi, Sakarya Seracılık Mükemmeliyet Merkezi ve Tarımsal Ürünler Üretim Mükemmeliyet merkezleri başta olmak üzere Ajans desteği ile kurulan merkezlerin kurumsal kapasitesini artırma ve bu merkezlerden yararlanma düzeyinin artırılmasına yönelik faaliyetler yürütülecektir.	
Kapasite Geliştirme			
Kırsal Kalkınma ve Turizm Kapasitesini Geliştirici Eğitim ve Danışmanlık Faaliyetleri	“Geleneksel Gerede Gül Reçeli Coğrafi İşaret Tescili Teknik Destek Projesi” kapsamında danışmanlık hizmeti verilmiştir. “Kocaeli İli Kandıra Hindisi Üretim Potansiyeli Belirleme ve Analiz Çalışması” teknik destek projesi kapsamında ön fizibilite çalışmalarını içeren danışmanlık hizmeti desteklenmeye hak kazanmıştır.	KIRSOP kapsamında 2026 yılında da kırsal kalkınma ve turizm kapasitesini geliştirici eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında KIRSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Markalaşma, Sertifikasyon Eğitim Programları	“Kandıra Hindisi” üretim potansiyelinin belirlenmesine yönelik mevcut durum analizi, üretim kapasitesi tespiti, değer zinciri değerlendirmesi ve yatırım odaklı ön fizibilite çalışmalarını içeren danışmanlık hizmeti içeren “ Kocaeli İli Kandıra	Yerel ürünlerin markalaşması ve ticarileştirilmesine yönelik eğitim programları üretici birliklerinin talep ve	



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

	Hindisi Üretim Potansiyeli Belirleme ve Analiz Çalışması” teknik destek programı kapsamında desteklenmiştir. “Geleneksel Gerede Gül Reçeli Coğrafi İşaret Tescili Teknik Destek Projesi” kapsamında, Gerede’ye özgü geleneksel gül reçelinin coğrafi işaret tescil sürecinin profesyonel bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla danışmanlık hizmeti sunulmasına yönelik projesi desteklenmiştir.	ihtiyaçları doğrultusunda tasarlanacak ve MARKASEM/ Teknik Destek Programı eliyle 2026 yılında uygulanacaktır.	
Dijital Pazarlama ve E-Ticaret Eğitimleri	Düzce TSO, Düzce İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Düzce Kadın Girişimciler Kurulu ve MARKA iş birliğinde yürütülen “Tarımda Kadın Eli Projesi” kapsamında yer alan kadınlara girişimcilik eğitimi, pazarlama, proje hazırlama, iş modeli kanvası, finansal analiz eğitimleri verilmiştir.	KIRSOP kapsamında 2026 yılında yerel üreticilerin dijital platformlarda ürünlerini daha etkin şekilde tanıtabilmeleri, çevrimiçi satış kanallarını yönetebilmeleri ve sosyal medya üzerinden pazarlama stratejileri geliştirebilmelerine yönelik faaliyetlere devam edilecektir.	
Ürün Geliştirme Atölyeleri	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM) tarafından talep edilen “Anadoludakiler” projesi kapsamında, yüksek nitelikli ve güçlü küresel piyasaya sahip bir etkinlikte yer alabilecek girişimlere ilişkin bilgi notu hazırlanarak ilgili uzmana iletilmiştir.	Yöresel ürünlerin tüketici eğilimlerine uygun olarak piyasaya sunulmasına ilişkin tecrübe paylaşımı yoluyla tasarlanacak atölye çalışmalarına 2026 yılı ikinci 6 aylık dönemde de devam edilecektir.	
Kırsal Kalkınma ve Tarımsal Girişimcilik Eğitimleri	“Tarımda Kadın Eli Projesi” kapsamında yer alan kadınlara; ✓ Girişimcilik eğitimi, ✓ Proje hazırlama, ✓ İş modeli kanvası, ✓ Finansal analiz eğitimleri verilmiştir.	Yılın ikinci yarısında KIRSOP kapsamında; Tarım Sektöründe Küresel Trendler (Akıllı Tarım – Dijital Tarım- Tarım 4.0 Uygulamaları), Tarım Teknolojileri ve Modern Tarım Teknikleri, Doğal Kaynak Yönetimi, Tarımsal Kooperatifçilik, Girişimcilik (Maliyet, Kâr-Zarar, Lojistik), Tarım	



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

		Sektöründe Devlet Destekleri ve Proje Hazırlama Eğitimi ve Tarım Sektöründe Dijital Pazarlama gibi alt başlıklarda eğitimler düzenlenecektir.	
Tanıtım ve Yatırıma Destek			
Bölgesel Tanıtıma Yönelik Destekleyici Çalışmalar	Anadoludakiler teması kapsamında yöresel ürünlerin markalaştırılması ve pazarlama imkânlarının genişletilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiş olup bölgesel tanıtım faaliyetlerinin etkinliği artırılmıştır.	2026 yılı ikinci yarısında da TR42 Bölgesi'nin turizm cazibe merkezi olması yönünde ekonomik canlanma, yöresel ürünlerin markalaştırılması ve pazarlama imkânlarının geliştirilmesi alanlarına odaklanılacaktır.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında KIRSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Kırsal Kalkınma ve Turizm Yatırımlarına Yönelik Ön Fizibilite Raporları Hazırlanması	"Kocaeli İli Kandıra Hindisi Üretim Potansiyeli Belirleme ve Analiz Çalışması" isimli ön fizibilite raporu teknik programı kapsamında desteklenmeye hak kazanmıştır.	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ön fizibilite hazırlanmasına yönelik proje desteklerine devam edecektir.	
Anadoludakiler Temalı Çalışmalar	"81 İl 81 Ürün Programı" çalışmaları kapsamında Yalova, Sakarya, Kocaeli, Düzce ve Bolu illerinde; Valilikler, İl Özel İdareleri, İl Tarım ve Orman Müdürlükleri, İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri, Ticaret ve Sanayi Odaları, Belediyeler, Üniversiteler, Araştırma Enstitüleri, KOSGEB Müdürlükleri, Kooperatifler, Üretici Birlikleri ve ilgili diğer paydaş kurumlara ziyaretler gerçekleştirilerek program kapsamında değerlendirme ve koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür. - Anadoludakiler Projesi kapsamında Marmara Bölgesi teması olan "Rumeli Mutfağı" çerçevesinde bölgemize özgü lezzet ve kültürel unsurların belirlenmesine yönelik Yatırım Destek Ofisleri (YDO), ilgili kurumlar, dernekler, kooperatifler ve işletmelerle koordinasyon sağlanmış; elde edilen	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmekte olan Anadoludakiler markasına yeni ürünler kazandırılması, mevcut ürünlerin tanıtımı, ulusal/uluslararası değer zincirine entegre edilmesine yönelik çalışmalara 2026 yılında da devam edilecektir. Ayrıca 2026 Yılı kalkınma ajansları teması olan "Anadoludakiler/Yerel Ürünleri Ticarileştirme"ye yönelik	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında KIRSOP kapsamında



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

	öneriler ve bilgi notları Bakanlığa iletilmek üzere koordinatör Ajansa sunulmuştur. - Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ile Kandıra hindisi kapsamında görüşme yapılmıştır. - İstanbul'da gerçekleştirilen "Sıfır Atık Festivali" kapsamında Anadoludakiler kategorisinde yer almak üzere aronya posasından üretilen aronya çayı ve aronya tozu ürünleri, Karamürsel Sepeti Yalova'dan temin edilmiştir. - Anadoludakiler Programı kapsamında, bölgemizde Bereket, Birikim ve Beceri kategorilerinde üretim yapan uygun üretici, kooperatif, usta ve girişimcilerin tespit edilmesine yönelik hazırlanan Ürün Keşif Formu, değerlendirilmek üzere Dilovası Kadın Kooperatifine iletilmiştir. - Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM) koordinasyonunda düzenlenen "Anadoludakiler Operasyon Grubu Toplantısı"na (çevrim içi) katılım sağlanmıştır. "Anadoludakiler" kapsamında İstanbul'da düzenlenecek "Türk Mutfağı Etkinliği" için koordinatör Ajans GMKA ve AHİKA ile görüşme gerçekleştirilmiştir. 81 İl 81 Ürün Programı kapsamında TR42 Bölgesi illerine yönelik ürün değerlendirme formları, ürün bilgi fişleri ve resmi yazılar hazırlanmış; YDO'larla koordinasyon sağlanarak program kapsamındaki çalışmalar yürütülmüştür. - İstanbul'da düzenlenen Sıfır Atık Festivali kapsamında Anadoludakiler kategorisinde değerlendirilecek Taraklı Şimşir Kaşığı, Karamürsel Sepeti, Kandıra Bezi ve aronya ürünlerine ilişkin ilgili kurumlar ve ajanslarla (OKA) koordinasyon sağlanmış; ürünlerin temin ve değerlendirme süreçleri yürütülmüştür.	faaliyetler de bu kapsamda yürütülecektir.	devam ettirilmesi öngörülmektedir.
--	--	---	---



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI

2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu

01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

Anadoludakiler Belgesi	Anadoludakiler Belgesi'nin 2026 yılı versiyonuna yönelik çalışma gerçekleştirilmemiş olup, bu kapsamda herhangi bir faaliyet yürütülmemiştir.	2025 yılında TR42 Doğu Marmara Bölgesi için ilk bölümü çekilen ve ulusal kanallarda yayımlanan Anadoluakiler Belgesi'nin devam eden bölümlerinin 2026 yılında da hazırlanması ve yayınlanmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında KIRSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Yöresel Ürün Hikâyeleştirme Çalışmaları	Ajans Genel Sekreteri tarafından, aronya başta olmak üzere bölgemizde öne çıkan yöresel ürünler ile girişimcilik, yeşil dönüşüm ve kırsal kalkınma alanlarında yürütülen desteklere ilişkin "Doğu Marmara'da Girişimcilik, Yeşil Dönüşüm ve Kırsal Kalkınmayı Destekleyen Projelere Destek Sağlanıyor" başlıklı bir yazı kaleme alınmış ve EKONOMİ Gazetesi'nde yayımlanmıştır.	Eğitim ve danışmanlık desteği sağlanarak ürünlerin öne çıkan özelliklerinin doğru şekilde anlatılmasına katkı sağlanacaktır.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında KIRSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Ajans Destekleri			
2025 Yılı Anadoluakiler Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı	2025 Kırsal Mali Destek Programı sözleşme süreci hazırlığı yürütülmüştür. 2025 Anadoluakiler Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında sözleşme davet mailleri gönderilmiştir. - Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova Valiliği'nde 2025 Yılı Kırsal Kalkınma ve SOGEP projeleri sözleşme imza töreninin organizasyonu gerçekleştirilmiş; ilgili projelerin sözleşme süreçleri koordine edilmiştir.	2026 yılında destek almaya hak kazanan projelerin uygulama süreçleri yürütülecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında KIRSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI

2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu

01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

2026 Yılı Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı	• 2026 Yılı Anadoludakiler Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı Başvuru Rehberi, onay süreci kapsamında resmi yazı ile Bakanlığa iletilmiştir. • 2026 Yılı Anadoludakiler Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı Başvuru Rehberine ilişkin Bakanlık değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. • 2026 Yılı Anadoludakiler Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı Başvuru Rehberi Bakanlık tarafından onaylanmıştır.	• Uygulama sürecine yönelik faaliyetler yürütülecektir.	
2025 Yılı Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Hızlandırıcı Mali Destek Programı	• 2025 Yılı Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Hızlandırıcı Mali Destek Programı KIRSOP kapsamında aşağıdaki projeler desteklenmiştir. 2026 yılında da uygulama süreçleri yürütülecektir. ✓ Balkon Bahçem - Balkon Ve Teraslar İçin Güneş Enerjili Otomatik Sulamalı Dikey Tarım Kiti İle Sürdürülebilir Kentsel Tarım ✓ Hassas Tarım İçin Sensör Tabanlı Bölgesel Sulama Ve Gübreleme Optimizasyon Sistemi ✓ Fındık ve Fındık Yan Ürünlerinden Bitkisel Protein Eldesi ve Fonksiyonel Gıda Geliştirilmesinde Kullanılması ✓ Yapay Zekâ Destekli Tarımsal Gözlemle Hastalık Tespiti ve Akıllı İlaçlama İle Emisyon Kontrolü	• Uygulama sürecine yönelik faaliyetler yürütülecektir.	
2025 Yılı Faizsiz Kredi Desteği Programı	• “2025 Yılı Faizsiz Kredi Desteği Programı” na çıkılmamıştır.	• Başlanmadı.	• Başlanmadı.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

