



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL
KALKINMA
HAYALİSİ



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

2025

01.01.2025 / 31.12.2025



Faaliyet Raporu

Doğu
Marmara
Kalkınma
Ajansı

KOCAELİ
SAKARYA
DÜZCE
BOLU
YALOVA



İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	i
TABLO LİSTESİ	iii
ŞEKİL LİSTESİ	iii
KISALTMALAR	iv
SUNUŞ	1
I. GENEL BİLGİLER	2
A. MİSYON VE VİZYON	2
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	3
C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
II. AMAÇ VE HEDEFLER	16
A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	16
B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	17
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	17
A. MALİ BİLGİLER	17
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	17
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	19
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI	19
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	20
1. İKİZ DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	20
1.1. GENEL BİLGİLER	20
1.2. KAPSAM TAKİBİ	21
1.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ.....	34
1.4. KİLOMETRE TAŞLARI	35
1.5. DEĞERLENDİRME.....	36
1.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ	37
2. GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	38
2.1. GENEL BİLGİLER	38
2.2. KAPSAM TAKİBİ	39
2.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ.....	50
2.4. KİLOMETRE TAŞLARI	52
2.5. DEĞERLENDİRME.....	52
2.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ	53
3. SÜRDÜRÜLEBİLİR KIRSAL KALKINMA VE TURİZM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	54



3.1. GENEL BİLGİLER	54
3.2. KAPSAM TAKİBİ	55
3.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ.....	66
3.4. KİLOMETRE TAŞLARI	68
3.5. DEĞERLENDİRME.....	68
3.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ	69
4. KURUMSAL GELİŞİM.....	70
4.1. KAPSAM TAKİBİ	70
4.2. DEĞERLENDİRME.....	80
5. YEREL KALKINMA FIRSATLARI.....	81
5.1. KAPSAM TAKİBİ	81
5.2. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ.....	94
5.3. DEĞERLENDİRME.....	95
5.4. AFET YÖNETİMİ TEMA FAALİYETLERİ.....	95
5.5. KADIN GİRİŞİMCİLİĞİ/KADIN İSTİHDAMI TEMASI FAALİYETLERİ.....	98
5.6. MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİMİN GELİŞTİRİLMESİ TEMASI	101
5.7. İHRACAT KAPASİTESİNİ GELİŞTİRME, DIŞ EKONOMİK COĞRAFYA ÇALIŞMALARINI	105
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	106
A. ÜSTÜNLÜKLER.....	106
B. ZAYIFLIKLAR	106
C. DEĞERLENDİRME	107
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	108
EKLER.....	110



TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Investin Siteleri İstatistikleri.....	9
Tablo 2: Birimlerin Personel Dağılımı.....	10
Tablo 3: Bütçe Gelir Kalemleri.....	18
Tablo 4: Bütçe Gider Kalemleri.....	19
Tablo 5: İKİZ Dönüşüm SOP Genel Bilgiler.....	20
Tablo 6: GEGSOP Genel Bilgiler.....	38
Tablo 7: KIRSOP Genel Bilgiler.....	54
Tablo 8: 2024 ve 2025 Teknik Destek Programı Projeleri.....	110

ŞEKİL LİSTESİ

Şekil 1: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Faaliyet Bölgesi.....	4
Şekil 2: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması.....	5
Şekil 3: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı İnternet Sitesi Görseli.....	9
Şekil 4: Personel Eğitim Düzeyi.....	10
Şekil 5: Personel Eğitim Durumu.....	11
Şekil 6: Personel Cinsiyet Dağılımı.....	11



KISALTMALAR

AR-GE	: Araştırma-Geliştirme	MSOP	: Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
ASA	: ARGE-Sanayi Buluşmaları	MTAL	: Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
ADİM	: Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri	MVP	: Minimum Viable Product
AKUT	: Arama Kurtarma Derneği	MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
BAİBU	: Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi	OPINA	: Açık İnovasyon Otonom Araçlar Geliştirme ve Test Platformu
BAKA	: Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı	PPKB	: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
BEBKA	: Bursa, Eskişehir, Bilecik Kalkınma Ajansı	PUB	: Proje Uygulama Birimi
BGUS	: Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi	SATSO	: Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası
BGK	: Bölgesel Kalkınma Göstergeleri	SANTEK	: Doğu Marmara Sanayi ve Teknoloji Fuarı
DAGEM	: Düzce Üniversitesi Arıcılık AR-GE	SAMİB	: Sakarya Makina İmalatçıları Birliği
DAKA	: Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı	SESAM	: Sakarya Üniversitesi Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Merkezi
DİMAP	: Doğrudan Dijital Üretim Platformu	SOGEP	: Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
EBYS	: Elektronik Belge Yönetim Sistemi	SMMMO	: Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
E-TUYS	: Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi	SOP	: Sonuç Odaklı Program
FAO	: Food and Agriculture Organization	SUBÜ	: Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
GOSB	: Gebze Organize Sanayi Bölgesi	SKUP	: Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik Planı
GECSOP	: Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	TD	: Teknik Destek
GEBKİM	: Kocaeli Gebze V (Kimya) İhtisas Organize Sanayi Bölgesi	TGA	: Türkiye Turizm ve Tanıtım Geliştirme Ajansı
GİV	: Girişimci İş Adamları Vakfı	TO	: Ticaret Odası
GTÜ	: Gebze Teknik Üniversitesi	TEYDEB	: Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
GYİAD	: Genç Yönetici ve İş İnsanları Derneği	TEKMER	: Teknoloji Geliştirme Merkezi
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi	TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
İMES	: Kocaeli-Gebze VI. Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesi	TOSB	: Otomotiv Tedarik Sanayi İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
İSTKA	: İstanbul Kalkınma Ajansı	TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
İSG	: İş Sağlığı ve Güvenliği	TTO	: Teknoloji Transfer Ofisi
İKT	: İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	TKDK	: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
KAGM	: Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu
KAGİDER	: Kadın Girişimcileri Derneği	TÜSİAD	: Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği
KBB	: Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	TÜRSAB	: Türkiye Seyahat Acentaları Birliği
KARMER	: Kariyer Planlama ve Mezun İzleme Uygulama ve Araştırma Merkezi	TÜROFED	: Türkiye Otelciler Federasyonu Derneği
KEDV	: Kadın Emeğini Değerlendirme Vakfı	TMMOB	: Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği
KYKB	: Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimi	UNDP	: Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
KIRSOP	: Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma ve Turizm Sonuç Odaklı Programı	VDSL	: Çok Yüksek Hızlı Dijital Abone Hattı
KOTO	: Kocaeli Ticaret Odası	YALKİM	: Yalova Kompozit ve Kimya İhtisas
KOOP-DES	: Kooperatiflerin Desteklenmesi	YDO	: Yatırım Destek Ofisi
KOSTÜ	: Kocaeli Sağlık ve Teknoloji Üniversitesi	YERELSEN	: Yerel Yönetimler Kamu İşverenleri Sendikası
KUZKA	: Kuzey Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı	YEKAS	: Yerel Kalkınma Sempozyumu
KOİDER	: Kocaeli İş Kadınları ve Yöneticileri Derneği	YİKOB	: Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlıkları
MARKA	: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı	YTSO	: Yalova Ticaret ve Sanayi Odası
MARUF	: Marmara Urban Forum		
MARKASEM	: MARKA Sürekli Eğitim Merkezi		
MARTEK	: Marmara TEKNOKENT		



SUNUŞ

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), kuruluşundan itibaren Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinde kamu, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasında potansiyel iş birliği olanaklarının geliştirilmesine katkı sunmak, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklılıklarını en aza indirmek için görev ve sorumlulukları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmektedir.

2025 yılında, MARKA'nın benimsemiş olduğu temel politikalar ile bölgesel öncelik alanları göz önünde bulundurularak belirlenen üç sonuç odaklı program (SOP) çerçevesinde, TR42 Bölgesi'ndeki tüm aktörlerle iletişim kurulmuş ve iş birliği olanakları geliştirilmiştir. "İkiz Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı (İKİZSOP) ile bölgedeki kilit sektörlerin, ikiz (dijital ve yeşil) dönüşüm odağında verimlilik ve sürdürülebilirlik kapasitelerinin geliştirilmesi yoluyla rekabet gücünün artırılması amaçlanmıştır. "Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP) ile TR42 Bölgesi'nde girişimcilik ekosistemini güçlendirerek, yenilik ve teknoloji odaklı girişimciliği geliştirmek ve girişimcilik kapasitesini artırmak amaçlanmıştır. Son olarak, 2025 yılında kalkınma öncelikleri ve gelişme dinamikleri ile azami düzeyde ölçülecek şekilde kurgusu güncellenen "Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma ve Turizm Sonuç Odaklı Programı"yla sürdürülebilir turizm araçlarının ve bölgenin kırsal kesimlerinde refah artışına katkı sağlayacak tüm unsurların, bütünlüklü bir yaklaşımla harekete geçirilmesi hedeflenmiştir. Ajans'ın kurumsal kabiliyet ve gelişim sürecini şekillendiren Kurumsal Gelişim ana başlığında rutin Ajans faaliyetleri yürütülmüştür. Sonuç odaklı programlar kapsamında yer almayan ancak bölgenin kalkınma dinamikleri açısından önceliği olan alanlarda faaliyetlerin yürütüldüğü Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında; Teknik Destek Programı, bölge paydaşlarıyla etkileşim içerisinde ve bölgesel öncelikler doğrultusunda yıl boyunca aktif bir şekilde sürdürülmüştür. 2025 Yıllık Faaliyet Raporu kapsamında Ajans faaliyetleri, SOP'lar bazında kategorize edilmiş olup rapor dönemindeki ilerlemeler ve bir sonraki döneme ilişkin atılacak adımlar raporda yer almıştır. Sonuç odaklı programların izlenmesi ve takibinin önceliklendirildiği raporda, her bir program özelinde kilometre taşları ve iyileştirme önerileri belirlenmiştir.

Önümüzdeki dönemde de illerinin en yetkin paydaşlarından birisi konumunda olan Yatırım Destek Ofislerinin rolleri pekiştirilecektir. Ayrıca, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) ile eş zamanlı olarak bölge kalkınma dinamiklerini şekillendirilen 2024-2028 Bölge Planı'nın yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar devam edecektir.

2025 yılında, geçmiş dönemlerde de olduğu üzere faaliyetlerimizin gerçekleştirilmesinde MARKA 'ya yön veren ve destek olan Bakanlığımız ile Genel Müdürlüğümüzün değerli yöneticilerine, Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine şükranlarımı sunar; faaliyetlerin yürütülmesinde emeği geçen Ajans personeline teşekkür ederim.

Mustafa ÇÖPOĞLU
Genel Sekreter



I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı faaliyetlerini, stratejik planlama perspektifi ile kurumsal sürdürülebilirlik temelinde yürütmektedir. Bu çerçevede, 2021-2025 MARKA Kurumsal Stratejik Plan kapsamında katılımcı planlama yaklaşımı ile benimsenen Ajans'ın misyon, vizyon ve temel ilkeleri aşağıda belirtilmiştir:

MİSYON
<i>Doğu Marmara'da sürdürülebilir kalkınmayı sağlayabilmek amacı ile sosyal ve iktisadi kaynakların en fazla katkı sağlayacak şekilde değerlendirileceği stratejileri belirlemek ve bu stratejileri uygulamak için hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde tüm paydaşlarla koordinasyonu ve çalışanların katılımını sağlayarak nitelikli ve yönlendirici faaliyetlerde bulunmak.</i>
VİZYON
<i>Doğu Marmara için sürdürülebilir kalkınmada küresel standartları yakalamış ve iş mükemmelliği doğrultusunda sürekli kendini yenileyen MARKA Ajans olmak.</i>

Temel İlkeler

MARKA, kuruluşundan itibaren faaliyetlerini uygularken aşağıdaki temel ilkeleri referans almaktadır:





B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ile 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 Karar Sayılı “Bazı Düzey 2 Bölgelerinde Kalkınma Ajansları Kurulması Hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararıyla” kurulmuş olup 15.07.2018 tarihli 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184 ila 207. maddeleri kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir. 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 187. maddesi ile Kalkınma Ajanslarının ulusal düzeyde koordinasyonundan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı sorumlu kılınmıştır.

Kalkınma Ajansları faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ile 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin yanı sıra aşağıdaki ikincil mevzuat hükümlerine tâbi olarak yürütmektedir.

- Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları
- Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği
- YDO Görev ve Yetkilerine İlişkin Usul Esaslar
- Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma İhale Usul ve Esasları
- Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzu

Merkezi Kocaeli’nde bulunan MARKA; Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerini kapsayan görev alanında faaliyetlerini yürütmektedir. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 188. maddesinde Kalkınma Ajanslarının görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir:¹

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- ç) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.

¹ 14/07/2021 tarih ve 31541 Sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.



- f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajans'a tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ğ) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- h) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ı) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- i) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- j) Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

Fiziksel Bilgiler

MARKA, Kocaeli Yatırım Destek Ofisi'nin de içerisinde yer aldığı İzmit merkez hizmet binası; Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova'da yer alan dört yatırım destek ofisi ve Kocaeli ili Gebze ilçesinde bulunan bir yatırım destek ofisi irtibat bürosu olmak üzere, bölgede altı farklı merkezi noktada konumlanmış hizmet binalarında faaliyetlerini yürütmektedir.



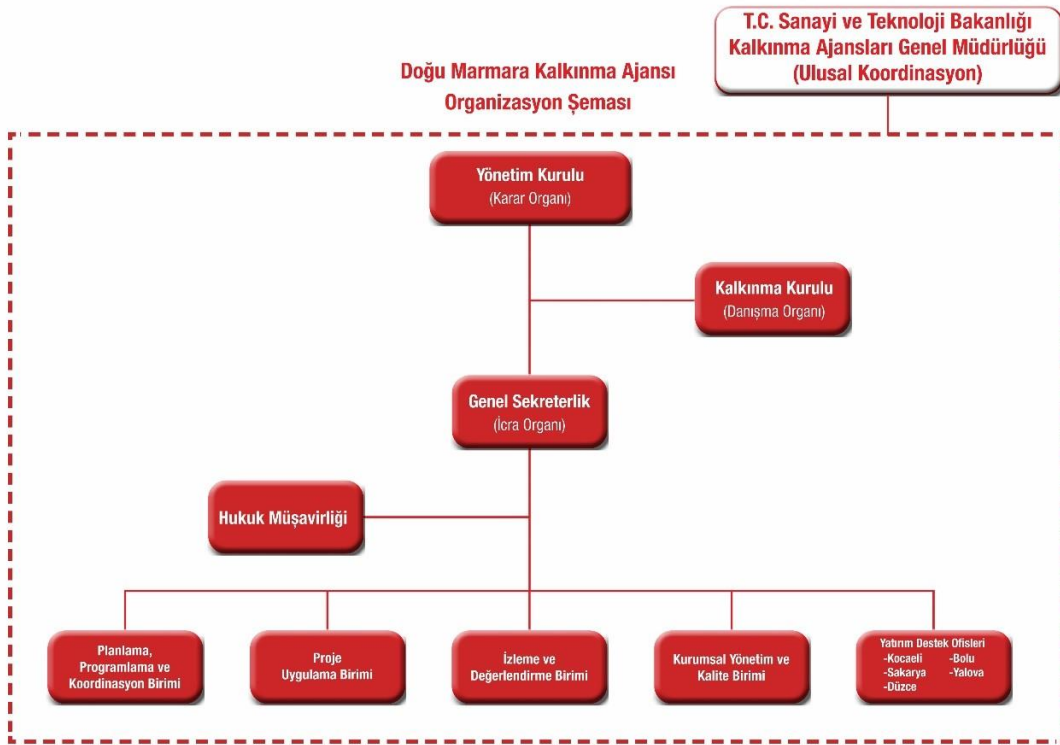
Şekil 1: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Faaliyet Bölgesi

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı bünyesinde tamamı kiralama yoluyla kullanılan toplam 8 hizmet aracı bulunmakta olup bu araçların 4'ü yatırım destek ofisleri tarafından kullanılmaktadır.



Teşkilat Yapısı

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin “Teşkilat Yapısı” başlıklı 190. maddesinde kalkınma ajansları teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisleri şeklinde tanımlanmaktadır. Ajans, faaliyetlerini ulusal düzeyde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütmektedir. MARKA'nın organizasyon yapısı, faaliyetlerini etkili ve etkin bir şekilde yürütebilecek şekilde belirlenmiştir. Ajans; bünyesindeki merkez ofiste dört çalışma birimi ve Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinde bulunan yatırım destek ofisleri ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Kocaeli Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlüğü Ajans merkez hizmet binasında yer almakta olup ayrıca Gebze ilçesinde bu ofise bağlı bir irtibat bürosu hizmet vermektedir.



Şekil 2: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması

Kalkınma Kurulu

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 191. maddesinde “Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulur” ifadesi yer almaktadır. Aynı kararnamenin 192. maddesi ile Kalkınma Kurullarının görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır²:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.

² 14/07/2021 tarihli ve 31541 Sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.



- b) Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- ç) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

15.08.2016 tarih ve 2016/9112 sayılı kararla Kalkınma Kurulları üye listeleri yürürlükten kaldırıldığından dolayı, 2025 yılında Doğu Marmara Kalkınma Ajansınca herhangi bir Kalkınma Kurulu faaliyeti gerçekleştirilmemiştir.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajans'ın karar organıdır. Ajans'ı, Yönetim Kurulu Başkanı temsil etmektedir. 2025 yılında 6 (altı) MARKA Yönetim Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Mevzuatta belirtildiği üzere; MARKA Yönetim Kurulu, Ajans'ın faaliyet alanına giren illerin (Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova) valileri, büyükşehir belediye başkanları ve/veya il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, il genel meclisi başkanları ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.

Ajans Genel Sekreteri, üye olarak Yönetim Kurulu toplantılarına katılmaktadır. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 194. maddesinde tanımlanmaktadır³:

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ç) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- d) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- e) Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
- f) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- g) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- ğ) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.
- h) Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajans'ın icra organıdır ve bünyesinde; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Proje Uygulama Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ile Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimi bulunmaktadır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel

³ 14/07/2021 tarihli ve 31541 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.



Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreter'in görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 196. maddesinde tanımlanmaktadır⁴:

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- ç) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- d) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- e) Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.
- f) Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- g) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- ğ) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki Ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- ı) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- i) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- j) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek.
- k) Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- l) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- m) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans, merkez hizmet binasında ve yatırım destek ofislerinde çalışma faaliyetleri yürütürken bilgi teknolojileri ve iletişim (donanım, yazılım, internet ve altyapı) sistemlerini güncel tutarak aktif bir şekilde kullanmaktadır. Bilgi teknolojileri ve iletişim sistemlerinin kullanımında donanım, yazılım ve iletişim sistemleri altyapısı devamlı geliştirilmektedir. Kuruluşundan bugüne Ajans merkez hizmet binası ve yatırım destek ofislerinde kullanılan firewall ve güvenlik donanım cihazları, masaüstü bilgisayarlar, dizüstü bilgisayarlar ve diğer donanım cihazları için lisanslı yazılım işlemleri gerçekleştirilmektedir. Ajans bünyesinde kullanılan çeşitli yazılım ve uygulamalar, AB projeleri kapsamında ya da doğrudan Ajans personeli eliyle üretilerek geliştirilmeye ve kullanılmaya devam etmiştir. Ayrıca, kurum içi faaliyetleri sürdürmek ve iyileştirmek üzere bilgi işlem faaliyetleri yürütülmüştür.

Bilgi İşlem Faaliyetleri

Faaliyet döneminde, Ajans sistemlerinin merkezleştirilmesi kapsamında Ajans merkez hizmet binasında ve Yatırım Destek Ofislerinde kullanılmak üzere altı adet firewall donanım cihazı veri güvenliği sistemi yazılım lisansı satın alma işlemi gerçekleştirilmiştir. Kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda elektronik donanım cihazları için sarf malzeme satın alma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ajans web sitelerinin domain alan adları

⁴ 14/07/2021 tarih ve 31541 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.



isim tescilleri yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca faaliyet döneminde kullanılan kurumsal kablosuz ağ (Wi-Fi) donanım cihazlarıyla ilgili güvenlik ayarları yapılmıştır.

6 Temmuz 2019 tarihinde yayımlanan 2019/12 sayılı Bilgi ve İletişim Güvenliği Tedbirleri (Sayı: 30823) konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında, Kalkınma Ajansları sistem odalarında bulunan AD sunucu, e-posta hizmeti, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), veri depolama hizmeti, veri güvenliği ve lisans ihtiyaçlarının Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda, Bakanlık dışında temin edilecek/kurulacak tüm alt yapı ve yazılım sistemleri ile diğer bilgi işlem konularının merkezi bir bilgi işlem sistemi çatısı altında birleştirilmesi ve idame ettirilmesi tebliğ edilmiş olup bu kapsamda BİT hizmetleri yürütülmektedir.

Kurumsal olarak kullanılan TSP (Maaş, Taşınır Demirbaş, Sicil Programı) Yazılımı, kurum dışında bulunan sunucularda hosting (barındırma) hizmeti ile altyapı iyileştirme ve yapılandırma işlemleri gerçekleştirilerek hizmet vermeye devam etmiştir.

Kurumsal internet bağlantısı olarak kullandığımız merkez hizmet binasında Metro Ethernet 50 Mbps hizmeti kapsamında 2025 yılı için bir yıllık internet hizmet alımı işlemi gerçekleştirilmiştir. Yatırım Destek Ofislerinde bulunan hizmet binaları için yalın VDSL (Çok Yüksek Hızlı Dijital Abone Hattı) hiper internet paketi kullanılmaktadır. Ajansın merkez binasında ve Gebze ofisinde kullanılmak üzere kiralık 3 adet renkli, 3 adet siyah beyaz fotokopi makinesi ile kopya başı bedel ödenmesi karşılığında hizmet alınmaktadır. Ajans demirbaşına kayıtlı 4 adet renkli ve 6 adet siyah beyaz yazıcı anlaşmaya dâhil edilerek bu cihazların etkin olarak kullanılması sağlanmıştır.

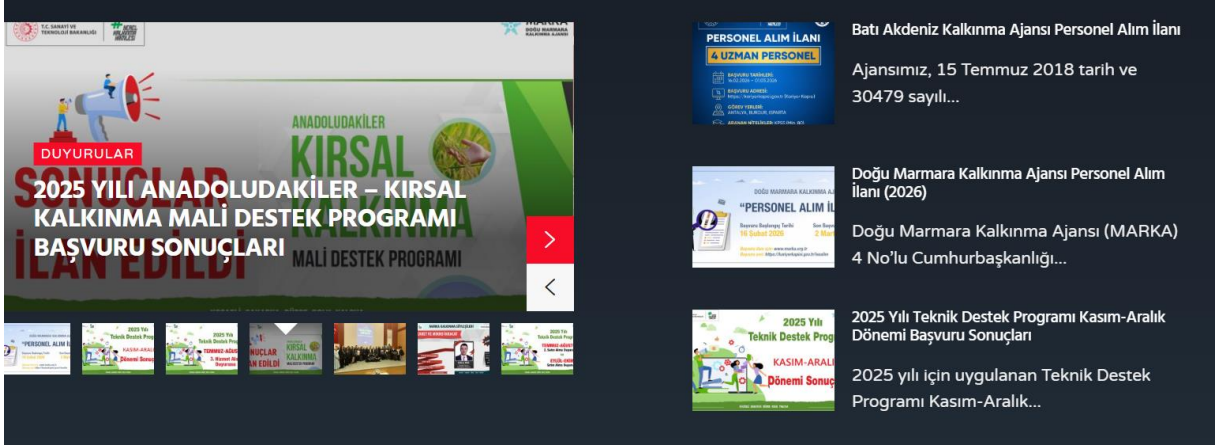
Yatırım Destek Ofisleri resmi internet adresleri;

- ✓ <https://investinkocaeli.gov.tr>
- ✓ <https://investinsakarya.gov.tr>
- ✓ <https://investinduzce.gov.tr>
- ✓ <https://investinbolu.gov.tr>
- ✓ <https://investinyalova.gov.tr>

paydaşların kullanımına açılmasına yönelik işlemler yürütülmüştür. Ajans tarafından 2025 yılında Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Hızlandırıcı Mali Destek Programı, Teknik Destek Programı ve Fizibilite Desteği Programı tanıtımları ile başvuru sonuçları Ajans kurumsal web sitesi ve ulusal web sitelerinde manşet, duyuru, ilan, intro ve etkinlik takvimi eklentisi kullanılarak güncel olarak kamuoyuna duyurulmuştur.

Ajans Kurumsal İnternet Sitesi

Ajans mevzuatı, tanıtımı, çalışma usulleri, faaliyetleri, mali yapısıyla ilgili dokümanlar ile araştırma dosyaları, planlar, raporlar ve sunumların yer aldığı; haberler, duyurular, etkinlikler ve Ajans'ın destekleriyle hayata geçen projelerin güncel olarak yayımlandığı <http://www.marka.org.tr> internet sitesinin (Türkçe) kurumsallaşma ve yapılandırılması ile daha etkin hâle getirilerek kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesine devam edilmiştir. Ajans internet sitesi <http://www.marka.org.tr> için DNS ve barındırma (hosting) ile yedekleme hizmeti alınmıştır.



Şekil 3: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı İnternet Sitesi Görseli

Ajansın resmi internet sayfası, 2025 yılında (01 Ocak–31 Aralık 2025) toplam 94.464 defa ziyaret edilmiştir. Yatırım Destek Ofisleri koordinatörlüğündeki il bazlı invest-in internet siteleri ziyaretçi bilgileri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 1: Investin Siteleri İstatistikleri

İnternet Sitesi	Ziyaretçi Sayısı
investinkocaeli.gov.tr	5.300
investinbolu.gov.tr	3.250
investinduzce.gov.tr	3.100
investinsakarya.gov.tr	4.898
investinyalova.gov.tr	3.302
Toplam	19.850

İnsan Kaynakları

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı insan kaynağı, 31 Aralık 2025 itibarıyla, 1 Genel Sekreter, 1 hukuk müşaviri, 24 uzman, 4 destek personel ve 17 sürekli işçi olmak üzere toplam 47 personelden oluşmaktadır.

Beşerî Kaynaklar Politikası: Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 4'üncü maddesine göre, insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını, bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Aynı maddenin 3'üncü fıkrasında yer alan, "İnsan kaynakları politikasının izlenmesi, uygulanması ve geliştirilmesinden Genel Sekreter sorumludur. Genel Sekreter uygulanmakta olan insan kaynakları politikasına ilişkin olarak her yıl aralık ayının sonunda bir rapor hazırlayarak Yönetim Kuruluna sunar. Bu raporda, insan kaynakları politikası uygulamasına dair bilgiler, uygulamada yaşanan sıkıntılar ile sorunların çözümüne ve insan kaynakları politikasının geliştirilmesine yönelik öneriler yer alır." hükmü uyarınca insan kaynakları raporu hazırlanmıştır.



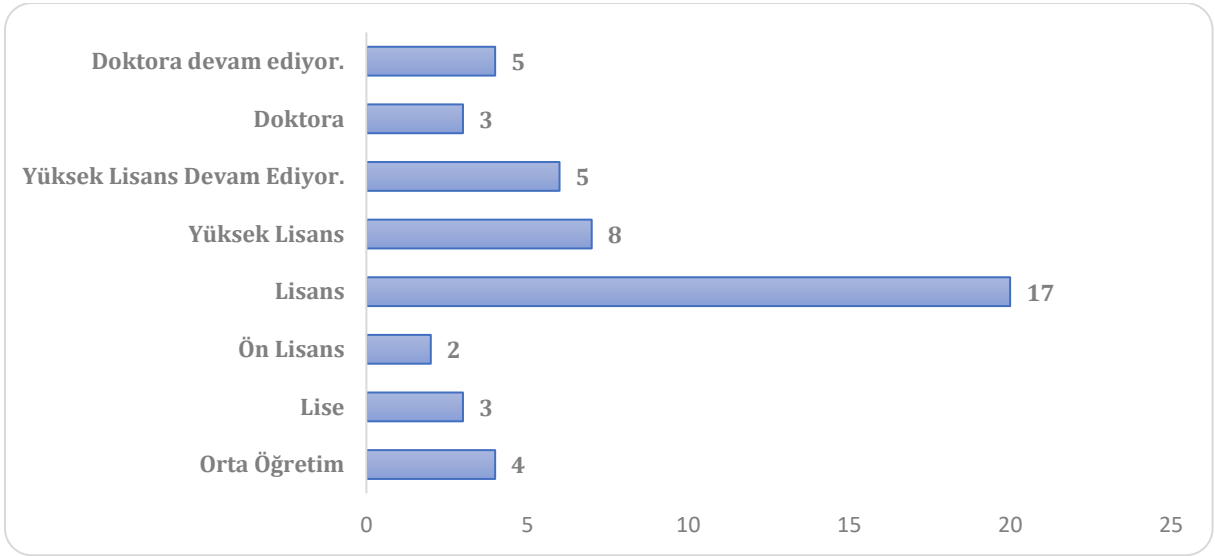
Personel Eğitim Durumu ve Dağılımı

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği'nde görev yapan birim başkanı, yatırım destek ofisi koordinatörü, hukuk müşaviri, uzman ve destek personelin birimlere, eğitim durumlarına, yabancı dil bilgilerine ve cinsiyetlerine göre dağılımları aşağıda belirtilmiştir.

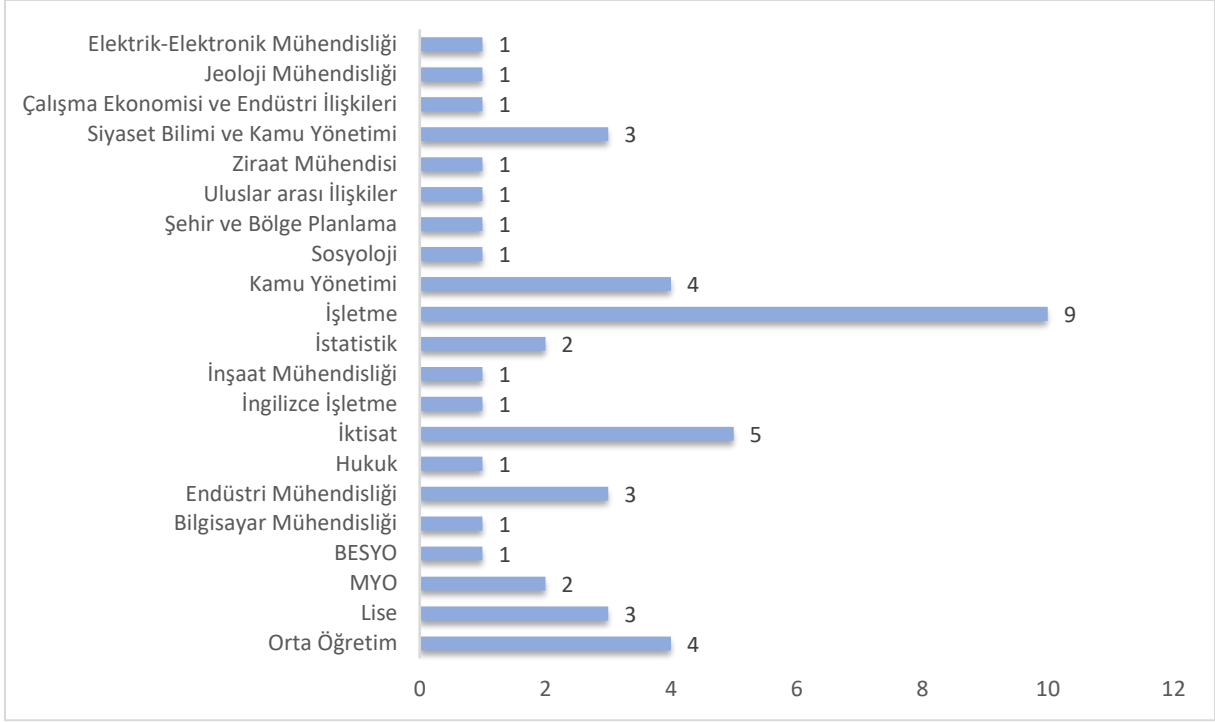
Tablo 2: Birimlerin Personel Dağılımı

Birim	Personel Sayısı
Hukuk Müşavirliği	1
Planlama, Programlama ve Koordinasyon	4
Proje Uygulama	4
İzleme ve Değerlendirme	4
Kurumsal Yönetim ve Kalite	17
Yatırım Destek Ofisleri	16
• Kocaeli	5
• Sakarya	2
• Düzce	3
• Bolu	3
• Yalova	3

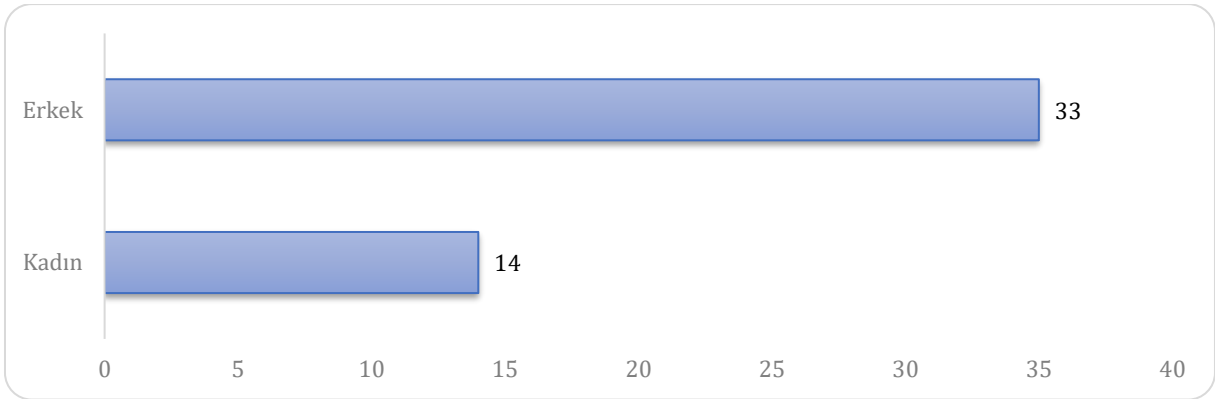
Ajans personelinin eğitim durumları şu şekildedir: Lisans mezunu 17, yüksek lisans eğitimine devam eden 5, yüksek lisans mezunu 8, doktora eğitimine devam eden 5, doktora mezunu 3, ön lisans mezunu 2, lise 3 ve orta öğretim mezunu 4 kişi olmak üzere 33 erkek 14 kadın çalışandan oluşmaktadır.



