



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı

Faaliyet Raporu

2023

01.01.2023 / 31.12.2023

KOCAELİ - SAKARYA - BOLU - DÜZCE - YALOVA



T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
2023 Yılı Faaliyet Raporu
01.01.2023 – 31.12.2023
Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova



İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	ii
TABLO LİSTESİ.....	iv
ŞEKİL LİSTESİ.....	iv
KISALTMALAR.....	5
SUNUŞ.....	1
I. GENEL BİLGİLER.....	2
A. MİSYON VE VİZYON.....	2
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	3
C. AJANS'A İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	18
A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	18
B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	18
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	19
A. MALİ BİLGİLER.....	19
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	22
1. VERİMLİLİK ODAKLI DÖNÜŞÜM VE STRATEJİK YÖNETİM DANIŞMANLIĞI SONUÇ ODAKLI PROGRAMI.....	22
1.1. GENEL BİLGİLER.....	22
1.2. KAPSAM TAKİBİ.....	23
1.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ.....	30
1.4. KİLOMETRE TAŞLARI.....	32
1.5. DEĞERLENDİRME.....	32
1.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ.....	33
2. MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİMİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI.....	34
2.1. GENEL BİLGİLER.....	34
2.2. KAPSAM TAKİBİ.....	35
2.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ.....	39
2.4. KİLOMETRE TAŞLARI.....	40
2.5. DEĞERLENDİRME.....	42
2.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ.....	42
3. SÜRDÜRÜLEBİLİR KIRSAL KALKINMA VE TURİZM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI.....	43

3.1. GENEL BİLGİLER	43
3.2. KAPSAM TAKİBİ	44
3.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ	64
3.4. KİLOMETRE TAŞLARI	66
3.5. DEĞERLENDİRME	66
3.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ	67
4. YEREL KALKINMA FIRSATLARI	68
4.1. KAPSAM TAKİBİ	68
4.2. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ	83
4.3. DEĞERLENDİRME	84
4.4. GENÇ İSTİHDAMI	85
5. KURUMSAL GELİŞİM	92
5.1. KAPSAM TAKİBİ	92
5.2. DEĞERLENDİRME	102
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	102
A. ÜSTÜNLÜKLER	102
B. ZAYIFLIKLAR	103
C. DEĞERLENDİRME	103
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	104
EKLER	105

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Investin Siteleri İstatistikleri.....	9
Tablo 2: Birimlerin Personel Dağılımı.....	10
Tablo 3: Bütçe Gelir Kalemleri.....	19
Tablo 4: Bütçe Gider Kalemleri	20
Tablo 5: VSYDSOP Genel Bilgiler	22
Tablo 6: MESLEKSOP Genel Bilgiler	34
Tablo 7: KIRSOP Genel Bilgiler	43
Tablo 8: 2022 ve 2023 Teknik Destek Programı Projeleri	105

ŞEKİL LİSTESİ

Şekil 1: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Faaliyet Bölgesi	4
Şekil 2: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması.....	5
Şekil 3: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı İnternet Sitesi Görseli.....	9
Şekil 4: Personel Eğitim Düzeyi	11
Şekil 5: Personel Eğitim Durumu.....	12
Şekil 6: Personel Cinsiyet Dağılımı	12

KISALTMALAR

BGUS:	Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi
DİMAP:	Doğrudan Dijital Üretim Platformu
EBYS:	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
ILO:	Uluslararası Çalışma Örgütü
İDB:	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İSTKA:	İstanbul Kalkınma Ajansı
KAYS:	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOİDER:	Kocaeli İş Kadınları ve Yöneticileri Derneği
KYKB:	Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimi
KIRSOP:	Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma ve Turizm Sonuç Odaklı Programı
MARKA:	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı
MARKASEM:	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Sürekli Eğitim Merkezi
MSOP:	Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
OPINA:	Açık İnovasyon Otonom Araçlar Geliştirme ve Test Platformu
PPKB:	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PUB:	Proje Uygulama Birimi
SATSO:	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası
SBB:	T.C. Strateji ve Bütçe Başkanlığı
SOGEP:	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
SOP:	Sonuç Odaklı Program
TGA:	Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı
TD:	Teknik Destek
TOBB:	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSO:	Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK:	Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu
TÜSSİDE:	Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü
UNDP:	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
ÜŞP:	Üreten Şehirler Programı
VSYD:	Verimlilik Odaklı Dönüşüm ve Stratejik Yönetim Danışmanlığı
YDO:	Yatırım Destek Ofisi
YERELSEN:	Yerel Yönetimler Kamu İşverenleri Sendikası

SUNUŞ

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), kuruluşundan itibaren Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinde kamu, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasında potansiyel iş birliği olanaklarının geliştirilmesine katkı sunmak, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklılıklarını en aza indirmek için görev ve sorumlulukları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmektedir.