2026 Yılı Yenilikçi Tarım Faizsiz Kredi Desteği Programı	• 2026 Yenilikçi Tarım Faizsiz Kredi Desteği Programı Rehberini değerlendirmek üzere ilgili birimlerin katılımıyla toplantı gerçekleştirilmiştir. • Yenilikçi Tarım Faizsiz Kredi Desteği rehberi ve protokol revizyonları değerlendirilmiş, nihai metinler onay süreci kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir. • 2026 Yılı Yenilikçi Tarım Faizsiz Kredi Desteği Programı Başvuru Rehberine ilişkin Bakanlık değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. • 2026 Yılı Yenilikçi Tarım Faizsiz Kredi Desteği Programı hazırlıkları kapsamında Vakıf Katılım yetkilileri ile toplantı gerçekleştirilmiştir.	• “2026 Yılı Yenilikçi Tarım Faizsiz Kredi Desteği Programı” tanıtım ve uygulama süreçlerine başlanacaktır.	• 2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında KIRSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Güdümlü Proje Destekleri	• 2026 yılında KIRSOP çerçevesinde güdümlü proje desteği yürütülmemiştir.	• Sonuç Odaklı Programın genel ve özel amaçlarına hizmet edecek yeni güdümlü projelerin geliştirilmesi çalışmalarına 2026 yılında da devam edilecektir.	
2026 Yılı Teknik Destek Programı	2026 yılı ilk altı aylık dönemde KIRSOP kapsamında toplam 3 proje desteklenmiştir. Bu projeler; ✓ Sürdürülebilir Dental Sağlık Turizminin Geliştirilmesi ve Dental Sağlık Turizmi Süreç Yönetimi Projesi ✓ Kocaeli İli Kandıra Hindisi Üretim Potansiyeli Belirleme ve Analiz Çalışması ✓ Geleneksel Gerede Gül Reçeli Coğrafi İşaret Tescili Teknik Destek Projesi	• KIRSOP kapsamında 2026 yılında da kırsal kalkınma ve turizm kapasitesini geliştirici eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine devam edilecektir.	
2026 Yılı Fizibilite Desteği Programı	• KIRSOP kapsamında “Yığılca Mağaraları Entegre Turizm Destinasyon Rotası Projesi” destek almaya hak kazanmıştır.	• 2026 yılında destek almaya hak kazanan projelerin uygulama süreçleri yürütülecektir.	



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Projeleri	• 2025 SOGEP ve 2025 Kırsal Kalkınma Yararlanıcı Kurumlarına yönelik olarak Ajans merkez binasında proje işleyiş ve satın alma süreçleri hakkında bilgilendirme toplantısı organize edilmiştir. • 2025 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında kırsal kalkınma temalı devam eden projeler; ✓ Coğrafi İşaretleme Lezzetler ✓ Silajlık Mısır Paketleme ve Depolama Tesisi ✓ Mengen Geleneksel Gastronomi ve Üretim Merkezi ✓ Gastronomi Merkeziyle Yalova Lezzetlerini Keşfediyor	• 2025 yılı projelerinin uygulanması ve yeni projelerin geliştirilmesine yönelik çalışmalara 2026 yılı ikinci yarısında devam edilecektir.	• 2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında KIRSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
--	---	--	--

3.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ

Sonuç Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi (3 Yıllık)	2026 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
1	Coğrafi İşaretleme Ürün Sayısı	Sonuç	4	85	82	84
2	Avrupa Birliği Coğrafi İşaret (DOOR) Belgeli Ürün Sayısı	Sonuç	4	5	2	0
3	Yabancı Turist Sayısı	Sonuç	1,3	450.000	400.000	358.711
4	Yerli Turist Sayısı	Sonuç	1,3	2.750.000	2.500.000	2.335.539
5	Bölgede Ortalama Kalış Süresi (Gün)	Sonuç	1,3	1,94	1,90	1,89
6	Sağlık Turizmi Belgeli Sağlık Kuruluşu Sayısı	Sonuç	1,3	150	135	99
7	İyi Tarım Uygulamaları Sertifikalı İşletme Sayısı	Sonuç	2	300	275	233



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi (3 Yıllık)	2026 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
8	Toplam Tarım Alanı (da) ⁹	Sonuç	2,3,4	4.500.000	4.500.000	4.571.133
9	Tarım Sektöründe Faaliyet Gösteren Firma Sayısı	Sonuç	2,3,4	1.500	1.600	1.513
10	Tarım ve Ormancılık Makineleri Üreten Girişim Sayısı	Sonuç	2, 3	140	140	93
11	Sigortalı Tarım İstihdamı	Sonuç	2,3,4	12.250	12.000	14.439
12	Anadoludakiler Platformunda Yer Alan Ürün Sayısı	Sonuç	4	25	24	22
13	Gastronomi Turizmi Belgeli Tesis Sayısı (TR 4 Bölgesi)	Sonuç	1, 3	30	25	21
14	Sürdürülebilir Turizm Sertifikası Sahibi Tesis Sayısı (3. Aşama)	Sonuç	1,3	70	65	73

Çıktı Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi (3 Yıllık)	2026 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
1	Kırsal Kalkınma Altyapılarına Yönelik Geliştirilen Proje Sayısı	Çıktı	1,2,3,4	70	50	41
2	Kırsal Kalkınma ve Turizm Yatırımlarına Yönelik Fizibilite ve Ön Fizibilite Raporu Sayısı	Çıktı	2,3,4	61	41	34
3	Kırsal Kalkınma ve Turizm Temasıyla İlişkili Paydaşlarla Görüşme/Toplantı Sayısı	Çıktı	2,3,4	150	135	133
4	İyi Uygulama Örnekleri Teknik İnceleme Ziyareti Sayısı	Çıktı	1,2,3,4	10	7	6
5	Ajans Desteğiyle Hazırlanan Dijital Pazarlama / Tanıtım Portal Sayısı	Çıktı	3	25	22	20
6	Kırsal Kalkınma ve Turizm Temalı Rapor Sayısı	Çıktı	1,2,3,4	35	30	25

⁹ İlgili göstergede belirtilen hedefler bölgede tarım arazilerindeki azalmanın hızının düşürülmesine yöneliktir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi (3 Yıllık)	2026 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
7	Sektörel/Tematik Rapor Sayısı	Çıktı	1,2,3,4	3	1	0
8	Kırsal Kesimde Danışmanlık Hizmeti Alan Paydaş Sayısı	Çıktı	3	50	45	46
9	Kırsal Kalkınmayla İlişkili Temalarda Verilen Eğitim Sayısı	Çıktı	2,3	60	50	44

3.4. KİLOMETRE TAŞLARI

No	Eşik Noktasının Adı	Gerçekleşme Zamanı (Ay/Dönem)	
		Planlanan	Gerçekleşen
1	Katma Değerli Tarımsal Üretime Yönelik Örnek Altyapıların Kurulması	Hazırlanacak ön fizibilite ve fizibilite raporlarının sonuçları doğrultusunda MDP, SOGEP, Güdümlü Proje Desteği gibi enstrümanlarla bölgeye ilgili altyapılar kazandırılacaktır.	SOGEP 2025 yılı çağrısına bölgeden 15 proje sunulmuş olup bunlardan desteklenen 4 tanesi KIRSOP kapsamındadır ve bu projelerin uygulama süreci devam etmektedir. Ayrıca 2026 yılında uygulamaya geçilecek projelerle bölgeye kırsal kalkınma alanında ilgili altyapılar kazandırılacaktır.

3.5. DEĞERLENDİRME

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler/Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	KIRSOP kapsamında belirlenen sonuç göstergelerinden coğrafi işaret, toplam tarım alanı, sigortalı tarım istihdamı, sürdürülebilir turizm sertifikası sahibi tesis sayısı (3. aşama) göstergeleri ile 2026 yılı hedeflerine ilk 6 ayda erişildiği görülmektedir. Yabancı turist sayısı, yerli turist sayısı, bölgede ortalama kalış süresi gibi yıllık temin edilebilen veriler güncellenememiştir.
Çıktı Göstergeleri	2026 yılının ilk altı ayında sonuç göstergelerinde olduğu üzere çıktı göstergelerinde de hedef/performans ilişkisi olumlu yöndedir. Bazı araştırma raporları dışında çıktı göstergelerindeki faaliyetler çoğunlukla aksamadan gerçekleştirilmiştir. 2026 yılı ikinci döneminde de kalkınma ajansları teması olan "Anadoludakiler/ Yerel Ürünlerin Ticarileştirilmesi" tema faaliyetleri de bu çerçevede yürütülecek olup çıktı gösterge hedeflerinin aşılabacağı öngörülmektedir.
İş Takvimi	İş takvimine riayet edilmekte olup belirlenen faaliyetlerde başlanmayan faaliyet bulunmamaktadır.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

Eşik Noktaları	Planlanan çalışmalara dair gerçekleştirmeler olumludur.
Harcama Takvimi	İlgili dönemde değerlendirmeye tâbi bir durum söz konusu olmamıştır.

3.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ

No	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	SOGEP ve MDP'lerin enflasyonist baskılara maruz kalmaması ve etkilerinin azalmaması adına başvuru, değerlendirme ve uygulama süreçlerinin 2026 yılı ikinci dönemi itibarıyla hızlı bir şekilde tamamlanması faydalı olacaktır.	• SOGEP değerlendirme süreçlerinin Bakanlık ayağına ivme kazandırılması • MDP onay süreçlerinin hızlandırılması önerilmektedir.	İş Takvimi



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

4. KURUMSAL GELİŞİM

4.1. KAPSAM TAKİBİ

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Kurumsal Stratejik Plan Alt Uygulama Planları	2026 yılında yeni dönem (2026-2030) Kurumsal Stratejik Plan hazırlık çalışmaları yürütülmüş olup katılımcı planlamaya dayalı Ajansın tüm birimleri ve Ajansın görev ve sorumluluk alanında doğrudan etkileşimde olduğu paydaşlar ile birebir çalışılmıştır.	2026 yılında Kurumsal Stratejik Plan tamamlanacaktır.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Kurumsal Gelişim kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
2026-2030 MARKA Kurumsal Stratejik Planı Hazırlık Faaliyetleri	- MARKA 2026-2030 Stratejik Plan Kurum İçi Değerlendirme ve Gelecek Vizyonu Anketi tamamlanmıştır. - Kurumsal Stratejik Plan hazırlıkları kapsamında dış paydaş anket formu oluşturulmuştur.	"2026-2030 MARKA Kurumsal Stratejik Planı" tamamlanacaktır.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Kurumsal Gelişim kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
İş Birliği ve Koordinasyon			
Yönetim Kurulu Organizasyonları	2026 yılının ilk altı ayında toplam 3 adet Yönetim Kurulu Toplantısı düzenlenmiştir.	2026 yılında Yönetim Kurulu Organizasyonları planlanan takvim çerçevesinde yürütülecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Kurumsal Gelişim kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Kurumsal İş Birlikleri (İş Birliği)			