Şekil 4: Personel Eğitim Düzeyi



Şekil 5: Personel Eğitim Durumu



Şekil 6: Personel Cinsiyet Dağılımı

Sunulan Hizmetler

Ajans tarafından sunulan hizmetler; birim bazında uzmanlık temaları ile birlikte birimler arası gerçekleştirilen faaliyetlerin toplamından oluşmakta ve söz konusu hizmetler aşağıda birimler bazında yer almaktadır.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB); bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik faaliyetlerin analizlere dayalı üretilmesi ve uygulanmasından sorumlu birimdir. Katılımcı planlama temelli bölgesel ve sektörel bazda plan ve/veya programların hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmaların yapılması, stratejik plan hazırlama çalışmalarının koordinasyonundan sorumludur.



PPKB, Ajans yıllık çalışma programı ve bütçesinin yanı sıra mevzuat hükümleri uyarınca farklı periyotlarda Ajans faaliyet raporlarını hazırlar ve ilgili makamlara sunar. PPKB'nin, dış paydaş koordinasyon süreçlerinin yanı sıra Ajans'ın tüm birimleri arasında koordinasyon sağlayıcı rolü de bulunmaktadır. Birimin başlıca görevleri aşağıda yer almaktadır:

- a) Yerel aktörlerin katılımı ile ve Kalkınma Planı ile uyumlu olarak Ajans tarafından hazırlanacak Bölge Planı'nın hazırlık faaliyetlerini koordine etmek,
- b) Bölge Planı'nda tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- c) Bölge Planı ve Bölgesel Operasyonel Programlar ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- ç) Yıllık Çalışma Programı ve Bütçe kapsamında verilmesi planlanan destekler için ayrılacak tutarları belirlemek,
- d) Katılımcılık esaslı tüm Ajans içi ve bölge paydaş katılımcılığında Kurumsal Stratejik Planı hazırlamak,
- e) Bölge kalkınmasında stratejik öncelikli alan ve temaları belirlemek, bunlara yönelik araştırma ve analiz çalışmalarını yürütmek,
- f) Diğer birimlerle iş birliği içinde, bölge planı, bölgesel operasyonel programlar ve destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program ve proje düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- g) Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- ğ) Ajans aylık faaliyet, altı aylık ara faaliyet ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak,
- h) Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- ı) Birimi ile ilgili faaliyet raporlarını hazırlamak,
- i) Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri yapmak.

Proje Uygulama Birimi

Proje Uygulama Birimi (PUB), Bölge Planı ve Bölgesel Operasyonel Programlar çerçevesinde Ajans destek programlarını ilgili birimler ile iş birliği içinde tasarlar. PUB ayrıca, merkezi düzeyde tasarlanan ve bölgesel uygulama süreci ajanslara tevdi edilen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PUB, Ajans'ın destek programları kapsamında, başvuruların alınması, destek almaya hak kazanan proje/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Ajans tarafından sağlanacak destek mekanizmalarının genel çerçevesini oluşturmak, tanıtımını yapmak, destek programlarına ilişkin potansiyel başvuru sahiplerini etkin bilgilendirmek, teklif çağrısı ve bağımsız değerlendirici süreçlerini yönetmekle sorumlu birimdir. Birimin başlıca görevleri aşağıda yer almaktadır:

- a) Ajans tarafından sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- b) Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- c) Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- ç) Destek programlarının bölgede tanıtılması için gerekli tedbirleri almak,
- d) Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,



- e) Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- f) Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- g) Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,
- ğ) Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,
- h) Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- ı) Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- i) Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananların listesini" kamuoyuna ilan etmek,
- j) Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- k) Genel Sekreterin talep ettiği destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- l) Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,
- m) Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek,
- n) Güdümlü proje desteği fikirleri geliştirmek ve güdümlü proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak,
- o) SOGEP projeleri için Yatırım Destek Ofisleri ile birlikte proje konularının geliştirilmesini sağlamak,
- ö) Geliştirilen SOGEP projelerinin başvuru dosyalarının hazırlanması ve Bakanlıkla tüm sürecin koordine edilmesini sağlamak,
- p) Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- r) Birimi ile ilgili faaliyet raporlarını hazırlamak,
- s) Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar ile desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla; gerekli bilgilerin toplanması, analiz edilmesi, sonuçların ilgili diğer birimlere bildirilmesinden sorumlu birimdir. İDB, Ajans'ın faaliyetleri ve destek mekanizmalarının verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğini düzenli aralıklarla takip eder. Bu çerçevede, destek programları kapsamında başarılı olup sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanma süreci, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü kapsamında izlenmesi süreçlerini yürütür. Proje uygulanma sürecinde proje sahiplerinin talep, sorun ve ihtiyaçlarına yanıt verir. Ajans destekleri kapsamında başarılı projelerin sözleşmelerinin hazırlanması, uygulama sürecine ilişkin eğitimler verilmesi, sözleşme yükümlülüklerine göre uygulanmasının takibi, izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi, proje ödemelerinin muhasebe sorumlusu personeli ile iş birliğinde gerçekleştirilmesi, proje değerlendirme raporlarının hazırlanması, başarı ile tamamlanan çağrılarının etki değerlendirme çalışmalarının yapılması veya ilgili çalışmaların koordine edilmesinden sorumludur. İzleme ve Değerlendirme Birimi'nin görevleri aşağıda yer almaktadır:

- a) Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini yapmak ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerine göre ön ödeme miktarını belirlemek,
- b) Proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak, sözleşme imzalanması sürecine aktif olarak katılmak,



- c) Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunlara binaen ön ödeme yapılmasının uygunluğu görüşünü Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimine bildirmek,
- ç) Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak proje sahiplerine eğitimler vermek,
- d) Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak,
- e) Proje sahiplerini projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- f) Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- g) Proje sahiplerinin projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- ğ) Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- h) Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin gerektiği durumlarda Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimini bilgilendirmek,
- ı) Proje sahiplerinin ödeme taleplerini teknik açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimine görüşünü iletmek,
- i) Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- j) Proje sahiplerine, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- k) Desteklenen projelerle ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- l) Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde, Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- m) Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- n) Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergesinin belirlenmesine katkı sağlamak,
- o) Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na raporlamak
- ö) Birimi ile ilgili faaliyet raporları hazırlamak,
- p) Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri yapmak.

Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri (YDO), Cumhurbaşkanlığı 4 Sayılı Kararnamesi'nin 196. maddesi uyarınca bölge illerinde, yönetim kurulu kararı ile teşkil edilir. Yatırım destek ofisleri görevleri ile ilgili genel sekreterliğe karşı sorumludur. Yatırım destek ofislerinde yatırımcılara sunulan hizmetler ilgili diğer mevzuatla belirlenen hususlar dışında ücretsizdir.

YDO'lar bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere Yönetim Kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek ve de yatırımları izlemekten sorumludur. YDO'lar ayrıca ilgili mevzuat koşulları çerçevesinde yatırımcıya yol göstermek, danışmanlık hizmetinde bulunmak ve başvurular hakkında ön inceleme yapmakla görevlendirilmiştir.



YDO çalışanları uzman ve destek personelden oluşur. Yatırım Destek Ofislerinde çalışan uzman personel sayısı, bölge ve ilin ihtiyaçlarına cevap veremez hâle geldiği takdirde bu sayı, Yönetim Kurulu kararı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayı ile artırılabilir. Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü uzman personel arasından Genel Sekreter tarafından seçilir ve Yönetim Kurulu onayıyla görev yapar. Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlükleri doğrudan Genel Sekreterliğe bağlıdır ve sorumludur. Yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 198. maddesinde tanımlanmaktadır⁵:

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek.
- Desteklere ilişkin olarak yatırımcıları bilgilendirmek, yönlendirmek ve ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak.
- Bölge kalkınma idaresi başkanlıklarınca desteklenen ve izlenmesi talep edilen projeler başta olmak üzere ildeki önemli proje ve yatırımları izlemek, bunlarla ilgili sorunlar ve alınması gereken tedbirler konusunda ilgili kurum ve kuruluşlara öneriler sunmak.
- İlin gelişme potansiyeli ve yatırım fırsatları ile ilgili olarak tarafları bir araya getirmek ve iş birliği tesis etmek.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda iş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak doğrudan veya ilgili ulusal veya uluslararası kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak.
- Bu bölümün uygulanmasına ilişkin yapılan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak.
- İş ve işlemler konusunda valiliğe ve genel sekreterliğe bilgi vermek.
- Ajans faaliyetleri ile ilgili genel sekreter tarafından verilen diğer görevleri yürütmek.

Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimi

Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimi (KYKB), Ajans temel faaliyetlerinin istenen verimlilikte yürütülebilmesini sağlamak amacıyla gerekli destek hizmetlerinin koordinasyonundan sorumlu birimdir. Bu çerçevede KYKB, Ajansın kurumsal gelişim, kalite yönetim sistemi, iletişim stratejisi hazırlanması ve uygulanması süreçlerini koordine eder. KYKB, Ajans faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde tamamlayıcı hizmetler olan satın alma, insan kaynakları yönetimi, bilgi işlem, tanıtım ve halkla ilişkiler, muhasebe ve ödeme ile idari işler kapsamındaki faaliyetleri yönetir.

Ayrıca KYKB tarafından Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği çerçevesinde mali işlerin yürütülmesi, bütçe tahsislerinin yapılması, satın alma süreçlerinin yürütülmesi, Ajans gelir ve alacaklarının takibi işlemleri yürütülmektedir. KYKB bünyesinde yer alan, Ajansın iç ve dış paydaşlarına yönelik eğitim faaliyetlerinin koordinasyonunun sağlandığı MARKA Sürekli Eğitim Merkezi (MARKASEM) tarafından, yıllık eğitim planları hazırlanmaktadır. Kurumsal Yönetim ve Kalite Birim Başkanı, uzman personel arasından Genel Sekreter tarafından seçilir ve Yönetim Kurulu onayıyla görev yapar. Kurumsal Yönetim ve Kalite Biriminin temel görevleri aşağıdaki gibidir:

- Ajansın mal, hizmet ve yapım işleri, satın alma ve ihale faaliyetlerini yürütmek,
- Ajansın verimli ve sağlıklı çalışabilmesi için tüm faaliyetleri gerçekleştirmek,
- Ajansın sistem ve donanımlarının verimli çalışmasını sağlamak,
- Ajansın tanıtım, halkla ilişkiler ve organizasyonlarıyla ilgili tüm faaliyetleri gerçekleştirmek,
- Ajansın insan kaynakları politikasını yürütmek,

⁵ 14/07/2021 tarihli ve 31541 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.



- e) Ajansın tüm personel işlerini yasal mevzuata göre yürütmek,
- f) Ajansın insan kaynakları eğitim politikalarını yürütmek,
- g) Ajans birimlerine her türlü konuda destek vermek,
- ğ) Ajans sabit kıymetlerinin kaydından ve güvenliğinden sorumlu olmak,
- h) Ajans hizmet binalarının her türlü ihtiyaçlarının giderilmesi ile bakımlarının yapılmasını sağlamak,
- ı) Birimi ile ilgili faaliyet raporları hazırlamak,
- i) İlgili çalışma birimlerinden alanı ile ilgili tüm evrak, yazışma, belge akışının takibini yapmak,
- j) Ajansın mali yönetiminden sorumlu olmak,
- k) Ajansın bütçesini, harcama programını ve bunlarla ilgili diğer belgeleri hazırlamak, birimlerce hazırlanacak çalışma programı faaliyetlerini konsolide etmek ve faaliyetlerin nihai bütçe tahsislerini yapmak,
- l) Ajansın gelir ve alacaklarını takip etmek ve muhasebeleştirmek,
- m) Ödeneği dâhilinde gerçekleşen Ajans giderlerinin muhasebe işlemlerini takip etmek,
- n) Ajansın desteklediği projelerin ve Ajansın dış kaynaklı fonlardan destek aldığı projelerin mali takibini yapmak ve muhasebeleştirmek,
- o) Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinde verilen ve Mali Yönetim Yeterliliği kapsamındaki diğer mali görev ve sorumlulukları yerine getirmek,
- ö) Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri yapmak.

Hukuk Müşavirliği

Ajans hukuk müşaviri, Genel Sekretere bağlı olarak çalışmaktadır. Ajans'ın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, taraf olduğu davalarda ve icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya ihtiyaç halinde Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen dava ve icra - iflas takiplerini takip ve koordine etmek, Ajans personeli hakkında düzenlenip ilgisi nedeniyle kendisine gönderilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek gerekli işlemleri yapmak, Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri üstlenmek ve çağrıldığı toplantılarda hazır bulunmak üzere avukatlık ruhsatnamesine sahip kişiler arasından Genel Sekreter tarafından görevlendirilir.

Genel Sekreter tarafından gerekli görülen tüm yazışma ve sair işlemlerde yahut Ajans'ı bağlayıcı nitelikler taşıdığı öngörülen diğer işlerde hukuk müşavirliğinden sorumlu personelin yazılı görüşünün alınması zorunludur.

Ajanslar değişen koşullara hızlı uyum sağlayabilen yapıda kurumlar olduğundan, değişen bölgesel kalkınma dinamikleri nedeniyle farklılaşması beklenen hizmet sunumlarında öncü uygulamalarda da bulunmaktadır. Bu çerçevede Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak ile bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek gibi güncel faaliyetler de Ajans tarafından sunulan hizmetler arasındadır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

MARKA'nın amacı; yasal olarak kalkınma ajanslarına verilen görevleri etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmek için; TR42 Doğu Marmara Bölgesi'nde gelişmeyi hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını



fırsat eşitliği ilkesi çerçevesinde azaltmaktır. Bu kapsamda, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 184. maddesinde ifade edildiği üzere kalkınma ajanslarının temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak ile bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

MARKA'nın hedefi; bölgenin sürdürülebilir kalkınması için bütüncül ve katılımcı bir yaklaşım ile yerel kaynakları harekete geçirerek planlama çalışmalarına katkıda bulunma, politika önerileri ve yeni uygulama araçları geliştirme, uygulamayı koordine etme, yönlendirme, izlemek ve değerlendirme misyonu ile Sonuç Odaklı Programlar vasıtası ile 2014-2023 Doğu Marmara Bölge Planı ile uyumlu bir şekilde faaliyetlerini sürdürmektedir.

B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

MARKA'nın tüm faaliyetlerinde benimsediği temel ilke ve politikalar;

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek,
- Faaliyet gösterdiği beş ilin (Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova) kurumsal, idari ve beşerî kapasitesinin gelişmesine katkıda bulunmak,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin geliştirilmesine, vatandaş ile devlet arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşerî sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli bir şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, şeffaflık, toplumsal mutabakat, katılımcılık, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsallaşma sürecini sürekli geliştirmektedir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Ajans'ın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini göstermektedir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır. Ajansın gelirleri, 15 Temmuz 2018 tarihli 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 201. maddesi ile yeniden tanımlanmıştır. Söz konusu gelir türleri;

- Merkezi bütçeden,



- Avrupa Birliği (AB) ve diğer uluslararası fonlardan,
- Faaliyet gelirlerinden,
- Bölgedeki İl Özel İdarelerinden,
- Bölgedeki Belediyelerden,
- Bölgedeki Ticaret ve Sanayi Odalarından aktarılan paylara ilaveten; Bağış ve yardımlardan,
- Bir önceki yıldan devreden gelirlerden oluşmaktadır.

Faaliyet döneminde, Ajans gelirlerinin artırılması ve giderlerinin etkin gerçekleşmesi amacıyla bütçe yönetimi faaliyetlerine devam edilmiştir. 2025 yılında gerçekleşen gelir tahmin-tahsilat tutarları ile gider gerçekleştirmeleri aşağıdaki gibidir:

Tablo 3: Bütçe Gelir Kalemleri

Gelir Kalemleri	Bütçe (₺)	Tahsilat Tutarı (₺)	Gerçekleşme (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	45.000.000,00	348.248.652,00 ⁶	773,89
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	11.500.783,33	11.500.783,33	100,00
Belediyelerden Aktarılan Paylar	191.796.182,20	164.981.913,20	86,02
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	4.180.827,88	3.946.771,71	94,40
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	60.000,00	23.408.797,00 ⁷	39.014,66
Faaliyet Gelirleri	10.000,00	2.475,07	24,75
Alacaklardan Tahsilatlar (Önceki Yıllar)	8.979.603,16	2.849.600,47	31,74
Bağış ve Yardımlar (SOGEP)	15.000.000,00	29.947.398,00	199,65
Destek Ödemelerinden İadeler	9.500.000,00	6.097.453,70	64,18
Diğer Gelirler	2.020.000,00	7.626.472,37	377,55
Gelir Kalemleri Toplamı	288.047.396,57	598.610.316,85	207,82
Kasa Mevcudu (2025 dönem başı)	211.952.603,43		
Gelir Bütçesi Toplamı	500.000.000,00		

5449 sayılı Kanun kapsamında Ajans'a aktarılması gereken paylardan; merkezi yönetim bütçesinden 348.248.652,00 ₺, il özel idarelerinden 11.500.783,33 ₺, belediyelerin 2025 yılı katkı paylarından 164.981.913,20 ₺ önceki yıllar katkı paylarından 2.849.600,47 ₺, ticaret ve sanayi odalarından 3.946.771,71 ₺, bütçe geliri elde edilmiştir. Ayrıca, Bakanlık tarafından koordine edilen projeler (SOGEP, SoGreen) için 53.356.195,00 ₺, destek ödemelerinden iadeler 6.097.453,70 ₺, diğer faaliyet gelirleri ve faiz gelirleri kalemi dâhil 7.628.947,44 ₺ tutarında faaliyet geliri elde edilmiş ve 2025 yılında gelirler toplamı 598.610.316,85 ₺ olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında gelir bütçesi 288.047.396,57 olup 211.952.603,43 ₺ dönem başı kasa mevcudu ile toplamda 500.000.000,00 ₺ olarak öngörülmüştür.

Ajansın giderleri, 15 Temmuz 2018 tarihli 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 202. maddesi ile yeniden tanımlanmıştır. Söz konusu gider türleri;

- Plan, program ve proje giderleri,
- Proje ve faaliyet destekleme giderleri,
- Araştırma ve geliştirme giderleri,
- Tanıtım ve eğitim giderleri,

⁶ Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar kalemindeki yüksek gerçekleşmenin kaynağı 2025 Aralık sonu itibarıyla Sanayi ve Teknoloji Kolejlere projelerinde kullanılmak üzere Ajans'a aktarılan gelirdir.

⁷ Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar kalemindeki yüksek gerçekleşmenin kaynağı 2025 Aralık sonu itibarıyla SoGreen Projesi kapsamında kullanılmak üzere Ajans'a aktarılan gelirdir.



- Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri,
- Yönetim ve personel giderleri,
- Görevlerle ilgili diğer giderler şeklindedir.

Tablo 4: Bütçe Gider Kalemleri

Bütçe Tertibi Kalemleri	Ödenek (₺)	Gerçekleşme (₺)	Yüzde (%)
A. Genel Hizmetler Toplamı	245.080.000,00	117.843.292,74	48,08
1. Genel Yönetim Hizmetleri	191.365.000,00	111.090.439,51	58,05
2. İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon	30.000,00	0,00	0,00
3. Plan, Program ve Proje	29.480.000,00	4.771.297,38	16,18
4. Araştırma ve Geliştirme	3.710.000,00	137.980,80	3,72
5. Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	20.495.000,00	1.843.575,05	8,99
B. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	254.920.000,00	14.422.445,73	5,65
1. MDP Ödemeleri	84.800.000,00	6.249.651,55	7,37
2. Güdümlü Proje Destekleri	100.000,00	0,00	0,00
4. Diğer Sermaye Transferleri	130.010.000,00	0,00	0,00
5. AB Projeleri Eş finansman	10.000,00	0,00	0,00
6. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	26.000.000,00	6.061.528,15	23,31
7. Üreten Şehirler Programı	2.000.000,00	1.632.066,03	81,60
9. Fizibilite Ödemeleri	12.000.000,00	479.200,00	3,99
Genel Toplam (A+B)	500.000.000,00	132.265.738,47	26,45

2025 yılında gider bütçesi gerçekleştirmelerine ilişkin, genel yönetim hizmetlerine toplam 111.090.439,51 ₺ harcama yapılmıştır. 2025 yılında proje ve faaliyet destekleme hizmetlerine yönelik 14.422.445,73 ₺'lik harcama gerçekleşirken; plan, program ve proje hizmetlerine 4.771.297,38 ₺, araştırma ve geliştirme hizmetlerine 137.980,80 ₺ ve tanıtım ve eğitim hizmetlerine 1.843.575,05 ₺ harcanmıştır. Genel toplamda ise 2025 yılında bütçe giderleri 132.265.738,47 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

4 no'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 201 ve 202 inci maddeleri (5449 sayılı kanunun Ajansların gelirlerini belirleyen 19 uncu, giderlerini belirleyen 20 inci maddesi hükümleri) doğrultusunda MARKA 2025 yılında 598.610.316,85 ₺ gelir, 132.265.738,47 ₺ gider gerçekleştirmiştir. 2025 yılında Ajansın Tek Hazine Kurumlar hesaplarındaki nakit miktarı ise 682.238.803,80 ₺ olarak gerçekleşmiştir. Yerel kaynaklardan 2025 yılında toplam 183.279.068,71 ₺ tutarında tahsilat yapmıştır. Merkezi bütçe 2025 yılı payı kapsamında ise 2025 yılında 348.248.652,00 ₺ aktarım gerçekleşmiştir.

Gerçekleşen giderlere alt kodlar bazında incelendiğinde ise genel hizmetler için 117.843.292,74 ₺, proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için 14.422.445,73 ₺ olmak üzere 2025 yılında giderler toplam 132.265.738,47 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Dış denetim faaliyetleri, 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 207'inci maddesi ile Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri hükmü uyarınca yürütülmektedir.



B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. İKİZ DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

1.1. GENEL BİLGİLER

Tablo 5: İKİZ Dönüşüm SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	İkiz Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı (İKİZSOP)
SOP Referans No	TR42/25/SOP/İKİZSOP
Rapor Dönemi	Ocak - Aralık 2025
SOP Bütçesi (Rapor Dönemi)	122.960.000,00
SOP Süresi	2025- 2027
SOP Özeti	<p>İKİZ Dönüşüm SOP'unun genel amacı "bölgedeki kilit sektörlerin, ikiz (dijital ve yeşil) dönüşüm odağında verimlilik ve sürdürülebilirlik kapasitelerinin geliştirilmesi yoluyla rekabet gücünün artırılmasıdır. Genel amaca ulaşmak üzere aşağıdaki özel amaçlar belirlenmiştir:</p> <p>Özel Amaç 1: Bölgede öne çıkan sektörlerle yönelik verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı ortak dijital ve yeşil dönüşüm altyapılarının (üretim, tasarım, AR-GE, test, eğitim, danışmanlık) oluşturulması/güçlendirilmesi</p> <p>Özel Amaç 2: İmalat ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren firmaların ikiz dönüşüm alanında kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesi</p> <p>Özel Amaç 3: Yönetim danışmanlığı ekosistemi ve firma etkileşimi başta olmak üzere ikiz dönüşüm ekosistemi paydaşları arasındaki iş birliğinin artırılması</p> <p>Özel Amaç 4: İkiz dönüşüm ürün ve hizmet üreticisi firmaların üretim, ticarileştirme ve ihracat kapasitelerinin geliştirilmesi</p> <p>Özel Amaç 5: Avrupa Yeşil Mutabakatı tedbirlerine ve iklim değişikliği kaynaklı risklere karşı hazırlık amacıyla bölgede kaynak verimliliği prensiplerine geçişin hızlandırılması/yaygınlaştırılması</p>



1.2. KAPSAM TAKİBİ

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Öne Çıkan Sektörlerde Dijital/Yeşil Dönüşüm Mevcut Durum Analizi	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">MARKA Karbon Ayak İzi Raporu hazırlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 yılında ikiz dönüşüm odağındaki alanlarda mevcut raporların güncellenmesi ile sektörel ve tematik düzeyde yeni raporlar hazırlanmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir. Bu çerçevede bölgede öne çıkan rekabetçi sektörlerden biri olan makine imalat sektöründe yeşil dönüşüm odağında mevcut durum analiz raporunun hazırlanması planlanmaktadır.
Dijital Dönüşüm Ekosistem Haritasının Hazırlanması	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2025 yılında dijital dönüşüm teknolojilerine ilişkin ürün ve hizmet üreticisi olduğu tespit edilen firmaların kataloglandırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. TR42 Dijital Dönüşüm Firma Kataloğu şablonu oluşturulmuş ve firma veri girişleri yapılmıştır."Dijital Dönüşüm Ekosistem Haritası" hazırlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">İKİZSOP Yönetim Planına uygun olarak haritanın genişletilmesi ve güncellenmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.
Yeşil Dönüşüm Ekosistem Haritasının Hazırlanması	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Uygulaması 2024 yılında tamamlanan Sanayide Verimlilik Dönüşümü Faizsiz Kredi Desteği Programı'ndan yararlanan firmalardan başlamak üzere TR42 Bölgesi'nde faaliyet gösteren ve yeşil dönüşüm ürün ve hizmetleri üreten firmaların ziyaretlerine başlanmıştır. 2025 yılında bu firmalara ilişkin veri teminine yönelik olarak ilgili, firma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. TR42 Yeşil Dönüşüm Firma Kataloğu şablonu oluşturulmuştur ve tespit edilen firmaların faaliyet alanları ve KPI niteliğinde verilerini içeren bir kataloglama çalışmasına başlanmıştır ve firma verilerinin girişleri yapılmıştır.Envanter çalışmaları kapsamında Yeşil Dönüşüm temasına yönelik faaliyeti olan firmalarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">İKİZSOP Yönetim Planına uygun olarak veri tabanının genişletilmesi ve haritanın güncellenmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
TR42 Dijital Dönüşüm Firma Kataloğu Oluşturulması	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">TR42 Dijital Dönüşüm Firma Kataloğu oluşturulması için şablon hazırlanmıştır.Ajanstan destek alan firmalar hedef kitle olmak üzere katalog için gerekli veritabanı oluşturulmaya başlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">İKİZSOP Yönetim Planına uygun olarak 2026 yılında ilgili faaliyetlere devam edilecek, veritabanının genişletilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.
TR42 Yeşil Dönüşüm Firma Kataloğu Oluşturulması	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">TR42 Yeşil Dönüşüm Firma Kataloğu oluşturulması için şablon hazırlanmıştır.Ajanstan destek alan firmalar hedef kitle olmak üzere katalog için gerekli veritabanı oluşturulmaya başlanmıştır.	
Dijital/Yeşil Dönüşüm Yatırım Fikirlerine Yönelik Ön Fizibilite Raporları Hazırlanması	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2025 yılında İKİZ dönüşüm temalı yatırım fikirlerinin fizibilite ve ön fizibilite raporlarının hazırlanmasına yönelik "Bitkisel Atıkların Hızlı Kompostlaştırma ile Geri Kazanımı ve Kompost Tesisi Kurulumu için Ön Fizibilite Projesi" destek almıştır.	<ul style="list-style-type: none">Potansiyel başvuru sahiplerinin bu alandaki teknik destek önceliklerine başvurmak üzere yönlendirilmesine yönelik çalışmalarına devam edilecektir.Öncelikli dinamik çevre alt bölgesi olmak üzere imalat sanayi altyapısının görece zayıf olduğu ilçelerde, mevcut ekonomik yapının çevresel sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesi önceliklendirilerek atık yönetimi temalı çalışmaların yapılması da teşvik edilecektir.
Proje Havuzu Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Ajans Teknik Destek programı kapsamındaki "Yeşil Dönüşüm Danışmanlık Desteği" ile ilgili Bolu OSB'de Sanayi İl Müdürlüğünün katılımı ile toplantı düzenlenerek 5 farklı sektördeki firmaya bilgilendirme yapılmıştır.Bolu Karma ve Tekstil Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ile Ajans teknik destek programı konusunda görüşme yapılmış, yeşil dönüşüme yönelik teknik destek projeleri konusunda destek verilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">SoGreen Projesi ve planlanan Ajans destekleri çerçevesindeki çalışmalar başta olmak üzere 2026 yılında da proje havuzunun genişletilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.



BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Proje Havuzu Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">“2025 Yılı Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Mali Destek Programı” kapsamında bölge illerinde lansman programları düzenlenmiştir.“Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Hızlandırıcı Mali Destek Programı” ile ilgili BAİBÜ Rektörlüğü ile görüşme yapılmıştır.Gebze Organize Sanayi Bölgesinde düzenlenen “Sanayi ve Teknoloji İş Birliği Kuruluna” katılım sağlanarak, “Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı” hakkında sunum yapılmıştır.Sakarya Teknokent ile iş birliği içinde “Füzyon Kuluçka Merkezinde Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Hızlandırıcı Mali Destek Programı” teknik yardım masası düzenlenmiştir.2025 Yılı Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Mali Destek Programı kapsamında bölge illerinde “Teknik Yardım Masası” düzenlenmiştir.SoGreen Bileşen 2: Kapsayıcı ve Yeşil Geçim Kaynağı Tesis Kurulum Desteği” kapsamında;<ul style="list-style-type: none">✓ İSU Bölge Müdürlüğü✓ Düzce Valiliği✓ Düzce Belediyesi İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü✓ Düzce TSO✓ Düzce İl Özel İdaresi✓ Düzce Üniversitesi✓ Akçakoca TSO Başkanlığı ile proje fikirleri istişare edilmiştir.Sakarya Teknokent Genel Müdürlüğü ile Üreten Şehirler ve SoGreen kapsamında muhtemel güdümlü proje konuları değerlendirilmiştir.Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Hızlandırıcı Mali Destek Programının tanıtım çalışmaları kapsamında; TÜBİTAK Marmara Teknokent, KOÜ Teknopark, GTÜ Teknopark, GOSB Teknopark, Bilişim Vadisi, Sakarya Teknokent, Bolu Teknopark, Yalova OSB, Yalova Teknopark’ta lansman programları gerçekleştirilmiştir.Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Hızlandırıcı MDP kapsamında Bilişim Vadisi, GTÜ, MARTEK, KOU TEKNOPARK, SAÜ TEKNOKENT, Yalova Makine İhtisas OSB’de bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir.	



BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Proje Havuzu Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">“Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Hızlandırıcı Mali Destek Programı Çağrısı” özel sektör mail grubuyla paylaşılmıştır.Sakarya TEKNOKENT Genel Müdürü ziyaret edilerek, “Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Hızlandırıcı Mali Destek Programı” hakkında bilgi verilmiştir.YDO’lar tarafından TR42 İlleri ilgili paydaşlarla Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Hızlandırıcı MDP gündemli görüşülmüş ve bilgilendirme toplantılarına ilişkin koordinasyon sağlanmıştır.GOSB Teknopark tarafından düzenlenen 'Kurumsal Yapay Zekâ ile Yüksek Standartların İnşası Çalıştay'ına katılım sağlanmıştır.	
İkiz Dönüşüm Yönetim Danışmanlığı Ekosistemi Envanter Çalışması	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Envanter çalışması çerçevesinde firma bilgi kartı şablonu oluşturulmuştur.	<ul style="list-style-type: none">Firma envanteri genişletilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.
İş Birliği ve Koordinasyon			
Ürün/Hizmet Geliştiricisi Firmalarla Koordinasyon Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">MARKA kamu ve özel sektör e-posta gruplarında aşağıdaki etkinlik duyuruları yapılmıştır:<ul style="list-style-type: none">✓ Kocaeli Sanayi Odasının "Enerji Verimliliği ve Enerjide Dijitalleşme Bilgilendirme Semineri✓ TÜRK PATENT ISIF'25 Uluslararası Buluş Fuarı✓ Iceberg Demo Day Etkinliği✓ TÜBİTAK 1832 – Sanayide Yeşil Dönüşüm Çağrısı✓ Kocaeli Sanayi Odasının “Dijital Dönüşüm Semineri”✓ Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması Hakkında Yönetmelik (KKDİK) Bilgilendirme Toplantısı✓ Kocaeli Sanayi Odasının “Yapay Zekâ Eğitimi”✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının “Yeşil Dönüşüm Teşvik Programı✓ Düzce Teknoparkın “Sürdürülebilirlik Eğitimi”✓ Stratejiden Uygulamaya: BSC Yapay Zekâ Fabrikası✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının “Siber Vatan 2026 Dönemi Duyurusu”	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı İKİZSOP kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI

2025 Yılı Faaliyet Raporu

01.01.2025 – 31.12.2025



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Ürün/Hizmet Geliştiricisi Firmalarla Koordinasyon Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">✓ Kocaeli Sanayi Odasının “Yeşil Liman Sertifika Alımları Seminer Duyurusu”✓ Marmara Teknokent ve Gülen Ayva iş birliği ile düzenlenen “Hızlandırılmış Oyun Geliştirme “Level Up Game Jam”✓ Kocaeli Ticaret Odasının “IPARD Bilgilendirme Toplantısı”✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının “Verimlilik Proje Ödülleri”✓ Kocaeli Ticaret Odasının “Yeni Başlayanlar İçin İhracata Giriş Eğitimi”✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının “Elektrikli Araçlar için Hızlı Şarj Altyapısı Destek Çağrısı”✓ GTÜ Teknoloji Transfer Ofisinin “Yapay Zekâ ve AR-GE Çalıştay”✓ TEKNOFEST 2025✓ Kocaeli Sanayi Odası ve TMA Türkiye FOYDER- Finansal ve Operasyonel Yapılandırma Profesyonelleri Derneğinin “Şirketlerin Karşılaştığı Operasyonel-Finansal Sorunlar ve Çözüm Yöntemleri”✓ Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının “ Enerji Verimliliği Destekleri”✓ TÜBİTAK’ın “2025 yılı Yapay Zekâ Ekosistem Çağrısı”✓ Kocaeli Sanayi Odasının “Türkiye ve GloTEYDER Piyasalardaki Gelişmeler”✓ Kocaeli Sanayi Odasının “Kurumlar Vergisi Beyanında Özellikli Konular”✓ TÜBİTAK’ın “Twin-CeraMem Projesi Membran Teknolojileri Sanayi Semineri”• 21-22-23 Kasım 2025 tarihlerinde gerçekleştirilen Kocaeli Bilişim Fuarına katılım sağlanmıştır.• MARTEK TTO “Yeşil Dönüşüm Mentörlük Tanıtım Toplantısına” (çevrimiçi) katılım sağlanmıştır.• 1-3 Eylül 2025 tarihleri arasında Bilişim Vadisi Kocaeli kampüsünde TEKNOFEST 2025 kapsamında düzenlenen “Kuantum Teknolojileri Yarışma Organizasyonuna” katılım sağlanmıştır.• TEKNOFEST 2025’te Değerlendirme Kurulu Üyesi olarak görev alınmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• 2026 Yılı Çalışma Programı İKİZSOP kapsamında ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Ürün/Hizmet Geliştiricisi Firmalarla Koordinasyon Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Kocaeli Sanayi Odasının “Avusturya-Türkiye Otomotiv Forumu” duyurusu e-posta gruplarında paylaşılmıştır.Trakya Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen “Üretimde Yeşil ve Sosyal Kalkınma Hızlandırıcı Mali Destek Programı” kapsamında gerçekleştirilen değerlendirme komitesi çalışmalarına katılım sağlanmıştır.“Türkiye Çin B2Match Etkinliği” hakkında özel sektör gruplarına duyuru yapılmıştır.HBA Advance Yazılım İşletmesi ile Ajans “Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Hızlandırıcı Mali Destek Programı” konusunda görüşme yapılmıştır.Gebze TO'da TD kapsamında düzenlenen “Yalın Üretim Programı Açılış Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.“Teknopark Ankara Girişim Hızlandırma Programı 2025” konusunda OSB ve TSO'lara bilgilendirme e-postası iletilmiştir.Kocaeli Sağlık ve Teknoloji Üniversitesinde düzenlenen “KOSTÜ Üretimden Anlatıya: Sanayi Şehrinde Kreatif Endüstrilerin Yükselişi Paneli”ne katılım sağlanmıştır.Teknopark Girişimcileri Derneği tarafından düzenlenen “Teknomeet'25 Etkinliğine” katılım sağlanmıştır.TÜBİTAK 4007 Bilim Şenlikleri Proje Çağrısı kapsamında planlanan “İnovasyon Rüzgârı: Bilim ve Teknoloji Festivali” projesi hazırlıkları yürütülmüştür.Düzce Teknopark temel göstergeleri kapsamında Düzce Teknokent ile görüşülerek bilgi notu hazırlanmıştır.Düzce Teknokent'te düzenlenen “Ar-Ge Destek ve Teşvikleri Bilgilendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.B-Stars AI Hızlandırma Programı dördüncü teknoloji seminerine katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı İKİZSOP çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Ekosistem Paydaşlarıyla Toplantılar	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">TOBB Bolu Genç Girişimciler Kurulu Başkanlığı ile SoGreen programı hakkında görüşme yapılmıştır.“Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Hızlandırıcı Mali Destek Programı” çerçevesinde, Gebze Teknopark, Sakarya Teknopark, Bolu Teknokent’te potansiyel başvuru sahiplerine yönelik yardım masası kurulmuş ve bu kapsamda görüşmeler yapılmıştır.“Gebze Bölgesi Yalın Dönüşüm Programı Projesi”nin kapanış toplantısına katılım sağlanmıştır.SATSO Yapay Zekâ Komisyonu toplantısına katılım sağlanarak, bu alanda yapılabilecek iş birliği faaliyetleri değerlendirilmiştir.KOSGEB Teknoyatırım Kurulu’na katılım sağlanmıştır.Yeniçağa OSB Müdürlüğü ile Yeniçağa OSB için tanıtım faaliyetlerine yönelik koordinasyon sağlanmıştır.Düzce Üniversitesinin Düzce Teknopark kuluçka firmaları için “İnovasyon Kapasite Geliştirme Programı Projesi”nin toplantısına katılım sağlanmıştır.İSTKA tarafından yürütülen “İkiz Dönüşüm Mali Destek Programı” kapsamında “Bağımsız Değerlendirici” olarak görev alınmıştır.Kocaeli’nde ihtiyaç duyulan kamu-özel sektör yatırım ihtiyaçlarına yönelik olarak GOSB, TOSB, Ali Kâhya OSB, Arslanbey OSB, Kocaeli Sanayi Odası ve Körfez Ticaret Odası yetkilileriyle görüşülerek konuya ilişkin talepleri alınmıştır.Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AR-GE Teşvikleri Genel Müdürlüğü ile “Ar- Ge Destek ve Teşvikleri Bilgilendirme Toplantısı” konusunda görüşme yapılmıştır.BAİBÜ VOLANS Roket Takımı ile TEKNOFEST kapsamında hazırlanan projeler hakkında toplantı yapılmıştır.Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü koordinasyonunda düzenlenecek olan “AR-GE Sanayi Buluşmaları” kapsamında Marmara Teknokent ile anket çalışması yapılmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı İKİZSOP çerçevesinde ekosistem paydaşları ile toplantılara düzenli aralıklarla devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü koordinasyonunda Yalova Makine İhtisas OSB'de gerçekleştirilen toplantıda yatırım teşvik sistemiyle ilgili firmalara bilgilendirme sunumu yapılmıştır.GTÜ TTO'ya MARKA ve devlet destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.KOSGEB Teknogirişim Kurulu üyeliği kapsamında düzenlenen çevrimiçi kurul toplantısına katılım sağlanmıştır."Kocaeli Bilişim Fuarı" çalışma grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.Düzce Üniversitesi ve Düzce Teknopark tarafından organize edilen ve paydaşı olduğumuz "Girişimcilik Maratonu Açılış Etkinliğine" katılım sağlanmış ve ön değerlendirme jürisinde görev alınarak projelerin seçimi konusunda katkı sağlanmıştır.Gebze TTO ile GTÜ'de gerçekleştirilecek olan "ARGE ve Tasarım Merkezleri Çalıştayı" hakkında hazırlık toplantısı yapılmıştır.ARGE-Sanayi Buluşmaları (ASA) kapsamında Marmara Teknokent'te düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır."NATO İnovasyon Fonu Bilgilendirme Toplantısı"na (çevrimiçi) katılım sağlanmıştır.SATSO Sanayi Müdürlüğü ile görüşülerek "Veri Etiketleme Eğitimi" düzenlenmesi ve YKH potansiyel firmaların tespiti konuları değerlendirilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programındaki İKİZSOP çerçevesinde ekosistem paydaşları ile toplantılar düzenli aralıklarla devam edilecektir.
Ajans Desteğiyle Kurulmuş Merkezlerle İş Birliği Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">İzmit MTAL'nin proje ortağı olduğu "Auto-COVE 2.0- Temiz Teknoloji Araç Eğitimi ile Avrupa'nın Yeşil Dönüşümü Projesi"nin lansman toplantısına katılım sağlanmıştır.BAİBÜ Mühendislik ve Fen Fakültesi öğrencileri ile birlikte Bilişim Vadisi ve İMES Mükemmeliyet Merkezine teknik gezi düzenlenmiştir.	
Bölge Dışı İyi Uygulama Örneği Ziyaretleri		<ul style="list-style-type: none">SOP proje ekipleri ile koordinasyon sağlanmış ve ziyaret edilecek bölge dışı iyi uygulama örnekleri belirlenmiştir.	<ul style="list-style-type: none">Belirlenen örneklerin yerinde ziyaretine ilişkin 2026 yılında koordinasyon faaliyetleri yürütülecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Kapasite Geliştirme			
Yalın/Dijital Dönüşüm Yönetim Danışmanlığı	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<p>2025 yılı Teknik Destek Programı kapsamında “Yalın/Dijital Dönüşüm Yönetim Danışmanlığı” önceliğinde aşağıda listelenen projelerde eğitim/danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirilmiştir:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Kocaeli Sanayii’nde Dijitalleşme✓ Gebze Bölgesi Yalın Dönüşüm Destek Programı✓ MÜSİAD Sakarya Üyelerine Dijital Dönüşüm Farkındalık Eğitimi ve Yol Haritası Hazırlama Teknik Destek ve Danışmanlık✓ Gebze Bölgesi Dijital Dönüşüm Check-up Çalışması	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Teknik Destek Programı başta olmak üzere öncelikle Ajans destek mekanizmalarından yararlanılarak ilgili çalışmalara devam edilecektir.
Yeşil Dönüşüm Yönetim Danışmanlığı	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<p>2025 yılı Teknik Destek Programı kapsamında “Yeşil Dönüşüm Yönetim Danışmanlığı” önceliğinde aşağıda listelenen projelerde eğitim/danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirilmiştir:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ GEBKİM Mavi Damla Su Verimliliği Projesi✓ İhracatta Sıfır Karbon Yolculuğu: Gerede İçin Yeşil Gelecek Hamlesi✓ İMES OSB Yeşil OSB Yolunda Sera Gazı Ölçüm Projesi✓ Yeşil OSB Hazırlık Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi✓ AB Yeşil Mutabakatına Uyum: Bolu Sanayisi İçin✓ Düşük Karbonlu Gelecek✓ Gümüşova Yeşil OSB İhtiyaç Analizi ve Ön Fizibilite Çalışması✓ Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Projesi	
Yalın/Dijital/Yeşil Dönüşüm Kapasite Geliştirme Eğitimleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2025 yılında Ajans uzmanlarına yönelik “Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik” konulu eğitim düzenlenmiştir.	<ul style="list-style-type: none">Bölgede faaliyet gösteren kamu kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve firmalara yönelik olarak ikiz dönüşüm temasını kapsayan alt alanlarda eğitimler verilmeye devam edilecektir.



BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Tanıtım ve Yatırıma Destek			
İyi Uygulama Örnekleri Yaygınlaştırma Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Kalkınma ajansları ve bölge kalkınma idareleri tarafından hayata geçirilen projelerden ilham verici yerel kalkınma hikâyeleri oluşturmak amacıyla tasarım çalışması kapsamında “Türkiye Açık Kaynak Platformu Projesi” için video hazırlanmış ve Bakanlığa iletilmiştir.Sakarya Yeşil Dönüşüm Merkezi Projesi’nin TRT’de haber olarak yayınlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.	
Fuar ve Tanıtım Etkinliklerine Katılım	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Bilişim Vadisi’nde düzenlenen “Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri Açılış Programı”na katılım sağlanmıştır.Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen MARKA’nın paydaşı olduğu “Kocaeli Girişimcilik ve İnovasyon Çalıştayı”na katılım sağlanarak “Dijital Dönüşüm ve Akıllı Şehircilik/AR-GE, İnovasyon ve Teknoloji Transferi” masalarında görev alınmıştır.SAÜ Teknokent tarafından organize edilen “CoWork Etkinliğine” katılım sağlanmıştır.Kocaeli Ticaret Odası “Bilişim Fuarı Paydaş Toplantısına” katılım sağlanmıştır.“Kocaeli Bilişim Fuarı Lansman Programı”na katılım sağlanmıştır.Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü’nün ve TÜSSİDE iş birliğinde düzenlenen “DDX+ Odak Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.Kocaeli Sanayi Odasının “Dijital Dönüşüm Semineri”ne katılım sağlanmıştır.Sakarya Makina İmalatçıları Birliği (SAMİB) ve Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi (SUBÜ) iş birliğiyle düzenlenen “ROBOTEK-Robot ve Teknoloji Olimpiyatları Açılış Etkinliği”ne katılım sağlanmıştır.Bilişim Vadisi’nde düzenlenen “İklim ve Ekonomi Sürdürülebilir Mobilite Araç ve Teknolojileri Zirvesi”ne katılım sağlanmıştır.TÜBİTAK tarafından yürütülen “Twin-CeraMem Projesi Farkındalık Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 yılı Çalışma Programı İKİZSOP çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
		<ul style="list-style-type: none">Bilişim Vadisi'nde düzenlenen "Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri'nin (ADİM) Etkinliği"ne katılım sağlanmıştır.TÜBİTEM 4. Türkiye Bilim ve Teknoloji Merkezleri Zirvesi"ne katılım sağlanmıştır.Gebze Teknik Üniversitesinde düzenlenen "Al-Shift Endüstriyel Uygulamalarda Yapay Zekâ Etkinliği"ne katılım sağlanmıştır.Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından organize edilen "Sanayi Sektörü Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.	
Ajans Destekleri			
Proje Teklif Çağruları	<ul style="list-style-type: none">Başlanmadı. Program rehberi Bakanlık tarafından onaylanmadığı için destek programı yürütülmemiştir.	<ul style="list-style-type: none">2025 Yılı Dijital Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği Programı başvuru süreci Bakanlık ile koordinasyon halinde yürütülmüştür:<ul style="list-style-type: none">✓ Program Mart 2025 Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur.✓ Programın finansal süreçleri kapsamında ilgili taraflarla protokol imzalanmıştır.✓ Başvuru rehber taslağı onay süreçleri için Bakanlığa iletilmiştir.2022 Faizsiz Kredi Desteği geri ödemelerinin yapılandırması iş ve işlemler yürütülmüştür.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı İkiz Dönüşüm Altyapıları Mali Destek Programı çağrısına ilişkin iş ve işlemler yürütülecektir.
2025 Yılı Teknik Destek Programı	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2025 yılında İKİZSOP temasında uygulanmak üzere 30 Teknik Destek Projesi desteklenmeye hak kazanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında proje başvuruları alınmaya devam edilecektir.Önceki yıllardan devam eden projelerin uygulama süreçleri yürütülecektir.
2025 Yılı Fizibilite Desteği Programı	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2025 yılında Fizibilite Desteği Programı kapsamında 4 proje desteklenmiş olup bunlardan iki tanesi doğrudan İKİZSOP öncelikleriyle ilişkilidir:<ul style="list-style-type: none">✓ GOSB Teknopark Prototip Atölyesi ve Ar-Ge Laboratuvarı✓ Düzce Elektrikli Araç Altyapısı Fizibilite Projesi	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Fizibilite Destek Programı kapsamında proje başvuruları alınmaya devam edilecektir.Önceki yıllardan devam eden projelerin uygulama süreçleri yürütülecektir.



BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler			
• SoGreen Projesi	• 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• 2025 Yılı Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Hızlandırıcı Mali Destek Programının yürütülmesine ilişkin iş ve işlemlere devam edilmiştir.• SoGreen Hızlandırma Programı kapsamında;<ul style="list-style-type: none">✓ Rehber taslağı hazırlanmış ve Bakanlığa iletilmiştir.✓ TR42 Doğu Marmara Bölgesi'ndeki teknopark firmalarına yönelik tanıtım toplantıları düzenlenmiştir.• SoGREEN Bileşen 2: Kapsayıcı ve Yeşil Geçim Kaynağı Tesis Kurulum Desteği" formu Türkçe 'ye çevrilmiş ve konu kapsamında bilgi notu hazırlanmıştır.	• Program kapsamında sözleşmesi imzalanan projeler 2026 yılı içinde tamamlanacaktır.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlara Yönelik Proje Geliştirme Çalışmaları	• 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Bilişim Vadisi tarafından düzenlenen B-Stars AI Hızlandırma Programı Teknoloji Semineri-3'e katılım sağlanmıştır.• İzmit MTAL'nin proje ortağı olduğu "Auto-COVE 2.0- Temiz Teknoloji Araç Eğitimi ile Avrupa'nın Yeşil Dönüşümü Projesi"nin lansman toplantısına katılım sağlanmıştır.• Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması İçin Kapasite Artırımı Projesi (CEDIS) kapsamında;<ul style="list-style-type: none">✓ "Teknoloji ve İnovasyon Yönetimi- AB Proje Geliştirme ve Başvurusu Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.✓ 09-11 Nisan 2025 tarihlerinde düzenlenen "İzleme ve Değerlendirme Eğitimi"nin değerlendirme anketi yapılmıştır, eğitim doküman ve sunumları paylaşılmıştır.✓ "Paydaş Bilgilendirme ve Yaygınlaştırma Etkinliği" çevrimiçi olarak katılım sağlanmıştır.✓ 27-28 Mayıs 2025 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen "Uluslararası Akıllı Uzmanlaşma Konferansı'na katılım sağlanmıştır.✓ 29-30 Mayıs 2025 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen "Uluslararası Ortaklıklar Etkinliğe" ne katılım sağlanmıştır.• "ENHANCER Pro Yerel Ortak Kullanım Tesisleri (LCUF) Hibe Programı Kalkınma Ajansları Koordinasyon Toplantısına" katılım sağlanmıştır.	• 2026 yılı Çalışma Programı İKİZSOP çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
		<ul style="list-style-type: none">"INSPIRE-Türkiye Yaratıcı Ekonominin Uygun Şekilde Dönüştürülmesi için Kapasite Geliştirme Projesi" kapsamında İstanbul'da gerçekleştirilen "INSPIRE Ekonomi Zirvesi"ne katılım sağlanmıştır.	
Direct Manufacturing Platform (DIMAP) Projesi	<ul style="list-style-type: none">Tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">DİMAP Projesi kapsamında;<ul style="list-style-type: none">✓ Talep edilen paydaş anketi doldurulmuştur.✓ "Frontier Tech Challenges" duyurusu e-posta gruplarında paylaşılmıştır.✓ Proje ekibiyle sağlanacak danışmanlık desteklerinin TR42 firmalarına yönlendirilmesine ilişkin hususları kapsayan bir toplantı yapılmıştır.✓ "Connect4Tech' Teknoloji Buluşmaları Etkinliğine" katılım sağlanmıştır.✓ "TechChallenge Teknoloji Yarışma ve Buluşmaları Etkinliğine" katılım sağlanmıştır.✓ Teknopark İstanbul'da düzenlenen açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.✓ "Sürdürülebilir İnovasyon ve Döngüsel Sanayi" etkinliğinin duyurusu e-posta gruplarında paylaşılmıştır.	
Ajansın Ortak Olduğu Projelerin Yürütme ve Danışma Kurulu Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">OPINA Projesi çalıştay duyurusu e-posta gruplarında paylaşılmıştır	<ul style="list-style-type: none">2026 yılında Proje'nin yaygınlaştırma faaliyetlerine devam edilecektir.



1.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ

Sonuç Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi (3 Yıllık)	2025 Yılı Hedefi	Mevcut Durum	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Yüksek ve Orta – Yüksek Teknolojili Ürünlerin İhracattaki Payı	Sonuç	1,2,3,4	%55	%45	%50,44	2027/4
2	Yılda Tescil Edilen Patent Sayısı	Sonuç	1,2,4	350	175	236	2027/4
3	Yılda Tescil Edilen Faydalı Model Sayısı	Sonuç	1,2,4	200	100	143	2027/4
4	Yılda Tescil Edilen Marka Sayısı	Sonuç	1,2,4	5.000	4.750	4.834	2027/4
5	AR-GE Merkezi Sayısı	Sonuç	1,2	210	190	182	2027/4
6	Tasarım Merkezi Sayısı	Sonuç	1,2	32	28	23	2027/4
7	Yeşil OSB Sayısı	Sonuç	1,5	10	1	6	2027/4
8	Teknoparklarda Faaliyet Gösteren Firma Sayısı	Sonuç	1,4	1.750	1.450	1.443	2027/4
9	42 Yazılım Okullarına Başvuru Yapan Öğrenci Sayısı	Sonuç	1,2	150.000	100.000	90.450	2027/4
10	42 Yazılım Okullarına Kaydolan Öğrenci Sayısı	Sonuç	1,2	3.000	1.600	2.068	2027/4

Çıktı Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi (3 Yıllık)	2025 Yılı Hedefi	Mevcut Durum	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Yönetim Danışmanlığı Temalı Çalışma/Proje Sayısı	Çıktı	2,4,5	50	32	38	2027/4
2	Dijital Dönüşüm Teknik Yönetim Danışmanlığı Sağlanan Firma Sayısı	Çıktı	2,4,5	160	130	118	2027/4



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI

2025 Yılı Faaliyet Raporu

01.01.2025 - 31.12.2025



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi (3 Yıllık)	2025 Yılı Hedefi	Mevcut Durum	Planlanan Tamamlanma Dönemi
3	Yeşil Dönüşüm Teknik Yönetim Danışmanlığı Sağlanan Firma Sayısı	Çıktı	2,4,5	200	135	140	2027/4
4	Hazırlanan Ön Fizibilite/Fizibilite Raporu Sayısı	Çıktı	1,2,4,5	35	27	26	2027/4
5	Hazırlanan Sektörel ve Tematik Rapor Sayısı	Çıktı	1,2,5	15	10	8	2027/4
6	Ortak Altyapılara Yönelik Uygulanan Gündümlü Proje Sayısı	Çıktı	1,2,3	20	17	16	2027/4
7	Dış Kaynaklı Destek Programlarına Yönelik Geliştirilen Dijital/Yeşil Dönüşüm Temalı Proje Sayısı	Çıktı	1,2,3,4,5	12	8	7	2027/4
8	Kataloglanan Dijital Dönüşüm Ürün/Hizmet Üreticisi Firma Sayısı	Çıktı	3	50	10	0	2027/4
9	Kataloglanan Yeşil Dönüşüm Ürün/Hizmet Üreticisi Firma Sayısı	Çıktı	3	50	10	0	2027/4
10	Düzenlenen Dijital/Yeşil Dönüşüm Temalı Organizasyon Sayısı	Çıktı	2,3,4	35	22	24	2027/4
11	Düzenlenen Tematik Eğitim Sayısı	Çıktı	3	36	21	23	2027/4
12	Tematik Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	Çıktı	2,3,4,5	850	550	559	2027/4
13	Düzenlenen Teknik Saha Ziyareti Sayısı	Çıktı	3	20	14	10	2027/4

1.4. KİLOMETRE TAŞLARI

No	Eşik Noktasının Adı	Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay/Dönem)			
			Planlanan		Gerçekleşen	
1	Dijital ve Yeşil Dönüşüm Ekosistem Haritalarının Tamamlanması	1.2	2025	4	-	-
		1.3				



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

No	Eşik Noktasının Adı	Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay/Dönem)			
			Planlanan		Gerçekleşen	
2	Sakarya Yeşil Dönüşüm Merkezinin Faaliyete Geçmesi	4.2	2025	1	2025	1

1.5. DEĞERLENDİRME

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler/Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerine ilişkin veriler incelendiğinde 2025 yılsonu itibarıyla birçok bileşende SOP dönemi hedeflerine yaklaşılmış olduğu, bazılarında SOP dönemi hedeflerinin aşıldığı görülmektedir. Özellikle patent, faydalı model ve marka sayısındaki hedef göstergeleri kayda değer artış trendi göstermiştir. Sonuç göstergelerinden biri olan Yeşil OSB sayısı öngörülenin üzerinde artmıştır. Ar-Ge ve tasarım merkezi sayıları, kapanan ve yeni açılan merkezlere bağlı olarak dönem içinde dalgalı bir seyir göstermiş, tasarım merkezi sayısı 23'e düşmüştür. Teknopark firma sayıları açısından hedeflere büyük ölçüde ulaşılmıştır. İkiz SOP tasarım süreci esnasında benimsenen ihtiyatlı yaklaşımın 2027 yılı hedefleri açısından yeniden değerlendirilmiş olup SOP dönemi hedeflerinde gerekli revizyonlar yapılmıştır.
Çıktı Göstergeleri	Yönetim danışmanlığı temalı proje ve yararlanıcı firma sayılarıyla ilgili göstergeler açısından 2025 hedefleri yılsonu itibarıyla aşılmıştır. Özellikle yeşil dönüşüm temalı danışmanlık desteği başvurularında artış sağlanmıştır. Hazırlanan ön fizibilite, fizibilite ve tematik rapor sayıları 2025 yılında kısıtlı bir artış seyri göstermiş olup 2026 yılında ilgili çalışmaların hızlandırılması planlanmaktadır.
İş Takvimi	Teknik destek programı kapsamında yürütülen danışmanlık faaliyetleri açısından iş takviminde öngörülen daha hızlı bir gelişme sağlanmıştır. Öngörülemeden iş takvimi nedeniyle tamamlanamayan sınırlı sayıda faaliyet 2026 yılının ilk çeyreğinde tamamlanacaktır.
Eşik Noktaları	Dijital Dönüşüm Ekosistem Haritalas ının ilk versiyonu 2025 yılında tamamlanmıştır. Yeşil Dönüşüm Ekosistem Haritasına yönelik çalışmalar devam etmekte olup 2026 yılının ilk çeyreğinde birinci taslağı hazırlanacaktır. SOP uygulama dönemindeki çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülebilmesi açısından söz konusu faaliyetin önemli bir aşama olduğu değerlendirilmektedir. Bir diğer eşik noktası olan, Üreten Şehirler Programı kapsamında kurulan Sakarya Yeşil Dönüşüm Merkezinin faaliyete geçmesi, ağırlıklı olarak hizmet alımı yöntemiyle yürütülen yeşil dönüşüm yönetim danışmanlığı faaliyetlerinin TR42 Bölgesi'nde kurumsallaşmasına önayak olmuştur. Kurulacak benzer merkezler işletme modeli için örnek uygulama teşkil edecektir.
Harcama Takvimi	Ajans destek mekanizmaları kapsamındaki projelerin harcama takvimlerinde Ajans kaynaklı herhangi bir aksaklık yaşanmamıştır. Ajans dış kaynaklı projelerinin harcama takvimleri planlanan şekilde yürütülmüştür. 2025 Yılı Çalışma Programı'nda bulunan destek programı ödemelerinin 2026 yılının şubat ayı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2025 Yılı Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 31.12.2025



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

1.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ

No	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Ajanslar arası koordinasyon neticesinde, ortak aklın harekete geçirilmesi ve farklı bakış açılarının mevcut çalışmalara yansıtılmasının kritik olduğu ve çalışmaların katma değeri açısından kayda değer bir fark yarattığı gözlemlenmiştir.	Ajanslar arası iş birliğini artırmak amacıyla bilgi, tecrübe paylaşımı, ortak/örnek proje ve benzeri faaliyetler üzerine çalışılacaktır.	İş Birliği
2	Bölge'de yeşil dönüşüm temalı çalışmalara firmaların yüksek talebi olduğu; Ajans tarafından firmalara TDP kapsamında sağlanan desteklerin somut iyileştirme sağladığı gözlemlenmiştir. Ancak orta ve uzun vadede yalnızca danışmanlık desteğinin kapsayıcı olmayıp Bölge'de bu alanlarda danışmanlık hizmeti verecek nitelikli danışmanlara ihtiyaç duyulduğu daha net bir şekilde anlaşılmıştır.	Ajans desteğiyle kurulan Sakarya Yeşil Dönüşüm Merkezi'nden bölge paydaşlarının daha aktif bir şekilde yararlanmasını sağlamak amacıyla çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır.	Performans



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI

2025 Yılı Faaliyet Raporu

01.01.2025 – 31.12.2025



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

2. GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

2.1. GENEL BİLGİLER

Tablo 6: GEGSOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP)
SOP Referans No	TR42/25/SOP/GEGSOP
Rapor Dönemi	Ocak- Aralık 2025
SOP Bütçesi (Rapor Dönemi)	18.860.000,00 ₺
SOP Süresi	2025-2027
SOP Özeti	<p>TR42 Bölgesi'nde girişimcilik ekosistemini güçlendirerek, yenilik ve teknoloji odaklı girişimciliği geliştirmek ve girişimcilik kapasitesini artırmaktır. Bu genel amaca yönelik özel amaçlar ise aşağıdaki gibidir:</p> <p>Özel Amaç 1: Bölgede girişimcilerin finansal ihtiyaçlarına katkı sağlamak ve yatırıma erişimini kolaylaştırmak için yatırım ve finansman modellerinin geliştirilmesi,</p> <p>Özel Amaç 2: Bölgedeki girişimcilik ekosisteminde yer alan paydaşların altyapı ve kapasitelerinin geliştirilmesi yoluyla girişimcilik faaliyetlerinin desteklenmesi,</p> <p>Özel Amaç 3: Bölgede eğitim, rehberlik, mentörlük faaliyetleri ile bölgenin öncelikleri ve potansiyeli ile uyumlu tema ve alanlarda girişimciliğin geliştirilmesi,</p> <p>Özel Amaç 4: Girişimcilik alanında faaliyet gösteren paydaşlar ile iş birliği ve koordinasyon sağlanarak ortak çalışmalar yürütülmesi yoluyla girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi.</p>



2.2. KAPSAM TAKİBİ

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Bölgesel Kalkınma Fonu Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2025 yılında Yatırım Destek Ofislerimiz tarafından bölgede faaliyet gösteren ve Fon'un hedef kitesinde yer alan firmaların tespiti ve söz konusu firmalara Fon hakkında bilgilendirme yapılması ve fon yönetici şirketiyle iletişimlerinin sağlanması hususunda iş birliği ve koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.	<ul style="list-style-type: none">2026 yılında bölgemizde faaliyet gösteren ve Fon'un hedef kitesinde yer alan firmaların tespiti, yönlendirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.
Doğu Marmara Girişimcilik Ekosistemi ve Stratejisi Raporu	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">TR42 Girişimcilik Ekosistem Raporunun hazırlıklarına yönelik;<ul style="list-style-type: none">✓ Sürecin koordinasyonu amacıyla yüklenici firma yetkilileriyle toplantı yapılmıştır.✓ Ar-Ge Merkezleri, mentör, yatırımcı, kuluçka merkezi destek birimleri başta olmak üzere 8 farklı kategoride girişimci ekosistemi paydaşlarına yönelik tasarlanan anketler incelenmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 yılında rapor hazırlanma süreci tamamlanacaktır.
Start-Up Firma Kataloğu/Envanteri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Katalog şablonu hazırlanmıştır.Yenilikçi bölge firmalarının tespiti amacıyla:<ul style="list-style-type: none">✓ Bilişim Vadisi tarafından düzenlenen B-Stars AI Hızlandırma Programı Demoday Programı'na katılım sağlanmıştır.✓ TÜSİAD tarafından düzenlenen "Gençlikte İş Var Demoday Programı"na katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">TR42 Doğu Marmara Bölgesi'ndeki teknopark ve kuluçka merkezlerinde faaliyet gösteren firmalar öncelikli olmak üzere dijital bir Start-Up firma kataloğu 2026 yılında hazırlanacaktır.
Doğu Marmara Sosyal Girişimcilik Raporu	<ul style="list-style-type: none">Başlanmadı. Bölgedeki sosyal girişimcilik ekosistemi üzerine yapılan çalışmalar bölge potansiyelinin yetersiz olduğunu göstermiş olup ilgili rapor hazırlama çalışmaları durdurulmuştur.	<ul style="list-style-type: none">Sosyal girişimcilikle ilgili iyi uygulama örneği olan Nilüfer Sosyal Girişimcilik Merkezi'ne gerçekleştirilmesi planlanan teknik inceleme ziyaretinin detayları ile ilgili olarak BEBKA yetkilileri ile görüşülmüştür.Sosyal girişimcilik çalışmalarına altlık teşkil edebilecek iyi uygulama örnekleri üzerinde çalışılmıştır.	



BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
İş Birliği ve Koordinasyon			
Girişimci Destekleme Programları Değerlendirme Süreçlerinde İş Birliği	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Bölge illerinde KOSGEB İl Müdürlükleri ile koordinasyon sağlanarak:<ul style="list-style-type: none">✓ Girişimcilik kurulları planlaması yapılmış, değerlendirilecek projeler hakkında bilgi alınmıştır.✓ KOSGEB Kapasite Geliştirme Destek Programı bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.✓ KOSGEB "Girişimci Destek Programı İş Geliştirme Desteği Kurullarına katılım sağlanarak proje değerlendirmelerine katkı verilmiştir.✓ "2025 Yılı Girişimcilik Destekleri" konusunda görüşme yapılmıştır.✓ KOSGEB İleri Girişimcilik Kurulu Toplantıları'na katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 yılında bölgedeki paydaşlar tarafından yapılacak olan girişimcilik temalı değerlendirme programlarına katkı sunulacaktır.
Ekosistem Paydaşlarıyla İş Birliği Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">BAİBÜ KARMER Müdürlüğü, Bolu SMMMO Başkanlığı ve BAİBÜ Girişimciler Öğrenci Topluluğu temsilcileri ile Bolu Girişimcilik Akademisi yeni dönem faaliyetleri hakkında toplantı yapılmıştır.Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen "Girişimcilik ve İnovasyon Çalıştayına" katılım sağlanmış ve çalıştay masalarında görev alınmıştır.Güzeller OSB ve GYİAD iş birliği ile düzenlenen "Girişimci Buluşmaları Etkinliğine" katılım sağlanmıştır.Bolu'da "Girişimcilik Proje Pazarı Demo Day Etkinliği" gerçekleştirilmiştir.Düzce Teknokent ve MARKA iş birliği ile Düzce Üniversitesi'nde "Iceberg Demoday Etkinliği" düzenlenmiştir.BAİBÜ Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü Kariyer Planlama dersine Ajans'ı temsilen katılım sağlanmıştır.BAİBÜ Bilim Topluluğu "Makine ve Otomasyon Semineri" gerçekleştirilmiştir."KOTO Fuar Değerlendirme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.TSE "Gebze Sektör Toplantısı"na katılım gerçekleştirilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 yılı Çalışma Programı GEGSOP çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Ekosistem Paydaşlarıyla İş Birliği Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">“Girişimcilik Proje Pazarı Demo Day Etkinliği” ile ilgili Mühendislik Fakültesi Dekanlığı ile toplantı; Etkinliğe başvuru yapan proje sahibi öğrencilerle mülakat yapılmıştır.Ajans merkez hizmet binasında “Mentörlük Eğitim Programı” düzenlenmiştir.Füzyon Kuluçka Merkezi ile “Girişimcilik Kampı Etkinliği” iş birliği olanakları değerlendirilmiştir.BAİBÜ Google Geliştiriciler Topluluğunun düzenlediği Campusfest etkinliğinde Ajans desteği olan “Ecole 42 Yazılım Okulları” hakkında katılımcılara bilgilendirme yapılmıştır.Körfez Ticaret Odası tarafından düzenlenen “Kariyer Buluşması Etkinliğine” katılım sağlanmıştır.“Doğu Marmara Mentör Havuzu Grubu” oluşturulmuştur.“TÜBİTAK TEYDEB Destekleri Bilgilendirme Seminerine” katılım sağlanmıştır.SAÜ Teknokente düzenlenen “Sanayi Üniversite İş Birliği Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.MEVKA’nın düzenlediği “Çin Pazarında İhracat Fırsatları” başlıklı çevrim içi etkinliğe katılım sağlanmıştır.“KOSGEB Girişimci Destek Programı İş Geliştirme Desteği” jüri toplantısına katılım sağlanmıştır.SATSO tarafından düzenlenen “Akıllı KOBİ Etkinliği”ne katılım sağlanmıştır.02-05 Mayıs 2025 tarihlerinde Düzce Teknopark A.Ş ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansı iş birliği ile “11. Girişimcilik Maratonu” düzenlenmiştir.Kasım 2025 Ayı “Doğu Marmara Girişimcilik Faaliyetleri Tablosu” hazırlanmıştır.BAİBÜ Bilim Topluluğu ile birlikte “Makine ve Otomasyon Semineri” gerçekleştirilmiştir.Yalova Üniversitesi ile Siber Vatan Programı’na başvuruların koordinasyonu ile ilgili görüşme gerçekleştirilmiştir.“Zekâ Çağında Üretim Ekonomisi G3 Girişimcilik Zirvesine” katılım sağlanmıştır.“Kocaeli Sanayi Odası Sektörel Performans Ödül Töreni”ne katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı GEGSOP çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Ekosistem Paydaşlarıyla İş Birliği Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Sanayi Odasında gerçekleştirilen “B2B Görüşmeleri”ne katılım sağlanmıştır.Ticaret Bakanlığı İhracat Akademisinin Kocaeli’nde yapılacak “İhracat Uzmanı Programı” eğitimleri hakkında e-posta gruplarından duyuru yapılmıştır.SATSO’da düzenlenen “Teşvik ve Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı”na katılım sağlanarak, teşvik sistemi ve yerel kalkınma hamlesi ile ilgili sunum yapılmıştır.Gebze Ticaret Odası’nda düzenlenen “KOBİ’ler için Güçlü İş Birliği, Ortak Gelecek Programı”na katılım sağlanmıştır.“KOİDER BAZAAR Türkiye & Ortadoğu İş Kadınları İhracat Buluşması” etkinliğine katılım sağlanmıştır.“Savunma Sanayi Görüşmeleri”ne katılım sağlanmıştır.“Match For Industry” görüşmelerine katılım sağlanmıştır.Sakarya Üniversitesi Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Merkezi (SESAM) ve MÜSİAD Sakarya’nın koordine ettiği Sakarya’da Nitelikli İşgücü Çalıştay’ında “Genç ve Kadın İstihdamı” temalı masada katılımcı olarak yer alınmıştır.Yerel Kalkınma Hamlesi “Bolu İli Yatırım Destek Konuları” hakkında TOBB Bolu Genç Girişimciler Kurulu üyesi ile görüşme yapılmıştır.KAGM tarafından organize edilen “Girişimcilik” temalı toplantıya katılım sağlanarak, MARKA’nın girişimcilik temalı faaliyetleri hakkında sunum yapılmıştır.Yalova Ticaret İl Müdürlüğü koordinasyonunda kadınlara yönelik olarak gerçekleştirilen “Dijital Girişimcilik Eğitimleri” kapsamında Ajans destekleriyle ilgili sunum gerçekleştirilmiştir.BAİBÜ tarafından düzenlenen “ZİRVE Programı” kapsamında kalkınma ve diplomasi teması ile ilgili seminer verilmiştir.BAİBÜ ile planlanan TEKMER için “Bolu TOBB Genç Girişimciler Kurulu Olağan Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı GEGSOP çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Ekosistem Paydaşlarıyla İş Birliği Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">BABİÜ Mühendislik Fakültesi Dekanlığı ile Girişimcilik Kampı hazırlıkları ve TEKMER hakkında toplantı yapılmıştır.BAİBÜ ile planlanan "Aladağ Girişimcilik Kampı" etkinliği ile ilgili başvuru duyurusu hazırlanarak tüm sosyal medya ve iletişim kanallarında paylaşım yapılmıştır.Bolu TOBB Genç Girişimciler Kurulu Olağan Toplantısına" katılım sağlanmıştır."Kocaeli Kadın Girişimci Yetiştirme Programı" kapsamında düzenlenen yarışmada moderatörlük yapılmıştır.Bakanlık KAGM tarafından düzenlenen "Kalkınma Ajansları Girişimcilik Çalışmalarının Markalaşması" konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.GİV Sakarya ve İl Millî Eğitim Müdürlüğü tarafından yürütülen "Çekirdekten Girişimci" programının final ve ödül töreni programına katılım sağlanmıştır.İstihdam Garantili Uygulamalı Muhasebe Eğitimi ile ilgili BAİBÜ İİBF Dekanı, Bolu SMMMO Başkanlığı ve KARMER öğrenci seçimi için mülakat yapılmıştır.BAİBÜ KARMER ile birlikte "TÜBİTAK 2237'a Bilimsel Eğitim Etkinlikleri Düzenleme Çağrısı" kapsamında" Girişimcilik Eğitim Etkinliği" projesi hazırlanmıştır.Ajansımız, BAİBÜ KARMER ve Bolu İl Millî Eğitim Müdürlüğü'nün paydaş olduğu ve TÜBİTAK 4007 Bilim Şenlikleri Proje Çağrısı kapsamında planlanan "İnovasyon Rüzgârı: Bilim ve Teknoloji Festivali" projesi kapsamında; Google Developers Student Club Öğrenci Topluluğu, VOLANS Roket Takımı, TDL Drone firması, Bolu İl Millî Eğitim Müdürlüğü, IEEE Topluluğu, Teknomakine Topluluğu, BAİBÜ Mühendislik Fakültesi Dekanlığı, Bilim Topluluğu ile toplantı yapılmıştır.Kocaeli TOBB Kadın Girişimciler Kurulu tarafından düzenlenecek olan panel ile ilgili koordinasyon sağlanmış ve kadın girişimci adaylarına panel daveti gönderilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı GEGSOP çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Girişimcilik Etkinliklerine Katılım ve Koordinasyon	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.• 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Güzeller OSB'de gerçekleştirilen "İstihdama Yönelik İnsan Kaynakları Zirvesi" katılım sağlanmıştır.• "Kocaeli Girişimcilik ve İnovasyon Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.• KAGM tarafından organize edilen "Kalkınma Ajansları Girişimcilik Markalaşma Toplantısı"na (çevrimiçi) katılım sağlanmıştır.• TÜBİTAK tarafından düzenlenen "TEYDEB Destekleri Bilgilendirme Semineri"ne katılım sağlanmıştır.• SAÜ Teknokent'te düzenlenen "Sanayi Üniversite İş Birliği Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.• Körfez Ticaret Odası tarafından düzenlenen "Kariyer Buluşması Etkinliği"ne katılım sağlanmıştır.• Güzeller OSB ve GYİAD iş birliği ile düzenlenen "Girişimci Buluşmaları Etkinliği"ne katılım sağlanmıştır.• Bilişim Vadisinde düzenlenen "Türkiye Yunanistan Hackathonu Açılış Etkinliği"ne katılım sağlanmıştır.• Gebze Ticaret Odası'nda düzenlenen "KOBİ'ler için Güçlü İş Birliği, Ortak Gelecek Programı"na katılım sağlanmıştır.• SATSO tarafından düzenlenen "Akıllı KOBİ Etkinliği"ne katılım sağlanmıştır.• "Zekâ Çağında Üretimin Ekonomisi G3 Girişimcilik Zirvesine" katılım sağlanmıştır.• "Kocaeli Sanayi Odası Sektörel Performans Ödül Töreni"ne katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• 2026 Yılı Çalışma Programı GEGSOP çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
Ajans Destekleriyle Kurulan Merkezlerle Yapılacak Çalışmalar	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• İMES OSB iş birliği ile düzenlenen "İstihdam Garantili Mühendis Geliştirme Programı Sertifika Töreni"ne katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Girişimcilerin ve paydaşların Ajans destekleri ile kurulan merkezlerden faydalanma seviyesini



BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
		<ul style="list-style-type: none">BAİBÜ Girişimciler Topluluğuyla birlikte; Bilişim Vadisi, İMES OSB Mükemmeliyet Merkezi ve SMS TORK firmasına teknik gezi düzenlenmiştir.BAİBÜ Google Geliştiriciler Topluluğunun düzenlediği Campusfest etkinliğinde Ajans desteği olan "Ecole 42 Yazılım Okulları" hakkında katılımcılara bilgilendirme yapılmıştır.	<p>artırmaya yönelik çalışmalara 2026 yılında da devam edilecektir.</p>
Bölgedeki Teknoparklarla İş Birlikleri Tesis Edilmesi	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">19 Mart 2025 tarihli NATO İnovasyon Fonu bilgilendirme toplantısıyla ilgili YALKİM İhtisas OSB, Yalova Altınova Tersane Girişimcileri A.Ş. Porima Polimer Teknolojileri A.Ş., Yalova Teknopark A.Ş. yetkilileriyle görüşme gerçekleştirilmiştir.YALKİM İhtisas OSB ilave yer seçimi ile ilgili Bakanlığın komisyon toplantısına katılım sağlanmıştır.Sanayi İl Müdürlüğü koordinasyonunda "Teknopark Ar-Ge Buluşmaları" kapsamında Marmara Teknokent TTO ile görüşme yapılmıştır.GOSB Teknopark iş birliği ile yürütülen "Girişim Hızlandırma Programı" jürisine katılım sağlanmıştır.Düzce Üniversitesi ve Düzce Teknopark iş birliğiyle, iş fikri yarışmaları kapsamında "11. Girişimcilik Maratonu" 2-5 Mayıs 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.GOSB Teknopark ve MARKA "Girişim Hızlandırma Programı" kapsamında hızlandırılmış eğitim programı düzenlemiştir.Düzce Teknopark tarafından düzenlenen ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansının paydaşı olduğu "Girişimcilik Maratonu Etkinliği" final sunumları ve kapanış etkinliğine katılım sağlanmıştır.GOSB Teknopark tarafından gerçekleştirilen "Akıllı Depolama ve Lojistikte Geleceğin Çözümleri: Dijital Dönüşüm ve Yenilikçi Yaklaşımlar" çalıştayına katılım sağlanmıştır.Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ve GOSB Teknopark A.Ş. arasında bölgenin öncelikleri ve potansiyeli ile uyumlu tema ve alanlarda girişimciliğin geliştirilmesine yönelik olarak	<ul style="list-style-type: none">Girişimcilik ekosisteminin önemli paydaşlarından teknoparkların geliştirilmesine yönelik iş birliği çalışmalarına devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
		ortaklaşa yürütülecek eğitim, danışmanlık, mentörlük, program veya diğer iş birliği faaliyetlerine ilişkin "Girişimcilik ve Teknogirişim Hızlandırma Programları İş Birliği Protokolü" yapılmıştır.	
Kapasite Geliştirme			
TeknoGirişim Hızlandırma Programları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2025 yılında Düzce Teknopark'ın düzenlediği "Girişimcilik Maratonuna" düzenlenmesinde iş birliği yapılmıştır.GOSB Teknopark A.Ş ve Ajans iş birliği ile "Girişim Hızlandırma Sertifika Programı" düzenlenmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 yılında da bölge paydaşları ile yeni programlar yapılması hususunda iş birliği çalışmaları devam edecektir.
Girişimci Mentör Havuzunun Geliştirilmesi	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Potansiyel mentor yetiştirici firma/kuruluşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir."Doğu Marmara Mentör Havuzu Grubu" oluşturulmuştur.Kocaeli'nde "Girişimci Mentörlüğü Eğitimi" düzenlenmiştir.	<ul style="list-style-type: none">Girişimcilik mentor havuzunun geliştirilmesine yönelik çalışmalar 2026 yılında da yürütülecektir.
Genç Girişimcilik Eğitim Programları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">BAİBÜ Mühendislik Fakültesi, KOSGEB Bolu İl Müdürlüğü, Bolu TSO, Gerece TSO, TOBB Bolu Kadın Girişimciler Kurulu, TOBB Bolu Genç Girişimciler Kurulu, Bolu Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası ve Bolu Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü iş birliğiyle 27-28-29 Haziran 2025 tarihlerinde "Bolu Aladağ Girişimcilik Kampı Programı" düzenlenmiştir.BAİBÜ İktisadi İdari Bilimler Fakültesi ile iş birliğinde "Uygulamalı Muhasebe Eğitimi" verilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı GEGSOP çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
Kadın Girişimciliği Eğitim Programları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">27-28-29 Haziran 2025 Bolu Orman Bölge Müdürlüğü ev sahipliğinde düzenlenen "Bolu Aladağ Girişimcilik Kampı"nda düzenlenen eğitimlere 16 kadın katılım sağlamıştır.GOSB Teknopark ve MARKA Girişim Hızlandırma Programı kapsamında eğitim programı düzenlenmiş ve bu eğitimlere 6 kadın girişimci katılım sağlamıştır.Sakarya'da 20 kadın girişimci/kadın kooperatifi üyesine yönelik "E-Ticaret Eğitimi" düzenlenmiştir.Yalova Valiliği himayelerinde ve Yalova Ticaret İl Müdürlüğü koordinasyonunda, Yalova İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve Yalova Üniversitesi iş birliğiyle "Kadın Girişimciler için Dijital	



BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
		<p>Ticaret ve Üretim Eğitimi Programı Projesi” düzenlenen program kapsamında katılımcılara MARKA tarafından verilen destekler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.</p> <ul style="list-style-type: none">Bolu Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile iş birliğinde 17 kadın girişimciye e-ticaret eğitimi verilmiştir.	
Kırsal Kalkınma ve Tarımsal Girişimcilik Eğitimleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Genç ve kadınlar başta olmak üzere kırsal kesimdeki bireylerin, girişimciliği bir kariyer fırsatı olarak değerlendirmeleri, yeni girişimcilerin ortaya çıkmasını sağlamak amacı ile YDO'lar tarafından yönlendirme/danışmanlık faaliyetleri yürütülmüş; Ajans ve diğer destekler hakkında bilgi verilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı GEGSOP çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
Girişimcilik Kampları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">27-28-29 Haziran 2025 tarihlerinde “Bolu Girişimcilik Kampı” gerçekleştirilmiştir. Kamp, özellikle teknolojik girişim fikirlerine sahip genç birey ve ekipleri hedefleyerek; iş modeli geliştirme, yatırımcı sunumu hazırlama, ekip kurma ve mentorluk desteği gibi konularda kapsamlı içerikler sunmuştur. 30 genç girişimcinin geliştirdiği 10 yenilikçi proje jüri değerlendirilmesi sunulmuş ve ilk 3 proje ödüllendirilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında bölgedeki paydaşlar (üniversite, teknopark, TTO'lar vd.) ile yapılacak iş birliği protokolleri çerçevesinde girişimcilik kampları/hackathon'lar düzenlenecektir.
Tanıtım ve Yatırıma Destek			
Yatırımcı-Girişimci Buluşmaları (Demoday)	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">TÜSİAD tarafından düzenlenen “Gençlikte İş Var” başlıklı demoday programına katılım sağlanmıştır.Bilişim Vadisi “B-Stars AI Hızlandırma Programı Demoday Etkinliğine” katılım sağlanmıştır.MARKA ve Düzce Teknopark iş birliğinde düzenlenen “Iceberg Demoday Etkinliği” düzenlenmiş ve etkinlik kapsamında proje değerlendirme jürisinde görev alınmıştır.“ICEBERG Demo Day 2025 Başvuruları Devam Ediyor!” duyurusu kamu ve özel sektör e-posta gruplarına yapılmıştır.MARKA ve BAİBÜ iş birliğinde “Bolu Girişimcilik Pazarı Demo Day Etkinliği” gerçekleştirilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">Bölgemizde demoday etkinliği düzenlenmesine veya düzenlenecek etkinliklere katkı sağlanmasına yönelik çalışmalar devam edecektir
Proje Pazarı Etkinlikleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">“6. Doğu Marmara Uluslararası Proje Pazarı” etkinliği jürisine katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Bölgedeki TSO'lar, TTO'lar, teknoparklar, iş insanı dernekleri, üniversiteler vb. paydaşlarla birlikte



BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
		<ul style="list-style-type: none">Bolu Teknopark yetkilileri ile “Bolu-Düzce AR-GE Proje Pazarı” etkinliği kapsamında koordinasyon sağlanmıştır.	planlama ve uygulama çalışmalarının 2026 yılında da yürütülecektir.
Girişimci ve Start-Up Firmalarına Rehberlik ve Danışmanlık	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	Yatırım Destek Ofisleri tarafından, yatırımcılara, girişimcilere ve kâr amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik olarak, kamu tarafından sağlanan teşvik ve destekler, yatırım yeri bilgisi, iş kurma ve yatırım süreçleriyle ilgili mevzuat, yatırım maliyetleri, Ajans mali ve teknik destekleri ile seminer, konferans, eğitim organizasyonları gibi konularda bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri devam etmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 yılında da Yatırım Destek Ofisleri, girişimci ve girişimci adaylarını devlet destekleri başta olmak üzere konuya ilişkin tüm hizmet ve etkinlikler hakkında bilgilendirme, rehberlik ve yönlendirme hizmetlerine ücretsiz olarak devam edecektir.
Girişimcilik Etkinlikleri Farkındalık ve Yaygınlaştırma Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">TÜBİTAK, “1812 TÜBİTAK Yatırım Tabanlı Girişimcilik Destek Programı Çağırısı” e-posta gruplarında paylaşılmıştır.Güzeller OSB ve GYİAD iş birliği ile düzenlenen “Girişimci Buluşmaları Etkinliği”ne katılım sağlanmıştır.Kocaeli Ticaret Odasının “Co-Matching İkili İş Görüşmeleri Etkinliği”nin duyurusu e-posta gruplarında paylaşılmış; etkinlik ikili iş görüşmelerinde iş birliği faaliyetleri yürütülmüştür.Sanayi Odasında gerçekleştirilen “B2B Görüşmelerine” katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Farkındalık ve yaygınlaştırma çalışmalarına 2026 yılında devam edilecektir.
Ajans Destekleri			
İkiz Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği Programı	<ul style="list-style-type: none">Program rehberi Bakanlık tarafından onaylanmadığı için destek programı yürütülmemiştir.	<ul style="list-style-type: none">2025 Yılı Dijital Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği Programı başvuru süreci Bakanlık ile koordinasyon halinde yürütülmüştür:<ul style="list-style-type: none">✓ Program Mart 2025 Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur.✓ Programın finansal süreçleri kapsamında ilgili taraflarla protokol imzalanmıştır.✓ Başvuru rehber taslağı onay süreçleri için Bakanlığa iletilmiştir.2022 Faizsiz Kredi Desteği geri ödemelerinin yapılandırması iş ve işlemler yürütülmüştür.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı İkiz Dönüşüm Altyapıları Mali Destek Programı çağırısına ilişkin iş ve işlemler yürütülecektir.
Güdümlü Proje Destekleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından “Kocaeli Girişimcilik ve İnovasyon Merkezi” projesine ilişkin hazırlık çalışmaları kapsamında paydaşı olduğumuz “Kocaeli Girişimcilik ve İnovasyon Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Kocaeli Girişimcilik ve İnovasyon Merkezi projesine ilişkin fizibilite raporu bitirilerek, güdümlü proje başvuru süreçleri takip edilecektir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2025 Yılı Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 31.12.2025



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
		<ul style="list-style-type: none">MARKA desteği ile Kocaeli Girişimcilik ve İnovasyon Merkezi projesine ilişkin fizibilite raporu hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	
2025 Yılı Teknik Destek Programı	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2025 yılında GEGSOP öncelikleri kapsamında başvuru alınmamıştır.	<ul style="list-style-type: none">Girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesine yönelik uygun faaliyetlerin 2026 Yılı TD programına yönlendirilmesine devam edilecektir.
Üreten Şehirler ve SOGEP Programı	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı SOGEP projelerinin kurgusuna ilişkin detayları değerlendirmek üzere Bakanlık temsilcileri ile koordinasyon sağlanmıştır.SUBÜ temsilcilerine “Üreten Şehirler Programı” hakkında bilgilendirme yapılmış, muhtemel proje önerileri değerlendirilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 yılında Üreten Şehirler Programı ve SOGEP programı kapsamında GEGSOP genel ve özel amaçlarına katkı sağlayacak projelerin geliştirilmesi ve hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar ekosistem paydaşlarıyla iş birliği içinde yürütülecektir.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler			
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlara Yönelik Proje Geliştirme Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">SoGreen Programı kapsamında Ajans'ın girişimcilik çalışmalarına da katkı sağlayacak alanlarda proje geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.	<ul style="list-style-type: none">SoGreen Program uygulaması Bakanlık koordinasyonunda 2026 yılı iş takvimi çerçevesinde yürütülecektir.



2.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ

Sonuç Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi	2025 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
1	KOSGEB'ten Girişimcilik Desteği Alan Girişimci Sayısı	Sonuç	1, 4	225	95	74
2	Bölgede Faaliyet Gösteren Teknopark Sayısı	Sonuç	2	11	9	9
3	Teknoparklarda Faaliyet Gösteren Firma Sayısı	Sonuç	1, 2, 3, 4	1.750	1.387	1.443
4	Teknoparklarda İstihdam Edilen Çalışan Sayısı	Sonuç	2, 3, 4	15.250	14.250	14.438
5	Kuluçka Firma Sayısı	Sonuç	3, 4	500	330	442
6	Kurulan Firma Sayısı (Yıllık Bazda)	Sonuç	2, 3, 4	7.250	6.500	5.906
7	Bölgesel Kalkınma Fonundan Destek Alan Firma Sayısı	Sonuç	1, 4	2	1	0
8	Ajansı Paydaşı Olduğu Hızlandırma Programları Sonrası Firmasını Kuran Girişimci Sayısı	Sonuç	1,3	25	5	0

Çıktı Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi	2025 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
1	Ajansın Paydaşı Olduğu Hızlandırma Programlarından Yararlanan Girişimci Sayısı	Çıktı	1, 3, 4	120	30	15
2	Farklı Temalarda Düzenlenen Girişimcilik Eğitimi Sayısı	Çıktı	1, 2, 3	25	5	3



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi	2025 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
3	Genç Girişimcilik Eğitimi Alan Kişi Sayısı	Çıktı	1, 3, 4	480	300	145
4	Kadın Girişimciliği Eğitimi Alan Kişi Sayısı	Çıktı	1, 3, 4	300	50	195
5	Tarımsal Girişimcilik Eğitimi Alan Kişi Sayısı	Çıktı	1, 3, 4	100	20	0
6	Tematik Alanlarda (Derin Teknoloji, Sağlık Teknolojileri vb.) Düzenlenen Girişimcilik Eğitimlerine Katılan Kişi Sayısı	Çıktı	1, 3, 4	90	10	0
8	Girişimcilik Kamplarına Katılan Kişi Sayısı	Çıktı	1, 3, 4	75	15	30
9	Sosyal Girişimcilik Temasıyla Düzenlenen Eğitim, Seminer, Konferans, Toplantı Etkinliklere Katılım Sayısı	Çıktı	3	120	30	0
10	Bölgesel Kalkınma Fonuna Yönlendirilen Firma Sayısı	Çıktı	1, 4	15	9	1
11	Bölgedeki Start-Upların Tanıtımına Yönelik Envanter Sayısı	Çıktı	2, 4	1	1	0
13	Mentor Yetiştirme Programı Kapsamında Eğitim Alan Kişi Sayısı	Çıktı	3	100	20	29
14	Girişimcilik Temasında Hazırlanan Rapor Sayısı	Çıktı	1, 2, 3, 4	4	2	0
15	Düzenlenen Demoday Sayısı	Çıktı	1, 3, 4	7	1	1
16	Katılım Sağlanan Girişimci Destekleme Programı Değerlendirme Etkinliği Sayısı	Çıktı	1, 4	60	30	11
17	Ekosistem Paydaşları Arasında Gerçekleştirilen İş Birliği ve Koordinasyon Toplantısı Sayısı	Çıktı	4	40	10	15
18	Bölge Paydaşlarına Duyurulan Girişimcilik Temalı Etkinlik Sayısı	Çıktı	4	25	5	14
19	Bölgedeki Girişimcilerin İş Geliştirme veya Ürün Tanıtımına Yönelik Katılım Sağlanan Fuar, Sergi, B2B vb. Etkinlik Sayısı	Çıktı	1, 4	5	1	0
20	Girişimcilik Temalı Koordine Edilen/ Katılım Sağlanan Toplantı/Etkinlik Sayısı	Çıktı	4	10	2	13



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi	2025 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
21	Kurulan Girişimcilik Altyapısı Sayısı	Çıktı	2	3	1	1
22	Danışmanlık Yapılan Girişimci Sayısı	Çıktı	3	900	150	205
23	Teknik Destek Programı Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı	Çıktı	2, 3	18	3	0
24	Destekler Kapsamında Altyapısı ve Kapasitesi Geliştirilen Ekosistem Paydaşı Sayısı	Çıktı	2	3	1	1

2.4. KİLOMETRE TAŞLARI

No	Eşik Noktasının Adı	Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay/Dönem)			
			Planlanan		Gerçekleşen	
1	Doğu Marmara Girişimcilik Ekosistemi ve Stratejisi Raporunun Hazırlanması	3.1 3.2 3.3	2025	4	-	-
2	Girişimci Mentör Havuzunun Geliştirilmesi	3.4	2025	4	-	-

2.5. DEĞERLENDİRME

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler/Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerine ilişkin veriler incelendiğinde pek çok başlıkta SOP dönemi hedeflerine 2025 yılının sonunda yaklaşmış olduğu, bazılarında SOP dönemi hedefinin şimdiden aşıldığı görülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2025 Yılı Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 31.12.2025



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

Çıktı Göstergeleri	Öngörülen zaman dilimini aşan bazı faaliyetler bulunmakta olup herhangi kritik bir süreç aksaması bulunmamaktadır. 2026 yılında ilgili hedeflere ulaşılabilmesi için çalışmalara devam edilecektir.
İş Takvimi	Öngörülen zaman dilimini aşan bazı faaliyetler bulunmakta olup herhangi kritik bir süreç aksaması bulunmamaktadır. Söz konusu faaliyetlerin 2026 yılın ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır.
Eşik Noktaları	Eşik noktaları ile ilgili çalışmalar planlandığı şekilde devam etmektedir.
Harcama Takvimi	Ajans destek mekanizmaları kapsamındaki projelerin harcama takvimlerinde Ajans kaynaklı herhangi bir aksaklık yaşanmamıştır.