2023 yılında, MARKA'nın benimsemiş olduğu temel politikalar ile bölgesel öncelik alanları göz önünde bulundurularak, belirlenen üç sonuç odaklı program (SOP) çerçevesinde, TR42 Bölgesi'ndeki tüm aktörlerle iletişim kurulmuş ve iş birliği olanakları geliştirilmiştir. "Verimlilik Odaklı Dönüşüm ve Stratejik Yönetim Danışmanlığı Sonuç Odaklı Programı"yla TR42 Bölgesi kilit ürün ve hizmet sağlayıcılarının iş süreçlerini geliştirmek üzere sürdürülebilir bir yönetim danışmanlığı ekosistemi oluşturularak bölgesel kalkınmayı hızlandırmak amaçlanmıştır. "Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı"yla TR42 Bölgesi beşerî sermayesinin, Bölge istihdam piyasasının nitelikli insan kaynağı ihtiyacının karşılanmasına yönelik iyi uygulama araçları geliştirilmesi ve uygulanmasında koordinatör ve kolaylaştırıcı rolüyle katkı sağlanması öngörülmüştür. Son olarak, 2023 yılında kalkınma öncelikleri ve gelişme dinamikleri ile azami düzeyde ölçülecek şekilde kurgusu güncellenen "Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma ve Turizm Sonuç Odaklı Programı"yla sürdürülebilir turizm araçlarının ve Bölge'nin kırsal kesimlerinde refah artışına katkı sağlayacak tüm unsurların, bütünlüklü bir yaklaşımla harekete geçirilmesi hedeflenmiştir. Ajans'ın kurumsal kabiliyet ve gelişim sürecini şekillendiren Kurumsal Gelişim başlığı altında rutin Ajans faaliyetleri yürütülmüştür. Sonuç Odaklı Programlar kapsamında yer almayan ancak Bölge'nin kalkınma dinamikleri açısından önceliği olan alanlarda faaliyetlerin yürütüldüğü Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında; Teknik Destek Programı, bölge paydaşlarıyla etkileşim içerisinde ve bölgesel öncelikler doğrultusunda yıl boyunca aktif bir şekilde sürdürülmüştür. 2023 Yılı Faaliyet Raporu kapsamında Ajans faaliyetleri, SOP'lar bazında kategorize edilmiş olup rapor dönemindeki ilerlemeler ve bir sonraki döneme ilişkin atılacak adımlar raporda yer almıştır. Sonuç odaklı Programların izlenmesinin ve takibinin önceliklendirildiği raporda, her bir program özelinde kilometre taşları ve iyileştirme önerileri belirlenmiştir.

Önümüzdeki dönemde, Şubat'23 depremleri etkilerinden dolayı 2023 yılında aksayan faaliyetleri gerçekleştirmek ve çalışma programı ile SOP'lar kapsamında beklenen performansa erişmek için kurumlar arası koordinasyonun çok daha etkin bir şekilde sağlanması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, illerinin en yetkin paydaşlarından birisi konumunda olan Yatırım Destek Ofislerinin rolleri pekiştirilecektir. Ayrıca, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) ile eş zamanlı olarak Bölge'nin kalkınma dinamiklerinin şekillendirileceği 2024-2028 Bölge Planı hazırlanmış olup yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar devam edecektir.

2023 yılında, geçmiş dönemlerde de olduğu üzere faaliyetlerimizin gerçekleştirilmesinde MARKA'ya yön veren ve destek olan Bakanlığımızın ve Genel Müdürlüğümüzün değerli yöneticilerine, Yönetim Kurulu Başkanı ve üyelerine şükranlarımı sunar; faaliyetlerin yürütülmesinde emeği geçen Ajans personeline teşekkür ederim.

Mustafa ÇÖPOĞLU
Genel Sekreter

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı faaliyetlerini, stratejik planlama perspektifi ile kurumsal sürdürülebilirlik temelinde yürütmektedir. Bu çerçevede, 2021-2025 Kurumsal Stratejik Plan kapsamında katılımcı planlama yaklaşımı ile benimsenen Ajans'ın misyon, vizyon ve temel ilkeleri aşağıda belirtilmiştir:

MİSYON

Doğu Marmara'da sürdürülebilir kalkınmayı sağlayabilmek amacı ile sosyal ve iktisadi kaynakların en fazla katkı sağlayacak şekilde değerlendirileceği stratejileri belirlemek ve bu stratejileri uygulamak için hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde tüm paydaşlarla koordinasyonu ve çalışanların katılımını sağlayarak nitelikli ve yönlendirici faaliyetlerde bulunmak.

VİZYON

Doğu Marmara için sürdürülebilir kalkınmada küresel standartları yakalamış ve iş mükemmelliği doğrultusunda sürekli kendini yenileyen MARKA Ajans olmak.

Temel İlkeler

MARKA, kuruluşundan itibaren faaliyetlerini uygularken aşağıdaki temel ilkeleri referans almaktadır:

Sürdürülebilirlik

Katılımcılık

Şeffaflık

Ortaklık

Yönetişim

Bilimsellik

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ile 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 Karar Sayılı “Bazı Düzey 2 Bölgelerinde Kalkınma Ajansları Kurulması Hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararıyla” kurulmuş olup 15.07.2018 tarihli 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184 ila 207. Maddeleri kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir. 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 187. maddesi ile Kalkınma Ajanslarının ulusal düzeyde koordinasyonundan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı sorumlu kılınmıştır.