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Protokolleri ve Mutabakat Zaptları)	- Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, GOSB Teknopark A.Ş. ve TOBB Kocaeli Kadın Girişimciler Kurulu ile “Kadın Girişimci Hızlandırma Programı İş Birliği Protokolü” imzalanmıştır. 13 Nisan 2026 tarihinde Doğu Marmara Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı” kapsamında Kocaeli Üniversitesi, Kocaeli Sanayi Odası ve Kocaeli Ticaret Odası ile “Girişimcilik ve Teknogirişim Hızlandırma Programları İş Birliği Protokolü imzalanmıştır.	2026 Yılı Çalışma Programı Kurumsal Gelişim teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Kurumsal Gelişim kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Kapasite Geliştirme			
Kişisel Gelişim Eğitimleri	- AFAD İstanbul Yeşilköy yerleşkesinde SEECO Projesi kapsamında uygulamalı olarak gerçekleştirilen “Afet Farkındalık ve Müdahale Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır. - SEECO Projesi kapsamında kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi amacıyla Ankara’da düzenlenen “Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlığı Eğitimi ”ne katılım sağlanmıştır.	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Kurumsal Gelişim kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Mesleki Gelişim Eğitimleri	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi (CBİKO) tarafından sunulan “Teknoloji Okuryazarlığı Eğitim Programı” eğitimleri ajans uzmanları tarafından tamamlanmıştır.	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	
MARKASEM (Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Sürekli Eğitim Merkezi)	- Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden erişime açılan eğitimler hakkında MARKASEM aracılığıyla Ajans personeline duyurulmuştur. - Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Milli Teknoloji ve Yapay Zekâ Genel Müdürlüğü koordinasyonunda geliştirilen “Yapay Zekâ Vizyonu Platformu” kapsamında,	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	yapay zekâ alanında politika ve stratejilerin geliştirilmesine yönelik bilgilendirme duyurusu yapılmıştır. - Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi (CBİKO) tarafından sunulan "Teknoloji Okuryazarlığı Eğitim Programı" detayları ile ilgili eğitim duyurusu yapılmıştır. - Kocaeli Gazeteciler Cemiyeti iş birliğinde MARKASEM kapsamında "Yapay Zekâ Destekli Medya Uzmanlığı Eğitimi" verilmiştir. - Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Sürekli Eğitim Merkezi (MARKASEM) bünyesinde 2026 yılının ilk altı ayında kurum içi eğitim programları kapsamında Ajans uzmanlarına; ✓ Sevgi PİRĞİ tarafından "Organize Sanayi Bölgeleri Farkındalık Eğitimi" verilmiştir. ✓ Hakan GÜLDAĞ tarafından "Organize Sanayi Bölgeleri Farkındalık Eğitimi" verilmiştir.		2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Kurumsal Gelişim kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
İnsan Kaynakları	- YTB Türkiye Bursları kapsamında, 1 yabancı uyruklu öğrencinin 30 iş günü olmak üzere staj başvuruları alınmıştır. 2 tane devam eden stajyer öğrenci mevcuttur.		2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Kurumsal Gelişim kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Kurumsallaşma	- Muhasebe ve ödeme, insan kaynakları, evrak kayıt işlemleri, bilgi işlem faaliyetleri, tanıtım ve halkla ilişkiler işlemleri, tasarım işleri, satın alma işlemleri, CİMER platformunun takibi ve benzeri temalarında Ajans temel faaliyetlerine destek hizmetleri rutin olarak yürütülmüştür. - Kurumsallaşmaya yönelik ve destekleyici faaliyetler rutin olarak yürütülmeye devam edilecektir.	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Kurumsal Gelişim kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	İSG ve işyeri hekimi faaliyetleri düzenli olarak yürütülmüştür.		
Tanıtım Faaliyetleri			
Kurumsal İletişim Stratejisi ve Uygulamaları	Kurumsal İletişim Stratejisinde belirtilen iletişim hedefleri; sosyal medya hesapları, Ajans internet sitesi, ka.gov.tr etkinlik, haber, duyurular, yerel basın ve etkinlik programları aracılığıyla yürütülmüştür.	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Kurumsal Gelişim kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Medya Takip Hizmetleri, Kurumsal Tanıtım	Medya takip sistemi kapsamında alınan hizmet (Interpress Medya Takip Merkezi) Doğrultusunda 6 aylık dönemde gerçekleştirilen televizyon haber sayısı 98, internette çıkan haber sayısı 4267 ve sosyal medya haber sayısı 460'dır.	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	
Üyelik ve Aidatlar	Yerelsen İşveren Sendikası 2026 yılı üyelik aidat ödemesi gerçekleştirilmiştir.		
Ajans Dijital Kütüphanesi Oluşturulması	Ajans uzmanları veya ajans desteği ile oluşturulmuş raporlara dair konsolidasyon çalışmaları yapılarak bütün raporların dijital ortamda saklanması yönelik dokümantasyon faaliyetleri yürütülmüştür.		2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Kurumsal Gelişim kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
MARKA Kalkınma Bülteni	- Kalkınma Bülteni'nin 75. sayısı için uzmanlardan beklenen yazı ve röportajların takip çalışmaları yürütülmüştür. - Kalkınma Bülteni 75. Sayısı "TR42'de Teknoloji Ekosistemi-Teknoparklar" teması ile yayımlanmıştır.	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	
Yatırımcılara Yönelik Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetlerinin Yapılması	2026 yılında yatırım destek ofisleri tarafından, yatırımcılara, girişimcilere ve kâr amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik olarak, kamu tarafından sağlanan teşvik ve destekler, yatırım yeri bilgisi, iş kurma ve yatırım süreçleriyle ilgili mevzuat, yatırım maliyetleri, Ajans mali ve teknik destekleri ile seminer,		



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	konferans, eğitim organizasyonları gibi konularda bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri devam etmiştir. ✓ Bölge’de tüm illerde YDO personeli temsiliyeti ile KOSGEB girişimcilik kurulu, SANTEK gibi toplantılarına katılım sağlanarak proje fikirleri değerlendirilmiş bilgilendirmeler yapılmıştır.		
Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetler	yatirimadestek.gov.tr adresi üzerinden yatırım destek ofislerine gelen sorular cevaplandırılmıştır.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Kurumsal Gelişim kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Kurumsal Tanıtım	Ajans teknik destek programı kapsamında desteklenen projelerin nihai raporlarının cilt ve basım işlemleri gerçekleştirilmiştir.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Kurumsal Gelişim kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	Engellilerin bilgiye erişimini kolaylaştırmak ve erişilebilirliği artırmak amacıyla Ajansın internet sitesine işaret dili desteği ile erişilebilirlik menüsü entegre edilmiştir.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Kurumsal Gelişim kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Diğer Proje ve Faaliyetler			
Staj Seferberliği	- Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Staj Seferberliği ve YTB Türkiye Bursları kapsamında staj yapacak öğrencilerin başvuruları alınmış olup 2026 yılının ikinci yarısında stajlarına başlayacaklardır. - Bursa Teknik Üniversitesi ile yapılan protokol çerçevesince 1 öğrenci 3 aylık stajını başarı ile tamamlamıştır. - Yaz döneminde Ajansta staj yapmış olan personele Ajansımızın çeşitli destek programları hakkında bilgilendirme ve PCM eğitimi verilmiştir.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Kurumsal Gelişim kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Personel Alımı	2025 yılında alımı onaylanan 5 uzman ve 2 destek personeli için mülakat işlemleri 2026 yılı Nisan ayı içerisinde tamamlanmıştır.	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	

4.2. DEĞERLENDİRME

Ajansın kurumsallaşma faaliyetleri kapsamında 2021-2025 Kurumsal Stratejik Plan'ı uygulamasına 2026 yılında da devam edilmiştir. Kurumsal gelişim kapsamında Ajans rutin faaliyetleri olan personel özlük işlemleri, maaş ödemeleri, üst yapı ihtiyaçları, sarf malzemelerinin temini, kontrol ve denetim sistemlerine ilişkin faaliyetler aksamadan devam etmiştir.

5. YEREL KALKINMA FIRSATLARI

5.1. KAPSAM TAKİBİ

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Bilgi Üretme: Bölgesel Araştırma, Planlama ve Raporlama Çalışmaları	- Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi tarafından talep edilen “Sakarya İl Sunumu” güncellenerek ilgililere paylaşılmıştır. - Proje Veri Tabanı” çalışmasının 2026 yılı verileri doğrultusunda güncellenmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. - Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda düzenlenen “Sosyal Etki Tahvili Uygulaması” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır. - Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda düzenlenen “Sosyal Etki Tahvili Uygulaması” gündemli toplantıya katılım sağlanmıştır. - Sayıştay denetçisi ile birlikte Yalova’da Ajans destekli projelere yönelik inceleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

**Bölgesel Araştırma,
Planlama ve
Raporlama
Çalışmaları**

- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile birlikte TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (MAM) ziyaret edilerek yürütülen çalışmalar hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- Ajans Genel Sekreteri tarafından kaleme alınan “Doğu Marmara’da Girişimcilik, Yeşil Dönüşüm ve Kırsal Kalkınmayı Destekleyen Projelere Destek Sağlanıyor” başlıklı yazı, EKONOMİ Gazetesi’nde yayımlanmıştır.
- Avrupa Komisyonu tarafından yayımlanan Erasmus+ Program Rehberi ile K122-ADU çağrısı incelenmiştir.
- UFUK 2040 Vizyonu kapsamında Bakanlık koordinasyonunda yürütülen “Nitelikli İnsan Kaynağı ile Bölgenin Beşeri Sermaye Odak Noktası Olma” Dönüşüm Grubu çalışmalarına yönelik hedef ve eylem önerileri hazırlanarak ilgili Bakanlık uzmanına iletilmiştir.
- Fuar katılımları ve YÖREX Fuarı’na yönelik geçmiş dönem verileri hakkında bilgi notu hazırlanmıştır.
- Gerede Deri ve Deri Ürünleri Test ve Analiz Merkezi bilgi notu hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.
- TR42 Bölgesi ve Türkiye’nin 2024 yılı teknoloji düzeyi bazında dış ticaret performansının değerlendirilmesine yönelik analiz çalışması yürütülmüştür.
- Mesleki ve Teknolojik Eğitim Altyapısını Geliştirme Programı’na ilişkin mevzuat dokümanı incelenmiştir.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM) tarafından geliştirilen BGUS Yönetim Bilgi Sistemi kapsamında, Bölge Planına ilişkin amaç, hedef ve tedbirler, talep edilen standart formatta hazırlanarak sisteme uygun hale getirilmiştir.
- KAGM tarafından yürütülen Türkiye Ürün Uzayı Atlası pilot çalışması ilgili Bakanlık uzmanına gönderilmiştir.

- 2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.

- 2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

**Bölgesel Araştırma,
Planlama ve
Raporlama
Çalışmaları**

- Kocaeli Valiliği tarafından talep edilen ve İdarecinin Sesi dergisinde yayımlanmak üzere Kocaeli iline ilişkin tanıtım metni ile Valilik röportajı hazırlanmıştır.
- “2026-2030 Teknogirişim Stratejisi” dokümanı incelenmiştir.
- Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen “Otizm Spektrum Bozukluğu Olan Bireylere Yönelik Kocaeli İl Eylem Planı”nın revize edilmiş versiyonu gözden geçirilmiş ve ilgili kuruma geri bildirim sağlanmıştır.
- Kocaeli Ticaret Odası (KOTO) tarafından talep edilen “2025 Yılı Ajans Faaliyetleri”ne ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.
- “TR42 Bölgesi İlleri Sanayi Envanteri Çalışması” hazırlıkları tamamlanarak Bakanlığa iletilmiştir.
- 1975 öncesi kurulan sanayi firmaları ile ilgili envanter çalışması yapılmıştır.
- Ekonomi Dergisi için “Mavi Mirasın Ekonomiye Açılan Kapısı: Kerpe Sualtı Arkeoparkı” ile ilgili yazı yazılmıştır.
- Bölge Tarihi ile ilgili özet metinlerin güncellenmesi çalışmaları tamamlanarak KAGM’ye gönderilmiştir.
- Ajans şubat ayı yönetim kurulu toplantısı kapsamında Kocaeli Valiliği’ne sunulmak üzere YÖREX Fuarı, Sanayi Kolejleri, 2026 Yılı YKH Yatırım Konuları, 2025 Yılı YKH Başvuruları hakkında bilgi notu hazırlanmıştır.
- Kocaeli Ticaret İl Müdürlüğü talebi doğrultusunda “Esnaf Destekleri Yazısı” yazılmıştır.
- Kalkınma Ajansları tarafından yürütülen Sonuç Odaklı Programlar kapsamında dijital ve yeşil dönüşüm alanlarında Ar-Ge, yenilik ve girişimcilik kapasitesinin artırılmasına yönelik gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin bilgi notu hazırlanmış ve KAGM’ye iletilmiştir.

- 2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.

