



İDARİ VE TEKNİK ŞARTNAME

Programın Adı	2026 Yılı Teknik Destek Programı
Proje Kodu	TR42/26/TD/0013
Proje Adı	SAKARYA MÜSİAD ŞUBESİ ÜYELERİNE YÖNELİK YALIN DÖNÜŞÜM PROJESİ
Başvuru Sahibi	MÜSİAD Sakarya Şubesi
Başvuru Dönemi	Mayıs - Haziran

1. Program kapsamında başvuru yaptığınız öncelik türü:

Öncelik 2 - Yalın Dönüşüm

2. Faaliyetler ve beklenen çıktılar:

Alınan Hizmet Kapsamında Gerçekleştirilecek Faaliyet ve Çıktılar
MÜSİAD Sakarya üyesi imalat sanayinde faaliyet gösteren 5 işletmeye yönelik Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi (YODA) gerçekleştirilmesi.
Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi gerçekleştirilen 5 işletme için ayrı ayrı Yalın Olgunluk Değerlendirme Raporu (YODAR) hazırlanması
MÜSİAD Sakarya üyesi 5 işletmeden minimum 10, maksimum 20 katılımcının iştirakiyle toplam 2 gün (16 saat) süreli Yalın Fabrika Simülasyonu ile Yalın Üretim ve Teknikleri Eğitiminin gerçekleştirilmesi
Belirlenecek 1 pilot işletmede toplam 5 gün süreyle yalın dönüşüm uygulama çalışmasının yürütülmesi
Pilot uygulama gerçekleştirilen işletmede verimlilik artışı, kapasite kullanım oranı, akış süresi, yürüme mesafeleri ve 5S uygulamaları açısından öncesi-sonrası analizlerinin gerçekleştirilmesi ve raporlanması

Beklenen çıktılar arasındaki maddeler Ajans tarafından incelenecek ve gerekli görülenlere () işareti eklenecektir. (*) ile işaretli olan faaliyetler tamamlandıktan sonra, yapılan işin niteliğinin uygun olup olmadığının kontrolü için izleme ve Değerlendirme Birimi ile iletişime geçilmesi gerekmektedir. (*) ile işaretli aşamalarda ortaya çıkan eksiklikler nedeniyle proje çıktısının Ajans tarafından yetersiz bulunduğu durumlarda, Ajans hizmet tutarından kısmi olarak kesinti yapma hakkını saklı tutar.

3. Proje kapsamında talep edilen danışmanlık faaliyetinin içeriği:

Danışmanlık hizmeti kapsamında yüklenici tarafından aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi beklenmektedir:

- MÜSİAD Sakarya üyesi 5 işletmede, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından geliştirilen Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi (YODA) metodolojisi kullanılarak mevcut durum analizlerinin gerçekleştirilmesi (5 Gün / 40 Saat).
- Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi gerçekleştirilen her işletme için firma bazlı Yalın Olgunluk Değerlendirme Raporlarının (YODAR) hazırlanması (5 Gün / 40 Saat).
- MÜSİAD Sakarya üyesi 5 işletmeden minimum 10, maksimum 20 katılımcının katılımıyla Yalın Fabrika Simülasyonu kullanılarak toplam 2 gün (16 saat) süreli Yalın Üretim ve Teknikleri Eğitiminin gerçekleştirilmesi.
- Belirlenecek 1 pilot işletmede uygun görülen üretim alanında toplam 5 gün (40 saat) süreyle yalın dönüşüm uygulama çalışmasının yürütülmesi.
- Pilot uygulama kapsamında; 5S, Kaizen, SMED, Tek Parça Akışı, JIT, Kanban, TPM ve benzeri yalın üretim tekniklerinden uygun olanların kullanılarak uygulama öncesi ve sonrası durum analizlerinin gerçekleştirilmesi.
- Pilot uygulama sonucunda verimlilik artışı, kapasite kullanım oranı, akış süresi, yürüme mesafeleri ve 5S uygulamalarına ilişkin iyileşmelerin ölçülmesi ve raporlanması.



7. Proje sonunda gerçekleştirilen tüm faaliyetleri, saha çalışmalarını, eğitimleri ve proje çıktılarını içeren Nihai Sonuç Raporunun hazırlanarak idareye sunulması.