Kalkınma Ajansları faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ile 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin yanı sıra aşağıdaki ikincil mevzuat hükümlerine tâbi olarak yürütmektedir.

- Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları
- Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği
- YDO Görev ve Yetkilerine İlişkin Usul Esaslar
- Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma İhale Usul ve Esasları Kalkınma

Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu

Merkezi Kocaeli’nde bulunan MARKA; Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerini kapsayan görev alanında faaliyetlerini yürütmektedir. 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 188. maddesinde Kalkınma Ajanslarının görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir:¹

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- ç) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.

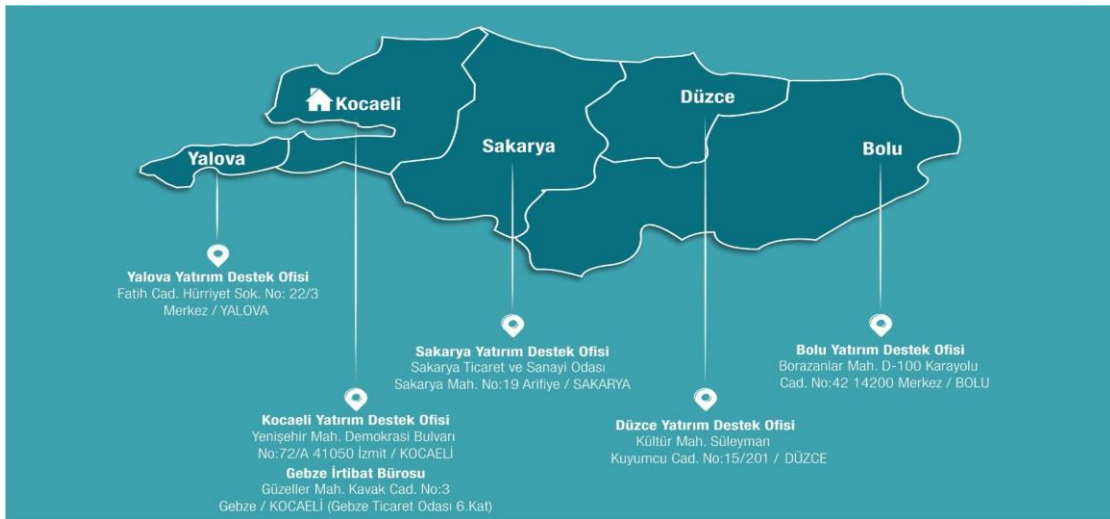
¹ 14/07/2021 tarihli ve 31541 Sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.

- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajans'a tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ğ) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- h) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ı) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- i) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- j) Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. AJANS'A İLİŞKİN BİLGİLER

Fiziksel Bilgiler

MARKA, Kocaeli Yatırım Destek Ofisi'nin de içerisinde yer aldığı İzmit merkez hizmet binası; Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova'da yer alan dört yatırım destek ofisi ve Kocaeli ili Gebze ilçesinde bulunan bir yatırım destek ofisi irtibat bürosu olmak üzere, Bölge'de altı farklı merkezi noktada konumlanmış hizmet binalarında faaliyetlerini yürütmektedir.