- 2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

- Bakanlık tarafından talep edilen “OSB’ler Bünyesindeki MYO’ların İhtiyaç Analizi Çalışması” yapılmıştır.
- “2025 Yılı Genel Faaliyet Raporu” ve “Desteklenen Örnek Projeler”in yer aldığı raporlar hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.
- Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı’ndan son 5 yıl ilçe detayında veri talebine ilişkin şablon hazırlanmış ve veri talebinde bulunulmuştur.
- KAGM tarafından çevrimiçi olarak gerçekleştirilen “Küresel Girişimcilik Çağrısı Değerlendirme Toplantısı” ile ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.
- TR42 Bölgesindeki inşaat ve yıkıntı atıkları kapsamında mevcut durum tespiti için gönderilen soru seti hazırlanarak YDO’lar ile paylaşılmıştır.
- KBB ŞURA Kent Politika Kurulları kapsamında MARKA temsilcilerine ilişkin belirlenen liste, resmi yazı ile ilgili kurumlara iletilmiştir.
- Bakanlık Misyon Ziyaretleri kapsamında ajansımızı ziyaret eden bakanlık yetkililerine 2025 yılı YDO faaliyetlerine ilişkin sunum yapılmıştır.
- Bilişim Vadisi’nin talebi üzerine “42 Türkiye Projesi” kapsamında bilgi notu hazırlanmıştır.
- Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından resmi yazı ile gönderilen “Stratejik Çevresel Değerlendirme Taslak Kapsam Belirleme Raporu” incelenmiştir.
- Kocaeli Ticaret Odası (KOTO) tarafından talep edilen “2025 Yılı Ajans Faaliyetleri”ne ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.
- Yalova OSB ile bölgenin GES kapasitesi konusunda görüşme yapılmıştır.
- “2025 ADNKS TR42 Bölge Bilgi Notu” hazırlanmıştır.
- “Yalova Esnaf ve Sanatkar Raporu” konulu Ticaret İl Müdürlüğü talebi kapsamında gerekli bilgiler derlenerek resmi yazı hazırlanmıştır.
- KAGM tarafından talep edilen süt toplama ve süt işleme tesislerine ilişkin bilgiler derlenerek ilgili uzmana gönderilmiştir.

- 2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.

- 2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

	- KAGM tarafından talep edilen doğrudan destek verilen kooperatifler ile ilgili veriler derlenerek ilgili uzmana gönderilmiştir. “Bolu İl Brifing Sunumu” hazırlanarak Bolu İl Planlama Müdürlüğü’ne iletilmiştir.		
Bölge Planı Tanıtım ve Yaygınlaştırma Faaliyetleri	- Kırıkkale Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Bölümü öğrencileri ile saha çalışması kapsamında “Bölge Planı Sunumu” gerçekleştirilmiştir. - Yalova’nın Termal, Çınarcık, Armutlu ve Çiftlikköy Kaymakamlıkları başkanlığında ilgili kurum ve kuruluşların katılımı ile proje fikirlerinin geliştirilmesine yönelik olarak gerçekleştirilen “Proje Tarama Toplantıları” kapsamında 2024-2028 Bölge Planı tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	2026 yılında da Plan performans göstergelerinin takibi, stratejik öncelikler bazında paydaşlar tarafından benimsenmesi ve yönlendirici olmasına ilişkin yaygınlaştırma, bilgilendirme ve koordinasyon sağlanacaktır.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Bölgesel Kalkınma Göstergeleri	Nüfus, demografi başlıkları tamamlanmıştır.	Bölgesel Kalkınma Göstergeleri 2026 yılında hazırlanacak ve çevrim içi yayınlanacaktır. İl, bölge ve ülke karşılaştırmaları sağlanarak, kullanıcıya ilgilendiği başlıkta güncel resmî istatistikleri derli toplu olarak sunan çalışma, Ajans uzmanları eliyle dinamik sorgulama yapılabilecek şekilde hazırlanacaktır.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
İyi Uygulama Örneklerinin Yaygınlaştırılması	- İMES OSB Mükemmeliyet Merkezi iyi uygulama örneği kapsamında etki analizinin hazırlanmasına yönelik toplantılara katılım sağlanmış, içerik geliştirme çalışmaları yürütülmüş ve işveren ile çalışanlara yönelik anket formları revize edilmiştir. Ayrıca iyi uygulama örneğine ilişkin makale hazırlık süreci kapsamında gerçekleştirilen teknik toplantılara katılım sağlanarak süreç değerlendirilmiştir. - İyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması ve iş birliği geliştirilmesi amacıyla Ford Otosan firma yetkilileri ve Ajans birimlerinin katılımıyla firmalar arası deneyim paylaşımı ve insan kaynağı havuzu oluşturulmasına yönelik toplantı gerçekleştirilmiştir.	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

Değer Zinciri Analizleri	“Türkiye’de Tedarik Zincirleri: Avrupa Değer Zincirleriyle Daha Derin Entegrasyon Yoluyla Sürdürülebilirliğin Ele Alınması Projesi” kapsamında gerçekleştirilen çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır.	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
Havza/Alan Bazlı Ürün Deseni Çalışmaları	Tarım ve Orman Bakanlığı’nın yürütücü olduğu proje kapsamında “Batı Karadeniz Havzası Su Kullanım Planı” ve “Marmara Havzası Su Kullanım Planı” incelenmiştir.	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
Sektörel ve Tematik Araştırmalar	- Tematik uzmanlık alanı olarak belirlenen Tarım Teknolojileri Üreten TR42 firmaları hakkında araştırma faaliyetleri yürütülmüştür. - Tematik uzmanlık alanı olarak belirlenen “Nesnelerin İnterneti ve Sensör Teknolojileri” hakkında araştırma faaliyetleri yürütülmüştür.	Ajansın kuruluşundan bu yana pek çok farklı sektörde ve tematik alanda hazırlanmış olan raporların güncelliğini yitirmiş olmalarından dolayı yenilenmeleri 2026 yılında Ajans uzmanları tarafından sağlanacaktır.
Yerel Yönetimlerin Planlama Çalışmalarına Destek	- Kocaeli Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile “Kocaeli Otizm Eylem Planı”na ilişkin toplantı gerçekleştirilmiştir. - KBB koordinasyonunda MARKA iş birliğinde düzenlenen “Kent Adımları: Kocaeli Yaya Ulaşım Buluşması” 3. ve 4. Odak Grup Toplantılarına katılım sağlanmıştır. - Kocaeli Üniversitesi koordinasyonunda Kocaeli Sanayi Odası’nda gerçekleştirilen “Yapay Zekâ Etki Çalıştayı”na katılım sağlanmış ve istihdam masasında görev alınmıştır. - Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası’nda düzenlenen “Şehirden Markaya Sakarya Şehir Kimliği Paneli”ne katılım sağlanmıştır. - Yalova Valiliği başkanlığında, Yalova İl Özel İdaresi’nde düzenlenen “İdare Şube Başkanları Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. - Kocaeli Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda ve MARKA iş birliğinde düzenlenen “Kent Adımları: Kocaeli Yaya Ulaşım Buluşması Çalıştayı”na katılım sağlanmış; “Politika ve Yasal” masalarında yer alınmıştır. - Kocaeli Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Eylem Planı kapsamında görüşme gerçekleştirilmiştir.	2026 yılında da yerelde yapılması öngörülen planlama çalışmalarına Bölge Planı ile uyumluluk gözetilerek MARKA tarafından uzmanlık ve teknik destek sağlanacaktır.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

- “Kocaeli Uluslararası Strateji Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- Sakarya Valiliği’nde düzenlenen “Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi İl Eylem Planı 2025 yılı Yıllık İzleme ve Değerlendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- Sakarya Valiliği koordinasyonunda düzenlenen 2026 yılı I. ve II. İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Kocaeli Valiliği’nde düzenlenen “İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- Düzce Valiliği koordinasyonunda düzenlenen “İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- “Gebze TO 37. Komite Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- Bakan Yardımcısı ve Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü ile Sakarya Büyükşehir Belediye Başkanlığı ziyaret edilmiş, Bakanlık faaliyetleri ve iş birliği alanları kapsamında düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- “II. Ulusal Otizm Eylem Planı (2023-2030) Komisyon Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- KAGM koordinasyonunda Adana’da düzenlenen “2026 Yılı SOGEP Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- BEBKA’da gerçekleştirilen kurumsal iş birliği ve koordinasyon çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- Yalova Üniversitesi’nde gerçekleştirilen “Uluslararası Göç ve Ekonomi” konulu konferansa katılım sağlanmıştır.
- Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğünde gerçekleştirilen “Aile Yılı Yalova Eylem Planı Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- Kamu Denetçiliği Kurumu tarafından düzenlenen “Ombudsman Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- “Yalova İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

	- Yalova İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü tarafından kamu ve özel yatırımlara ilişkin olarak gönderilen bilgi talebi yazısı değerlendirilmiş ve talep edilen hususlara ilişkin cevap hazırlanarak iletilmiştir. “Kandıra Turizm Çalıştayı” kapsamında oluşturulan taslak anket formları incelenmiş ve Kültür ve Turizm Politikaları Kurulu’na görüş ve öneriler sunulmuştur. - Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından Yalova Valiliği’nde gerçekleştirilen “Erişilebilirlik Komisyonu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. “Bolu İl Koordinasyon Kurulu 2026 yılı 2. Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. - TÜİK 2025 “Genel Devlet ve Kar Amacı Olmayan Kuruluşlar Araştırma Geliştirme Faaliyetleri Soru Formu” sistem üzerinden doldurulmuştur. - Sakarya Valiliğinde gerçekleştirilen “Sakarya İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu 22. Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. - Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası ev sahipliğinde düzenlenen “Görsel İletişim Sakarya Hafızası Mini Fuarı”na katılım sağlanmıştır. “Engelsiz Ulaşım Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.		
Ön Fizibilite Çalışmaları	2026 yılında TDP kapsamında ilgili faaliyete yönelik 2 başvuru desteklenmeye hak kazanmıştır. ✓ Düzce TSO Yeni Hizmet Binası Yeşil Bina Ön Fizibilite ve Uyum Analizi ✓ Kocaeli İli Kandıra Hindisi Üretim Potansiyeli Belirleme ve Analiz Çalışması	Başarılı başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanacak ve projelerin uygulama süreçlerine başlanacaktır.	
MARKA Kültür Yayınları	- MARKA Kültür Yayınları çalışmaları kapsamında; ✓ Müelliflere taslak eser basım sözleşmesine ilişkin sunum gerçekleştirilmiştir.	Bakanlık koordinasyonunda ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

	✓ Yalova TEMA Vakfı ziyaret edilerek kültür yayınları çalışmaları hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir. ✓ “Tarihin Tenceresi” adlı eser incelenmiş ve değerlendirme görüşleri ilgili taraflara iletilmiştir. ✓ Bolu Çeşmeleri adlı eser teslim alınmıştır. ✓ Müelliflere ilişkin gerekli bilgiler Bakanlığa iletilmiştir. ✓ TEMA Vakfı’na e-posta yoluyla bilgilendirme yapılmıştır. ✓ Sakarya Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ile görüşülerek MARKA Kültür Yayınları çalışmasına ilişkin değerlendirmelerde bulunulmuştur. ✓ İçerik ve şekilsel düzenlemelerine yönelik rehber hazırlanmıştır.		kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
--	--	--	---

5.2. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ

Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Birim	2026 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
1	Projelendirilen Rapor Tespiti Sayısı	Sonuç	2	-
2	Bölge Planı Tanıtımına Yönelik Etkinlikler	Çıktı	50	4
3	Ön Fizibilite Rapor Sayısı	Adet	65	50
4	Bölgesel Girdi-Çıktı Analizi Sayısı	Adet	1	1
5	Yeşil OSB Temaları Kapsamında Hazırlanan Envanter Raporu Sayısı	Çıktı	100	94
6	Dijital Check-Up Uygulanan Firma Sayısı	Çıktı	120	100
7	Sonuç Odaklı Programlar Kapsamında Desteklenecek Eğitim/Danışmanlık Projesi Sayısı	Adet	175	161



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

No	Gösterge Adı	Birim	2026 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
8	Eğitim Alan Kişi Sayısı	Adet	4.750	4.534
11	Hazırlanan Danışmanlık Raporu Sayısı	Çıktı	240	229
12	Program Önceliklerine Yönelik Olarak Hazırlanan Fizibilite Raporu Sayısı	Çıktı	27	25
13	Fizibilite Desteğinden Yararlanarak Yatırım Sürecine Başlanan Proje Sayısı	Sonuç	8	6

5.3. DEĞERLENDİRME

Ajansın destek mekanizmaları kapsamındaki faaliyetlere (destek programlarına çıkılması, güdümlü projeler yürütülmesi vb.) rutin olarak devam edilmiştir. Ancak başarılı bulunan projelerin yürütülmesi aşamasında bazı başvuru sahiplerinin ekonomik problemlerden ötürü faaliyet takvimlerinde gecikmeler yaşanmış ve buna bağlı olarak proje sürelerini uzatma taleplerinde bulunmuşlardır.