2.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ

No	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Bazı dönemlerde önceden öngörülmemiş fakat süreç içerisinde yapılması gerekliliği ortaya çıkan acil ve önemli işler, personel yetersizliği nedeniyle faaliyetler gecikmeli olarak ilerlemektedir.	Öngörülemeyen fakat acil olarak yapılma gerekliliği ortaya çıkan işler dolayısıyla planlanan faaliyetlerin uygulama takvimlerinin esnek hazırlanması gereklidir.	İş takvimi



3. SÜRDÜRÜLEBİLİR KIRSAL KALKINMA VE TURİZM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

3.1. GENEL BİLGİLER

Tablo 7: KIRSOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma ve Turizm Sonuç Odaklı Programı (KIRSOP)
SOP Referans No	TR42/25/SOP/KIRSOP
Rapor Dönemi	Ocak- Aralık 2025
SOP Bütçesi (Rapor Dönemi)	319.900.000,00
SOP Süresi	2025-2027
SOP Özeti	<p>Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma ve Turizm Sonuç Odaklı Programı'nın genel amacı "mevcut kaynakların korunması, yenilikçi tarımsal ve sürdürülebilir turizm yaklaşımlarının uygulanması ve yerel kapasitenin geliştirilmesi yoluyla, bölgede kırsal kesimin ekonomik ve sosyal refahının artırılması" olarak belirlenmiştir. Bu genel amaca ulaşmak üzere aşağıdaki özel amaçlar belirlenmiştir:</p> <p>Özel Amaç 1: Kırsal bölgelerde destinasyon odaklı alternatif turizm türlerini (eko-turizm, agro-turizm, kültürel turizm vb.) destekleyerek sürdürülebilir turizm ekonomisinin 4 mevsime yayılacak şekilde çeşitliliğini ve kapasitesini artırmak suretiyle yerel halkın turizm gelirlerinden daha fazla yararlanması,</p> <p>Özel Amaç 2: Yenilikçi ve çevre dostu tarım ve üretim tekniklerini teşvik ederek kırsal kesimde sürdürülebilir üretim-gelir modellerinin yaygınlaştırılması ve kente göçü azaltarak demografik dengenin güçlendirilmesi,</p> <p>Özel Amaç 3: Kırsal kalkınma ekosistemi paydaşlarının kurumsal dayanıklılıklarının yükseltilmesi, paydaşların aralarındaki iş birlikleri güçlendirilerek rekabet edebilirliklerinin artırılması,</p> <p>Özel Amaç 4: Yöresel ürünlerin üretim süreçlerini iyileştirerek ve markalaşmasını destekleyerek yöresel ürünlerin katma değerinin artırılması ve hem ulusal hem de uluslararası pazarda rekabetçi hâle gelmelerinin sağlanması.</p>



3.2. KAPSAM TAKİBİ

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Turizm Master İl Planları	<ul style="list-style-type: none">Devam Ediyor.	<ul style="list-style-type: none">2025 Yılı Teknik Destek Programı revize edilerek "Turizm Master Planları"na dair projelerin desteklenmesine yönelik öncelik eklenmiştir. Bu kapsamda "Yalova İli Turizm Master Planı" başvurusu desteklenmiştir.İKTM ve TGA için "MARKA Turizm Çalışmaları Çeyrek Dönem Raporu" hazırlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Teknik Destek Programı ilgili önceliğine yapılan başvurular değerlendirilecek ve master planlarının hazırlanmasında kolaylaştırıcı rolü sağlanacaktır.
Doğu Marmara Yöresel Ürünler Kataloğu	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2025 yılında Doğu Marmara Bölgesi'nin zengin kültürel mirasını ve yöresel ürünlerini tanıtmak amacıyla "Doğu Marmara Yöresel Ürünler Kataloğu" hazırlanmıştır.Kocaeli'deki coğrafi ürünler ile ilgili bilgi notu hazırlanmıştır."Kovanda Arı, Yığılca'da Hayat Var Projesi" çerçevesinde DAGEM ve Balköy Kooperatifi teknik gezisi organizasyonuna yönelik bilgi notu hazırlanmıştır.Sakarya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile Sakarya'nın gastronomi, yöresel ürünler ve el sanatları alanlarında uluslararası düzeyde ili temsil edebilecek ürünler ve kişilere yönelik değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir.Bolu İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile "Bolu Sarı Patatesi Üretimi ve Özellikleri" ve "Mengen Peyniri" üretimi ve özellikleri konusunda görüşme yapılmıştır.S.S. Köroğlu Yöresel Ürünler Üretim ve Pazarlama Kooperatifi ile Bolu Keşi üretimi konusunda görüşme yapılmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Yerel üreticilerin, kooperatiflerin ve diğer paydaşların iş birliği ile hazırlanmış olan Doğu Marmara Yöresel Ürünler Kataloğunun kapsamı 2026 yılında da periyodik olarak güncellenecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

		<ul style="list-style-type: none">• Kartepe İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ile "Eşme Ayvası" hakkında görüşme yapılmıştır.• Karamürsel İlçe Tarım Müdürlüğü ile Samanlı Zeytini hakkında görüşme yapılmıştır.• Avrupa Birliği Coğrafi İşareti alınması ile ilgili detaylı bilgi edinilmesi adına Türk Patent Enstitüsü Coğrafi İşaretler Şube Müdürlüğü ile görüşme yapılmıştır.	
Doğu Marmara Tarım Makineleri ve Ekipmanları Sektör Analizi/Raporu	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Doğu Marmara Bölgesi'nin tarım makineleri ve ekipmanları sektörünü detaylı bir şekilde ortaya koymak amacıyla Sakarya ili başta olmak üzere sektördeki firmaların tespiti ve analizi çalışmaları yürütülmüştür.	<ul style="list-style-type: none">• Doğu Marmara Bölgesi'nin tarım makineleri ve ekipmanları sektörünü detaylı bir şekilde ortaya koymak amacıyla yürütülecek çalışmalar neticesinde hazırlıklarına başlanan rapor 2026 yılında tamamlanacaktır.
Doğu Marmara Tarımsal Simbiyoz Olanakları Raporu	<ul style="list-style-type: none">• Tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Ajans tarafından Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen "Tarımsal Atıkların İleri Dönüşümü: Orta-Yüksek Teknolojili Ürünler İçin Analiz ve Raporlama" başlıklı proje raporu hazırlanmıştır.• Tarım ve Orman Bakanlığının "Kırsalda Bereket, Hayvancılığa Destek" projesi ile ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.	
Tarımda Teknoloji ve Dijital Dönüşüm: Doğu Marmara İçin Fırsatlar ve Zorluklar	<ul style="list-style-type: none">• Başlanmadı.	<ul style="list-style-type: none">• Bakanlık tarafından talep edilen "Tarımsal Ürünlerin Katma Değerinin Artırılması" konulu bilgi notu hazırlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• 2026 yılında Doğu Marmara Bölgesi'nde tarım sektörünün teknolojik yönden geliştirilmesi ve dijital dönüşümünün sağlanması amacıyla "Tarımda Teknoloji ve Dijital Dönüşüm: Doğu Marmara için Fırsatlar ve Zorluklar" çalışması yürütülecektir.
Doğu Marmara'da Tarım Kooperatifleri ve Ortaklık Modelleri:	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• TR42 Bölgesi kooperatiflerine yönelik yapılması planlanan röportajlar için taslak doküman hazırlanmıştır.• S.S. Kuzey Tarımsal Kalkınma ve S.S. Mengen Merkez ve Köyleri Üretim ve Pazarlama Kooperatifleri ile röportaj yapılmış ve 74. MARKA Kalkınma Bülteni'nde yayımlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• 2026 yılında çalışma bölgedeki diğer başarı hikâyelerini de eklemeyerek devam ettirilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

Başarı Hikâyeleri ve Öğrenilen Dersler		<ul style="list-style-type: none">• Kadın kooperatiflerinin güçlendirilmesine yönelik 2025 yılı faaliyetleri hazırlanarak Kocaeli Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile paylaşılmıştır.• Bakanlığın talebi üzerine “Düzce Konaklı Köyü Kadınları Tarımsal Kalkınma Kooperatifi ve Olimpik Anneler Kadın Kooperatifinin Başarı Öyküleri” yazılmıştır.	
Kırsal Kalkınma ve Turizm Temalı Proje Havuzu Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Düzce TSO Genel Sekreterliği ve Düzce İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile iş birliğinde yapılan AB coğrafi işaret başvuru değerlendirme ve yeni coğrafi işaret başvuruları hakkındaki görüşülmüştür.• Bolu İl Tarım ve Orman Müdürlüğü koordinasyonunda, ziraat odaları ve kooperatiflerin katılımı ile Anadoludakiler-Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı bilgilendirme ve proje fikirleri toplantısı gerçekleştirilmiştir.• Göynük Ziraat Odası ile 2025 SOGEP programı konusunda görüşme yapılmıştır.• Sakarya Kültür Turizm İl Müdürlüğü ile yeni müze için planladıkları fizibilite desteği proje hazırlıkları kapsamında destek sağlanmıştır.• Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinde Kırsal Kalkınma “MDP Lansman Programı” düzenlenmiştir.• Yerel Kalkınma Hamlesi ve MARKA “Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında;• Sakarya Kültür Turizm İl Müdürlüğü, Kuzey Tarımsal Kalkınma Kooperatifi, Kocaeli Belediyesi, Söğütlü Belediyesi ve SUBÜ Tasarım Bölümleri, Erenler, Taraklı ve Pamukova İlçe Tarım Müdürlükleri,• Düzce İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü (jeotermal sağlık turizmi yatırım olanakları), Düzce Valiliği AB Proje Ofisi Koordinatörlüğüne, Düzce İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Yığılca Belediye Başkanlığı, Gümüşova Ziraat Odası• BAİBU Ziraat Fakültesi, Göynük Üreten Eller Kadın Kooperatifi	<ul style="list-style-type: none">• 2026 Yılı Çalışma Programı KIRSOP çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



**Kırsal Kalkınma ve
Turizm Temalı
Proje Havuzu
Çalışmaları**

- 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.

- Yalova Tarım ve Orman İl Müdürlüğü'nde (yaban mersini ve aronya üreticileriyle), Orman İşletme Müdürlüğü, Marcel Aronya Kooperatifi, Kaytazdere Belediyesi, Doğa Koruma ve Milli Parklar Yalova Şube Müdürlüğü, Atatürk Bahçe Kùltürleri Merkez Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü, İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği, Tavşanlı Belediyesi, Kùltür ve Turizm İl Müdürlüğü, Doğa Koruma ve Milli Parklar Yalova Müdürlüğü,
- SATSO Meyve-Sebze İmalatçıları- 01. Meslek Komitesi (Tarım Ürünleri Üretimi ve Ticareti) toplantısına katılım sağlanarak YKH kapsamında bilgilendirme yapılmıştır.
- SESAM'da yapılan Düzce "Çeltik Üreticileri Eğitim Detaylandırma Toplantısına" katılım sağlanmıştır.
- Bolu İl Kùltür ve Turizm Müdürlüğü ile "Anadoludakiler Projesi BM Türk Evi Sergisi" konusunda görüşme yapılmıştır.
- Roman Koordinasyon Bürosu ve Aile Dayanışma Merkezi çalışmaları kapsamında, Arıcılık mesleği ve bal üretim ve dolumlamayı görsel olarak anlatmak üzere Roman çocuklara "Kovanda Arı, Yığılca'da Hayat Var Projesi" ve Balköy Kooperatifi'ne teknik gezi düzenlenmiştir.
- Düzce Üniversitesi DAGEM Müdürlüğüne "Yerel Kalkınma Hamlesi Programı "hakkında bilgilendirme yapılmış ve Apiterapi Turizmi yatırım olanakları konusunda görüşülmüştür.
- "Kuraklık İl Kriz Merkezi Toplantısına" katılım sağlanmıştır.
- Sakarya Valisinin talep ettiği turizm projesi hazırlıkları için Genel Sekreterimiz ve Valilik Birimleri ile birlikte Poyrazlar Gölündeki mera alanı saha ziyareti yapılmıştır.
- Kocaeli Sanayi Odasının "Çevre Ödülleri" etkinliğinin duyurusu e-posta gruplarında paylaşılmıştır.
- Kırsal Kalkınma Destekleri "16. Etap Tarıma Dayalı Yatırım Desteklemeleri" özel-kamu sektör e-posta grubunda duyurulmuştur.

- 2026 Yılı Çalışma Programı KIRSOP çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

Kırsal Kalkınma ve Turizm Temalı Proje Havuzu Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Tarım ve Orman Bakanlığı "Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu 2025 Yılı Çağrı Takvimi" ve duyurusu e-posta gruplarında paylaşılmıştır.S.S. Kıbrısçık Tarımsal Kalkınma Kooperatifi, Mudurnu Ziraat Odası ve Bolu Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü proje sorumluları ile hazırlanması planlanan projelere ilişkin istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.Serdivan İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ile "Kahverengi Kokarca ile Mücadele" projeleri hakkında bilgi alınmış, Ajans destekleri kapsamında yapılabilecek faaliyetler değerlendirilmiştir.Sakarya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile görüşülerek Turizm Tanıtım ve Geliştirme Kurulu alt çalışma grupları (doğa, kültür ve gastronomi) hakkında bilgi alınmıştır.Sakarya Büyükşehir Belediyesi İklim Değişikliği Dairesi ile "Yaşlı Yaşam Merkezi" projesi hakkında değerlendirme yapılmıştır.Düzce İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Düzce Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü arasında 2025 yılı SOGEP programına ilişkin görüşme gerçekleştirilmiştir.SEKA Park A.Ş. Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü ile SOGEP projeleri kapsamında görüşme gerçekleştirilmiştir.İKTM ve TGA için "MARKA Turizm Çalışmaları Çeyrek Dönem Raporu" hazırlanarak ilgililere gönderilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı KIRSOP çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
İş Birliği ve Koordinasyon			
		<ul style="list-style-type: none">Kocaeli Aile Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından organize edilen kadın kooperatifleri temalı toplantıya katılım sağlanmıştır."Doğu Marmara Kamp, Karavan ve Turizm Fuarı" açılışına katılım sağlanmıştır.	



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

**Kırsal Kalkınma ve
Turizm Paydaş
Görüşmeleri**

- 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.

- Valilik himayelerinde, Düzce'ye potansiyel termal turizm yatırımı gündemli toplantıda yatırım teşvikleri hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.
- Kurulma aşamasında olan Düzce Üniversitesi Ziraat Fakültesi Bahçe Bitkileri Bölümünün talep ettiği, paydaşlarla olası iş birlikleri hakkında bilgi notu hazırlanmıştır.
- Batı Akdeniz Kalkınma Ajansının “Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı” değerlendirme komitesi çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- Kocaeli Kent Şurası tarafından düzenlenen “Doğa Sporları Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- Düzce Ticaret ve Sanayi Odası tarafından hazırlanan “Düzce Turizm Haritası” ve “Düzce'ye Gelse” internet platformuna ilişkin görüş ve öneriler iletilmiştir.
- Sakarya Turizm Tanıtma ve Geliştirme İl Kurulu kapsamında oluşturulan kültür alt çalışma grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Düzce İl Tarım ve Orman Müdürlüğünde düzenlenen “Kırsal Kalkınma Yatırımlarını Destekleme Programı” çağrısına yönelik paydaş görüşmeleri toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Düzce İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından yürütülen ve FAO Teknik İş Birliği Programı kapsamında desteklenen “Düzce’de Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma için Kırsal Kesimdeki Kadınlar ve Gençler için Daha Güçlü Bir Kırsal Ekonominin Desteklenmesi” projesinin açılış ve paydaş çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- Düzce Üniversitesi Ziraat Fakültesi Bahçe Bitkileri Bölümü stratejik planı hazırlık çalışmaları kapsamında düzenlenen dış paydaş toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Sanayi Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen “Yerli Üretim Gücü: Yeni Yerli Malı Tebliği” konulu bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

- 2026 Yılı Çalışma Programı KIRSOP çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



**Kırsal Kalkınma ve
Turizm Paydaş
Görüşmeleri**

- 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.

- Sakarya Valiliğinde düzenlenen “Turizm Geliştirme Kurulu” toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Hendek Ticaret Merkezinde gerçekleştirilen “Sakarya Arıcılık Semineri”ne katılım sağlanmıştır.
- BAKA ve DAKA iş birliğinde düzenlenen; TÜRSAB, Turistik Otelciler ve İşletmeciler Birliği, TÜROFED, Türkiye Sağlık Turizmi Derneği, Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği ile ilgili kurumların katılım sağladığı Yerel Kalkınma Hamlesi Programı çevrim içi tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Ankara Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen “Yerel Kalkınma Hamlesi – Bitkisel Ürünlerden Katma Değerli Ürünler Üretimi” konulu toplantıya (çevrim içi) katılım sağlanmıştır.
- S.S. Kurtköy Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifinin, Kapsayıcı Büyüme Derneği ve KEDV iş birliğiyle hayata geçirilen “Benim Kooperatifim” projesinin açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Düzce İl Tarım ve Orman Müdürlüğü’nün FAO Teknik İş Birliği Programı (TCP) kapsamında yürüttüğü projenin çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- “Turizm Haftası” etkinlikleri kapsamında Düzce’de düzenlenen açılış etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- “Sakarya Turizm Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- “Sakarya İl Su Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen “Kartepe Turizm Çalıştay”na katılım sağlanmıştır.
- Bolu’da düzenlenen “Ticaretin Kalbi: Turizm Çalıştay”na katılım sağlanmıştır.
- “Marka Rotalar Projesi”nin açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.

- 2026 Yılı Çalışma Programı KIRSOP çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.

**Kırsal Kalkınma ve
Turizm Paydaş
Görüşmeleri**

- 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.

- 2026 Yılı Çalışma Programı KIRSOP çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

		<ul style="list-style-type: none">• Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından koordine edilen “Kırsal Kalkınma Strateji Belgesi” hazırlık çalışmaları kapsamında Ankara’da düzenlenen çalışmaya katılım sağlanmıştır.• Yalova İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile Bakanlık kültür yayınları hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.• Yalova Valiliğinde gerçekleştirilen “Su Koordinasyon Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.• Sakarya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile potansiyel turizm projeleri hakkında değerlendirme toplantısı yapılmıştır.• Bolu İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile ilin tarım ve hayvancılık alanındaki ihtiyaçları ve çözüm önerileri hakkında görüşme yapılmıştır.• Yalova İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile görüşülerek Altınova Sosyal Doku Analizi çalışmasına ilişkin değerlendirme toplantısı yapılmıştır.• Mengen İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ile 2025 SOGEP süreci hakkında görüşme yapılmıştır.• Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Kadın Aile Daire Başkanlığının organize ettiği kadın kooperatifleri ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Tarım Teknolojileri Üreten Firma Ziyaretleri ve Bölge İçi Koordinasyon ve Teknik İnceleme Ziyaretleri	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• TR42 Doğu Marmara Bölgesi’nde tarım teknolojileri üreten firmalar konusunda araştırmalar yapılmış; bölgedeki teknoparklar bünyesinde tarım teknolojileri alanında çalışanların envanter çalışmasına başlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• 2026 yılı “Tarım Teknolojileri Üreten Firma Ziyaretleri ve Bölge İçi Koordinasyon ve Teknik İnceleme Ziyaretleri” kapsamında ilgili faaliyetler yürütülecektir.
Ajans Desteğiyle Kurulmuş Merkezlerle İş Birliği Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Ajans desteği ile kurulan merkezlerle gerçekleştirilebilecek iş birliği olanakları kurgusu üzerine çalışılmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Mantar Mükemmeliyet Merkezi, Sakarya Seracılık Mükemmeliyet Merkezi ve Tarımsal Ürünler Üretim Mükemmeliyet merkezleri başta olmak üzere Ajans desteği ile kurulan merkezlerin kurumsal kapasitesini artırma ve bu merkezlerden yararlanma düzeyinin artırılmasına yönelik faaliyetler yürütülecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

Kapasite Geliştirme			
Kırsal Kalkınma ve Turizm Kapasitesini Geliştirici Eğitim ve Danışmanlık Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Teknik destek projesi kapsamında desteklenmeye hak kazanan “Darıca Enginarı Coğrafi İşaret Başvurusu Danışmanlık Hizmeti” projesi kapsamında danışmanlık hizmeti verilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">KIRSOP kapsamında 2026 yılında da kırsal kalkınma ve turizm kapasitesini geliştirici eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine devam edilecektir.
Tanıtım ve Yatırıma Destek			
Bölgesel Tanıtım Yönelik Destekleyici Çalışmalar	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Anadoludakiler Belgeseli sosyal medya etkileşimi ve tanıtımı çalışmaları kapsamında Prusias Ad Hypium Antik Kenti ve Altan Knives üretim atölyesinde fotoğraf çekimi çalışmaları yürütülmüştür.8 Mart Dünya Kadınlar Günü teması kapsamında bölgesel aktörlere yönelik tanıtım filmi çekilmiştir.Anadoludakiler Belgeseli çekimleri kapsamında Atatürk Bahçe Kültürleri Merkez Araştırma Enstitüsü Müdürü ve Marcel Aronya Kadın Kooperatifi Başkanlığı ile görüşme gerçekleştirilmiştir.81 İl 81 Ürün projesi kapsamında TR42 Doğu Marmara Bölge illerine yönelik ürünler derlenerek Bakanlığa gönderilmiştir.“III. Doğu Marmara Karavan Fuarı” etkinliğinin duyurusu e-posta gruplarında paylaşılmıştır.	<p>2026 yılında, TR42 Bölgesi'nin turizm cazibe merkezi olması yönünde ekonomik canlanma, yöresel ürünlerin markalaştırılması ve pazarlama imkânlarının geliştirilmesi alanlarına odaklanılacaktır.</p>
Kırsal Kalkınma ve Turizm Yatırımlarına Yönelik Ön Fizibilite Raporları Hazırlanması	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2025 yılında TDP öncelikleri kapsamında başvuru alınmamıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında ön fizibilite hazırlanmasına yönelik proje desteklerine devam edecektir.



<p>Anadoludakiler Temalı Çalışmalar</p>	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Anadoludakiler Belgeseli kapsamında;<ul style="list-style-type: none">✓ Yalova'da gerçekleştirilecek çekimlere dair Atatürk Bahçe Kültürleri Merkez Araştırma Enstitüsü, Marcel Aronya ve Tıbbi Aromatik Bitkiler Kadın Kooperatifi ve Termal Sağlık Bakanlığı Kaplıca İşletmeleri yetkilileriyle koordinasyon sağlanmıştır.✓ Sosyal medya etkileşimi ve tanıtımı çalışmaları kapsamında yaygınlaştırma faaliyetleri yürütülmüştür.✓ Mengen Çekim Programı hazırlanmıştır.✓ Hereke Çekim Programı hazırlanmıştır.• Mengen ve Köyleri Üretim ve Pazarlama Kooperatifi ile Anadoludakiler programı Mengen çekimleri konusunda görüşme yapılmıştır. Yapılacak röportajlar konusunda bilgi verilmiştir.• Mengen Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ile Anadoludakiler programı Mengen çekimleri konusunda görüşme yapılmıştır. Çekim yapılacak alanlar konusunda bilgi alınmıştır.• BAİBU Mengen Meslek Yüksekokulu ile Anadoludakiler programı Mengen çekimleri konusunda görüşme yapılmış ve yapılacak röportajlar konusunda bilgi verilmiştir.• Anadoludakiler Platformu kapsamında;<ul style="list-style-type: none">✓ Kocaeli iline özgü Bereket, Birikim ve Beceri kategorileri ile uyumlu olacak öneri ürün listeleri için Kocaeli İl Kültür Turizm Müdürlüğü ile koordinasyon sağlanmıştır.✓ Platform çekimleri için BAİBÜ Güzel Sanatlar Fakültesi yetkilileriyle program müziğinin planlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.• Anadoludakiler New York sergisi için talep edilen "Ürün Önerisi Listesi" hazırlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmekte olan Anadoludakiler markasına yeni ürünler kazandırılması, mevcut ürünlerin tanıtımı, ulusal/uluslararası değer zincirine entegre edilmesine yönelik çalışmalara 2026 yılında da devam edilecektir. Ayrıca 2026 Yılı kalkınma ajansları teması olan "Anadoludakiler/Yerel Ürünleri Ticarileştirme"ye yönelik faaliyetler de bu kapsamda yürütülecektir.
<p>Anadoludakiler Temalı Çalışmalar</p>	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.		



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

		<ul style="list-style-type: none">• “2025 Yılı Anadolu dakiler-Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı Tanıtım Toplantısı” TR42 Doğu Marmara Bölge illerinde gerçekleştirilmiştir.• Göynük Belediyesi Sosyal İşler Müdürlüğü ve Bolu İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile “Anadoludakiler Projesi BM Türk Evi Sergisi” konusunda görüşme yapılmıştır.• Bolu İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile “Anadoludakiler Pazarı Bolu Etkinlik Önerileri” konusunda görüşme yapılmıştır.• Anadoludakiler KIRSOP Mali Destek Programı başvuruları kapsamında Sakarya İlçe Tarım Müdürlüğü yetkilisi ile görüşme yapılmıştır.• Anadoludakiler programı kapsamında Dilovası Kadın Kooperatifi ile sözleşme imza süreçlerine ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.	
Ajans Destekleri			
2025 Yılı Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• 2025 Yılı Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı başvuru ve onay süreçleri Bakanlık ile koordinasyon halinde yürütülmüştür.	<ul style="list-style-type: none">• 2026 yılında destek almaya hak kazanan projelerin uygulama süreçleri yürütülecektir.
2025 Yılı Faizsiz Kredi Desteği Programı	<ul style="list-style-type: none">• Başlanmadı.	<ul style="list-style-type: none">• 2025 Yılı Dijital Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği Programı başvuru süreci Bakanlık ile koordinasyon halinde yürütülmüştür:<ul style="list-style-type: none">✓ Program Mart 2025 Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur.✓ Programın finansal süreçleri kapsamında ilgili taraflarla protokol imzalanmıştır.✓ Başvuru rehber taslağı onay süreçleri için Bakanlığa iletilmiştir.	
Güdümlü Proje Destekleri	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılında KIRSOP çerçevesinde güdümlü proje desteği yürütülmemiştir.	<ul style="list-style-type: none">• Sonuç Odaklı Programın genel ve özel amaçlarına hizmet edecek yeni güdümlü projelerin geliştirilmesi çalışmalarına 2026 yılında da devam edilecektir.
2025 Yılı Teknik Destek Programı	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Teknik destek projesi kapsamında desteklenmeye hak kazanan “Darıca Enginarı Coğrafi İşaret Başvurusu Danışmanlık Hizmeti” projesi kapsamında danışmanlık hizmeti verilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">• KIRSOP kapsamında 2026 yılında da kırsal kalkınma ve turizm kapasitesini geliştirici eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine devam edilecektir.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler			



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı için öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• KIRSOP özel amaçlarına uygun olarak Sosyal Gelişmeyi Destekleme Projesi (SOGEP) kapsamında 2024 yılında desteklenmeye hak kazanan aşağıdaki projelerin 2025 yılında faaliyetlerine devam edilmiştir.<ul style="list-style-type: none">✓ Fındıkla Kırsalda Yaşam ve Sürdürülebilir İstihdam (Sakarya, 2024)✓ Yöresel Ürünlerde Seri Üretime Geçiş (Sakarya, 2024)✓ Kıbrısık Kereste İşleme ve Talaş Tesisi (Bolu, 2024)✓ Üzümsü Meyveler Uluslararası Rekabete Açılıyor (Yalova, 2024)✓ Geleneklerimizle Geleceği Dokuyan Kadınlar (Kocaeli, 2024)✓ Konuralp Pirinci Üretim Kompleksi Değer Yaratıyor (Düzce, 2024)• 2025 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında kırsal kalkınma temalı aşağıdaki projeler desteklenmeye hak kazanmış projelerin geliştirme ve başvuru süreçleri yürütülmüştür.<ul style="list-style-type: none">✓ Silajlık Mısır Paketleme ve Depolama Tesisi✓ Coğrafi İşaretli Lezzetler✓ Mengen Geleneksel Gastronomi ve Üretim Merkezi✓ Gastronomi Merkeziyle Yalova Lezzetlerini Keşfediyor	<ul style="list-style-type: none">• 2026 Yılı Çalışma Programı KIRSOP çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
---	--	--	---

3.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ

Sonuç Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi (3 Yıllık)	2025 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
1	Coğrafi İşaretli Ürün Sayısı	Sonuç	4	85	80	81
2	Avrupa Birliği Coğrafi İşaret (DOOR) Belgeli Ürün Sayısı	Sonuç	4	5	2	0
3	Yabancı Turist Sayısı	Sonuç	1,3	450.000	400.000	358.711
4	Yerli Turist Sayısı	Sonuç	1,3	2.750.000	2.225.000	2.335.539
5	Bölgede Ortalama Kalış Süresi (Gün)	Sonuç	1,3	1,94	1,90	1,89



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi (3 Yıllık)	2025 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
6	Sağlık Turizmi Belgeli Sağlık Kuruluşu Sayısı	Sonuç	1,3	150	110	89
7	İyi Tarım Uygulamaları Sertifikalı İşletme Sayısı	Sonuç	2	300	275	233
8	Toplam Tarım Alanı (da) ⁸	Sonuç	2,3,4	4.500.000	4.535.000	4.521.449
9	Tarım Sektöründe Faaliyet Gösteren Firma Sayısı	Sonuç	2,3,4	1.500	925	1250
10	Tarım ve Ormancılık Makineleri Üreten Girişim Sayısı	Sonuç	2, 3	140	84	112
11	Sigortalı Tarım İstihdamı	Sonuç	2,3,4	12.250	12.000	10.938
12	Anadoludakiler Platformunda Yer Alan Ürün Sayısı	Sonuç	4	25	22	22
13	Gastronomi Turizmi Belgeli Tesis Sayısı (TR 4 Bölgesi)	Sonuç	1, 3	30	25	21
14	Sürdürülebilir Turizm Sertifikası Sahibi Tesis Sayısı	Sonuç	1,3	70	110	61

Çıktı Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi (3 Yıllık)	2025 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
1	Kırsal Kalkınma Altyapılarına Yönelik Geliştirilen Proje Sayısı	Çıktı	1,2,3,4	70	50	41
2	Kırsal Kalkınma ve Turizm Yatırımlarına Yönelik Fizibilite ve Ön Fizibilite Raporu Sayısı	Çıktı	2,3,4	61	41	34
3	Kırsal Kalkınma ve Turizm Temasıyla İlişkili Paydaşlarla Görüşme/Toplantı Sayısı	Çıktı	2,3,4	150	80	119

⁸ İlgili göstergede belirtilen hedefler bölgede tarım arazilerindeki azalmanın hızının düşürülmesine yöneliktir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

No	Gösterge Adı	Türü (Çıktı / Sonuç)	İlgili Özel Amaç	SOP Hedefi (3 Yıllık)	2025 Yılı Hedefi	Mevcut Durum
4	İyi Uygulama Örnekleri Teknik İnceleme Ziyareti Sayısı	Çıktı	1,2,3,4	10	7	6
5	Ajans Desteğiyle Hazırlanan Dijital Pazarlama / Tanıtım Portal Sayısı	Çıktı	3	25	22	20
6	Kırsal Kalkınma ve Turizm Temalı Rapor Sayısı	Çıktı	1,2,3,4	35	30	25
7	Sektörel/Tematik Rapor Sayısı	Çıktı	1,2,3,4	3	1	0
8	Kırsal Kesimde Danışmanlık Hizmeti Alan Paydaş Sayısı	Çıktı	3	50	45	43
9	Kırsal Kalkınmayla İlişkili Temalarda Verilen Eğitim Sayısı	Çıktı	2,3	60	50	43

3.4. KİLOMETRE TAŞLARI

No	Eşik Noktasının Adı	Gerçekleşme Zamanı (Ay/Dönem)	
		Planlanan	Gerçekleşen
1	Katma Değerli Tarımsal Üretim Yönelik Örnek Altyapıların Kurulması	Hazırlanacak ön fizibilite ve fizibilite raporlarının sonuçları doğrultusunda MDP, SOGEP, GÜDÜMLÜ Proje Desteği gibi enstrümanlarla bölgeye ilgili altyapılar kazandırılacaktır.	SOGEP 2025 yılı çağrısına bölgeden 15 proje sunulmuş olup bunlardan desteklenen 4 tanesi KIRSOP kapsamındadır. Bakanlık tarafından başarılı projelerin uygulama süreçleri başlayacaktır. Ayrıca 2026 yılında uygulamaya geçilecek projelerle bölgeye kırsal kalkınma alanında ilgili altyapılar kazandırılacaktır.