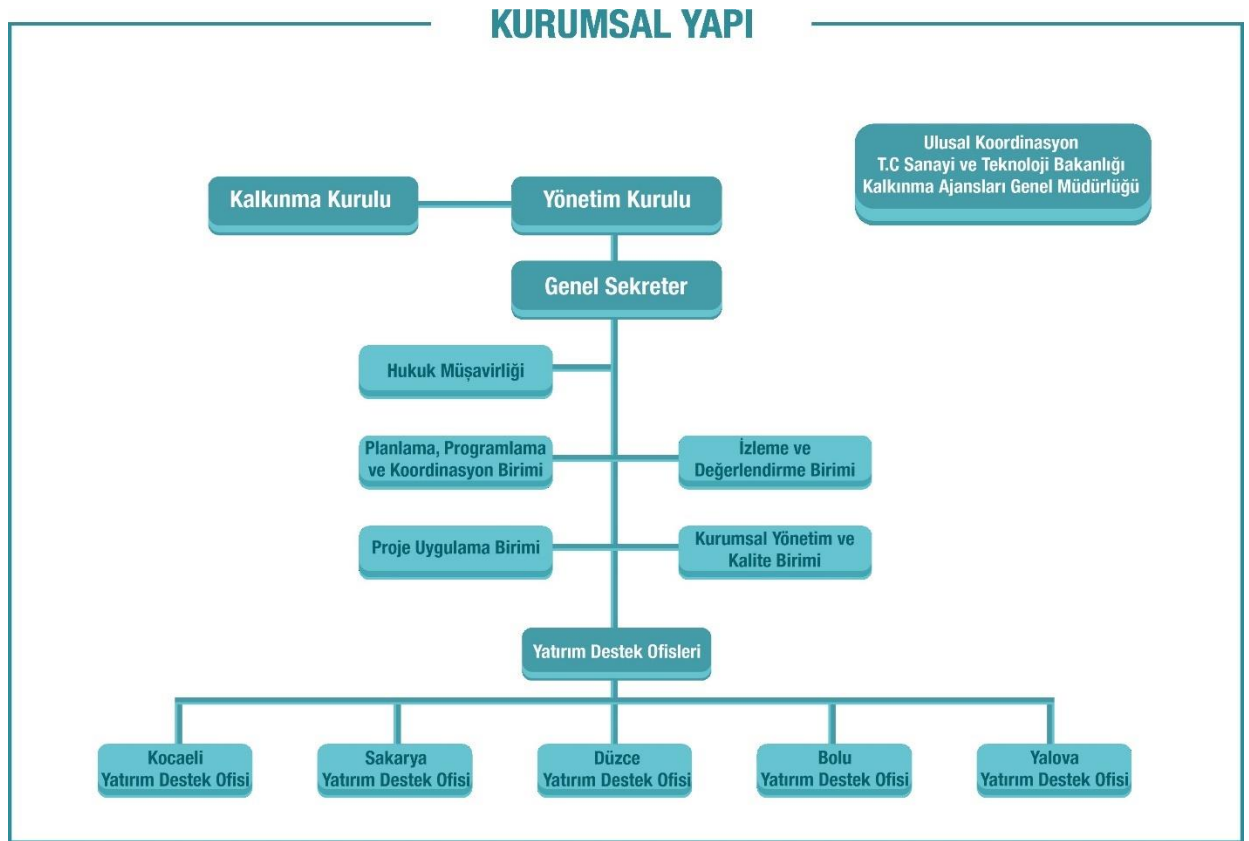


Şekil 1: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Faaliyet Bölgesi

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı bünyesinde tamamı kiralama yoluyla kullanılan toplam 8 hizmet aracı bulunmakta olup bu araçların 4'ü yatırım destek ofisleri tarafından kullanılmaktadır.

Teşkilat Yapısı

4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin “Teşkilat Yapısı” başlıklı 190. maddesinde kalkınma ajansları teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisleri şeklinde tanımlanmaktadır. Ajans, faaliyetlerini ulusal düzeyde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütmektedir. MARKA’nın organizasyon yapısı, faaliyetlerini etkili ve etkin bir şekilde yürütebilecek şekilde belirlenmiştir. Ajans; bünyesindeki merkez ofiste dört çalışma birimi ve Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinde bulunan yatırım destek ofisleri ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Kocaeli Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlüğü Ajans merkez hizmet binasında yer almakta olup ayrıca Gebze ilçesinde bu ofise bağlı bir irtibat bürosu hizmet vermektedir.



Şekil 2: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması

Kalkınma Kurulu

4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 191. maddesinde “Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulur.” ifadesi yer almaktadır. Aynı kararnamenin 192. maddesi ile Kalkınma Kurullarının görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır²:

²⁻³ 14/07/2021 tarihli ve 31541 Sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- b) Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- d) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

15.08.2016 tarih ve 2016/9112 sayılı kararla Kalkınma Kurulları üye listeleri yürürlükten kaldırıldığından dolayı, 2023 yılında Doğu Marmara Kalkınma Ajansınca herhangi bir Kalkınma Kurulu faaliyeti gerçekleştirilmemiştir. 2020 Aralık ayı itibarıyla, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı eliyle 23 Düzey 2 bölgesinde kalkınma kurullarının yeniden teşkil edilmesine ilişkin çalışma başlatılmıştır. MARKA tarafından Kalkınma Kurulu'nun yeniden teşkil edilmesi için TR42 Doğu Marmara Bölgesi'nden 50 asil, 25 yedek üyeden oluşan öneri listesi Bakanlık görüşlerine gönderilmiştir.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajans'ın karar organıdır. Ajans'ı, Yönetim Kurulu Başkanı temsil etmektedir. MARKA Yönetim Kurulu 2023 yılında 31.12.2023 tarihi itibarıyla toplamda 8 toplantı gerçekleştirmiştir.

Mevzuatta belirtildiği üzere; MARKA Yönetim Kurulu, Ajans'ın faaliyet alanına giren illerin (Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova) valileri, büyükşehir belediye başkanları ve/veya il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, il genel meclisi başkanları ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.

Ajans Genel Sekreteri, üye olarak Yönetim Kurulu toplantılarına katılmaktadır. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 194. maddesinde tanımlanmaktadır³:

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ç) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- d) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- e) Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
- f) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- g) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- h) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

- i) Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajans'ın icra organıdır ve bünyesinde; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Proje Uygulama Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ile Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimi bulunmaktadır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreter'in görev ve yetkileri 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesinde tanımlanmaktadır⁴:

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
f) Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.
g) Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
h) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
i) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
j) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki Ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
k) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
l) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
m) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek.
n) Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
o) Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
p) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans, merkez hizmet binasında ve yatırım destek ofislerinde çalışma faaliyetleri yürütürken bilgi teknolojileri ve iletişim (donanım, yazılım, internet ve altyapı) sistemlerini güncel tutarak aktif bir şekilde kullanmaktadır. Bilgi teknolojileri ve iletişim sistemlerinin kullanımında donanım, yazılım ve iletişim sistemleri altyapısı devamlı geliştirilmektedir. Kuruluşundan bugüne Ajans merkez