5.4. AFET YÖNETİMİ TEMA FAALİYETLERİ

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Sanayi Bölgeleri Afet Risk Tespiti	- Kocaeli Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda ve MARKA iş birliğiyle düzenlenen "Kocaeli'nde Organize Sanayi Bölgelerinin Dönüşümü Çalıştayı"na katılım sağlanmış; altyapı, enerji ve çevre masasında kurum temsilcisi olarak yer alınmıştır. - Sakarya 1. Organize Sanayi Bölgesi'nde STB Bakan Yardımcısı başkanlığında düzenlenen Sakarya OSB'leri toplantısına katılım sağlanmıştır. - Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İklim Değişikliği Başkanlığı tarafından yürütülen "TR4 Doğu Marmara Bölgesi Bölgesel Etkilenebilirlik ve Risk Analizi" konulu (çevrim içi) çalıştaya katılım sağlanmıştır.	2026 yılında Bakanlık koordinasyonunda, Marmara Bölgesi ajansları iş birliğinde öncelikli sanayi alanlarında afet risk tespitine ilişkin analiz ve saha çalışmalarına devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	- OSB altyapı, çevre ve sanayi alanındaki çalışmalar kapsamında plan ve programlar incelenmiş; Yeniçağa OSB, Ali Kâhya OSB, GEBKİM, Asım Kibar OSB, Sakarya Mobilya İhtisas OSB ve SOMİOSB ile altyapı çalışmaları ve Bakanlık çalışmaları kapsamında koordinasyon görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. - Google Haritalar Sokak Görüntüleri çekim süreci kapsamında Sakarya Mobilya İhtisas OSB, SOMİOSB, Ali Kâhya OSB, GEBKİM OSB ve Asım Kibar OSB ile koordinasyon sağlanmış; çekimlerin planlanması ve uygulanmasına yönelik bilgilendirme ve organizasyon çalışmaları yürütülmüştür. - Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen Deprem Tatbikatı sonrasında düzenlenen “Kriz Masası Toplantısı”na katılım sağlanmıştır - Cumhurbaşkanlığı Yerel Yönetim ve Afet Politikaları Kurulu tarafından planlanan “Marmara Bölgesi Doğa Kaynaklı Afetler Çalıştayı” çerçevesi değerlendirilerek görüş bildirilmiştir.		
Uzmanlık Tema Faaliyetleri ve Afet Acil Durum Planı	Temaya ilişkin faaliyet tasarım ve yürütme süreci yürütülmüştür.	Temaya ilişkin faaliyet tasarım ve yürütme süreci ve Ajans personelini bilgilendirme süreçleri 2026 yılında da devam edecektir. Bu çerçevede Kocaeli İnşaat Mühendisleri Odası bünyesinde kurulan Afet Riski Azaltma Komitesi ve diğer planlama çalışmalarında üye olarak yer alınacaktır. Bu kapsamda ildeki planlanan faaliyetlerde yer alınacaktır.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
İş Birliği ve Koordinasyon			
İRAP ve TARAP'ların İzlenmesi ve Güncellenmesi	- Bölge illerinde AFAD İl Müdürlükleri koordinasyonunda hazırlanan İl Afet Risk Azaltma Planları (İRAP) İzleme ve Değerlendirme çalışma kurulları faaliyetlerinde yer alınmıştır. - Afet politikaları ve kurumsal çalışmalar kapsamında Cumhurbaşkanlığı tarafından hazırlanan afet politikalarına ilişkin politika belgesi incelenmiş, Ajansın görev alanı ve bölgesel kalkınma öncelikleri doğrultusunda değerlendirmeler yapılarak kurumsal görüş oluşturulmuştur. Ayrıca 2025/2 dönemi Afet ve Acil Durum Müdahale ve Yardım İşleri kapsamındaki Ajans faaliyetleri raporlanarak Bakanlığa iletilmiştir. - Kocaeli Valiliği koordinasyonunda gerçekleştirilen “2027-2031 İl Afet Azaltma Planı (İRAP) Uygulama Süreci Bilgilendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.	Bölge illerinde AFAD İl Müdürlükleri koordinasyonunda hazırlanan İl Afet Risk Azaltma Planları (İRAP) İzleme ve Değerlendirme çalışma kurulları faaliyetlerinde yer alınmıştır.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Afetlere Dirençli Kent Kocaeli	- AFAD ile “Kocaeli Afet Müdahale Planı” kapsamında görüşme gerçekleştirilmiştir. - İnşaat ve yıkıntı atıklarının mevcut durumunun belirlenmesine yönelik Gölcük Belediyesi Kentsel Dönüşüm Şubesi, Hafriyat Atıkları Şubesi ve Kocaeli Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü Kentsel Dönüşüm Şubesi ile görüşmeler gerçekleştirilmiş; bölge illerindeki bütün paydaşlardan elde edilen veriler doğrultusunda hazırlanan mevcut durum raporu tamamlanarak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne (KAGM) iletilmiştir. - Bakanlık tarafından oluşturulan İnşaat ve Yıkıntı Atıkları Çalışma Grubu ikinci toplantısına katılım sağlanmıştır. - Kocaeli Belediye Afet İşleri Daire Başkanlıkları 2026 yılı ilk toplantısına katılım sağlanmıştır.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Kapasite Geliştirme			
Afet ve Acil Durum Alanındaki Kurum/Kuruluşlara Yönelik Kapasite Geliştirme Eğitimleri	AFAD İstanbul Yeşilköy yerleşkesinde SEECO Projesi kapsamında uygulamalı olarak gerçekleştirilen “Afet Farkındalık ve Müdahale Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Hizmet İçi Afet Farkındalık Eğitim Programları	İlgili tema kapsamında yılın ilk altı ayında herhangi bir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	
İlk Yardım ve Arama Kurtarma Eğitim Programları	“İlk Yardım Eğitimi ile ilgili Kocaeli İl Sağlık Müdürlüğü ile görüşülmüştür.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	

5.4.1. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ

No	Gösterge Adı	Birim	2026 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
1	Sanayi Bölgelerine Yönelik Afet Risk Analizi	Çıktı	1	0
2	İlerleme Durum Raporu/ Sunumu	Çıktı	3	1
3	Koordinasyon Faaliyetleri (Toplantı/ Odak Grup)	Çıktı	15	12
4	Düzenlenen Sempozyum Sayısı (Proses Emniyeti)	Çıktı	1	0
5	Kapasite Geliştirme Eğitim Sayısı	Çıktı	3	3
6	Hizmet İçi Eğitim Sayısı	Çıktı	10	6
7	Teknik Destek Sayısı	Çıktı	1	0
8	Fizibilite Desteği Sayısı	Çıktı	1	0



5.5. 2026 YILI TEMASI: ANADOLUDAKİLER/YEREL ÜRÜNLERİ TİCARİLEŞTİRME

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Kapsam Takibi			
Anadoludakiler Temalı Çalışmalar	Anadoludakiler/Yerel Ürünlerin Ticarileştirilmesi temasına yönelik tasarlanan programın amaçları KIRSOP amaç ve özel amaçları ile doğrudan temas etmektedir. Bu çerçevede KIRSOP özel amaçları ile bütünlük olarak değerlendirilmiş olup ilgili bölümde takibi gerçekleştirilmiştir.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında KIRSOP kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.

5.6. KADIN GİRİŞİMCİLİĞİ/KADIN İSTİHDAMI TEMASI FAALİYETLERİ

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Eğitim İhtiyaç Analizi Çalışması	- Ekim-Kasım-Aralık 2025 aylarına ait Kocaeli YDO “Kadın İstihdamı/Girişimciliği” verileri hakkında bilgiler derlenmiştir. - Bolu Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Eylem Planı hazırlık çalıştayına katılım sağlanmış; ilgili eylem planı kapsamında yürütülen çalışmalar ve değerlendirmeler takip edilmiştir. - Düzce Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen “Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Çalıştay”na katılım sağlanmıştır. - Sakarya “Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Eylem Planı Çalıştay”na katılım sağlanmıştır. 2026 Yılı I. Dönem Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Koordinasyon, İzleme ve Değerlendirme Komisyonu Toplantısına ilişkin hazırlık ve	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	koordinasyon kapsamında ilgili paydaşlarla görüşme gerçekleştirilmiştir. • UNDP tarafından gerçekleştirilen “Sanayide Kadın İstihdamı” konulu çalışmaya katılım sağlanmış, konuya ilişkin değerlendirmelerde bulunulmuştur. • BEREKET Kadın Kooperatif üyelerine kooperatif destekleri hakkında bilgi verilmiştir. • Kocaeli Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Eylem Planı kapsamında görüşme gerçekleştirilmiştir. • Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Kocaeli İl Teknik Kurulu tarafından talep edilen “2025 yılı 2. Dönem İzleme Raporu” hazırlanarak ilgililere iletilmiştir. • Kocaeli Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü ile Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Eylem Planı kapsamında görüşme gerçekleştirilmiş, yürütülen çalışmalar hakkında değerlendirmelerde bulunulmuştur.		
Kapasite Geliştirme			
Kadınlara Yönelik Beceri Geliştirme Programları	• Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, GOSB Teknopark A.Ş. ve TOBB Kocaeli Kadın Girişimciler Kurulu iş birliğinde hayata geçirilen “Kadın Girişimci Hızlandırma Programı” düzenlenmiştir. Program kapsamında 9 kadın girişimci desteklenmiştir. • Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi iş birliğinde “Bolu Aladağ Girişimcilik Kampı” düzenlenmiş olup, kamp kapsamında gerçekleştirilen eğitim programlarına 17 kadın girişimci katılım sağlamıştır.	• 2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	• 2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	Düzce TSO, Düzce İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Düzce Kadın Girişimciler Kurulu ve MARKA iş birliğinde yürütülen “Tarımda Kadın Eli Projesi” kapsamında yer alan kadınlara girişimcilik eğitimi, proje hazırlama, iş modeli kanvası, finansal analiz eğitimleri verilmiştir.		
İstihdam Garantili Eğitim Programları	İMES OSB’nin yürütücülüğünde; Kocaeli Üniversitesi ve Gebze Teknik Üniversitesi iş birliği İMES OSB Mükemmeliyet Merkezinde hayat geçirilen program kapsamında genç mühendislerin mesleki yetkinliklerinin artırılması ve nitelikli istihdama kazandırılması hedeflenen proje kapsamında eğitim alan 27 genç mühendis istihdam edilmiştir.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Tanıtım Faaliyetleri			
Kadın Girişimi Kooperatiflerinin Geliştirilmesi Görüşmeleri	- Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında Doğu Marmara Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen Dilovası Kadın Girişimi ve İşletme Kooperatifinin başvuru sahibi olduğu “ Gelenekle Geleceği Dokuyan Kadınlar” projesi çerçevesinde kapasitesi geliştirilen atölye ve mağazanın açılış törenine katılım sağlanmış, kooperatifçilik faaliyetleri ve kadın girişimciliğinin desteklenmesine yönelik çalışmalar değerlendirilmiştir. - Kurtköy Kadın Girişimi Üretim ve İşleme Kooperatifi temsilcileriyle SOGEP 2026 gündemine ilişkin toplantı gerçekleştirilmiş, proje hazırlık süreci değerlendirilmiştir.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