3.5. DEĞERLENDİRME

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler/Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	KIRSOP kapsamında belirlenen sonuç göstergelerinden coğrafi işaret, yerli turist sayısı, sağlık turizmi belgeli sağlık kuruluşu sayısı, tarım sektöründe faaliyet gösteren firma sayısı, tarım ve ormancılık makineleri üreten girişim sayısı, Anadoludakiler platformunda yer alan ürün sayısı, sürdürülebilir turizm sertifikası sahibi tesis sayısı göstergeleri ile 2025 yılı hedeflerine erişildiği görülmektedir. Bu çerçevede SOP dönem hedeflerinin gerçekleşmesi yönünde herhangi bir engel bulunmadığı öngörülmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI

2025 Yılı Faaliyet Raporu

01.01.2025 – 31.12.2025



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

Çıktı Göstergeleri	2025 yılında sonuç göstergelerinde olduğu üzere çıktı göstergelerinde de hedef/performans ilişkisi olumlu yöndedir. Bazı araştırma raporları dışında çıktı göstergelerindeki faaliyetler çoğunlukla aksamadan gerçekleştirilmiştir. 2026 yılı kalkınma ajansları teması olan “Anadoludakiler/ Yerel Ürünlerin Ticarileştirilmesi” tema faaliyetleri de bu çerçevede yürütülecek olup çıktı gösterge hedeflerinin aşılabacağı öngörülmektedir.
İş Takvimi	İş takvimine riayet edilmekte olup belirlenen faaliyetlerde başlanmayan faaliyet bulunmamaktadır.
Eşik Noktaları	Planlanan çalışmalara dair gerçekleşmeler olumludur.
Harcama Takvimi	İlgili dönemde değerlendirmeye tâbi bir durum söz konusu olmamıştır.

3.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ

No	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	SOGEP ve MDP'lerin enflasyonist baskılara maruz kalmaması ve etkilerinin azalmaması adına başvuru, değerlendirme ve uygulama süreçlerinin 2026 yılı ilk çeyreği itibarıyla hızlı bir şekilde tamamlanması faydalı olacaktır.	<ul style="list-style-type: none">• SOGEP değerlendirme süreçlerinin Bakanlık ayağına ivme kazandırılması• MDP onay süreçlerinin hızlandırılması önerilmektedir.	İş Takvimi



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2025 Yılı Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 31.12.2025



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

4. KURUMSAL GELİŞİM

4.1. KAPSAM TAKİBİ

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Kurumsal Stratejik Plan Alt Uygulama Planları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2025 yılında yeni dönem (2026-2030) Kurumsal Stratejik Plan hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Bakanlık koordinasyonunda yürütülen UFUK 2040 Vizyonu kapsamındaki yürütülen faaliyetler de Ajans kurumsal stratejik planına altlık teşkil etmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 yılında katılımcı planlamaya dayalı Ajans'ın tüm birimleri ve Ajans'ın görev ve sorumluluk alanında doğrudan etkileşimde olduğu paydaşlar ile birebir çalışılarak Kurumsal Stratejik Plan hazırlanacaktır.
İş Birliği ve Koordinasyon			
Yönetim Kurulu Organizasyonları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<p>2025 yılında toplam 6 (altı) adet Yönetim Kurulu Toplantısı düzenlenmiştir.</p>	<ul style="list-style-type: none">2026 yılında Yönetim Kurulu Organizasyonları planlanan takvim çerçevesinde yürütülecektir.
Kurumsal İş Birlikleri (İş Birliği Protokolleri ve Mutabakat Zaptları)	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ve Gebze Ticaret Odası arasında "Mesleki ve Teknik Eğitim İş Birliği Protokolü" düzenlenmiştir.KOSTÜ, İlim Yayma Cemiyeti ve Kocaeli Tiyatro ve Sinema Sanatçıları Derneği ile yaratıcı endüstrilerde "Yapay Zekâ Eğitimi İş Birliği Protokolü" hazırlanmıştır.Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ve GOSB Teknopark A.Ş. arasında bölgenin öncelikleri ve potansiyeli ile uyumlu tema ve alanlarda girişimciliğin geliştirilmesine yönelik olarak ortaklaşa yürütülecek eğitim, danışmanlık, mentörlük, program veya diğer iş birliği faaliyetlerine ilişkin "Girişimcilik ve Teknogirişim Hızlandırma Programları İş Birliği Protokolü" yapılmıştır.Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ve Arama Kurtarma Derneği (AKUT) arasında düzenlenecek, gönüllülük esasına dayalı arama kurtarma	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Kurumsal Gelişim teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
		<p>çalışmalarının daha etkin, hızlı ve profesyonel bir düzeye taşımak amacıyla eğitim programı düzenlenmesine ilişkin iş birliğine yönelik olarak "Afetlerde Arama Kurtarma Eğitimleri İş Birliği Protokolü" yapılmıştır.</p> <ul style="list-style-type: none">Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ve Gebze Ticaret Odası arasında düzenlenecek mesleki ve teknik eğitimde algı ve imajın iyileştirilmesi çalışmalarında iş birliğine yönelik "Mesleki ve Teknik Eğitim İş Birliği Protokolü" yapılmıştır.Girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi çalışmaları kapsamında Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) ve Düzce Teknopark iş birliğinde bölgemizdeki yenilikçi girişimcilerin yatırımcılarla buluşmasını sağlayacak önemli bir platform niteliği taşıyan "Iceberg Demoday Etkinliği" için iş birliği protokolü yapılmıştır.Düzce Ticaret Sanayi Odası koordinatörlüğünde faaliyetlerini sürdüren TOBB Düzce İl Kadın Girişimciler Kurulu ile Düzce İl Tarım ve Orman Müdürlüğü iş birliği ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) desteğiyle, "Tarım 'da Kadın Eli Projesi" gerçekleştirilmiştir.	
Kapasite Geliştirme			
Kurumsal Gelişim Eğitimleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden erişime açılan eğitimler hakkında MARKASEM aracılığıyla Ajans personeline duyurulmuştur.Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Sürekli Eğitim Merkezi (MARKASEM) bünyesinde 2025 yılı kurum içi eğitim programları kapsamında Ajans uzmanlarına "Yapay Zekâ Eğitimi" verilmiştir.KAGM tarafından düzenlenen çevrimiçi "Teşvik Bilgilendirme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Kurumsal Gelişim teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Kurumsal Gelişim Eğitimleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Veri Analizi Okulu 7. hafta eğitimlerine katılım sağlanmıştır.“ENHANCER PRO Kalkınma Ajansları Tanıtım ve Farkındalık Artırma Etkinliği”ne katılım sağlanmıştır.KAGM ve UNDP iş birliğinde düzenlenen “Kalkınma ve Planlama için Yapay Zekâ Eğitimi (Modül 2)”ne katılım sağlanmıştır.Bölgemizdeki girişimcilik ekosistemini geliştirmek amacıyla, girişimciler/potansiyel girişimcilerle etkileşim içerisinde olan personellere mentörlük becerilerinin kazandırılmasına yönelik verilen “Mentörlük Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.TKDK tarafından koordine edilen IPARD III kapsamındaki “Bağımsız Değerlendirici Eğitimine” katılım sağlanmıştır.Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Sürekli Eğitim Merkezi (MARKASEM) bünyesinde 2025 yılı kurum içi eğitim programları kapsamında Ajans uzmanlarına;<ul style="list-style-type: none">Centrum Firması tarafından “Teknogirişim Ekosistemi ve Girişimcilik” eğitimi verilmiştir.Rüştü BOZKURT tarafından “Küresel Ekonomik Gelişmelerin ve Yeni Trendlerin Ulusal ve Bölgesel Kalkınmaya Etkisi Eğitimi” verilmiştir.Ankara Bilişim Teknolojileri tarafından verilen “Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Eğitimi” verilmiştir.“Türkiye’de İklim Uyum Eyleminin Güçlendirilmesi Projesi” kapsamında gerçekleşen çevrimiçi eğitim programına katılım sağlanmıştır.Kocaeli Gençlik Spor İl Müdürlüğü personeline proje yazma eğitimi verilmiştir.Kocaeli-Sakarya Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü/ Bilişim ve Teknoloji Vakfına proje yazma eğitimi verilmiştir.“İş Sağlığı Güvenliği” eğitimi tüm Ajans personeli tarafından alınmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Kurumsal Gelişim teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI

2025 Yılı Faaliyet Raporu

01.01.2025 – 31.12.2025



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen “Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Oryantasyon Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.Düzce Teknokent'in düzenlediği “Girişim Sermayesi Yatırım Programı-Risk Sermayesi Yatırım Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.Hukuk Müşavirliği tarafından Ajans uzmanlarına yönelik “İklim Kanunu Sunumu” düzenlenmiştir.“Yerel Kalkınma Hamlesi Programına” yönelik olarak “Fizibilite Hazırlık Ve Değerlendirme Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.Sakarya Aile Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü'nde “Kadınlara yönelik E-ticaret Eğitimi” düzenlenmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Kurumsal Gelişim teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
Kişisel Gelişim Eğitimleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı Sisteminde yer alan “Çalışma Hayatında Yapay Zekâ, Enerjide Yapay Zekâ, Finansta Yapay Zekâ, Kamu Düzeni ve Güvenliğinde Yapay Zekâ, Hukukta Yapay Zekâ, Sağlıkta Yapay Zekâ, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliğinde Yapay Zekâ, Ticarete Yapay Zekâ, Tarımda Yapay Zekâ” eğitimleri tüm Ajans personeli tarafından alınmıştır.“Yerli Malı Tebliği Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.UNDP kapsamında gerçekleşen “Yapay Zekâ Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.	
Mesleki Gelişim Eğitimleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">İklim Değişikliği Başkanlığı bünyesinde verilen “Uzun Dönemli İklim Stratejisi Perspektifinden Sanayi Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.“Türkiye’de İklim Uyum Eyleminin Güçlendirilmesi Projesi” kapsamında gerçekleşen çevrimiçi eğitim programına katılım sağlanmıştır.	



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Mesleki Gelişim Eğitimleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">TMMOB İnşaat Mühendisleri Odası Kocaeli Şubesi tarafından verilen "Hasar Tespit Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.Yerel Kalkınma Hamlesi Programına yönelik olarak "Fizibilite Hazırlık ve Değerlendirme Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.KAGM ve UNDP koordinasyonunda düzenlenen "Kalkınma ve Planlama için Yapay Zekâ Eğitimi Modül 1 Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.KAGM ve UNDP koordinasyonunda düzenlenen "Kalkınma ve Planlama için Yapay Zekâ Eğitimi Modül 2 Eğitimi"ne (çevrim-içi) katılım sağlanmıştır.Düzce Belediyesi bünyesinde düzenlenen "Uluslararası Ağ Oluşturma Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.SoGreen Projesi kapsamında yürütülecek süreçlerinin detayları hakkında Ankara'da düzenlenen eğitim programına katılım sağlanmıştır.KAGM ve UNDP koordinasyonunda düzenlenen "Kalkınma ve Planlama için Yapay Zekâ Eğitimi Modül 1 ve Modül 2 Eğitimleri"ne (çevrim-içi) katılım sağlanmıştır.YÖK "Veri Analizi Okulu Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.Düzce Belediyesi bünyesinde düzenlenen "Uluslararası Ağlara Katılım ve Kaynaklara Erişim" eğitimine katılım sağlanmıştır.Düzce TSO bünyesinde düzenlenen "İş Yerinde Mindfulness Kavramı Semineri" eğitimine katılım sağlanmıştır.Düzce Belediyesi'nin düzenlediği "SKUP'ta Senaryo, Hedef ve Strateji Geliştirme Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Kurumsal Gelişim teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
MARKASEM (Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Sürekli Eğitim Merkezi)	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	MARKASEM kapsamında 2025 yılında toplam 15 eğitim/söyleşi düzenlenmiş olup bu eğitim/söyleşilere 302 kişi katılım sağlamıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Kurumsal Gelişim teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<p>2025 yılında Ajans uzmanlarına yönelik aşağıdaki 6 eğitim gerçekleştirilmiştir:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ "Yapay Zekâ Okuryazarlık & Yapay Zekâ Araçları Kullanımı Eğitimi✓ "Teknogirişim Ekosistemi ve Girişimcilik"✓ "Küresel Ekonomik Gelişmelerin ve Yeni Trendlerin Ulusal ve Bölgesel Kalkınmaya Etkisi Eğitimi"✓ "Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Eğitimi"✓ "E-Ticaret ve Mikro İhracat" <ul style="list-style-type: none">• Ajans personeline yönelik "İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi" verilmiştir.• Kocaeli Gençlik Spor İl Müdürlüğü personeline (47 kişi) proje yazma eğitimi verilmiştir.• Kocaeli -Sakarya Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü/ Bilişim ve Teknoloji Vakfı personeline (25 kişi) proje yazma eğitimi verilmiştir.• MARKASEM kapasite geliştirme eğitimleri kapsamında Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Park A.Ş. personeline yönelik 3 günlük "Etkili İletişim Teknikleri, Etkili Liderlik ve Ekip Yönetimi" ile "Motivasyon ve Çalışma Bağlılığı Eğitimi/Stres Yönetimi ve Öfke Kontrolü Çatışma Çözme ve Kriz Yönetimi Eğitimlerini/ Protokol, Görgü ve Nezaket Kuralları -Resmi Yazışma Kuralları Eğitimi" verilmiştir. Eğitimlere 77 personel katılım sağlamıştır.• "Etkin Liderlik Eğitimi" için değerlendirme anketi oluşturularak Kocaeli SGK İl Müdürlüğü'ne iletilmiştir.• Sakarya'da 20 kadın girişimciye/kadın kooperatifi üyesine yönelik "E-Ticaret Eğitimi" düzenlenmiştir.• GOSB Teknopark ve MARKA Girişim Hızlandırma Programı kapsamında yenilikçi iş fikirlerini 3 gün içinde yatırımcıya sunulabilir olgunluğa	<ul style="list-style-type: none">• 2026 Yılı Çalışma Programı Kurumsal Gelişim teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
		<p>taşımak; iş modeli, MVP (Minimum Viable Product), finansal plan ve yatırımcı sunumu çıktılarıyla somut ilerleme sağlamak için hazırlanmış hızlandırılmış eğitim programı düzenlemiş ve bu eğitime 6 kadın katılım sağlamıştır.</p> <ul style="list-style-type: none">31 kişinin katılım sağladığı "Bolu Aladağ Girişimcilik Kampı" 27-28-29 Haziran 2025 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.	
İnsan Kaynakları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">YTB Türkiye Bursları kapsamında, 3 yabancı uyruklu öğrencinin 30 iş günü olmak üzere staj başvuruları alınmıştır.Görevlendirme süresi dolan 1 (bir) uzman personelin Kasım ayında Ajansdaki görevinden ayrılma işlemleri gerçekleştirilmiştir.	
Kurumsallaşma	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Ufuk 2040: Kalkınma Ajansları Gelecek Vizyonu Çalıştayı" etkinliği düzenlenerek çalıştay sonuç raporu hazırlanmış ve Bakanlığa iletilmiştir.Muhasebe ve ödeme, insan kaynakları, evrak kayıt işlemleri, bilgi işlem faaliyetleri, tanıtım ve halkla ilişkiler işlemleri, tasarım işleri, satın alma işlemleri, CİMER platformunun takibi ve benzeri temalarında Ajans temel faaliyetlerine destek hizmetleri rutin olarak yürütülmüştür.Kurumsallaşmaya yönelik ve destekleyici faaliyetler rutin olarak yürütülmeye devam edilecektir.Araç kiralama süreci ile ilgili çalışma tamamlanmıştır.MARKA "Karbon Ayak İzi Raporu" hazırlanmıştır.İSG ve işyeri hekimi faaliyetleri düzenli olarak yürütülmüştür.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Kurumsal Gelişim teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
Performans Değerlendirme Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı için veri girişleri yapılmış, ölçme ve değerlendirme faaliyetleri tamamlanmıştır.	



BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Tanıtım Faaliyetleri			
Kurumsal İletişim Stratejisi ve Uygulamaları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Kurumsal İletişim Stratejisinde belirtilen iletişim hedefleri; sosyal medya hesapları, Ajans internet sitesi, ka.gov.tr etkinlik, haber, duyurular, yerel basın ve etkinlik programları aracılığıyla yürütülmüştür.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Kurumsal Gelişim teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
MARKA Kurumsal İnternet Sitesi Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Ajans resmi internet sitesinin kurumsallaşması ve yapılandırılması kapsamında tasarım ve içerik yenileme çalışmaları yürütülmüştür. Yenilenen web sitesi paydaşların kullanımına açılmıştır. (http://www.marka.org.tr).	
Medya Takip Hizmetleri, Kurumsal Tanıtım	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	Medya takip sistemi kapsamında alınan hizmet (Interpress Medya Takip Merkezi) Doğrultusunda 6 aylık dönemde gerçekleştirilen yazılı basın haberleri sayısı 247, televizyon haber sayısı 10, internette çıkan haber sayısı 3156 ve sosyal medya haber sayısı 47'dir.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Kurumsal Gelişim teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
Yatırım Destek Ofisleri İnternet Sitesi (investin siteleri)	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Kullanıma sunulan Yatırım Destek Ofisleri web internet (investinkocaeli.gov.tr, investinsakarya.gov.tr, investinduzce.gov.tr, investinbolu.gov.tr, investinyalova.gov.tr) adreslerinin içerikleri rutin olarak güncellenmiştir.	
Üyelik ve Aidatlar	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Yerelsen İşveren Sendikası 2025 yılı üyelik aidat ödemesi gerçekleştirilmiştir.	
yatirimadestek.gov.tr İnternet Sitesi Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Yatırım ve danışmanlık kapsamında site üzerinden yatırımcılar tarafından TR42 Bölgesi'ne yönelik gelen sorulara cevap verilmiştir.	



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
MARKA Kalkınma Bülteni	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Kalkınma Bülteni 73. sayısı; Doğu Marmara'da Temiz Üretim" temasıyla yayımlanmıştır.Kalkınma Bülteni 74. sayısı; Doğu Marmara'da Üretici Birlikleri ve Kooperatifler" temasıyla yayımlanmıştır.Kalkınma Bülteni 75. sayısı temasını ve içeriklerini belirlemeye yönelik çalışmalara başlanmıştır.	
Yatırımcılara Yönelik Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetlerinin Yapılması	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<p>2025 yılında yatırım destek ofisleri tarafından, yatırımcılara, girişimcilere ve kâr amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik olarak, kamu tarafından sağlanan teşvik ve destekler, yatırım yeri bilgisi, iş kurma ve yatırım süreçleriyle ilgili mevzuat, yatırım maliyetleri, Ajans mali ve teknik destekleri ile seminer, konferans, eğitim organizasyonları gibi konularda bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri devam etmiştir.</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Bölge'de tüm illerde YDO personeli temsiliyeti ile KOSGEB girişimcilik kurulu toplantılarına katılım sağlanarak proje fikirleri değerlendirilmiş bilgilendirmeler yapılmıştır.	
Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetler	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">yatirimadestek.gov.tr adresi üzerinden yatırım destek ofislerine gelen sorular cevaplandırılmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Kurumsal Gelişim teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
Kurumsal Tanıtım	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Ajans teknik destek programı kapsamında desteklenen projelerin nihai raporlarının cilt ve basım işlemleri gerçekleştirilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Kurumsal Gelişim teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler			
Kooperatiflerin Desteklenmesi Programı	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Ticaret Bakanlığının Esnaf, Sanatkârlar ve Kooperatifçilik Genel Müdürlüğünün yazısı gereği, 2020 yılı itibarıyla bölgede bulunan Kooperatiflerin desteklenmesi (KOOP-DES) programının uygulanması amacıyla İl Proje Komisyonu oluşturulmuş olup illerden YDO personelleri bu komisyonda görev alarak proje değerlendirmelerinde bulunmuşlardır.<ul style="list-style-type: none">Bölge Valilikleri bünyesinde gerçekleştirilen KOOP-DES proje komisyonu toplantılarına katılım sağlanmıştır. Yatırım Destek Ofisleri aracılığıyla KOOP-DES projeleri kurul üyesi olarak değerlendirilmekte ve takip edilmektedir. 2025 yılında KOOP-DES faaliyetleri dâhil olunan komisyon faaliyet takvimi çerçevesinde yürütülmüştür.Bolu Ticaret İl Müdürlüğüne KOOP-DES Programı çerçevesinde İl Proje Komisyonu ve İl Proje Yürütme Birimi üyelikleri konusunda resmi yazı yazılmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Kurumsal Gelişim teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler			
Staj Seferberliği	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Staj Seferberliği kapsamında 2025 yılının ikinci yarısında toplam 10 öğrenci 20 iş günü olan stajını başarıyla tamamlamıştır.YTB Türkiye Bursları kapsamında, 1 yabancı uyruklu öğrenci 30 iş günü olan stajını başarıyla tamamlamıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Kurumsal Gelişim teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
Personel Alımı	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2025 yılında yeni personel alımı gerçekleşmemiştir. Ancak, 2026 yılı içerisinde alımı onaylanan 5 uzman ve 2 destek personeli için ilgili çalışmalara başlanılmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Kurumsal Gelişim teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2025 Yılı Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 31.12.2025



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

4.2. DEĞERLENDİRME

Ajansın kurumsallaşma faaliyetleri kapsamında 2021-2025 Kurumsal Stratejik Plan'ı uygulamasına 2025 yılında da devam edilmiştir. Kurumsal gelişim kapsamında Ajans rutin faaliyetleri olan personel özlük işlemleri, maaş ödemeleri, üst yapı ihtiyaçları, sarf malzemelerinin temini, kontrol ve denetim sistemlerine ilişkin faaliyetler aksamadan devam etmiştir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2025 Yılı Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 31.12.2025



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

5. YEREL KALKINMA FIRSATLARI

5.1. KAPSAM TAKİBİ

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Bölgesel Araştırma, Planlama ve Raporlama Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">"Kadın İstihdamı ve Girişimciliği Teması" kapsamında Bakanlık tarafından talep edilen 3. dönem ilerleme raporu hazırlanmıştır.Ajans destekleri ile kurulan mesleki eğitim merkezlerine ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.Sakarya'da düzenlenen "Yerel İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı" tanıtımı ve "İklim Finansmanı Eğitimi" programına katılım sağlanmıştır."Kocaeli Kent Konseyi Yönetim Kurulu Toplantısına" katılım sağlanmıştır.KAGM koordinasyonunda yapılan "İl İltisak Hatları Çalışması" için anket duyurusu yapılmıştır.Düzce TSO'nun organize ettiği "Düzce'ye Gelsene Platformu" kapsamındaki paydaş çalıştayına katılım sağlanmıştırYerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında YDO'lar aracılığı ile firma ve kurumlara yönelik bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.İTÜ "Big Bang Challenge Etkinliği"ne katılım sağlanmıştır."MÜSİAD Gebze Olağan Genel Kurul Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.KUZKA tarafından organize edilen "Yaşlı Refahı Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.Kocaeli Sanayi Odası Meclis Toplantısı'na katılım sağlanmıştır."Kocaeli Çevre Durum Raporu Sunum Toplantısı"na katılım sağlanmıştır."Makine İhtisas OSB Yer Seçimi Toplantısı"na katılım sağlanmıştır."Kocaeli İl Tanıtım Geliştirme Kurulu Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

**Bölgesel Araştırma,
Planlama ve
Raporlama Çalışmaları**

- 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.

- YEKAS 2025 Sempozyumu kapsamında gerçekleştirilen “Sanayi Oturumu”na başkanlık yapılmıştır.
- Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü “2. Yaşlılık Şurası Bolu İli Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- Düzce Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen “Yaşlılık Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- Düzce Belediyesi’nin AB hibesi desteği alan SKUP projesinin “Uluslararası Ağ Oluşturma” çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- “Sakarya İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu 20. Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- Düzce Valiliği tarafından düzenlenen “Zaferin Adı Türkiye” adlı panele katılım sağlanmıştır.
- Yalova Valiliği’nde “Göçmenler” gündemli gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- “Bolu Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi İl Teknik Kurulu” yılsonu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından yapılan “Sivil Toplum Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- Kocaeli Valiliğinde gerçekleştirilen “II. Ulusal Otizm Eylem Planı İl İzleme Komisyonu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- “Elginkan Vakfı Ocak 2026 Eğitim Takvimi” duyurusu yapılmıştır.
- Kocaeli Büyükşehir Belediyesi’nin “Kültür ve Sanat Politikaları Kurulu” toplantısına katılım sağlanmıştır.
- KAGM tarafından organize edilen “YKH 2025 Yılı Çağrısı Süreçleri Toplantısı”na (çevrimiçi) katılım sağlanmıştır.
- Düzce Valiliği koordinasyonunda “Kadının Güçlenmesi Kurulu Toplantısına” katılım sağlanmıştır.
- “Düzce TSO Stratejik Plan Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- MARKA “Kadın Projelerine Yönelik Bilgi Notu” hazırlanmıştır.

- 2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

**Bölgesel Araştırma,
Planlama ve
Raporlama Çalışmaları**

- 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.

- MARKA Kültür Yayınları kapsamında BAİBÜ'den Doç. Dr. Aysun TUNA ile (çevrimiçi) toplantı yapılmıştır.
- "Türkiye İklim Kanunu Tasarısı Hakkında Bilgilendirme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- Sakarya Üniversitesi İlahiyat Fakültesi temsilcileriyle MARKA Kültür Yayınları konusunda görüşme yapılmıştır.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün talep ettiği "Yerel Kalkınma Konuları ve Yalova Yatırım Ortamı" ile ilgili sunum hazırlanmıştır.
- Kocaeli Valiliği bilgilendirme için "Kocaeli ile İlgili Tanıtım ve Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı" sunumu hazırlanmıştır.
- "İldeki Ajans Faaliyetleri, İlin Yatırım Ortamı ve İlin Öncelikleri" konusunda bilgi notu hazırlanmış ve Bakanlığa iletilmiştir.
- "2026-2027 Akademik Yılı Jean Monnet Burs Programı Başvuruları" duyurusu kamu ve özel sektör e-posta gruplarına yapılmıştır.
- Genç istihdamı teması kapsamında talep edilen 'ilk' ya da 'en'lere yönelik faaliyetler derlenerek Bakanlığa iletilmiştir
- "Kadının Güçlendirilmesi İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- Bolu TSO üyelerine "Yerel Kalkınma Hamlesi ve Yeni Yatırım Teşvik Sistemi" konusunda sunum gerçekleştirilmiştir.
- SATSO Makine İmalatçıları- 33. Meslek Komitesi (Makine ve Otomasyon Sistemleri Üreticileri) toplantısına katılım sağlanarak YKH bilgilendirmesi yapılmıştır.
- Yerel Kalkınma Hamlesi Desteği kapsamında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası ile toplantı (çevrimiçi) yapılmıştır.
- yatirimadestek.gov.tr üzerinden gelen sorular cevaplandırılmıştır.
- Düzce Valiliğinde düzenlenen "İl Planlama ve Koordinasyon Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

- 2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

**Bölgesel Araştırma,
Planlama ve
Raporlama Çalışmaları**

- 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.

- Düzce Üniversitesi Bilimsel ve Teknolojik Araştırmalar Uygulama Merkezi "Danışma Kurulu Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında "Modüler Ahşap Mobilya" başlığında potansiyel yatırımcılara ulaşım amacıyla ilgili STK ve birlikler ve YDO'larla toplantı (çevrimiçi) düzenlenmiştir.
- "Düzce Sanayi ve Teknoloji İş Birliği Kurulu 2025/2 Toplantısına" katılım sağlanmıştır.
- Sakarya Valiliğinde düzenlenen "Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi İl Koordinasyon Kurulu" toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Ticaret Bakanının katılımıyla SATSO'da gerçekleştirilen "TİM İhracat Rakamları Bilgilendirme ve Değerlendirme" etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- "Sakarya İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu'nun 19. Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- KAGM koordinasyonunda, kalkınma ajansları tarafından yürütülecek "Sonuç Odaklı Sözleşme Uygulaması" kapsamındaki çalışma toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında "Turizm Sektör Temsilcileri Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında Gebze Ticaret Odası'nda program tanıtım sunumu gerçekleştirilmiştir.
- Akçakoca TSO üyelerine yönelik olarak "Yerel Kalkınma Hamlesi Programı Tanıtım Toplantısı" organize edilmiş ve bilgilendirme sunumu yapılmıştır.
- Marmara Urban Forum (MARUF) 2025 kapsamında 1-2 Ekim tarihlerinde Haliç Kongre Merkezinde düzenlenen programa katılım sağlanmış; Program sonrası değerlendirme anketi yanıtlanmıştır.
- "YEKAS 2025 Sempozyumu" kapsamında gerçekleştirilen "Sanayi Oturumu"na başkanlık yapılmıştır.
- "MARKA Kültür Yayınları" çalışmasıyla ilgili olarak BEBKA ve İSTKA ile iş birliği sağlanmıştır.

- 2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

**Bölgesel Araştırma,
Planlama ve
Raporlama Çalışmaları**

- 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.

- Kocaeli Ticaret Odası'nda Merkez Bankası Başkanı Fatih Karahan tarafından yapılan bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Düzce İKTM'nin TGA kapsamında talep ettiği "Ajans Çeyrek Dönem Turizm Kapsamındaki Faaliyetler Raporu" hazırlanmıştır.
- Gazi Üniversitesi Şehir Bölge Planlama Bölümü saha çalışması kapsamında Prof. Dr. Ebru ÖCALIR ve öğrenci ekibine MARKA Planlama çalışmalarına ilişkin toplantı ve sunum yapılmıştır.
- "Kocaeli Bilişim Fuarı Paydaş Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- Sakarya Valiliğinde düzenlenen "İl Koordinasyon Kurulu Toplantısına (2025 yılı 3. Dönem)" katılım sağlanmıştır.
- SANTEK ziyaretleri kapsamında YDO'lar tarafından firma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- MARKA Kültür Yayınları "Bölge Tarihi" teması kapsamında Bolu ve Düzce için talep edilen alternatif öneriler Bakanlığa gönderilmiştir.
- Sonuç Odaklı Sözleşme kapsamında Genel Sekreterlik himayesinde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Yalova Valiliğinde gerçekleştirilen "TGA Toplantısına" katılım sağlanmıştır.
- Yalova Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından koordine edilen "Yaşlı Çalıştayı"nın açılışına katılım sağlanmıştır.
- "Yerel Kalkınma Hamlesi Programı TR42 Doğu Marmara Bölgesi Başvuruları Fizibilite Hazırlama ve Devam Eden Süreçler Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- KAGM tarafından düzenlenen "Teşvik Bilgilendirme Toplantısı"na (çevrimiçi) katılım sağlanmıştır.
- Düzce Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen ve yeni yatırım teşvik sistemi bilgilendirmesi konulu "SANTEK 2025 Yılı 1. Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- Kamu STK ve özel sektör e-posta gruplarına "YTAK Kredisi Bilgilendirme Duyurusu" yapılmıştır.

- 2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

**Bölgesel Araştırma,
Planlama ve
Raporlama Çalışmaları**

- 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.

- “Yalova’da Kapsayıcı Kalkınma ve Geçim Kaynakları Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- “Kalkınma Ajansları 2040 Vizyon Çalıştayı” süreci kapsamında dış paydaş çalıştayı Ajans merkez binasında gerçekleştirilmiş ve hazırlanan çalıştay sonuç raporu Bakanlığa iletilmiştir.
- “Ufuk 2040 Kalkınma Ajansları Anketi” doldurulmuştur.
- “Yerel Kalkınma Hamlesi İl Tanıtım Sunumları” hazırlanmıştır.
- KBB Belediyesi tarafından Şura Kent Politikaları “Engelsiz Şehirler Eylem Planı” kapsamında Ajans’ın özel gereksinimli bireylerle yönelik çalışmalar hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- “OSB Demiryolu İltisak Hatları Planlaması” çerçevesinde Makine İhtisas OSB Müdürlüğü’nden veriler temin edilerek Çukurova Kalkınma Ajansı ile paylaşılmıştır.
- Sakarya Üniversitesi Kültür ve Kongre Merkezi’nde gerçekleştirilen “Cities4youth Sempozyumu”na (hibrit) katılım sağlanmıştır.
- Düzce Valisi başkanlığında düzenlenen “Taşkın Koordinasyon Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- “Yalova İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- Bakanlık tarafından talep edilen “Kadının Güçlenmesi Koordinasyonu Toplantısı” için Ajans çalışmalarına yönelik bilgi notu hazırlanmıştır.
- KBB “Engelsiz Kent Eylem Planı” kapsamında ilgili temsilcilerle toplantı yapılmıştır.
- Sapanca’da düzenlenen, STB Bakan Yardımcısının katılım sağladığı “Yerel Yönetimler İstişare Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- “Bolu İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- Kadına yönelik şiddetle mücadele “İl Teknik Kurulu” çalışmaları kapsamında “2025 Yılı 1. Dönem İlerleme Raporu” hazırlanarak ilgililere iletilmiştir.
- “Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi/Finansmanı Bilgi Talebi” hakkında bilgi notu hazırlanarak bakanlığa iletilmiştir

- 2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

**Bölgesel Araştırma,
Planlama ve
Raporlama Çalışmaları**

- 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.