Danışmanlık hizmeti talep edildiği durumda hizmeti verecek firma (Yüklenici) için aşağıdaki durum geçerli olacaktır:

Teknik Destek başvurusuna ilişkin faaliyet tamamlandığında Yüklenici'den başvuru konusuyla ilgili bir teknik rapor (araştırma raporları, envanter çalışmaları, eylem planı, yol haritası ve strateji belgesi vb. konuları içeren) talep edilmektedir. Sunulan raporda Ajans tarafından talep edilecek olası güncellemelerin tamamlanması zorunlu olup hazırlanan rapora onay verilmeden proje kapanışı yapılmayacaktır. Hazırlanan rapor alıntı programında incelemeye tabi tutulacaktır. Raporu hazırlayanların gerçek kişi ve unvan bilgilerinin rapora eklenmesi ve Ajansa teslim edilecek raporun hazırlayanlar tarafından ıslak imzalı olarak sunulması zorunludur. Ajans tarafından işin kısmi olarak tamamlandığına kanaat getirilen durumlarda, Ajans işin tamamlanan kısmına uygun oranda ödeme yapma hakkını saklı tutar. Hazırlanacak işin satınalma sözleşmesi ekinde Yüklenici'ye sunulacak kontrol listesindeki kriterlere uygun olarak hazırlanması talep edilmekte olup kontrol ve onay süreci bu liste dikkate alınarak tamamlanacaktır.

- [Değerlendirme Kontrol Listeleri](#)

4. Danışmanlık hizmeti sağlayacak firma/uzmanda aranan şartlar:

- Yüklenici firmanın; sanayi, üretim, yalın dönüşüm, yalın üretim, dijitalleşme ve verimlilik alanlarında en az 10 yıllık deneyime sahip olması.
- Yüklenici firmanın projeyi yürütecek en az 2 kişilik uzman ekibe sahip olması.
- Projede görev alacak uzmanların en az birinin T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından sertifikalandırılmış YODA Danışmanı olması.
- Projede görev alacak uzmanların KOSGEB Yalın Dönüşüm Danışmanları listesinde yer alması.
- Ekip üyelerinden en az birinin Green Belt veya Black Belt sertifikasına sahip olması tercih sebebidir.
- Projede görev alacak uzmanların en az 5 firmada Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi (YODA) ve/veya yalın dönüşüm uygulama tecrübesine sahip olması.
- Yüklenici firmanın, yalın fabrika simülasyonu gerçekleştirebilmek için gerekli, eğitimlerde kullanılacak yalın fabrika simülasyon seti ve yardımcı materyallere sahip olması.
- Yüklenici firmanın danışmanlık süresince kullanılacak simülasyon ekipmanları, deney setleri, renkli kartlar, renkli kalemler ve benzeri yardımcı materyalleri temin etmesi.

5. Danışmanlık hizmeti sağlayacak firma/uzmanda aranan referanslar:

Yukarıda belirtilen danışmanlık faaliyeti içeriği ve aranan şartlara ilişkin hususları ispatlayıcı dokümanları sunabilmek.

(Yukarıda talep edilen ve belge sunulması gereken durumlar firmalar tarafından belgelenmediği takdirde firmanın verdiği teklif dikkate alınmayacaktır.)

6. Proje kapsamında talep edilen eğitim faaliyetinin içeriği:

Eğitimin temel amacı; MÜSİAD Sakarya üyesi işletmelerin yalın üretim ve yalın dönüşüm konularındaki bilgi ve farkındalık düzeylerini artırmak, işletmelerin operasyonel verimliliklerini geliştirmek ve yalın üretim tekniklerinin işletmelerde uygulanmasına katkı sağlamaktır.

7. Eğitim müfredatını içeren detaylı program:

Eğitim Günü	Saat	Eğitim Yeri	Eğitim Konuları
1.Gün Hafta içi	8 saat	MÜSİAD Sakarya Şubesi	Proje açılış toplantısından sonra yapılacak genel yalın üretim sistemi eğitimi
2.Gün Hafta içi	8 saat	MÜSİAD Sakarya Şubesi	Detaylı Yalın Üretim Sistemleri Eğitimi ve 1. İnteraktif Yalın Simülasyon



3.Gün Hafta içi	8 saat	MÜSİAD Sakarya Şubesi	2. ve 3. İnteraktif Yalın Simülasyon
--------------------	--------	--------------------------	--------------------------------------

Not: Eğitim tarihleri başarılı projeler için satın alma sürecinde belirlenecektir.

8. Eğitime katılacak kişi sayısı:

5 firmadan minimum 10 kişi, maksimum 20 kişi

Eğitilere belirtilen sayıda katılımı sağlamak Başvuru Sahibinin sorumluluğundadır. Yeterli katılımın sağlanamadığı durumlarda, başvuru sahibi tarafından bu durumun gerekçelerinin anlatıldığı bir raporun nihai rapor ve ekleriyle birlikte sunulması gerekmektedir. Başvuru Sahibinin daha sonra yapacağı teknik destek başvurularında bu durum dikkate alınarak değerlendirme yapılacaktır.