5.7. MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİMİN GELİŞTİRİLMESİ TEMASI

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Eğitim İhtiyaç Analizi Çalışması	- Derince İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ile kurumsal iş birlikleri hakkında görüşme yapılmıştır. - İl Milli Eğitim Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen "Şehrimiz Kocaeli" çalışması kapsamında, kalkınma ajansı perspektifi doğrultusunda olası içerik önerileri üzerine çalışma gerçekleştirilmiştir. - Mesleki eğitim altyapısının geliştirilmesine yönelik olarak SUBÜ Hendek MYO Müdürlüğü, Bolu Karma ve Tekstil OSB, Gereke Karma OSB, Gereke Deri İhtisas OSB, Düzce 1. OSB, Düzce 2. OSB, Akçakoca OSB, Çilimli OSB ve Gümüşova OSB temsilcileriyle görüşmeler gerçekleştirilmiş; Organize Sanayi Bölgelerinin Meslek Yüksekokulu (MYO) ihtiyaçları ve mevcut durum değerlendirilmiştir. Ayrıca Bakanlık tarafından talep edilen "OSB'ler Bünyesindeki MYO'ların İhtiyaç Analizi Çalışması" kapsamında veriler derlenerek Bakanlığa iletilmiştir. - Elginkan Vakfı'nın "Şubat 2026 Eğitim Takvimi"ne ilişkin duyuru e-posta gruplarında yapılmıştır. - İl Milli Eğitim Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen "Şehrimiz Kocaeli" çalışması komisyon toplantısına katılım sağlanmıştır. - Düzce Milli Eğitim Ar-Ge bölümü ile görüşülmüş, proje fikirleri istişare edilmiştir. - Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi KARMER Müdürlüğü koordinasyonunda, Bolu İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve İl Gençlik ve Spor Müdürlüğü ortaklığında yürütülmesi planlanan TÜBİTAK 4007 Bilim	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	Şenliği Programı kapsamındaki "Bilimin Işığında Teknoloji Şenliği" projesinin hazırlanmasına yönelik çalışmalara katkı sağlanmıştır. - Bakanlık tarafından talep edilen "OSB'ler Bünyesindeki MYO'ların İhtiyaç Analizi Çalışması" kapsamında gelen veriler derlenmiş ve Bakanlığa resmi yazı yazılmıştır. - Milli Eğitim Müdürlüğü Mesleki Eğitim Bürosu ile görüşülerek "Mesleki Eğitim Çalıştayı" konusunda fikir alışverişinde bulunulmuştur. - TÜGVA Kocaeli İl Temsilciliği ile "Genç Yönetici Okulları Eğitim Programları" kapsamında görüşme yapılmıştır.		
İş Birliği ve Koordinasyon			
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulları Toplantıları	Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinde düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu ile İl İstihdam Kurulu toplantılarına katılım sağlanarak istihdam ve mesleki eğitim alanındaki gündem konuları değerlendirilmiştir.		
Ajans Desteği ile Kurulmuş Olan Merkezler ile İş Birliği Çalışmaları	- Bilişim Vadisinde düzenlenen "42 Okulları Koordinasyon Toplantısı"na katılım sağlanmıştır. - Teknik Destek Programı kapsamında İMES OSB iş birliğiyle yürütülen "İstihdam Garantili Mühendis Geliştirme Programı" başarıyla tamamlanmış; eğitimlerini tamamlayan katılımcılara sertifikaları takdim edilmiştir.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyet kapsamında çalışmalar devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
İl İstihdam ve İnsan Kaynakları Fuarları	Türkiye Gençlik Vakfı Kocaeli İl Temsilciliği tarafından düzenlenen "Kariyer Günleri Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyet kapsamında çalışmalar devam edilecektir	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
			kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Ajans Destekleri			
Mesleki ve Teknik Altyapının Geliştirilmesi – Güdümlü Projeler	- Sanayi ve Teknoloji Kolejleri Çalışması kapsamında DOSB Bölge Müdürlüğü, Makine İhtisas OSB Bölge Müdürlüğü ve Dilovası OSB Müdürlüğü ile görüşmeler gerçekleştirilmiş; planlanan sanayi ve teknoloji kolejlerine yönelik iş birliği ve uygulama süreçleri değerlendirilmiştir. - Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM) tarafından yürütülen Mesleki ve Teknolojik Eğitim Altyapısını Geliştirme Programı kapsamında usul ve esaslar ile mevzuat dokümanları incelenmiş, koordinasyon toplantılarına katılım sağlanmış ve Kocaeli ile Yalova'da pilot olarak uygulanacak Meslek ve Teknoloji Kolejlerine ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır. "Mesleki ve Teknolojik Eğitim Altyapısını Geliştirme Programı" mevzuat dokümanı incelenmiştir. - Kocaeli ve Yalova illerinde planlanan Meslek ve Teknoloji Kolejlerine ilişkin önerilen yerler ve iyi uygulama örnekleri güncellenerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına resmî yazı ile iletilmiştir.		2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.
Kapasite Geliştirme			
İstihdam Garantili Eğitim Faaliyetleri	İMES OSB'nin yürütücülüğünde; Kocaeli Üniversitesi ve Gebze Teknik Üniversitesi iş birliği İMES OSB Mükemmeliyet Merkezinde hayat geçirilen program kapsamında genç mühendislerin mesleki yetkinliklerinin artırılması ve nitelikli istihdama kazandırılması hedeflenen proje kapsamında eğitim alan 27 genç mühendis başarıyla istihdam edilmiştir.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyet kapsamında çalışmalar devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Siber Vatan Programı	Siber Vatan Programı Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler; ✓ 2026 Siber Vatan Programı kapsamında 2-8 Mart 2026 tarihinde Kocaeli ve Sakarya'da, 9-16 Mart 2026 tarihinde Bolu ve Düzce'de, 30 Mart – 5 Nisan 2026 tarihinde ise Yalova'da siber vatan eğitimleri düzenlenmiştir. Eğitim süreci boyunca yaklaşık toplam 200 katılımcı; temel ve ileri seviye siber güvenlik konularında yoğun teknik eğitimler almıştır. ✓ Ankara'da gerçekleştirilen final sınavına Doğu Marmara Bölge Takımı ile katılım sağlanmış ve gerçekleştirilen etkinliklere iştirak edilmiştir. ✓ Siber Vatan 2026 Programı final yarışması ile ilgili koordinatör ajans tarafından düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile Kalkınma Ajansları ve bölge üniversitelerinin iş birliğiyle 81 ilde eş zamanlı yürütülen Türkiye Siber Vatan Programı kapsamında Yarı Final CTF (Capture The Flag) Yarışması gerçekleştirilmiştir. Kocaeli'nde Ajans hizmet binasında, Sakarya'da Sakarya Teknokent'te, Düzce'de Düzce Teknopark'ta, Bolu'da Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi'nde ve Yalova'da Yalova Üniversitesi'nde düzenlenen yarı final etkinliklerine 55'in üzerinde öğrenci katılım sağlamıştır. ✓ Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen "Siber Vatan 2026 Programı" kapsamında düzenlenen çevrim içi bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır. ✓ Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) tarafından düzenlenen "Siber Vatan Toplantısı"na katılım sağlanmış; yüz yüze eğitimler, eğitim portalı ve lisans satın alma süreçleri değerlendirilmiştir. ✓ OYS (Öğrenme Yönetim Sistemi) Çevrim İçi Bilgilendirme Toplantılarına katılım sağlanmıştır.	• 2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyet kapsamında çalışmalar devam edilecektir.	• 2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	✓ Siber Vatan 2026 Programı final yarışmasına ilişkin hazırlıklar kapsamında finalistler ve Ajans il koordinatörlerinin katılımıyla koordinasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir. ✓ Yalova Üniversitesi Mühendislik Fakültesi ile Siber Vatan yarı final sınavı sürecine ilişkin koordinasyon sağlanmıştır. ✓ Siber Vatan Programı Sakarya uygulaması kapsamında eğitim organizasyonuna yönelik olarak Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi (SUBÜ) ve Sakarya Üniversitesi (SAÜ) ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. ✓ TR42 Bölgesi Siber Vatan finalistleri ve Ajans uzmanlarının katılımıyla, Siber Vatan 2026 yılı final etkinliğine ilişkin çevrim içi olarak düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. ✓ Sakarya Teknokent'te gerçekleştirilen Siber Vatan Programı Yarı Final Etkinliğine katılım sağlanmış; yarışmacıların proje sunumları ve değerlendirme süreçleri takip edilmiştir. ✓ Kocaeli ilinde 2-6 Mart tarihleri arasında Siber Vatan Yüz Yüze Eğitimleri gerçekleştirilmiştir. ✓ Bolu İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile Siber Vatan Programı kapsamında iş birliği ve eğitim süreçlerine ilişkin görüşme gerçekleştirilmiştir. ✓ Siber Vatan Programı kapsamında yüz yüze eğitimlere katılacak öğrencilerin öğrenim gördükleri kurumlara bilgilendirme yazıları gönderilmiştir. ✓ Siber Vatan 2026 Yılı Çalışmaları kapsamında gerçekleştirilecek yüz yüze eğitim organizasyonlarına yönelik Düzce Üniversitesi ve Düzce Teknopark Genel Müdürlüğü ile koordinasyon sağlanmıştır.		



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Dış Kaynaklı Projeler			
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)	KAGM koordinasyonunda Adana'da düzenlenen "2026 Yılı SOGEP Çalıştayı" kapsamında sunum hazırlanmıştır.		

5.7.1. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ

No	Gösterge Adı	Birim	2026 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
1	Mesleki Eğitim Alanında Hazırlanan Sektörel ve Tematik Rapor Sayısı	Çıktı	7	6
2	İstihdam Garantili Mesleki Eğitim Sayısı	Çıktı	20	13
3	İstihdam Garantili Mesleki Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	Çıktı	600	285
4	Ajans Desteğiyle Kurulan Mesleki Eğitim Merkezi Sayısı	Çıktı	12	8
5	İstihdam Garantili Mesleki Eğitim Verilen Tema Sayısı	Çıktı	15	12
6	İstihdam Garantili Mesleki Eğitimler Kapsamında İstihdam Edilen Kişi Sayısı	Çıktı	100	88

5.8. İHRACAT KAPASİTESİNİ GELİŞTİRME VE DIŞ EKONOMİK COĞRAFYA ÇALIŞMALARI

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
İhracatı Geliştirme Faaliyetleri			
Dış Ticaret İstihbarat Çalışmaları	2026 yılında bu konuda ilgili çatı kuruluşlarda kapasite artışı sağlamak amacıyla yol haritası ve ihtiyaç analizi çalışmalarını takiben eğitim ve danışmanlık hizmetleri yürütülmüştür. - Trakya Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilen "Dış Ticaret İstihbarat ve AI Kullanımı" konulu çevrim içi toplantıya katılım sağlanmıştır.	2026 yılında kapasite artırıcı eğitim çalışmalarına devam edilecek; ayrıca ilgili paydaşlarla, ülkemizdeki iyi uygulama örneği vasfındaki dış ticaret istihbarat merkezleri ile potansiyel iş birlikleri oluşturulması için saha ziyaretleri ve tanıtım faaliyetleri düzenlenecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Dış Ekonomik Coğrafya Koordinasyon Faaliyetleri	- Kore Konsoloslugu ile görüşülerek, Sakarya yatırım ortamı hakkında bilgi verilmiştir. - Kocaeli Büyükşehir Belediyesi AB Dış İlişkiler Şube Müdürlüğü ile koordinasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir.	2026 yılında Türkiye İhracatçılar Meclisi ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi misyon temsilcilikleri ve merkezi kurumlar ile bölgede ilgili kurum teşkilatları, odalar ve mesleki kuruluş temsilcilerinin koordinasyonunda iş birliği olanakları ile müdahale alanları tespit edilecektir.	kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.