⁴ 14/07/2021 tarihli ve 31541 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.

hizmet binası ve yatırım destek ofislerinde kullanılan firewall ve güvenlik donanım cihazları, masaüstü bilgisayarlar, dizüstü bilgisayarlar ve diğer donanım cihazları için lisanslı yazılım işlemleri gerçekleştirilmektedir. Ajans bünyesinde kullanılan çeşitli yazılım ve uygulamalar, AB projeleri kapsamında ya da doğrudan Ajans personeli eliyle üretilerek geliştirilmeye ve kullanılmaya devam etmiştir. Ayrıca, kurum içi faaliyetleri sürdürmek ve iyileştirmek üzere bilgi işlem faaliyetleri yürütülmüştür.

Bilgi İşlem Faaliyetleri

Faaliyet döneminde, Ajans merkez hizmet binası ve yatırım destek ofisi hizmet binaları sistem odalarında bulunan fiziksel sunucular, firewall (güvenlik) gibi donanım cihazları ve yazılımlar sorunsuz ve kesintisiz bir şekilde çalıştırılmıştır.

Kurumsal olarak kullanılan TSP (Maaş, Taşınır Demirbaş, Sicil Programı) Yazılımı, STNET faiz gelir takip yazılımı, entegre yönetim sistemi (QDMS) yazılımı ve web portal uygulamalarının kurum içerisinde bulunan sunucularda hosting (barındırma) hizmeti ile altyapı iyileştirme ve yapılandırma işlemleri gerçekleştirilerek hizmet vermeye devam etmiştir.

Ajans sistemlerinin merkezileştirilmesi kapsamında ajans merkez hizmet binasında ve Yatırım Destek Ofislerinde kullanılmak üzere altı adet firewall donanım cihazları veri güvenliği sistemi yazılım lisansı satın alma işlemi gerçekleştirilmiştir. Kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda elektronik donanım cihazları için sarf malzeme satın alma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ajans web sitelerinin domain alan adları isim tescilleri yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca faaliyet döneminde kullanılan kurumsal kablosuz ağ (Wi-Fi) donanım cihazlarıyla ilgili güvenlik ayarları yapılmıştır.

6 Temmuz 2019 tarihinde yayımlanan 2019/12 sayılı Bilgi ve İletişim Güvenliği Tedbirleri (Sayı: 30823) konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında Kalkınma Ajansları sistem odalarında bulunan AD sunucu, e-posta hizmeti, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), veri depolama hizmeti, veri güvenliği ve lisans ihtiyaçları Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Bakanlık dışında temin edilecek/kurulacak tüm alt yapı ve yazılım sistemleri ile diğer bilgi işlem konularının merkezi bir bilgi işlem sistemi çatısı altında birleştirilmesi ve idame ettirilmesi tensip edilmiş olup bu kapsamda taşıma faaliyetlerine başlanmıştır.

Kurumsal internet bağlantısı olarak kullandığımız merkez hizmet binasında Metro Ethernet 50 Mbps hizmeti kapsamında 2023 yılı için bir yıllık internet hizmet alımı işlemi gerçekleştirilmiştir. Yatırım Destek Ofislerinde bulunan hizmet binaları için yalın VDSL (Çok Yüksek Hızlı Dijital Abone Hattı) hiper internet paketi kullanılmaktadır. Ajans demirbaşına kayıtlı beş adet renkli ve altı adet siyah beyaz yazıcı anlaşmaya dâhil edilerek bu cihazların etkin olarak kullanılması sağlanmıştır. Yatırım Destek Ofisleri internet (<https://investinkocaeli.gov.tr>, <https://investinsakarya.gov.tr>, <https://investinduzce.gov.tr>, <https://investinbolu.gov.tr>, <https://investinyalova.gov.tr>) adreslerinin paydaşların kullanımına açılması ile ilgili yönetim işleri yürütülmüştür. Ajans tarafından 2023 Yılı Teknik Destek Programı ve Fizibilite Desteği Programı tanıtımları ile başvuru

sonuçları Ajans kurumsal web sitesi ve ulusal web sitelerinde manşet, duyuru, ilan, intro ve etkinlik takvimi eklentisi kullanılarak güncel olarak kamuoyuna duyurulmuştur.

Ajans Kurumsal İnternet Sitesi

Ajans mevzuatı, tanıtımı, çalışma usulleri, faaliyetleri, mali yapısıyla ilgili dokümanlar ile araştırma dosyaları, planlar, raporlar ve sunumların yer aldığı; haberler, duyurular, etkinlikler ve Ajans'ın destekleriyle hayata geçen projelerin güncel olarak yayımlandığı <http://www.marka.org.tr> internet sitesinin (Türkçe) kurumsallaşma ve yapılandırılması ile daha etkin hâle getirilerek kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesine devam edilmiştir. Ajans internet sitesi <http://www.marka.org.tr> için DNS ve barındırma (hosting) ile yedekleme hizmeti alınmıştır.