9. Eğitimcide aranan şartlar:

- Eğitimlerde görev alacak uzmanların sanayi, üretim, yalın üretim, yalın dönüşüm ve verimlilik alanlarında en az 10 yıllık mesleki deneyime sahip olması.
- Eğitimcilerin Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi (YODA) ve Yalın Olgunluk Değerlendirme Raporlaması (YODAR) konularında yetkin ve sertifikalı olması.
- Eğitimcilerin KOSGEB Yalın Dönüşüm Danışmanları listesinde yer alması.
- Eğitimcilerin en az 5 farklı işletmede yalın dönüşüm uygulamaları veya danışmanlık faaliyetlerinde görev almış olması.
- Eğitimcilerin yetişkin eğitimi konusunda deneyim sahibi olması.
- Tercihen eğitimcilerin ulusal veya uluslararası projelerde görev almış olması.
- Eğitimlerde kullanılacak Yalın Fabrika Simülasyonu uygulamalarını yürütebilecek teknik yeterliliğe sahip olması.

10. Eğitimcide aranan referanslar:

Yukarıda belirtilen eğitim faaliyeti ve aranan şartlara ilişkin hususları ispatlayıcı dokümanları sunabilmek.

(Yukarıda talep edilen ve belge sunulması gereken durumlar firmalar tarafından belgelenmediği takdirde firmanın verdiği teklif dikkate alınmayacaktır.)

11. Diğer Hususlar

- Teknik destek kapsamında danışmanlık ve/veya eğitim ile ilgili uzman masrafları dışında herhangi bir maliyet uygun maliyet değildir. Eğitim süresince kullanılacak malzemenin, ekipmanın, eğitim yerinin, eğitime katılacak kişilerin, eğitim esnasında yapılması düşünülen ikramların organizasyonu ve diğer tüm yan giderler başvuru sahibi kurumun sorumluluğundadır. Ajansın bu konuda hiçbir yükümlülüğü yoktur.
- Satın almaya dair Ajans kararı nihaidir.
- Proje faaliyetlerinin verimli geçmesi ve uygulamada herhangi bir uyuşmazlık yaşanmaması için, Ajansın satın alma kararını taraflara bildirmesinden itibaren 3 (üç) iş günü içinde Yüklenici ile Yararlanıcı içerik ve uygulama takvimi üzerinde mutabakat sağlar. Nihai içerik ve uygulama takvimi Yüklenici ile Ajans arasında yapılacak sözleşmeye derç edilir. Ajansa sunulan nihai içerik ve uygulama takvimi üzerinde, Ajansın bilgisi ve onayı dışında herhangi bir değişiklik yapılması hâlinde; Ajansın, uygun göreceği tedbirleri alma ve yararlanıcıya başvuru yasağı uygulama hakkı saklıdır.
- Proje faaliyetleri, Ajans ile Yüklenici arasında yapılacak sözleşmenin tarihinden itibaren 6 (altı) ay içinde tamamlanmalıdır. Yararlanıcı, teknik destek faaliyetinin tamamlanmasını müteakip en geç 30 (otuz) gün içerisinde nihai raporunu Ajansa sunmalıdır. Nihai raporunu zamanında teslim etmeyen kurumlar bir sonraki Teknik Destek Programı'ndan faydalanamayacaktır.



- Proje kapsamında (varsa) analiz çalışması, ön fizibilite vb. rapor niteliğinde hazırlanan materyal(ler) Ajansın onayı alınmadan ve kaynak gösterilmeden Ajans dışı kişi, kurum, kuruluşlarca herhangi bir yerde herhangi bir şekilde kullanılamaz.
- Proje kapsamında (varsa) analiz çalışması; ön fizibilite vb. rapor niteliğindeki çalışmanın (çalışmaların) sonuçları ve çalışma sürecinin, Yüklenici Firma/Uzman tarafından Ajans yetkililerine, taraflarca uygun görülen bir tarihte fiziki veya sanal olarak gerçekleştirilecek toplantıda açıklaması talep edilebilecektir. Proje kapsamında yapılan çalışmalar, Ajansın belirlediği formatta Yüklenici'den basılı olarak talep edilebilecektir. Proje kapanışı ve ödeme işlemleri, bahse konu işlemlerin gerçekleştirilmesinin ve Başvuru Sahibi'nin Nihai Raporu Ajans'a sunmasının ardından tamamlanacaktır.
- Danışmanlık içerikli projelerde, yapılacak çalışmanın niteliğinin gerektirdiği sayıda saha ziyareti gerçekleştirilmesi zorunludur. Saha çalışması gerçekleştirilmeden uzaktan tamamlanan projelerin kapanışı yapılmayacaktır.