- “Gümrük Uygulamaları ve Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası Semineri” hakkında e-posta gruplarına duyuru yapılmıştır.
- “2026 Yılı Pul Emisyon Programı” kapsamında bilgi notu hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.
- Ajans’ın yapay zekâ alanındaki çalışmalarıyla ilgili olarak Bakanlıkça talep edilen anket formu doldurularak ilgililere iletilmiştir.
- KAGM tarafından talep edilen “Bölgesel Strateji, Plan ve Program” konulu bilgi notu hazırlanmıştır.
- Bakanlığın “OSB Firmalarına Yönelik Demiryolu İltisak Hattı” çalışması için il OSB’lerine e-posta ile bilgilendirme yapılmıştır.
- SAMİB ev sahipliğinde düzenlenen “Makine Zirvesi”ne katılım sağlanmıştır.
- Kocaeli Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı (Kocaeli YİKOB) tarafından yürütülen CLIMPs Projesi “CLIMPS Yerel Politika Etki Forumu & Gençlik Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- Sanayi Gazetesi için “MARKA İstihdam Merkezleri” konusunda haber metni hazırlanmıştır.
- İl stratejik yatırımları için Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ile “Katı Atık Bertaraf Tesisi Yatırımı” ile ilgili toplantı yapılmıştır.
- Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı tarafından gönderilen “Milli Teknoloji Seferberliği” kapsamındaki Ajans faaliyetlerine ilişkin bilgi notu hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.
- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı yetkililerinin katılım sağladığı ve “Çayırova-Çatalca Arası Öngörülen Demiryolu Projesi Gündemli Toplantı”ya katılım sağlanmıştır.
- KAGM tarafından talep edilen “İl Stratejik Müdahale Alanlarına” ilişkin Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova için 75 sorun/öncelikli alan bilgi notu hazırlanmıştır.
- İl Stratejik Müdahale Alanları hakkında Kocaeli Deniz Ticaret Odası ile görüşme yapılmıştır.

- 2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

**Bölgesel Araştırma,
Planlama ve
Raporlama Çalışmaları**

- 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.

- OSB'de faaliyet gösteren firmalara yönelik veri toplama anketi ile ilgili TOSB, Güzeller, Makine OSB ve GEBKİM ile görüşülmüştür.
- “Genç İstihdamı Teması İlerleme Raporu” hazırlanarak ilgililere iletilmiştir.
- Yerel Kalkınma Hamlesi TR42 Doğu Marmara Bölgesi'ne yönelik proje önerileri güncellenerek Bakanlığa iletilmiştir.
- TÜİK'in "Genel Devlet ve Kar Amacı Olmayan Kuruluşlar Araştırma Geliştirme Faaliyetleri "ne ilişkin anketi doldurulmuştur.
- Bakanlığın "İl Stratejik Müdahale Alanları" çalışması çerçevesinde il çapında kurumlara konu hakkında e-posta gönderilmiş ve kurumlar aranarak konu hakkında bilgi verilmiştir.
- “Ajansın Öne Çıkan Çalışmalarına İlişkin Bilgi Notu” hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.
- KBB'nin KSS ve OSB'lerle ilgili veri talebine yönelik bilgi notu hazırlanmıştır.
- KAGM'nin organize ettiği ve Ankara ilinde düzenlenen “Kalkınma Ajansları Personeli Bilgilendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- Sakarya Romanlar Derneği Başkanlığı ile Roman vatandaşlara yönelik projeler hakkında görüşülmüş ve Ajans destek programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Sakarya İl Bilgi Notu güncellenerek Bakanlığa iletilmiştir.
- Bakanlık tarafından talep edilen “Yenilikçi Destek Program Uygulaması”na ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.
- İl Kabine Özeti Dokümanları değerlendirmesi kapsamında (enler, ilkler, potansiyel ve ihtiyaçlar) bilgi notu tamamlanarak Bakanlığa iletilmiştir.
- İş Gücü Piyasasına Geçişin Desteklenmesi Projesi-II (İSDEP II) "İl Bazlı Sosyoekonomik Sektör Mevcut Durum Raporu" kapsamında, ilgili heyete bölge işgücü piyasaları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından talep edilen “Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi Vizyon Belgesi ve Ulusal Eylem Planı” kapsamında il eylem planı faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

- 2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

**Bölgesel Araştırma,
Planlama ve
Raporlama Çalışmaları**

- 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.

- Bakanlık Teftiş Kurulu Ajans ziyareti kapsamında MARKA öne çıkan faaliyetlerine ilişkin sunum gerçekleştirilmiştir.
- Ekonomi ve Kalkınma Politikası Komisyonunun 64. Toplantısı kapsamında MARKA Yeşil Dönüşüm temasında öne çıkan faaliyetlere ilişkin bilgi notu hazırlanmış ve KAGM'ye gönderilmiştir.
- Bolu'nun öne çıkan özellikleri, sorun ve ihtiyaçları listesi hazırlanmıştır.
- Bolu'da son 5 yıl içerisinde Ajans destek programları ile gerçekleştirilen projeler listesi hazırlanarak Bolu TSO'ya iletilmiştir.
- "Kalkınma Ajansları Destekleri Performans Göstergeleri ve Hedefler Çalışması" kapsamında talep edilen veriler derlenerek Bakanlığa iletilmiştir.
- 81 İl 81 Ürün çalışması bilgi formu hazırlanmıştır.
- "BAİBU Mühendislik Fakültesi Dış Paydaş Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- KAGM tarafından talep edilen "İmalat Yapan Firmalar İçin Yapılan Test Merkezleri" ile ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.
- Bölge milletvekillerine sunulacak "MARKA Bölgesi Gelecek Dönem Vizyon ve Projeler Sunumu" hazırlanmıştır.
- Kocaeli Aile Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü için 2024-2025 dönemi kadın kooperatifleri faaliyetlerine ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.
- Başiskele Kızılay tarafından düzenlenen "Polis Haftası Etkinliğine" katılım sağlanmıştır.
- "TR42 Doğu Marmara Gelecek Dönem Vizyon ve Projeler" sunumu hazırlanmıştır.
- Ajans'ın yazılım sektöründeki çalışmaları ve desteklerini içeren bir bilgi notu hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.
- Mart ayı girişimcilik raporu hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.
- "Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Teknik Kurulu" çalışmaları kapsamında 2025 yılı 2. dönem ilerleme raporu hazırlanmıştır.
- "Kocaeli ile İlgili Tanıtım ve Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı" sunumu hazırlanmış ve Kocaeli Valiliğine gönderilmiştir.

- 2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

**Bölgesel Araştırma,
Planlama ve
Raporlama Çalışmaları**

- 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.

- “Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi İl Eylem Planları 2025 Yılı İzleme Raporları” kapsamında Ajans’ın yaptığı ve 2026 yılında yapacağı faaliyetlere ilişkin bilgi notu hazırlanarak Aile ve Sosyal Hizmetler Müdürlüğüne iletilmiştir.
- PARA dergisi için “Yeşil ve Dijital Dönüşüm” ile ilgili olacak Kocaeli Valiliği yazısı hazırlanmıştır.
- STB Bakan Yardımcısının katıldığı Sapanca’da düzenlenen “Yerel Yönetimler İstişare Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- KUZKA tarafından hazırlanan “Kamp Karavan Alanları Anket Çalışması”ndaki talep edilen bilgiler derlenmiştir.
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığının düzenlediği “İklim ve Afetlere Dayanıklı Şehirler Projesi” toplantısına katılım sağlanmıştır.
- KAGM koordinasyonunda düzenlenen “Sosyal Etki Tahvili Uygulaması” toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından organize edilen “Hizmet Sektörü Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- Sakarya Üniversitesi ile MARKA Kültür Yayınları “Kültür İnsanları” kapsamında yapılabilecek öneriler değerlendirilmiştir.
- E-posta gruplarında “Sanayi Sicil İşlemleri Yıllık İşletme Cetvelleri” hakkında duyuru yapılmıştır.
- “YTSO Akademi Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- “Yerli Malı Tebliği Bilgilendirme Toplantısı”na (çevrimiçi) katılım sağlanmıştır.
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı çalışmalarına ilişkin 10 pilot il olarak belirlenen saha çalışması kapsamında gelen ilgililerle mülakat gerçekleştirilmiştir.
- MÜSİAD Yalova’nın 2. Olağan Genel Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen “2025 Aile Yılı Sakarya İl Teknik Kurulu İl Eylem Planı Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.

- 2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Bölgesel Araştırma, Planlama ve Raporlama Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Sakarya BŞB tarafından organize edilen Türk astronot Tuva Cihangir Atasever'in de katılımıyla gerçekleşen ödül törenine katılım sağlanmıştır.• "Kocaeli Kadın Girişimci Yetiştirme Programı" düzenlenmiştir.• Düzce Belediyesi tarafından yürütülen "SKUP Projesi Kapanış Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.• "MÜSİAD Gebze Olağan Genel Kurul Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.• Sakarya 2025 yılı I. İl Koordinasyon Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.• Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından gönderilen "İçme ve Kullanma Suyu Güvenliği Planlarının Hazırlanması Veri Talebi" yazısına kurum görüşü verilmiştir.• "Bolu TSO 6.ve 8. Komite Toplantısına" katılım sağlanarak Ajans faaliyetleri konusunda katılımcılara bilgi verilmiştir.• Kocaeli Sanayi Odasının "Tekdüzen Hesap Planının (TDHP) Hatalı Kullanımının Finansal Tablo Analizine Etkisi Bilgilendirme Semineri" duyurusu yapılmıştır.• "Yerel Kalkınma Hamlesi Programı" kapsamında hazırlanan bilgi notu ve görseller Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü Gıda Sektörü grubunda paylaşılmıştır.• "Yerel Kalkınma Hamlesi Programı" kapsamında hazırlanan bilgi notu ve görseller Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü Ahşap ve Mobilya Sektörü grubunda paylaşılmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• 2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.• 2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
Bölgesel Araştırma, Planlama ve Raporlama Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.		



Bölge Planı Tanıtım ve Yaygınlaştırma Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">"2024-2028 Bölge Planı Tanıtım Toplantıları" Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova'da İl Valilileri başkanlığında ilgili paydaşların katılımı ile gerçekleştirilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 yılında da Plan performans göstergelerinin takibi, stratejik öncelikler bazında paydaşlar tarafından benimsenmesi ve yönlendirici olmasına ilişkin yaygınlaştırma, bilgilendirme ve koordinasyon sağlanacaktır.
Bölgesel Kalkınma Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı itibarıyla güncellenen Bölgesel Kalkınma Göstergeleri IX (BKG) tamamlanarak Ajans kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Bölgesel Kalkınma Göstergeleri 2026 yılında hazırlanacak ve çevrim-içi yayınlanacaktır. İl, bölge ve ülke karşılaştırmaları sağlanarak kullanıcıya ilgilendiği başlıkta güncel resmî istatistikleri derli toplu olarak sunan çalışma, Ajans uzmanları eliyle dinamik sorgulama yapılabilecek şekilde hazırlanacaktır.
Sektörel ve Tematik Araştırmalar	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Tematik uzmanlık alanı olarak belirlenen Tarım Teknolojileri Üreten TR42 firmaları hakkında araştırma faaliyetleri yürütülmüştür.Tematik uzmanlık alanı olarak belirlenen "Nesnelerin İnterneti ve Sensör Teknolojileri" hakkında araştırma faaliyetleri yürütülmüştür.	<ul style="list-style-type: none">Ajans'ın kuruluşundan bu yana farklı sektörlerde ve tematik alanlarda hazırlanmış olan raporların güncelliğini yitirmiş olmalarından dolayı yenilenmeleri Ajans uzmanları tarafından sağlanacaktır.
Yerel Yönetimlerin Planlama Çalışmalarına Destek	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Yalova'da gerçekleştirilen "Aile Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.Kocaeli Roman Şurası hazırlıkları kapsamında "Kentlilik Bilinci ve Sosyal Bütünleşme" masasında görev alınmıştır."Kocaeli Roman Şurası ve Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.Kocaeli Valiliğinde düzenlenen "2. Ulusal Otizm Eylem Planı İzleme ve Değerlendirme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.Düzce Üniversitesi Ziraat Fakültesi Bahçe Bitkileri Bölümü "Stratejik Planı Hazırlık Çalışmaları" kapsamında düzenlenen dış paydaş toplantısına katılım sağlanmıştır."İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Turizm Çeyrek Dönem Raporu" hazırlanmış ve İKTM'ye gönderilmiştir.KAGM ile OSB'lerde afetler konusunda yapılacak çalışmalara yönelik yapılan toplantıya (çevrimiçi) katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 yılında da yerelde yapılması öngörülen planlama çalışmalarına Bölge Planı ile uyumluluk gözetilerek MARKA tarafından uzmanlık ve teknik destek sağlanacaktır.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

		<ul style="list-style-type: none">• Yalova'da şehrin vizyon çalışmaları kapsamında değerlendirilebilecek temalar derlenmiş ve Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.• BAİBÜ tarafından düzenlenen "ZİRVE Programı" kapsamında "Kalkınma ve Diploması" teması ile ilgili seminer verilmiştir.	
Bölgesel Girdi Çıktı Analizi Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">• Tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Bakanlık koordinasyonunda ve yönlendirmesinde süreç tamamlanmıştır.	
Teknik Destek Programı	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• 2025 Yılı Teknik Destek Programına ilişkin hazırlık çalışmaları 5 Şubat 2025 tarihinde tamamlanmış olup Program belirtilen tarihte kamuoyuna ilan edilmiştir.• Teknik Destek Programı başvuruları ilgili mevzuata uygun olarak Şubat, Nisan, Haziran, Ağustos, Ekim ve Aralık ayı sonlarında iki aylık 6 dönemde kabul edilmiş, başvuruların değerlendirilmesi, başarılı projelerin ilanı, başarılı başvuru sahipleriyle sözleşme imzalanmasına ilişkin süreçler PUB ve PPKB tarafından yürütülmüştür.• İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından 2024 ve 2025 yılında sözleşmeleri imzalanan projelerin yürütme ve kapanış süreçlerine ilişkin iş ve işlemlere devam edilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">• 2026 yılında da proje başvuruları alınmaya devam edilecektir.
Fizibilite Desteği Programı	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• 2025 Yılı Fizibilite Desteği Program Rehberi hazırlanmış, tasarım öncesi kontrolleri tamamlanmıştır.• Programa sunulan başvuruların değerlendirilmesi ve başarılı başvuru sahipleriyle sözleşme imzalanmasına ilişkin süreçler yürütülmüştür.	<ul style="list-style-type: none">• 2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
Ön Fizibilite Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılında TDP kapsamında ilgili faaliyete yönelik başvuru bulunmamaktadır.	<ul style="list-style-type: none">• Başarılı başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanacak ve projelerin uygulama süreçlerine başlanacaktır.
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• 2025 Yılı SOGEP uygulama fikirlerinin tespit edilmesi, seçilen konuların proje haline getirilmesi ve hazırlanan projelerin Bakanlık değerlendirmesine	



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

- sunulmasına ilişkin iş ve işlemler PUB koordinasyonunda yatırım destek ofislerinin desteğiyle yürütülmüştür.
- Başarılı bulunan başvuru sahiplerinin projelerindeki revizyon işlemleri tamamlanmıştır.

5.2. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ

Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Projelendirilen Rapor Tespiti Sayısı	Sonuç	2	-	2025/4
2	Bölge Planı Tanıtımına Yönelik Etkinlikler	Çıktı	5	5	2025/4
3	Ön Fizibilite Rapor Sayısı	Adet	65	57	2025/4
4	Bölgesel Girdi-Çıktı Analizi Sayısı	Adet	1	-	2025/4
5	Yeşil OSB Temaları Kapsamında Hazırlanan Envanter Raporu Sayısı	Adet	90	66	2025/4
6	Dijital Check-Up Uygulanan Firma Sayısı	Çıktı	75	57	2025/4
7	İnovasyon Danışmanlığı Hizmeti Alan Firma Sayısı	Adet	30	20	2025/4
8	Sonuç Odaklı Programlar Kapsamında Desteklenecek Eğitim/Danışmanlık Projesi Sayısı	Adet	150	135	2025/4
9	Kurumsallaşma/Sürdürülebilirlik Danışmanlık Desteği Alan Firma Sayısı	Adet	50	30	2025/4
10	Eğitim Alan Kişi Sayısı	Adet	5.000	4.430	2025/4
11	Hazırlanan Danışmanlık Raporu Sayısı	Çıktı	225	197	2025/4



No	Gösterge Adı	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
12	Program Önceliklerine Yönelik Olarak Hazırlanan Fizibilite Raporu Sayısı	Adet	25	15	2025/4
13	Fizibilite Desteğinden Yararlanarak Yatırım Sürecine Başlanan Proje Sayısı	Sonuç	4	3	2025/4

5.3. DEĞERLENDİRME

Ajans'ın destek mekanizmaları kapsamındaki faaliyetlere (destek programlarına çıkılması, güdümlü projeler yürütülmesi vb.) rutin olarak devam edilmiştir. Ancak başarılı bulunan projelerin yürütülmesi aşamasında bazı başvuru sahiplerinin ekonomik problemlerden ötürü faaliyet takvimlerinde gecikmeler yaşanmış ve buna bağlı olarak proje sürelerini uzatma taleplerinde bulunmuşlardır.

5.4. AFET YÖNETİMİ TEMA FAALİYETLERİ

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Sanayi Bölgeleri Afet Risk Tespiti	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Marmara Bölgesindeki Sanayi Bölgelerinin Tehlike ve Risk Analizi konulu toplantıya (çevrimiçi) katılım sağlanmıştır.Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından oluşturulan İnşaat ve Yıkıntı Atıkları Çalışma Grubunun ilk toplantısına katılım sağlanmıştır.Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Çevre Koruma Dairesi Başkanlığı ile afet yönetimi faaliyetlerine ilişkin koordinasyon sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 yılında Bakanlık koordinasyonunda, Marmara Bölgesi ajansları iş birliğinde öncelikli sanayi alanlarında afet risk tespitine ilişkin analiz ve saha çalışmalarına devam edilecektir.
Uzmanlık Tema Faaliyetleri ve Afet Acil Durum Planı	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Temaya ilişkin faaliyet tasarım ve yürütme süreci yürütülmüştür.	<ul style="list-style-type: none">Temaya ilişkin faaliyet tasarım ve yürütme süreci ve Ajans personelini bilgilendirme süreçleri 2026 yılında da devam edecektir. Bu çerçevede Kocaeli İnşaat Mühendisleri Odası



BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
			bünyesinde kurulan Afet Riski Azaltma Komitesi ve diğer planlama çalışmalarında üye olarak yer alınacaktır. Bu kapsamda ildeki planlanan faaliyetlerde yer alınacaktır.
İş Birliği ve Koordinasyon			
İRAP ve TARAP'ların İzlenmesi ve Güncellenmesi	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Bölge illerinde AFAD İl Müdürlükleri koordinasyonunda hazırlanan İl Afet Risk Azaltma Planları (İRAP) İzleme ve Değerlendirme çalışma kurulları faaliyetlerinde yer alınmıştır.• Yalova AFAD personeli ile 2025 yılında gerçekleştirilen İRAP toplantılarıyla ilgili görüşme gerçekleştirilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">• 2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
Akıllı Şehir Uygulamaları	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen paydaş olduğumuz "Kocaeli Girişimcilik ve İnovasyon Çalıştayı"na katılım sağlanarak "Dijital Dönüşüm ve Akıllı Şehircilik" masasında görev alınmıştır.• Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Çevre Politikaları Kurulu'nun "Afetlere Dirençli Toplum" çalıştayı düzenleme/hazırlık komitesi çalışmalarında yer alınmıştır.• Doğu Marmara Kalkınma Ajansı 2024 Fizibilite Desteği çağrısı kapsamında Sakarya Büyükşehir Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu "Afet ve İnşaat Yıkıntı Atıkları Geri Dönüşüm Tesisi Fizibilite Raporu" projesinin uygulama süreci yürütülmüştür.• Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, Teknik Destek Programı kapsamında Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu "Yapı Malzemeleri ve Zemin Mekaniği Laboratuvarı Akreditasyonu Yol Haritası" projesinin uygulama süreci yürütülmüştür.	



BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Kapasite Geliştirme			
Hizmet İçi Afet Farkındalık Eğitim Programları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Kocaeli Çevre Şehircilik Müdürlüğü tarafından düzenlenen “Hasar Tespit Eğitimine” katılım gerçekleştirilmiştir.Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi üzerinden çevrimiçi düzenlenen Afet Farkındalık Eğitimi; Afet ve Acil Durumlar Sonrası Yetişkinlerin Tepkileri ve Baş Etme Önerileri; Afet ve Acil Durumlar Sonrası Çocukların Tepkileri ve Aileler İçin Öneriler; Afet ve Acil Durumlarda Çalışana Destek, Çocuklarda Mahremiyet: Afet Döneminde Özellikle Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar; Afet ve Acil Durumlarda Psikososyal Destek eğitimlerine Ajans personeli tarafından katılım sağlanmıştır.KBB Çevre ve Şehircilik Politikaları Kurulu'nun “Çevre Master Planı” taslağının sunumu ve Afetlere Dirençli Toplum çalıştayı komite toplantısına katılım sağlanmıştır.KBB Çevre Politikaları Kurulunun “Afetlere Dirençli Toplum Çalıştayı Düzenleme/Hazırlık Komitesi Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.Kocaeli BŞB Çevre Koruma Daire başkanı ile afet konusunda yürütülen çalışmalar hakkında görüşme yapılmıştır.AKUT Kocaeli ile kurumsal kapasite geliştirmeye yönelik verilecek eğitimler hakkında görüşme yapılmıştır.Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen paydaşı olduğumuz “Kocaeli Afetlere Dirençli Toplum Şurası ve Çalıştayı”na katılım sağlanarak “Kentsel Dirençlilik ve Afet Eğitimi ve Toplumsal Farkındalık” masalarında görev alınmıştır.“Marmara Bölgesi Sanayi Yapıları Deprem Dayanıklılığı” hakkında Bakanlıkla toplantı yapılmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
İlk Yardım ve Arama Kurtarma Eğitim Programları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">“İlk Yardım Eğitimi ile AFAD Arama ve Kurtarma Eğitimi”ne katılım Ajans personeli tarafından katılım sağlanmıştır.Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD) tarafından 5 Aralık Dünya Gönüllüler Günü vesilesi ile düzenlenen “Akreditasyon ve Destek AFAD Gönüllüleri Sertifika Teslim Töreni”ne katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.

5.5. KADIN GİRİŞİMCİLİĞİ/KADIN İSTİHDAMI TEMASI FAALİYETLERİ

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Eğitim İhtiyaç Analizi Çalışması	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Bolu TSO'da düzenlenen “İŞKUR Kadın İstihdamının Arttırılması ve Nitelikli İşgücü Yetiştirme Programı”na katılım sağlanmıştır.Düzce Üniversitesi Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü ile Kadın Girişimciliği Beceri Eğitimleri kapsamında “Öğretmenler için Öğretim ve Öğrenme Süreçlerinde Üretken Yapay Zekâ: İnsan Odaklı ve Etik Uygulamalar Eğitim Atölyesi” toplantısına katılım sağlanmıştır.Bolu “TOBB Kadın Girişimciler İcra Kurulu Olağan Toplantısına” katılım sağlanmıştır.Kadın girişimciliği faaliyetleri kapsamında Düzce Üniversitesi Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü ile olası projeler istişare edilmiştir.Kocaeli TOBB Kadın Girişimciler Kurulu tarafından düzenlenen “Girişimcilik Yolculuğu ve Başarıya Giden Yol” paneline katılım sağlanmıştır.KAGİDER Momentum “Kadın Girişimci Güçlendirme Programı Başvuru Duyurusu” e-posta gruplarında paylaşılmıştır.8 Mart Kadınlar Günü “Güçlü Kadınlar Güçlü Yarınlar” etkinliğine katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Eğitim İhtiyaç Analizi Çalışması	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">TOBB Kocaeli Kadın Girişimciler İcra Kurulu Başkanı ile “Kadın Girişimci Yetiştirme Programı” adayları hakkında görüşme yapılmıştır.Yerel Kalkınma Hamlesi Bolu İli Yatırım Destek Konuları hakkında TOBB Bolu Kadın Girişimciler Kurulu üyeleri ile görüşme yapılmıştır.Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Kadın Aile Daire Başkanlığının organize ettiği kadın kooperatifleri gündemli toplantıya katılım sağlanmıştır.Kocaeli Valiliğinde düzenlenen “Kadının Güçlendirilmesi İl Koordinasyon Kurulu Toplantısına” katılım sağlanmıştır.Kadın Girişimciliği kapsamında Düzce Üniversitesi Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü ile “Yapay Zekâ Eğitimi” kapsamında görüşme yapılmıştır.Sakarya Ticaret İl Müdürlüğü ile görüşülerek, kadın kooperatiflerine eğitim düzenlenmesi hususunda olası iş birlikleri değerlendirilmiştir.Sakarya Aile Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile kadınlara yönelik e-ticaret eğitimi hakkında toplantı yapılmıştır.Ecole 42 okulları Network Kulübü Başkanı ile kadın girişimciliği temalı eğitimler hakkında toplantı yapılmıştır.Kocaeli Valiliğinde düzenlenen “Kadının Güçlendirilmesi İl Koordinasyon Kurulu” toplantısına katılım sağlanmıştır.2025 yılı Kalkınma Ajansları teması olan Kadın Girişimciliği/İstihdamı” teması kapsamında gerçekleştirilen yarışmada Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı sunumu gerçekleştirilmiştir ve Türkiye geneli ajansları arasında 8. olunmuştur.KAGİDER Momentum “Kadın Girişimci Güçlendirme Programı başvuru duyurusu” e-posta gruplarında paylaşılmıştır.Kadın İstihdamı ve Kadın Girişimciliği Temasına yönelik olarak 2025 yılında yapılan faaliyetler dönemsel (3 aylık) olarak Bakanlığa iletilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Eğitim İhtiyaç Analizi Çalışması	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">KAGM tarafından yapılan kalkınma ajansları “Kadın İstihdam Faaliyetleri” yarışmasında jüri üyeliği yapılmıştır.“Son 10 Yılda Kadın İstihdamına Yönelik Yapılan Çalıştaylar” a yönelik tablo oluşturulmuştur.Düzce Üniversitesi Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezinden ile öğretmenlerin yapay zekâ eğitimi ve istihdam garantili eğitimler hakkında toplantı yapılmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
Kapasite Geliştirme			
Kadınlara Yönelik Beceri Geliştirme Programları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Bolu Orman Bölge Müdürlüğü ev sahipliğinde “Bolu Aladağ Girişimcilik Kampı” gerçekleştirilmiştir. Eğitimlere 16 kadın katılım sağlamıştır.Yalova Valiliği himayelerinde ve Yalova Ticaret İl Müdürlüğü koordinasyonunda, Yalova İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Yalova Üniversitesi iş birliğiyle “Kadın Girişimciler için Dijital Ticaret ve Üretim Eğitimi Programı Projesi” düzenlenen program kapsamında katılımcılara MARKA tarafından verilen destekler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.Bolu Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile “Kadınlara Yönelik E-Ticaret Eğitimi Programı” düzenlenmiş ve bu eğitime 17 kadın katılım sağlamıştır.“Kocaeli Kadın Girişimci Yetiştirme Programı” düzenlenmiştirSakarya’da 20 kadın girişimciye / kadın kooperatifi üyesine yönelik “E-Ticaret Eğitimi” düzenlenmiştir.GOSB Teknopark ve MARKA Girişim Hızlandırma Programı kapsamında hızlandırılmış eğitim programı düzenlemiş ve bu eğitime 6 kadın katılım sağlamıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.
İstihdam Garantili Eğitim Programları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi ve Bolu Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası iş birliğiyle “Uygulamalı	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir.