Şekil 3: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı İnternet Sitesi Görself

Ajansın resmi internet sayfası, 2023 yılında (01 Ocak–31 Aralık 2023) toplam 53.296 defa ziyaret edilmiştir. Yatırım Destek Ofisleri koordinatörlüğündeki il bazlı invest-in internet siteleri ziyaretçi bilgileri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 1: Investin Siteleri İstatistikleri

İnternet Sitesi	Ziyaretçi Sayısı
investinkocaeli.gov.tr	10.714
investinbolu.gov.tr	8.869
investinduzce.gov.tr	8.263
investinsakarya.gov.tr	10.628
investinyalova.gov.tr	9.264
Toplam	47.738

İnsan Kaynakları

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı insan kaynağı, 31 Aralık 2023 itibarıyla, 1 Genel Sekreter, 1 hukuk müşaviri, 26 uzman, 6 destek personel ve 17 sürekli işçi olmak üzere toplam 50 personelden oluşmaktadır.

Beşerî Kaynaklar Politikası: Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 4'üncü maddesine göre, insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını, bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Aynı maddenin 3'üncü fıkrasında yer alan, "İnsan kaynakları politikasının izlenmesi, uygulanması ve geliştirilmesinden Genel Sekreter sorumludur. Genel Sekreter uygulanmakta olan insan kaynakları politikasına ilişkin olarak her yıl Aralık ayının sonunda bir rapor hazırlayarak Yönetim Kuruluna sunar. Bu raporda, insan kaynakları politikası uygulamasına dair bilgiler, uygulamada yaşanan sıkıntılar ile sorunların çözümüne ve insan kaynakları politikasının geliştirilmesine yönelik öneriler yer alır." hükmü uyarınca insan kaynakları raporu hazırlanmıştır.

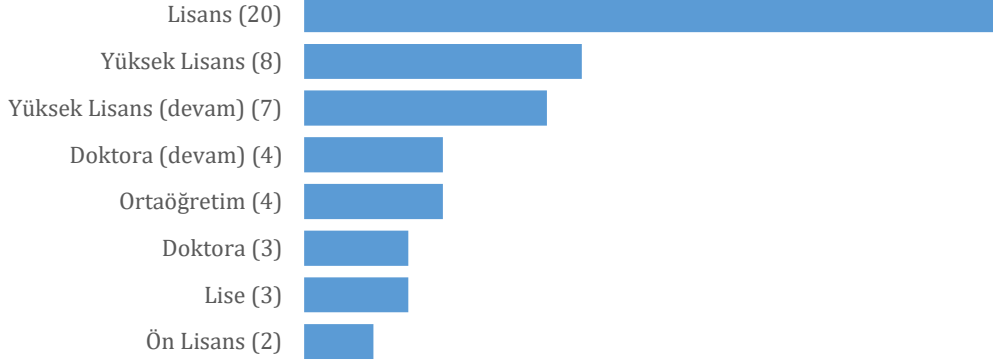
Personel Eğitim Durumu ve Dağılımı

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği'nde görev yapan birim başkanı, yatırım destek ofisi koordinatörü, hukuk müşaviri, uzman ve destek personelin birimlere, eğitim durumlarına, yabancı dil bilgilerine ve cinsiyetlerine göre dağılımları aşağıda belirtilmiştir.