5.9. YEREL KALKINMA HAMLESİ TEŞVİK PROGRAMINA İLİŞKİN ANALİZ ÇALIŞMALARI

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Analiz Çalışmaları	“Yerel Kalkınma Hamlesi” 2025 yılı projeleri fizibilite çalışmaları değerlendirilmiştir. - Yatırım Destek Ofisleri tarafından 2026 yılı YKH çağrısı kapsamında ilgili kurum ve kuruluşlara program hakkında bilgilendirme yapılmıştır. 2026 YKH yatırım konularına ilişkin olarak Bakanlık temsilcileri ile yapılan toplantıya ilişkin düzeltme önerileri hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir. - YKH 2026 kapsamında başvuru yapan firmalara bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir. - Atatürk Bahçe Kùltürleri Merkez Araştırma Enstitüsü, Yalova İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Yalova Ticaret ve Sanayi Odası ile Yerel Kalkınma Hamlesi 2026 Programı hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiştir. - Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleştirilen “Yerel Kalkınma Hamlesi Programı Nihai Başvuru Süreçleri ”konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.	2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyet kapsamında çalışmalar devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında düzenlenen, 2025 yılı başarılı projelerinin nihai başvuru süreçlerine ilişkin çevrim içi bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. - Serhat Kalkınma Ajansı'nın katılımıyla MÜSİAD Gebze'de gerçekleştirilen "YKH Bilgilendirme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır. - Yalova Ticaret ve Sanayi Odası'nda "2026 YKH Bilgilendirme Sunumu" yapılmıştır. 2026 Yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında Bolu Ticaret ve Sanayi Odası'nda bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. 2026 Yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı'na ilişkin bilgilendirme toplantısı Gebze MÜSİAD'ta gerçekleştirilmiştir. - Kars, Ardahan ve Iğdır İş İnsanları Derneği Toplantısı'na katılım sağlanarak "Yerel Kalkınma Hamlesi Destek Programı" hakkında bilgilendirme yapılmıştır. - SATSO Sanayi Birimi Müdürlüğü ile YKH potansiyel firmalar hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir. - Güney Marmara Otelciler Birliği ile "Yerel Kalkınma Hamlesi Programı'nın tanıtımı konusunda görüşme yapılmıştır. - Gebze Ticaret Odası makine sektör komitesine "Yerel Hamle Programı" sunumu yapılmıştır. - Yerel Kalkınma Hamlesi 2026 yılı çağrısı kapsamında, Doğu Marmara Bölgesi'nden ön başvuru yapan firmalara yönelik çevrim içi ortamda bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. - Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı ile Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TÜRSAB) Batı Karadeniz Bölge Temsil Kurulu iş birliğinde, Yerel		



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında turizm sektörüne yönelik bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. • Düzce Teknopark Genel Müdürlüğü'ne Yerel Kalkınma Hamlesi 2026 yılı çağrısı hakkında bilgilendirme yapılmış ve iş birliği olanakları değerlendirilmiştir. • Düzce Ticaret ve Sanayi Odası, 1. Organize Sanayi Bölgesi, 2. Organize Sanayi Bölgesi, Gümüşova Organize Sanayi Bölgesi, Çilimli Organize Sanayi Bölgesi ve Akçakoca Organize Sanayi Bölgesi'ne Yerel Kalkınma Hamlesi 2026 yılı çağrısı kapsamında program hakkında bilgilendirme yapılmış ve iş birliği olanakları değerlendirilmiştir. • Bakanlık tarafından düzenlenen 2025 Yılı Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) Programı başvuru sonuçlarına ilişkin düzenlenen değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. • Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Altyapıları Genel Müdürlüğü ile Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında görüşme gerçekleştirilmiştir. • YKH 2025 yılı çağrısı kapsamında Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova projelerinin komite sunumu gerçekleştirilmiştir. • YKH 2025 yılı çağrısı kapsamındaki projelerin komite değerlendirme formları hazırlanmıştır. • “Gebze Ticaret Odası Meslek Komitesi Toplantısı”na katılım sağlanarak, “Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı” hakkında sunum yapılmıştır. • “Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı” ile ilgili Bolu Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile görüşme yapılmıştır.		



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	2026 Yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Programı gerekçelerinin hazırlanmasına yönelik veri temini amacıyla Yalova İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile Marcel Aronya firmasıyla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. 2026 yılı "Yerel Kalkınma Hamlesi Programı Rehberi" ile ilgili SANTEK gruplarında duyuru gerçekleştirilmiştir. - KAGM tarafından Ankara'da organize edilen "YKH Değerlendirme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır. - YKH 2025 yılı projeleri değerlendirme raporları portala yüklenmiş ve onaya gönderilmiştir. - Deniz Ticaret Odası Meclis Toplantısı'na katılım sağlanarak "Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı" kapsamında sunum yapılmıştır. 2026 yılı "Yerel Kalkınma Hamlesi Programı" gerekçeleri hazırlanmıştır. - Yalova Valiliği tarafından talep edilmesi üzerine, 2025 Yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında TR42 Bölgesi ve Yalova ilinden yapılan başvurular ile değerlendirme sonuçlarına ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.		

5.10. SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Kapsam Takibi			
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	2025 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında kırsal kalkınma temalı devam eden projeler; ✓ Coğrafi İşaretli Lezzetler ✓ Silajlık Mısır Paketleme ve Depolama Tesisi ✓ Mengen Geleneksel Gastronomi ve Üretim Merkezi ✓ Gastronomi Merkeziyle Yalova Lezzetlerini Keşfediyor	2025 yılı projelerinin uygulanması ve yeni projelerin geliştirilmesine yönelik çalışmalara 2026 yılı ikinci yarısında devam edilecektir.	2026 yılı ilk altı aylık dönem için planlanan faaliyetler tamamlanmış olup, ilgili faaliyetlerin yılın ikinci yarısında "Yerel Kalkınma Fırsatları" kapsamında devam ettirilmesi öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI

2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu

01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

5.10.1. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ

No	Gösterge Adı	Birim	2026 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
1	SOGEP Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı	Çıktı	50	43
2	SOGEP Projesi Bilgilendirme Etkinliği Sayısı	Çıktı	30	25



IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

MARKA, etkin ve kapsayıcı Yönetim Kurulu yapısı ve yüksek teknik yetkinliğe sahip personeli; bölge içi etkileşimin geliştirilmesinde, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasında güçlü bir iş birliği ve eşgüdümün tesis edilmesinde önemli rol oynamaktadır. Bu çerçevede Ajansın güçlü yönleri aşağıda:

- a) Yönetim Kurulu'nun kamu, yerel yönetim temsilcileri ve özel sektör temsilcilerini kapsayan; etkin, kapsayıcı ve yerelde sahiplenmeyi artıran bir yapıya sahip olması,
- b) Özel bütçeli bir kurum olması,
- c) Nitelikli, tecrübeli ve yüksek teknik yetkinliğe sahip insan kaynağına sahip olması,
- ç) Çalışan profiline kamu ve özel sektör deneyimine sahip, multidisipliner bir yapıda olması,
- d) Ajans faaliyetlerine ve destek programlarına esas teşkil eden Bölge Planı'nın, bölge paydaşları ile koordinasyon içerisinde, katılımcı süreçler gözetilerek hazırlanması,
- e) Gelişmelere hızlı cevap verebilen, esnek ve uyarlanabilir bir kurum anlayışına sahip olması ve değişen koşullar ile çalışma alanlarına kolaylıkla adapte olabilen bir kurumsal yapısının bulunması,
- f) Bölgedeki tüm paydaşlarla iletişim kapasitesinin güçlü olması ve kurumsal iş birliği geliştirme kabiliyetinin yüksek olması,
- g) Yatırım Destek Ofislerinin, bulundukları il merkezlerinde, kolay erişilebilir lokasyonlarda konumlanması,
- ğ) Bölge paydaşlarıyla güçlü ve sürekli iletişim kurulması ve Ajansın kurumsal yapısı ile faaliyetlerine yönelik beklentinin yüksek olması,
- h) Bölgenin stratejik konumu ve rekabetçi üstünlüğü itibarıyla Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedefleri ve geleceğe dönük merkezi politikalarda öncü bölgeler arasında yer alması,
- ı) Ajansın diğer kalkınma ajanslarıyla kurumsal iletişiminin güçlü olması ve ortak projeler geliştirebilmesi,
- i) Ajans kaynaklarının yönlendirilmesi ve mali destek programlarının tasarımına esas teşkil eden, bölgesel düzeyde en üst ölçek plan olan Bölge Planı'nın, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Ajans tarafından hazırlanması.



B. ZAYIFLIKLAR

MARKA, kuruluşundan bu yana kurumsallaşma süreçlerini istikrarlı ve sistematik bir biçimde ilerleten bir kurum olmakla birlikte, kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması açısından geliştirilmesi gereken alanlar da bulunmaktadır. Bu kapsamda, bütçe yapısı içerisinde yıllar itibarıyla devam eden tahsilat sorunları, mali yönetim açısından öne çıkan bir zayıflık alanı olarak değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, mevcut güçlü kurumsal kapasitenin korunması ve sürekliliğinin sağlanması, Ajans açısından kritik öneme sahiptir. MARKA, kurumsal faaliyetlerinde ve gelecek dönem planlamalarında bu gelişime açık alanları öncelikli olarak dikkate almaktadır.

C. DEĞERLENDİRME

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), 2026 yılı ilk 6 ayında 2024-2028 TR42 Doğu Marmara Bölge Planı kapsamında belirlenen öncelikli gelişme alanlarına yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. 2021-2025 Kurumsal Stratejik Plan öncelikleri kapsamında da MARKA kendisini Bölge'de;

- Koordinatör MARKA
- Kılavuz MARKA
- Kimlik MARKA
- Gelişen/Geliştiren MARKA

stratejik amaçları ile tanımlamış, kurumsal gelişmenin tüm faaliyetlerini bütünüleyici ve destekleyici şekilde kurgulamıştır.

Üst ölçekli plan ve politika dokümanları çerçevesinde MARKA mali ve teknik destek programları ile fizibilite benzeri faaliyetlerine devam etmiştir. Ayrıca Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında uygulaması devam eden projeler ile eş-zamanlı olarak gelecek döneme yönelik proje geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.

2025-2027 döneminde Ajans çalışmalarının genel çerçevesini belirleyen ve yukarıda bahsedilen stratejik önceliklere yönelik üç adet sonuç odaklı program tasarlanmış olup aşağıdaki gibidir:

1. İkiz Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı (İKİZSOP)
2. Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP)
3. Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma ve Turizm Sonuç Odaklı Programı (KIRSOP)

Bu kapsamda, 2026 yılının ilk altı ayında da Doğu Marmara Kalkınma Ajansı bilgi üreten ve bölge kalkınmasında stratejik öncelikli alanlarda proje geliştiren bir kurum olma özelliğini devam ettirmiştir. Mevcut destek mekanizmalarının sağladığı imkânlar ve Yatırım Destek Ofisleri ile birlikte ilgili birimler aracılığıyla sonuç odaklı programlarda tanımlanan faaliyetler sahada yürütülmeye; Bölge'nin ihtiyaç ve potansiyeli doğrultusunda ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri ve koordinasyon çalışmalarına devam edilmiştir.



V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Çeşitli nedenlerle aksayan faaliyetleri 2026 yılında gerçekleştirmek ve Çalışma Programı ile SOP'lar kapsamında hedef performans göstergelerine erişmek için kurumlar arası koordinasyonun daha etkin bir şekilde sağlanarak yürütülmesi hedeflenmiştir.

Bu doğrultuda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (STB-KAGM) yönlendirmeleri ile kalkınma ajansları arasında kurumsal iş birliklerinin geliştirilerek iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması; bilgi ve tecrübe paylaşımı mekanizmaları oluşturularak çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması önem arz etmektedir. Bu sayede, ajanslar arasında uzmanlık ve kurumsal kapasite paylaşımını artırmanın yanı sıra daha etkin ve verimli bütçe kullanımına imkân sağlanacaktır. Uzmanlık alanları ve tecrübe paylaşımları sağlanması ajansların performanslarını artırılabilmeleri için bir fırsat olarak görülmektedir.

Ajansların sorumlu oldukları her ilde konuşlanmış bulunan ve kuruluşlarından itibaren birikimleri ile illerinin en yetkin ve başvuru alan kurumsal paydaşlarından birisi konumunda olan Yatırım Destek Ofislerinin bu kapsamda rollerinin daha da güçlendiği değerlendirilmektedir. Ülke genelinde yürütülen ulusal politikaların yerele aktarılması ve yereldeki mevcut duruma ilişkin detay verilerin merkeze aktarılması konusunda YDO'lar diğer kurumlara kıyasla hızlı, doğru ve çok yönlü çalışma imkânına sahiptirler.

Yukarıda bahsedilenleri destekleyecek bu çerçevede bir diğer öneri olarak yatırım destek sürecinde Yatırım Destek Ofislerinin kurumsal etkinliğinin artırılmasını sağlamak ve yatırımcıya daha verimli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların mevzuatında da Yatırım Destek Ofisi mevzuatında geçen hususların yer alacak şekilde düzenlenmesinin uygun olacağı değerlendirilmektedir. Bu sayede YDO'ların kurumlar arasındaki görev ve yetkileri pekiştirilmiş olacaktır.

Doğrudan yatırımları artırmak, bölgesel kalkınmayı sağlamak için temel araçlardan biri olsa da Bölge potansiyel ve öncelikleri doğrultusunda yatırımları yönlendirebilmek daha etkin ve sürdürülebilir bir yaklaşım olarak değerlendirilmektedir. Bu nedenle, yine son dönemde Bakanlığın yönlendirmeleri ile Ajans olarak ağırlık vermiş olunan özel sektöre yönelik ön fizibilite raporu hazırlama çalışmaları öncelikli faaliyet alanlarından olup bu yönde yapılan çalışmaların bölgedeki ilgili kurumlarla iş birliği içerisinde önce konu tespiti, ardından ön fizibilite raporunun hazırlanarak yatırımcıya hazır hale getirilmesi şeklinde sürdürülmesi kritik önem taşımaktadır.