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
		<p>Muhasebecilik Eğitimi” programı gerçekleştirilmiştir. Bu eğitime 40 kadın katılmış olup 3 kişi istihdam edilmiştir.</p> <ul style="list-style-type: none">• Bolu Orman Bölge Müdürlüğü ev sahipliğinde “Bolu Aladağ Girişimcilik Kampı” gerçekleştirilmiştir. Eğitimlere 16 kadın katılım sağlamıştır.	
Tanıtım Faaliyetleri			
Kadın Girişimi Kooperatiflerinin Geliştirilmesi Görüşmeleri	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Karamürsel Kadın Kooperatifi ile SOGEP başvurusu konusunda görüşme gerçekleştirilmiştir.• Parla Kadın Kooperatifi’ne Ajans destekleriyle ilgili bilgilendirme yapılmıştır.• Dane-Riz Kadın Kooperatifi ile toplantı yapılmıştır.• S.S. Demirciler Gelincik Kadın Kooperatifi Başkanı ile Bolu Keşi üretimleri konusunda görüşme yapılmıştır.• Kocaeli Aile Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü için 2024-2025 yılı kadın kooperatifleri faaliyetlerine ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• 2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir
5.6. MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİMİN GELİŞTİRİLMESİ TEMASI			
BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Eğitim İhtiyaç Analizi Çalışması	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Bolu Çalışma ve İş Kurumu Müdürlüğü ile Bolu’da personel açığı olan meslek branşları konusunda görüşme yapılmıştır.• Gerede OSB Müdürlüğü ile organize sanayi bölgelerinde personel açığı olan meslek branşları konusunda görüşme yapılmıştır.• BAİBÜ Bilgisayar Mühendisliği Bölümü Başkanı ile “İstihdam Garantili Eğitimler” hakkında görüşme yapılmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• 2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir



BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Eğitim İhtiyaç Analizi Çalışması	<ul style="list-style-type: none">• 2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Bolu OSB Müdürlüğü ile istihdam garantili CNC eğitimi hakkında görüşme yapılmıştır.• Gebze Center'da düzenlenen "Yeteneği Keşfet, Meslek Sahibi Ol" etkinliğine katılım sağlanmıştır.• İstihdam Garantili Uygulamalı Muhasebe Eğitimi ile ilgili BAİBÜ İİBF Dekanlığı, Bolu SMMMO Başkanı ve KARMER ile toplantı yapılmıştır.• SUBÜ Hendek MYO'da düzenlenen "Kariyer Zirvesi Etkinliğine" katılım sağlanmıştır.• Yalova Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ile "Siber Vatan Programı" başvuru duyurusu konusunda görüşme yapılmıştır.• GOSB Teknopark İdari İşler Müdürlüğü ile "Mesleğe İlk Adım Merkezi Mekanik Tasarım Merkezi Açılış Etkinliği" konusunda görüşme yapılmıştır.• "İstihdam Garantili Uygulamalı Muhasebe Eğitimi" ile ilgili BAİBÜ KARMER ile görüşme yapılmıştır.• Kocaeli İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile meslek liselerine ilişkin görüşme yapılmıştır.• "Bakanlık tarafından organize edilen "Siber Vatan Programı Hakkında Bilgilendirme Toplantısına" katılım sağlanmıştır.• Gebze Teknik Üniversitesi ile ve Kocaeli Üniversitesi ile "Siber Vatan Programı" hakkında görüşme yapılmıştır.• "Siber Vatan Programının" başvuru duyurusu konusunda Yalova Üniversitesi Rektörlüğü ile görüşme yapılmıştır.• BAİBU Seben Meslek Yüksekokulu yönetimi ile Ajans destekleri ve SOGEP programı konusunda toplantı gerçekleştirilmiştir.• Sanayi Teknoloji Bakanlığı ve Millî Eğitim Bakanlığı koordinasyonunda düzenlenen "Mesleki Eğitim Toplantısına" katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• 2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
Eğitim İhtiyaç Analizi Çalışması	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Devlet Denetleme Kurulunun mesleki ve teknik eğitim ile uygulamalı yükseköğretim programlarının geliştirilmesi ve ilgili kurumların etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmaları kapsamında talep edilen verilere iletilmiştir.Siber Vatan 2026 çalışmaları kapsamında Düzce Üniversitesi öğrencilerine yönelik bilgilendirme yapılmıştır.Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğünde düzenlenen, Milli Eğitim Müdürlüğü, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Sakarya Üniversitesi yetkililerinin katılımı ile gerçekleştirilen "Sakarya Sanayi İşgücü Analizi Açılış Toplantısına" katılım sağlanmıştır.Sakarya Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü ve İl Milli Eğitim Müdür Yardımcısı ile görüşülerek "Sakarya Sanayinin İşgücü Analizi Projesi" hazırlıkları değerlendirilmiştir.Gebze Center'da Gebze Ticaret Odası tarafından düzenlenen 'Mesleki Eğitim Tanıtım ve Bilim Fuarı' açılışına katılım sağlanmıştır.İstihdam Garantili Uygulamalı Muhasebe Eğitimi ile ilgili BAİBÜ İİBF Dekanı, Bolu SMMMO Başkanı ve KARMER ile açılış toplantısı yapılmıştır.Genç istihdamı kapsamında hizmet alımı yapılabilecek potansiyel firmalarla görüşülmüştür.Kaynarca MYO Müdürlüğü "Tasarım Merkezi Projesi"ne hakkında görüşülmüştür.FORD OTOSAN yetenek kazanım birim sorumlusu ile görüşülerek, engelli stajyer öğrenci staj programı kapsamında çalışma yapılmıştır.Gebze TO tarafından düzenlenen "Mesleki Eğitim Tanıtım ve Bilim Fuarı" hakkında görüşülmüştür.İl Milli Eğitim Müdürlüğü Küpçüler Ortaokulu'na Ajans faaliyetleri ve destekleri hakkında bilgi verilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
İş Birliği ve Koordinasyon			
İl İstihdam ve Merkezi Eğitim Kurulları Toplantıları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Düzce Valiliğinde düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu'na katılım sağlanmıştır.Bolu Valiliğinde düzenlenen "Bolu İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.Yalova "İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.Sakarya Valiliğinde düzenlenen "İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu"na katılım sağlanmıştır.Sakarya Valiliğinde düzenlenen "İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu 2025 yılı 4. Dönem Olağan Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.Düzce Valisi başkanlığında düzenlenen "İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu 1. Olağan Toplantısına" katılım sağlanmıştır."Kocaeli İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu 2025 yılı 1. Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları teması çerçevesinde ilgili faaliyetlere devam edilecektir
Ajans Desteği ile Kurulmuş Olan Merkezler ile İş Birliği Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">İMES OSB Mükemmeliyet Merkezi Müdürü ile "İstihdam Garantili CNC Eğitimi" hakkında görüşme yapılmıştır.İMES OSB iş birliği ile düzenlenen "İstihdam Garantili Mühendis Geliştirme Programı" sertifika törenine katılım sağlanmıştır.BAİBÜ Girişimciler Topluluğu ile birlikte Bilişim Vadisi, İMES OSB Mükemmeliyet Merkezi ve TORK firmasına teknik gezi düzenlenmiştir."TOSB Hatice Bayraktar MTAL Bakım Atölyesi ve Trafo Merkezi" açılışına katılım sağlanmıştır.	
İl İstihdam ve İnsan Kaynakları Fuarları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı koordinasyonunda, Kocaeli Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen "Marmara Kariyer Fuarı (MARMARAKAF) na katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyet kapsamında çalışmalar devam edilecektir



Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
		<ul style="list-style-type: none">Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ve Gebze Ticaret Odası iş birliğinde düzenlenen "Mesleki Eğitimi Özendirme Projesi" kapsamında Gebze Center AVM'de düzenlenen 'Yeteneği Keşfet, Meslek Sahibi Ol' etkinliğinin açılış törenine katılım sağlanmıştır.Bölge illerdeki "İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kuruluna" YDO'lar katılım sağlamıştır.	
Kapasite Geliştirme			
İstihdam Garantili Eğitim Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi ile iş birliğinde "Uygulamalı Muhasebe Eğitimi" verilmiştir. Eğitime 55 kişi katılmış olup 3 kişi istihdam edilmiştir.	<ul style="list-style-type: none">2026 yılı Çalışma Programı kapsamında ilgili faaliyet kapsamında çalışmalar devam edilecektir

5.7. İHRACAT KAPASİTESİNİ GELİŞTİRME VE DIŞ EKONOMİK COĞRAFYA ÇALIŞMALARI

BİLEŞEN ADI	GERÇEKLEŞME DURUMU	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR
İhracatı Geliştirme Faaliyetleri			
Dış Ticaret İstihbarat Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2025 yılında bu konuda ilgili çatı kuruluşlarda kapasite artışı sağlamak amacıyla yol haritası ve ihtiyaç analizi çalışmalarını takiben eğitim ve danışmanlık hizmetleri yürütülmüştür.Kocaeli Sanayi Odası'nda "Rusya Yatırım ve Ticari İlişkiler Toplantısına" katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 yılında kapasite artırıcı eğitim çalışmalarına devam edilecek; ayrıca ilgili paydaşlarla, ülkemizdeki iyi uygulama örneği vasfındaki dış ticaret istihbarat merkezleri ile potansiyel iş birlikleri oluşturulması için saha ziyaretleri ve tanıtım faaliyetleri düzenlenecektir.
Dış Ekonomik Coğrafya Koordinasyon Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">2025 yılı öngörülen faaliyetler tamamlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Kocaeli Sanayi Odası'nda "Rusya Yatırım ve Ticari İlişkiler Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.Kocaeli Sanayi Odası'nın "Polonya'da Çevre Dostu Teknolojileri Tanıtım ve İkili İş Görüşmeleri" etkinliğinin duyurusu e-posta gruplarında paylaşılmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2026 yılında Türkiye İhracatçılar Meclisi ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi misyon temsilcilikleri ve merkezi kurumlar ile bölgede ilgili kurum teşkilatları, odalar ve mesleki kuruluş temsilcilerinin koordinasyonunda iş birliği olanakları ile müdahale alanları tespit edilecektir.



IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

MARKA, etkin ve kapsayıcı Yönetim Kurulu yapısı ve yüksek teknik yetkinliğe sahip personeli; bölge içi etkileşimin geliştirilmesinde, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasında güçlü bir iş birliği ve eşgüdümün tesis edilmesinde önemli rol oynamaktadır. Bu çerçevede Ajans'ın güçlü yönleri aşağıda:

- a) Yönetim Kurulu'nun kamu, yerel yönetim temsilcileri ve özel sektör temsilcilerini kapsayan; etkin, kapsayıcı ve yerelde sahiplenmeyi artıran bir yapıya sahip olması,
- b) Özel bütçeli bir kurum olması,
- c) Nitelikli, tecrübeli ve yüksek teknik yetkinliğe sahip insan kaynağına sahip olması,
- ç) Çalışan profiline kamu ve özel sektör deneyimine sahip, multidisipliner bir yapıda olması,
- d) Ajans faaliyetlerine ve destek programlarına esas teşkil eden Bölge Planı'nın, bölge paydaşları ile koordinasyon içerisinde, katılımcı süreçler gözetilerek hazırlanması,
- e) Gelişmelere hızlı cevap verebilen, esnek ve uyarlanabilir bir kurum anlayışına sahip olması ve değişen koşullar ile çalışma alanlarına kolaylıkla adapte olabilen bir kurumsal yapısının bulunması,
- f) Bölgedeki tüm paydaşlarla iletişim kapasitesinin güçlü olması ve kurumsal iş birliği geliştirme kabiliyetinin yüksek olması,
- g) Yatırım Destek Ofislerinin, buldukları il merkezlerinde, kolay erişilebilir lokasyonlarda konumlanması,
- ğ) Bölge paydaşlarının Ajans'a güven duyması ve Ajansın kurumsal yapısı ile faaliyetlerine yönelik beklentinin yüksek olması,
- h) Bölgenin stratejik konumu ve rekabetçi üstünlüğü itibarıyla Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedefleri ve geleceğe dönük merkezi politikalarda öncü bölgeler arasında yer alması,
- ı) Ajans'ın diğer kalkınma ajanslarıyla kurumsal iletişiminin güçlü olması ve ortak projeler geliştirebilmesi,
- i) Ajans kaynaklarının yönlendirilmesi ve mali destek programlarının tasarımına esas teşkil eden, bölgesel düzeyde en üst ölçek plan olan Bölge Planı'nın, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Ajans tarafından hazırlanması.

B. ZAYIFLIKLAR

MARKA, kuruluşundan bu yana kurumsallaşma süreçlerini istikrarlı ve sistematik bir biçimde ilerleten bir kurum olmakla birlikte, kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması açısından geliştirilmesi gereken alanlar da bulunmaktadır. Bu kapsamda, bütçe yapısı içerisinde yıllar itibarıyla devam eden tahsilat sorunları, mali yönetim açısından öne çıkan bir zayıflık alanı olarak değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, mevcut güçlü kurumsal kapasitenin korunması ve sürekliliğinin sağlanması, Ajans açısından kritik öneme sahiptir. MARKA, kurumsal faaliyetlerinde ve gelecek dönem planlamalarında bu gelişime açık alanları öncelikli olarak dikkate almaktadır.



C. DEĞERLENDİRME

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), 2025 yılında 2024-2028 TR42 Doğu Marmara Bölge Planı kapsamında belirlenen öncelikli gelişme alanlarına yönelik faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. 2021-2025 Kurumsal Stratejik Plan öncelikleri kapsamında da MARKA kendisini Bölge'de;

- Koordinatör MARKA
- Kılavuz MARKA
- Kimlik MARKA
- Gelişen/Geliştiren MARKA

stratejik amaçları ile tanımlamış, kurumsal gelişmenin tüm faaliyetlerini bütünlüyci ve destekleyici şekilde kurgulamıştır.

Üst ölçekli plan ve politika dokümanları çerçevesinde MARKA mali ve teknik destek programları ile fizibilite benzeri faaliyetlerine devam etmiştir. Ayrıca Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında uygulaması devam eden projeler ile eş-zamanlı olarak gelecek döneme yönelik proje geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.

2025–2027 döneminde Ajans çalışmalarının genel çerçevesini belirleyen ve yukarıda bahsedilen stratejik önceliklere yönelik üç adet sonuç odaklı program tasarlanmış olup aşağıdaki gibidir:

- 1) İkiz Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı (İKİZSOP)
- 2) Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP)
- 3) Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma ve Turizm Sonuç Odaklı Programı (KIRSOP)

Bu kapsamda, 2025 yılında da Doğu Marmara Kalkınma Ajansı bilgi üreten ve bölge kalkınmasında stratejik öncelikli alanlarda proje geliştiren bir kurum olma özelliğini devam ettirmiştir. Mevcut destek mekanizmalarının sağladığı imkânlar ve Yatırım Destek Ofisleri ile birlikte ilgili birimler aracılığıyla sonuç odaklı programlarda tanımlanan faaliyetler sahada yürütülmeye; Bölge'nin ihtiyaç ve potansiyeli doğrultusunda ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri ve koordinasyon çalışmalarına devam edilmiştir.

Türkiye Yüzyılı Kalkınma Hamlesi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen 29/5/2025 tarih ve 2025/9903 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile yürürlüğe giren teşvik sistemi programlardan birisi olan 'Yerel Kalkınma Hamlesi Programı' kapsamında TR42 Doğu Marmara Bölgesi'nden desteklenecek yatırım konuları MARKA koordinasyonunda belirlenmektedir. Bu çerçevede, ilgili yatırım konularının tespit edilmesi amacıyla rapor döneminde Yatırım Destek Ofisleri tarafından birçok firma ve kurum ziyareti gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında ilan edilen 'Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı Çağrısı' kapsamında bölge illerimizde belirlenen yatırım konularının potansiyel başvuru sahiplerine iletilmesi ve başvuru süreçlerine ilişkin tüm hususlarda destek olunmasına yönelik olarak Yatırım Destek Ofislerimiz tarafından saha ziyaretleri yapılmıştır. Çalışmalar 2026 yılında da belirlenen öncelikler çerçevesinde Bakanlığımız koordinasyonunda MARKA tarafından yürütülecektir.

Topraklarımızın zenginliğini dijital platformlar aracılığıyla tanıtımı, yerel üreticilerimizin desteklenmesi, geleneksel kültürümüzün yaşatılması ve yerel potansiyellerin keşfedilmesi amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmekte olan Anadoludakiler markasına yeni ürünler kazandırılması, mevcut ürünlerin tanıtımı, ulusal/uluslararası değer zincirine entegre edilmesine yönelik her türlü çalışmaya katkı sağlayacak faaliyetler bölgemizde 2025 yılında yürütülmüştür.2026 yılı teması "Anadoludakiler/Yerel Ürünleri Ticarileştirme" kapsamında da faaliyetler 81 İl 81 Ürün Programı başta olmak üzere ilgili faaliyetler KIRSOP, SOGEP, TD projeleri ile bütünlük olarak yürütülecektir.



V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Çeşitli nedenlerle aksayan faaliyetleri 2025 yılında gerçekleştirmek ve Çalışma Programı ile SOP'lar kapsamında hedef performans göstergelerine erişmek için kurumlar arası koordinasyonun daha etkin bir şekilde sağlanarak yürütülmesi hedeflenmiştir.

Bu doğrultuda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (STB-KAGM) yönlendirmeleri ile kalkınma ajansları arasında kurumsal iş birliklerinin geliştirilerek iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması; bilgi ve tecrübe paylaşımı mekanizmaları oluşturularak çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması önem arz etmektedir. Bu sayede, ajanslar arasında uzmanlık ve kurumsal kapasite paylaşımını artırmanın yanı sıra daha etkin ve verimli bütçe kullanımına imkân sağlanacaktır. Uzmanlık alanları ve tecrübe paylaşımları sağlanması ajansların performanslarını artırabilmeleri için bir fırsat olarak görülmektedir.

Ajansların sorumlu oldukları her ilde konuşlanmış bulunan ve kuruluşlarından itibaren birikimleri ile illerinin en yetkin ve başvurulan kurumsal paydaşlarından birisi konumunda olan Yatırım Destek Ofislerinin bu kapsamda rollerinin daha da güçlendiği değerlendirilmektedir. Ülke genelinde yürütülen ulusal politikaların yerele aktarılması ve yereldeki mevcut duruma ilişkin detay verilerin merkeze aktarılması konusunda YDO'lar diğer kurumlara kıyasla hızlı, doğru ve çok yönlü çalışma imkânına sahiptirler.

Yukarıda bahsedilenleri destekleyecek bu çerçevede bir diğer öneri olarak yatırım destek sürecinde Yatırım Destek Ofislerinin kurumsal etkinliğinin artırılmasını sağlamak ve yatırımcıya daha verimli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların mevzuatında da Yatırım Destek Ofisi mevzuatında geçen hususların yer alacak şekilde düzenlenmesinin uygun olacağı değerlendirilmektedir. Bu sayede YDO'ların kurumlar arasındaki görev ve yetkileri pekiştirilmiş olacaktır.

Doğrudan yatırımları artırmak, bölgesel kalkınmayı sağlamak için temel araçlardan biri olsa da Bölge potansiyel ve öncelikleri doğrultusunda yatırımları yönlendirebilmek daha etkin ve sürdürülebilir bir yaklaşım olarak değerlendirilmektedir. Bu nedenle, yine son dönemde Bakanlığın yönlendirmeleri ile Ajans olarak ağırlık vermiş olunan özel sektöre yönelik ön fizibilite raporu hazırlama çalışmaları öncelikli faaliyet alanlarından olup bu yönde yapılan çalışmaların bölgedeki ilgili kurumlarla iş birliği içerisinde önce konu tespiti, ardından ön fizibilite raporunun hazırlanarak yatırımcıya hazır hale getirilmesi şeklinde sürdürülmesi kritik önem taşımaktadır.

Bölgenin tüm kalkınma dinamiklerinin ve Ajansın tüm çalışmalarının şekillenmesinde belirleyici olan 2024-2028 dönemi Bölge Planı'nın bölgede benimsenmesi için tüm paydaşlarla görev ve yetki alanları kapsamında kalan konularda ortak çalışmaların yürütülmesi ve ilgili tüm paydaşların sürece aktif katılımının sağlanması önemlidir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2025 Yılı Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 31.12.2025



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

EKLER

Tablo 8: 2024 ve 2025 Teknik Destek Programı Projeleri

2024 Yılında Desteklenmeye Hak Kazanıp 2025 Yılında Tamamlanan Teknik Destek Programı Projeleri				
Destek Yılı	Proje Kodu	İl	Proje Adı	Başvuru Sahibi
2024	TR42/24/TD/0021	BOLU	SEBEN İLÇESİ TARIMA DAYALI SERA (JEOTERMAL KAYNAKLI) İHTİSAS OSB ÖN FİZİBİLİTE RAPORUNUN HAZIRLANMASI	SEBEN İLÇE TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ
2024	TR42/24/TD/0013	DÜZCE	DÜZCE KADIN KOOPERATİFLERİNİN GÜÇLENDİRİLMESİ PROJESİ	DÜZCE İL TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ
2024	TR42/24/TD/0015	BOLU	BOLU İLİ YAŞLI PROFİLİ VE EĞİTİM İHTİYACI ARAŞTIRMASI	ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ
2024	TR42/24/TD/0018	KOCAELİ	ENERJİ YÖNETİM SİSTEMİ EĞİTİMİ	GEBZE BELEDİYESİ
2024	TR42/24/TD/0019	SAKARYA	SAKARYA'NIN OFFSHORE (AÇIK DENİZ) TEKNOLOJİLERİ POTANSİYELİNİN TESPİT EDİLMESİ	GİRİŞİMCİ İŞADAMLARI VAKFI SAKARYA ŞUBESİ
2024	TR42/24/TD/0014	KOCAELİ	TEKNOPARKTA DİJİTAL YETKİNLİK GELİŞTİRME	GOSB TEKNOPARK A.Ş.
2024	TR42/24/TD/0046	KOCAELİ	İSTİHDAM GARANTİLİ MÜHENDİS GELİŞTİRME PROGRAMI	KOCAELİ-GEBZE VI. (İMES) MAKİNE İHTİSAS ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
2024	TR42/24/TD/0039	YALOVA	MİDYE ARINDIRMA TESİSİ ÖN FİZİBİLİTE RAPORU HAZIRLANMASI	YALOVA İL TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ
2024	TR42/24/TD/0057	BOLU	ERASMUS+ İLE BOLU'NUN KAMU KAPASİTESİNDE DÖNÜŞÜM VE YENİLİK	BOLU VALİLİĞİ
2024	TR42/24/TD/0041	YALOVA	YALOVA GASTRONOMİ MERKEZİ DANIŞMANLIK HİZMETİ ALIMI	YALOVA İL ÖZEL İDARESİ
2024	TR42/24/TD/0024	YALOVA	YALOVA İLİNDE KIRSAL KALKINMAYA YÖNELİK YATIRIM FIRSATLARI	YALOVA İL TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ
2024	TR42/24/TD/0026	BOLU	GEREDE İLÇESİ İHRACATLA GÜÇLENİYOR	GEREDE TİCARET VE SANAYİ ODASI
2024	TR42/24/TD/0028	BOLU	MARKA ROTALAR (DÜZCE TURİZM ROTALARININ MARKALAŞTIRILMASI PROJESİ)	DÜZCE İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ
2024	TR42/24/TD/0017	BOLU	SAĞLIK KURUMLARINDA YALIN DEĞİŞİM ÇALIŞMALARI İÇİN MASTER PLAN HAZIRLANMASI	BOLU İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

2024 Yılında Desteklenmeye Hak Kazanıp 2025 Yılında Tamamlanan Teknik Destek Programı Projeleri

Destek Yılı	Proje Kodu	İl	Proje Adı	Başvuru Sahibi
2024	TR42/24/TD/0031	YALOVA	YALOVA MAKİNE İHTİSAS OSB KARBON YAKALAMA VE KULLANMA TEKNOLOJİLERİNİ UYGULAMA OLANAKLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ PROJESİ	YALOVA MAKİNE İHTİSAS OSB
2024	TR42/24/TD/0035	SAKARYA	SAKARYA YEŞİL ŞEHİR EYLEM PLANI HAZIRLANMASI KONUSUNDA DANIŞMANLIK HİZMETİNİN ALINMASI	SAKARYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024	TR42/24/TD/0038	BOLU	BOLU'NUN SÜRDÜRÜLEBİLİR KURUMSAL KADIN KOOPERATİFLERİ FİLİZLENİYOR	BOLU İL TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ
2024	TR42/24/TD/0045	DÜZCE	DÜZCE TEKNO PARK KULUÇKA FİRMALARI İÇİN İNOVASYON KAPASİTE GELİŞTİRME PROGRAMI	DÜZCE TEKNOLOJİ GELİŞTİRME BÖLGESİ MÜDÜRLÜĞÜ
2024	TR42/24/TD/0048	DÜZCE	YÖRESEL MOTİFLERLE İLERİ DÖNÜŞÜM TEKNIĞI KULLANILARAK KEMER TASARIMINDA KADIN KOOPERATİFLERİNİN KAPASİTELERİNİN ARTTIRILMASI	DÜZCE TİCARET İL MÜDÜRLÜĞÜ
2024	TR42/24/TD/0056	KOCAELİ	İMES OSB YEŞİL OSB YOLUNDA SERA GAZI ÖLÇÜM PROJESİ	KOCAELİ-GEBZE VI. (İMES) MAKİNE İHTİSAS ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
2024	TR42/24/TD/0058	BOLU	BOLU'NUN DİJİTAL TANITIM KAPASİTESİ GÜÇLENİYOR	BOLU İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ
2024	TR42/24/TD/0057	BOLU	ERASMUS+ İLE BOLU'NUN KAMU KAPASİTESİNDE DÖNÜŞÜM VE YENİLİK	T.C. BOLU VALİLİĞİ
2024	TR42/24/TD/0051	BOLU	BOLU'DA ŞİDDET OLGUSUNUN RİSK ANALİZİ	BOLU AİLE VE SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ
2024	TR42/24/TD/0053	DÜZCE	SAĞLIK İŞLETMELERİNDE YAPAY ZEKÂ PROJELERİNİN OLGUNLAŞTIRILMASINA YÖNELİK YOL HARİTASI OLUŞTURULMASI	DÜZCE İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ
2024	TR42/24/TD/0052	SAKARYA	TARIMSAL ATIKLARIN İLERİ DÖNÜŞÜMÜ: ORTA-YÜKSEK TEKNOLOJİLİ ÜRÜNLER İÇİN ANALİZ VE RAPORLAMA	SAKARYA TEKNOLOJİ GELİŞTİRME BÖLGELERİ YÖNETİCİ A.Ş.
2024	TR42/24/TD/0049	KOCAELİ	YAPI MALZEMELERİ VE ZEMİN MEKANIĞI LABORATUVARI AKREDİTASYONU YOL HARİTASI	KOCAELİ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024	TR42/24/TD/0036	SAKARYA	SAKARYA'NIN DİJİTAL TİCARET KAPASİTESİNİN ANALİZİ VE STRATEJİK GELİŞİM PLANI	SAKARYA TİCARET VE SANAYİ ODASI
2024	TR42/24/TD/0041	YALOVA	YALOVA GASTRONOMİ MERKEZİ DANIŞMANLIK HİZMETİ ALIMI	YALOVA İL ÖZEL İDARESİ
2024	TR42/24/TD/0043	DÜZCE	GİADER ÜYELERİ İÇİN DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE GİRİŞİMCİLİK DESTEK PROGRAMI	GİRİŞİMCİ İŞADAMLARI DERNEĞİ
2024	TR42/24/TD/0044	SAKARYA	SAKARYA MOBİLYA SEKTÖRÜNÜN MEVCUT DURUM ANALİZİ VE İHRACAT YOL HARİTASI	KAYNARCA MOBİLYA İHTİSAS OSB
2024	TR42/24/TD/0023	YALOVA	YALOVA İLİNDEKİ YABANCILARA YÖNELİK SOSYAL ANALİZ ÇALIŞMASININ HAZIRLANMASI	YALOVA AİLE VE SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

2025 Yılında Desteklenmeye Hak Kazanıp 2025 Yılında Tamamlanan Teknik Destek Programı Projeleri

Destek Yılı	Proje Kodu	İl	Proje Adı	Başvuru Sahibi
2025	TR42/25/TD/0001	KOCAELİ	DARICA ENJİNARI COĞRAFİ İŞARET BAŞVURUSU DANIŞMANLIK HİZMETİ	DARICA KAYMAKAMLIĞI
2025	TR42/25/TD/0002	KOCAELİ	KOCAELİ SANAYİNDE DİJİTALLEŞME	KOCAELİ SANAYİ ODASI
2025	TR42/25/TD/0010	KOCAELİ	GEBZE BÖLGESİ YALIN DÖNÜŞÜM PROGRAMI	GEBZE TİCARET ODASI
2025	TR42/25/TD/0004	YALOVA	YALOVA İLİNDEKİ YABANCILARIN TİCARİ HAYATA ENTEGRASYONU ÇALIŞMASI	YALOVA TİCARET İL MÜDÜRLÜĞÜ

2025 Yılında Desteklenmeye Hak Kazanıp 2026 Yılında Tamamlanacak Teknik Destek Programı Projeleri

Destek Yılı	Proje Kodu	İl	Proje Adı	Başvuru Sahibi
2025	TR42/25/TD/0005	KOCAELİ	GEBKİM MTAL MEZUN ÖĞRENCİ TAKİP PLATFORMU (GEB-LINK) ANALİZ VE GELİŞTİRME PROJESİ	KOCAELİ-GEBZE V (KİMYA) İHTİSAS ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
2025	TR42/25/TD/0011	KOCAELİ	GEBKİM MAVİ DAMLA SU VERİMLİLİĞİ PROJESİ	KOCAELİ GEBZE V. (KİMYA) İHTİSAS ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
2025	TR42/25/TD/0029	SAKARYA	SAKARYA İLİ TARIMSAL ATIK YÖNETİMİ KAPASİTESİ GELİŞTİRME PROJESİ: DÖNGÜSEL TARIM EKONOMİSİNE GEÇİŞ İÇİN STRATEJİK MODEL	SAKARYA TİCARET BORSASI
2025	TR42/25/TD/0030	KOCAELİ	İMALAT SEKTÖRÜNDE YEŞİL DÖNÜŞÜM VE KARBON AYAK İZİ UYUM KAPASİTESİNİN GELİŞTİRİLMESİ PROJESİ	KOCAELİ TİCARET ODASI
2025	TR42/25/TD/0032	KOCAELİ	TEKNOPARK FİRMALARI İÇİN İNOVASYON OLGUNLUK ANALİZİ VE GELİŞİM YOL HARİTASI PROGRAMI	GOSB TEKNOPARK A.Ş.
2025	TR42/25/TD/0033	KOCAELİ	BÖLGESEL KALKINMA ODAKLI DANIŞMANLIK FAALİYETLERİ – SEKTÖREL VEYA TEMATİK STRATEJİ RAPORUYOL HARİTASI ÇALIŞMALARI	KOCAELİ VALİLİĞİ
2025	TR42/25/TD/0034	DÜZCE	EĞİTİMDE GELECEĞİ TASARLAMAK YAPAY ZEKÂ İLE KURUM İÇİ GİRİŞİMCİLİK ATILIMI	DÜZCE İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2025	TR42/25/TD/0035	BOLU	BOLU VE BOLU TEKNOKENT GİRİŞİMCİLERİNE YÖNELİK MENTORLUK PROGRAMI	BOLU TEKNOLOJİ GELİŞTİRME BÖLGESİ A.Ş.
2025	TR42/25/TD/0036	BOLU	BOLU SANAYİSİ DİJİTAL CHECK-UP VE KAPASİTE GELİŞTİRME PROJESİ	BOLU TİCARET VE SANAYİ ODASI

Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova

2025	TR42/25/TD/0037	KOCAELİ	İSTİHDAM GARANTİLİ NİTELİKLİ TEKNİK PERSONEL GELİŞTİRME PROGRAMI	KOCAELİ - GEBZE VI(İMES) MAKİNE İHTİSAS ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
2025	TR42/25/TD/0038	KOCAELİ	KOCAELİ SANAYİSİNDE ENERJİ VERİMLİ KOBİ'LER	KOCAELİ SANAYİ ODASI
2025	TR42/25/TD/0011	KOCAELİ	GEBKİM MAVİ DAMLA SU VERİMLİLİĞİ PROJESİ	KOCAELİ-GEBZE V (KİMYA) İHTİSAS ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
2025	TR42/25/TD/0012	SAKARYA	SAKARYA SANAYİ'NİN İŞGÜCÜ ANALİZİNİN YAPILMASI VE MESLEKİ EĞİTİM YOL HARİTASININ OLUŞTURULMASI	SAKARYA İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2025	TR42/25/TD/0013	DÜZCE	DÜZCE İLİ MOBİLYA VE ORMAN ÜRÜNLERİ SEKTÖR KÜMELENMESİ MEVCUT DURUM VE İHTİYAÇ ANALİZİ PROJESİ	DÜZCE TİCARET VE SANAYİ ODASI
2025	TR42/25/TD/0014	BOLU	İHRACATTA SIFIR KARBON YOLCULUĞU: GEREDE İÇİN YEŞİL GELECEK HAMLESİ	GEREDE TİCARET VE SANAYİ ODASI
2025	TR42/25/TD/0015	KOCAELİ	İMES OSB YEŞİL OSB YOLUNDA SERA GAZI ÖLÇÜM PROJESİ - II	KOCAELİ- GEBZE VI(İMES) MAKİNE İHTİSAS ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
2025	TR42/25/TD/0016	YALOVA	YEŞİL OSB HAZIRLIK KAPASİTESİNİN GELİŞTİRİLMESİ PROJESİ	YALOVA MAKİNE İHTİSAS ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
2025	TR42/25/TD/0018	BOLU	AB YEŞİL MUTABAKATINA UYUM: BOLU SANAYİSİ İÇİN DÜŞÜK KARBONLU GELECEK	BOLU KARMA VE TEKSTİL İHTİSAS ORGANİZE SANAYİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (BOLU OSB)
2025	TR42/25/TD/0019	DÜZCE	GÜMÜŞOVA YEŞİL OSB İHTİYAÇ ANALİZİ VE ÖN FİZİBİLİTE ÇALIŞMASI	DÜZCE GÜMÜŞOVA SANAYİ BÖLGESİ
2025	TR42/25/TD/0022	SAKARYA	MÜSİAD SAKARYA ÜYELERİNE DİJİTAL DÖNÜŞÜM FARKINDALIK EĞİTİMİ VE YOL HARİTASI HAZIRLAMA TEKNİK DESTEK VE DANIŞMANLIK TALEBİ	MÜSİAD SAKARYA ŞUBESİ
2025	TR42/25/TD/0024	BOLU	YEŞİL DÖNÜŞÜM TEKNİK DESTEK PROJESİ	BOLU TİCARET VE SANAYİ ODASI
2025	TR42/25/TD/0026	KOCAELİ	GEBZE BÖLGESİ DİJİTAL DÖNÜŞÜM CHECK-UP ÇALIŞMASI	GEBZE TİCARET ODASI
2025	TR42/25/TD/0028	KOCAELİ	BİTKİSEL ATIKLARIN HIZLI KOMPOSTLAŞTIRMA İLE GERİ KAZANIMI VE KOMPOST TESİSİ İÇİN ÖN FİZİBİLİTE ÇALIŞMASI	KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ



MARKA

DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI



Yalova Yatırım Destek Ofisi

Makine İhtisas OSB Laledere Köyü Merkez
Mevkii Mustafa Varank Cad. No: 4/1
Çiftlikköy / YALOVA

Sakarya Yatırım Destek Ofisi

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası
Sakarya Mah. No:19 Arifiye / SAKARYA

Bolu Yatırım Destek Ofisi

Boroanlar Mah. D-100 Karayolu Cad.
No:42 14200 Merkez / BOLU



DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI

Kocaeli Yatırım Destek Ofisi

Yenişehir Mah. Demokrasi Bulvarı
No:72/A 41050 İzmit / KOCAELİ

Gebze İrtibat Bürosu

Güzeller Mah. Kavak Cad. No:3
Gebze / Kocaeli (Gebze Ticaret Odası 6. Kat)

Düzce Yatırım Destek Ofisi

Kültür Mah. Süleyman Kuyumcu Cad.
(Ticaret Pasajı 2. Kat)
No:15/201 Merkez / DÜZCE



DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
Yenişehir Mah. Demokrasi Bulvarı
No:72/A 41050 İzmit / KOCAELİ

☎ 0 262 332 01 44
☎ 0 262 332 01 45
✉ info@marka.org.tr

📷 dogumarmarakalkinmaajansi
📘 dogumarmarakalkinmaajansi
🌐 dogumarmarakalkinmaajansi
🐦 dogumarmaramrka
📺 themarkatr42