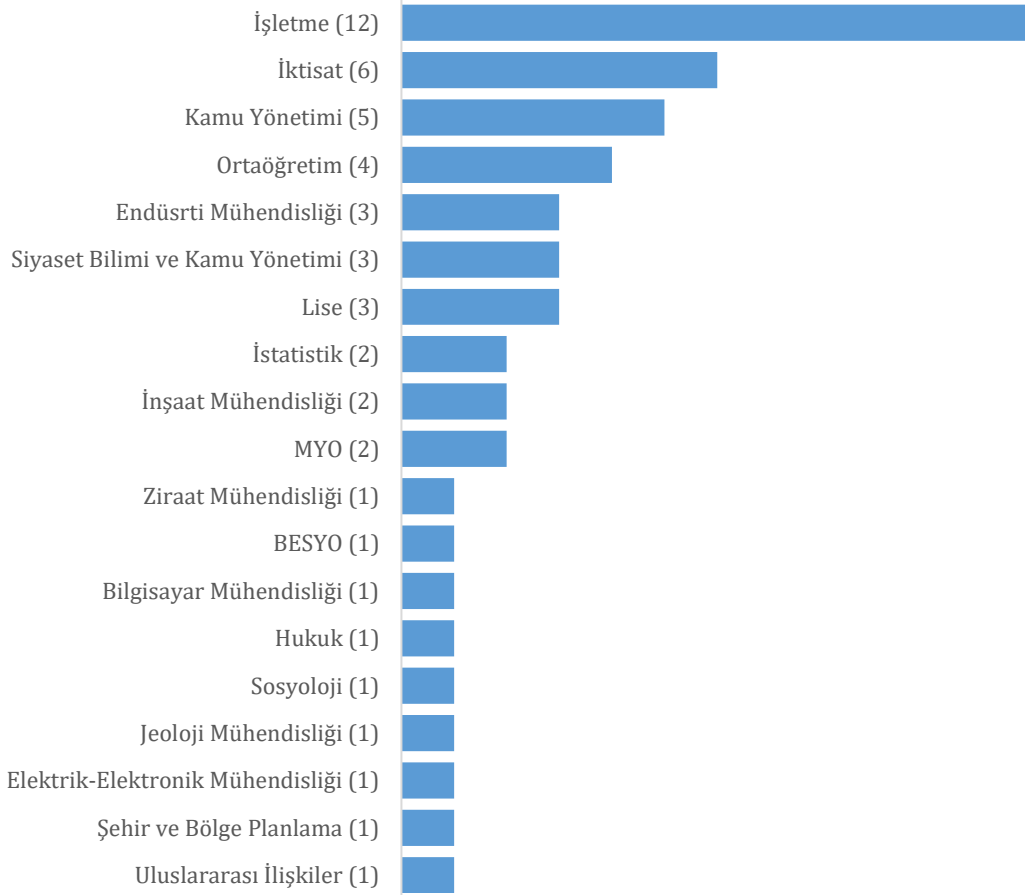
Tablo 2: Birimlerin Personel Dağılımı

Birim	Personel Sayısı
Hukuk Müşavirliği	1
Planlama, Programlama ve Koordinasyon	5
Proje Uygulama	4
İzleme ve Değerlendirme	4
Kurumsal Yönetim ve Kalite	18
Yatırım Destek Ofisleri	18
• Kocaeli	6
• Sakarya	3
• Düzce	3
• Bolu	3
• Yalova	3

Ajans personelinin eğitim durumları şu şekildedir: Lisans mezunu 20, yüksek lisans eğitimine devam eden 7, yüksek lisans mezunu 8, doktora eğitimine devam eden 4, doktora mezunu 3, ön lisans mezunu 2, lise 3 ve orta öğretim mezunu 4 kişi olmak üzere 36 erkek 14 kadın çalışandan oluşmaktadır.



Şekil 4: Personel Eğitim Düzeyi



Şekil 5: Personel Eğitim Durumu



Şekil 6: Personel Cinsiyet Dağılımı

Sunulan Hizmetler

Ajans tarafından sunulan hizmetler; birim bazında uzmanlaşmış faaliyetlerle birlikte birimler arası gerçekleştirilen faaliyetlerin toplamından oluşmakta ve söz konusu hizmetler aşağıda birimler bazında yer almaktadır.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB); bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik faaliyetlerin analizlere dayalı üretilmesi ve uygulanmasından sorumlu birimdir. Katılımcı planlama temelli bölgesel ve sektörel bazda plan ve/veya programların hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmaların yapılması, stratejik plan hazırlama çalışmalarının koordinasyonundan sorumludur. PPKB, Ajans yıllık çalışma programı ve bütçesinin yanı sıra mevzuat hükümleri uyarınca farklı periyotlarda Ajans faaliyet raporlarını hazırlar ve ilgili makamlara sunar. PPKB'nin, dış paydaş koordinasyon süreçlerinin yanı sıra Ajans'ın tüm birimleri arasında koordinasyon sağlayıcı rolü de bulunmaktadır. Birimin başlıca görevleri aşağıda yer almaktadır:

- Yerel aktörlerin katılımı ile ve Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak Ajans tarafından hazırlanacak bölge planının hazırlık faaliyetlerini koordine etmek,
- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Bölge planı ve bölgesel operasyonel programlar ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Yıllık çalışma programı ve bütçe içinde verilmesi planlanan destekler için ayrılacak tutarları belirlemek,
- Diğer birimlerle iş birliği içinde, bölge planı, bölgesel operasyonel programlar ve destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program ve proje düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- Ajans aylık faaliyet raporları ile ara faaliyet ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak,

- h)** Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- i)** Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri yapmak.

Proje Uygulama Birimi

Proje Uygulama Birimi (PUB), Bölge Planı ve Bölgesel Operasyonel Programlar çerçevesinde Ajans destek programlarını ilgili birimler ile iş birliği içinde tasarlar. PUB ayrıca, merkezi düzeyde tasarlanan ve bölgesel uygulama süreci ajanslara tevdi edilen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PUB, Ajans'ın destek programları kapsamında, başvuruların alınması, destek almaya hak kazanan proje/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Ajans tarafından sağlanacak destek mekanizmalarının genel çerçevesini oluşturmak, tanıtımını yapmak, destek programlarına ilişkin potansiyel başvuru sahiplerini etkin bilgilendirmek, teklif çağrısı ve bağımsız değerlendirici süreçlerini yönetmekle sorumlu birimdir. Birimin başlıca görevleri aşağıda yer almaktadır:

- a)** Ajans tarafından sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- b)** Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- c)** Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- d)** Destek programlarının bölgede tanıtılması için gerekli tedbirleri almak,
- e)** Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- f)** Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- g)** Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- h)** Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,
- i)** Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,
- j)** Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- k)** Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- l)** Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananların listesini" kamuoyuna ilan etmek,
- m)** Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- n)** Genel Sekreterin talep ettiği destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- o)** Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,