Bölgenin tüm kalkınma dinamiklerinin ve Ajansın tüm çalışmalarının şekillenmesinde belirleyici olan 2024-2028 dönemi Bölge Planı'nın bölgede benimsenmesi için tüm paydaşlarla görev ve yetki alanları kapsamında kalan konularda ortak çalışmaların yürütülmesi ve ilgili tüm paydaşların sürece aktif katılımının sağlanması önemlidir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

EKLER

Tablo 8: 2025 ve 2026 Teknik Destek Programı Projeleri

2025 Yılında Desteklenmeye Hak Kazanıp 2026 Yılında Tamamlanan Teknik Destek Programı Projeleri				
Destek Yılı	Proje Kodu	İl	Proje Adı	Başvuru Sahibi
2025	TR42/25/TD/0014	BOLU	İHRACATTA SIFIR KARBON YOLCULUĞU: GEREDİ İÇİN YEŞİL GELECEK HAMLESİ	GEREDE TİCARET VE SANAYİ ODASI
2025	TR42/25/TD/0015	KOCAELİ	İMES OSB YEŞİL OSB YOLUNDA SERA GAZI ÖLÇÜM PROJESİ - II	KOCAELİ GEBZE VI. (İMES) MAKİNE İHTİSAS ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
2025	TR42/25/TD/0016	YALOVA	YEŞİL OSB HAZIRLIK KAPASİTESİNİN GELİŞTİRİLMESİ PROJESİ	YALOVA MAKİNE İHTİSAS OSB
2025	TR42/25/TD/0018	BOLU	AB YEŞİL MUTABAKATINA UYUM: BOLU SANAYİSİ İÇİN DÜŞÜK KARBONLU GELECEK	BOLU KARMA VE TEKSTİL İHTİSAS OSB
2025	TR42/25/TD/0019	DÜZCE	GÜMÜŞOVA YEŞİL OSB İHTİYAÇ ANALİZİ VE ÖN FİZİBİLİTE ÇALIŞMASI	DÜZCE GÜMÜŞOVA SANAYİ BÖLGESİ
2025	TR42/25/TD/0022	SAKARYA	MÜSİAD SAKARYA ÜYELERİNE DİJİTAL DÖNÜŞÜM FARKINDALIK EĞİTİMİ VE YOL HARİTASI HAZIRLAMA TEKNİK DESTEK VE DANIŞMANLIK TALEBİ	MÜSİAD SAKARYA ŞUBESİ
2025	TR42/25/TD/0028	KOCAELİ	BİTKİSEL ATIKLARIN HIZLI KOMPOSTLAŞTIRMA İLE GERİ KAZANIMI VE KOMPOST TESİSİ İÇİN ÖN FİZİBİLİTE ÇALIŞMASI	KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ
2025	TR42/25/TD/0035	BOLU	BOLU VE BOLU TEKNOKENT GİRİŞİMCİLERİNE YÖNELİK MENTORLUK PROGRAMI	BOLU TEKNOLOJİ GELİŞTİRME BÖLGESİ A.Ş.
2025	TR42/25/TD/0001	KOCAELİ	DARICA ENJİNARI COĞRAFİ İŞARET BAŞVURUSU DANIŞMANLIK HİZMETİ	DARICA KAYMAKAMLIĞI
2025	TR42/25/TD/0002	KOCAELİ	KOCAELİ SANAYİİNDE DİJİTALLEŞME	KOCAELİ SANAYİ ODASI
2025	TR42/25/TD/0004	YALOVA	YALOVA İLİNDEKİ YABANCILARIN TİCARİ HAYATA ENTEGRASYONU ÇALIŞMASI	YALOVA TİCARET İL MÜDÜRLÜĞÜ
2025	TR42/25/TD/0005	KOCAELİ	GEBKİM MTAL MEZUN ÖĞRENCİ TAKİP PLATFORMU (GEB-LINK) ANALİZ VE GELİŞTİRME PROJESİ	KOCAELİ-GEBZE V (KİMYA) İHTİSAS ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
2025	TR42/25/TD/0010	KOCAELİ	GEBZE BÖLGESİ YALIN DÖNÜŞÜM PROGRAMI	GEBZE TİCARET ODASI
2025	TR42/25/TD/0013	DÜZCE	DÜZCE İLİ MOBİLYA VE ORMAN ÜRÜNLERİ SEKTÖR KÜMELENMESİ MEVCUT DURUM VE İHTİYAÇ ANALİZİ PROJESİ	DÜZCE TİCARET VE SANAYİ ODASI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

2025 Yılında Desteklenmeye Hak Kazanıp 2026 Yılında Tamamlanan Teknik Destek Programı Projeleri

Destek Yılı	Proje Kodu	İl	Proje Adı	Başvuru Sahibi
2025	TR42/25/TD/0011	KOCAELİ	GEBKİM MAVİ DAMLA SU VERİMLİLİĞİ PROJESİ	KOCAELİ GEBZE V. (KİMYA) İHTİSAS ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

2025 Yılında Desteklenmeye Hak Kazanıp 2026 Yılında Tamamlanacak Teknik Destek Programı Projeleri

Destek Yılı	Proje Kodu	İl	Proje Adı	Başvuru Sahibi
2025	TR42/25/TD/0012	SAKARYA	SAKARYA SANAYİİ'NİN İŞGÜCÜ ANALİZİNİN YAPILMASI VE MESLEKİ EĞİTİM YOL HARİTASININ OLUŞTURULMASI	SAKARYA İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2025	TR42/25/TD/0024	BOLU	YEŞİL DÖNÜŞÜM TEKNİK DESTEK PROJESİ	BOLU TİCARET VE SANAYİ ODASI
2025	TR42/25/TD/0026	KOCAELİ	GEBZE BÖLGESİ DİJİTAL DÖNÜŞÜM CHECK-UP ÇALIŞMASI	GEBZE TİCARET ODASI
2025	TR42/25/TD/0027	SAKARYA	İLERİ BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ODAKLI NİTELİKLİ İŞ GÜCÜ GELİŞTİRME PROJESİ	SAKARYA TEKNOKENT A.Ş.
2025	TR42/25/TD/0029	SAKARYA	SAKARYA İLİ TARIMSAL ATIK YÖNETİMİ KAPASİTESİ GELİŞTİRME PROJESİ: DÖNGÜSEL TARIM EKONOMİSİNE GEÇİŞ İÇİN STRATEJİK MODEL	SAKARYA TİCARET BORSASI
2025	TR42/25/TD/0030	KOCAELİ	İMALAT SEKTÖRÜNDE YEŞİL DÖNÜŞÜM VE KARBON AYAK İZİ UYUM KAPASİTESİNİN GELİŞTİRİLMESİ PROJESİ	KOCAELİ TİCARET ODASI
2025	TR42/25/TD/0032	KOCAELİ	TEKNOPARK FİRMALARI İÇİN İNOVASYON OLGUNLUK ANALİZİ VE GELİŞİM YOL HARİTASI PROGRAMI	GOSB TEKNOPARK A.Ş.
2025	TR42/25/TD/0033	KOCAELİ	BÖLGESEL KALKINMA ODAKLI DANIŞMANLIK FAALİYETLERİ – SEKTÖREL VEYA TEMATİK STRATEJİ RAPORU/YOL HARİTASI ÇALIŞMALARI	KOCAELİ VALİLİĞİ
2025	TR42/25/TD/0034	DÜZCE	EĞİTİMDE GELECEĞİ TASARLAMAK YAPAY ZEKÂ İLE KURUM İÇİ GİRİŞİMCİLİK ATILIMI	DÜZCE İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2025	TR42/25/TD/0036	BOLU	BOLU SANAYİSİ DİJİTAL CHECK-UP VE KAPASİTE GELİŞTİRME PROJESİ	BOLU TİCARET VE SANAYİ ODASI
2025	TR42/25/TD/0037	KOCAELİ	İSTİHDAM GARANTİLİ NİTELİKLİ TEKNİK PERSONEL GELİŞTİRME PROGRAMI	KOCAELİ – GEBZE Vİ(İMES) MAKİNE İHTİSAS ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
2025	TR42/25/TD/0038	KOCAELİ	KOCAELİ SANAYİSİNDE ENERJİ VERİMLİ KOBİ'LER	KOCAELİ SANAYİ ODASI



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

2026 Yılında Desteklenmeye Hak Kazanan Teknik Destek Projeleri

Destek Yılı	Proje Kodu	İl	Proje Adı	Başvuru Sahibi
2026	TR42/26/TD/0001	KOCAELİ	KOCAELİ VALİLİK YERLEŞKESİ ENERJİ ETÜDÜ	KOCAELİ VALİLİĞİ
2026	TR42/26/TD/0002	KOCAELİ	GEBZE BÖLGESİ YEŞİL DÖNÜŞÜM DESTEK PROGRAMI	GEBZE TİCARET ODASI
2026	TR42/26/TD/0003	BOLU	SÜRDÜRÜLEBİLİR DENTAL SAĞLIK TURİZMİNİN GELİŞTİRİLMESİ VE DENTAL SAĞLIK TURİZMİ SÜREÇ YÖNETİMİ PROJESİ	BOLU İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ
2026	TR42/26/TD/0004	DÜZCE	DÜZCE TSO YENİ HİZMET BİNASI YEŞİL BİNA ÖN FİZİBİLİTE VE UYUM ANALİZİ	DÜZCE TİCARET VE SANAYİ ODASI
2026	TR42/26/TD/0005	YALOVA	YALOVA İLİ KOMPOZİT VE FİBER TEKNE SEKTÖRÜNE YÖNELİK YAPAY ZEKA DESTEKLİ TERSİNE MÜHENDİSLİK TEMELLİ TEKNOLOJİ GİRİŞİMCİLİĞİ	YALOVA ÜNİVERSİTESİ
2026	TR42/26/TD/0006	KOCAELİ	KOCAELİ İLİ KANDIRA HİNDİSİ ÜRETİM POTANSİYELİ BELİRLEME VE ANALİZ ÇALIŞMASI	KOCAELİ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2026	TR42/26/TD/0007	DÜZCE	DÜZCE ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ YEŞİL OSB İHTİYAÇ ANALİZİ VE ÖN FİZİBİLİTE ÇALIŞMASI	DÜZCE ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
2026	TR42/26/TD/0008	BOLU	GELENEKSEL GEREDİ GÜL REÇELİ COĞRAFİ İŞARET TESCİLİ TEKNİK DESTEK PROJESİ	GEREDE TİCARET VE SANAYİ ODASI
2026	TR42/26/TD/0009	BOLU	BOLU SANAYİSİNDE DÜŞÜK KARBONLU GELECEK	BOLU KARMA VE TEKSTİL İHTİSAS ORGANİZE SANAYİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (BOLU OSB)



MARKA

DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI



Yalova

Kocaeli

Sakarya

Düzce

Bolu

Yalova Yatırım Destek Ofisi

Makine İhtisas OSB Laledere Köyü Merkez
Mevkii Mustafa Varank Cad. No: 4/1
Çiftlikköy / YALOVA

Sakarya Yatırım Destek Ofisi

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası
Sakarya Mah. No:19 Arifiye / SAKARYA

Bolu Yatırım Destek Ofisi

Boroanlar Mah. D-100 Karayolu Cad.
No:42 14200 Merkez / BOLU



MERKEZ

DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI

Kocaeli Yatırım Destek Ofisi

Yenişehir Mah. Demokrasi Bulvarı
No:72/A 41050 İzmit / KOCAELİ

Gebze İrtibat Bürosu

Güzeller Mah. Kavak Cad. No:3
Gebze / Kocaeli (Gebze Ticaret Odası 6. Kat)

Düzce Yatırım Destek Ofisi

Kültür Mah. Süleyman Kuyumcu Cad.
(Ticaret Pasajı 2. Kat)
No:15/201 Merkez / DÜZCE



MERKEZ

DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI

Yenişehir Mah. Demokrasi Bulvarı
No:72/A 41050 İzmit / KOCAELİ

☎ 0 262 332 01 44

☎ 0 262 332 01 45

✉ info@marka.org.tr