- p) Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek,
- q) Gündümlü proje desteği fikirleri geliştirmek ve gündümlü proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak,
- r) SOGEP projeleri için Yatırım Destek Ofisleri ile birlikte proje konularının geliştirilmesini sağlamak,
- s) Geliştirilen SOGEP projelerinin başvuru dosyalarının hazırlanması ve Bakanlıkla tüm sürecin koordine edilmesini sağlamak,
- t) Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- u) Birimi ile ilgili faaliyet raporlarını hazırlamak,
- v) Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar ile desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla; gerekli bilgilerin toplanması, analiz edilmesi, sonuçların ilgili diğer birimlere bildirilmesinden sorumlu birimdir. İDB, Ajans'ın faaliyetleri ve destek mekanizmalarının verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğini düzenli aralıklarla takip eder. Bu çerçevede, destek programları kapsamında başarılı olup sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanma süreci, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü kapsamında izlenmesi süreçlerini yürütür. Proje uygulanma sürecinde proje sahiplerinin talep, sorun ve ihtiyaçlarına yanıt verir. Ajans destekleri kapsamında başarılı projelerin sözleşmelerinin hazırlanması, uygulama sürecine ilişkin eğitimler verilmesi, sözleşme yükümlülüklerine göre uygulanmasının takibi, izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi, proje ödemelerinin muhasebe sorumlusu personeli ile iş birliğinde gerçekleştirilmesi, proje değerlendirme raporlarının hazırlanması, başarı ile tamamlanan çağrıların etki değerlendirme çalışmalarının yapılması veya ilgili çalışmaların koordine edilmesinden sorumludur. İzleme ve Değerlendirme Birimi'nin görevleri aşağıda yer almaktadır:

- a) Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini yapmak ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerine göre ön ödeme miktarını belirlemek,
- b) Proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak, sözleşme imzalanması sürecine aktif olarak katılmak,
- c) Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunlara binaen ön ödeme yapılmasının uygunluğu görüşünü Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimine bildirmek,
- d) Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak proje sahiplerine eğitimler vermek,
- e) Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak,
- f) Proje sahiplerini projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- g) Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,

- h)** Proje sahiplerinin projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- i)** Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- j)** Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin gerektiği durumlarda Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimini bilgilendirmek,
- k)** Proje sahiplerinin ödeme taleplerini teknik açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimine görüşünü iletmek,
- l)** Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- m)** Proje sahiplerine, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- n)** Desteklenen projelerle ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- o)** Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde, Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- p)** Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- q)** Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak,
- r)** Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na raporlamak
- s)** Birimi ile ilgili faaliyet raporları hazırlamak,
- t)** Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri yapmak.

Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri (YDO), Cumhurbaşkanlığı 4 Sayılı Kararnamesinin 196. maddesi uyarınca bölge illerinde, yönetim kurulu kararı ile teşkil edilir. Yatırım destek ofisleri görevleri ile ilgili genel sekreterliğe karşı sorumludur. Yatırım destek ofislerinde yatırımcılara sunulan hizmetler ilgili diğer mevzuatla belirlenen hususlar dışında ücretsizdir.

YDO'lar bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere Yönetim Kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek ve de yatırımları izlemekten sorumludur. YDO'lar ayrıca ilgili mevzuat koşulları çerçevesinde yatırımcıya yol göstermek, danışmanlık hizmetinde bulunmak ve başvurular hakkında ön inceleme yapmakla görevlendirilmiştir.

YDO çalışanları uzman ve destek personelden oluşur. Yatırım Destek Ofislerinde çalışan uzman personel sayısı, bölge ve ilin ihtiyaçlarına cevap veremez hâle geldiği takdirde bu sayı, Yönetim Kurulu kararı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayı ile artırılabilir. Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü uzman personel arasından Genel Sekreter tarafından seçilir ve Yönetim Kurulu onayıyla görev yapar. Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlükleri doğrudan Genel Sekreterliğe

bağlıdır ve sorumludur. Yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 198. maddesinde tanımlanmaktadır⁵:

- a) Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek.
- b) Desteklere ilişkin olarak yatırımcıları bilgilendirmek, yönlendirmek ve ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak.
- c) Bölge kalkınma idaresi başkanlıklarınca desteklenen ve izlenmesi talep edilen projeler başta olmak üzere ildeki önemli proje ve yatırımları izlemek, bunlarla ilgili sorunlar ve alınması gereken tedbirler konusunda ilgili kurum ve kuruluşlara öneriler sunmak.
- d) İlin gelişme potansiyeli ve yatırım fırsatları ile ilgili olarak tarafları bir araya getirmek ve iş birliği tesis etmek.
- e) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda iş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak doğrudan veya ilgili ulusal veya uluslararası kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak.
- f) Bu bölümün uygulanmasına ilişkin yapılan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak.
- g) İş ve işlemler konusunda valiliğe ve genel sekreterliğe bilgi vermek.
- h) Ajans faaliyetleri ile ilgili genel sekreter tarafından verilen diğer görevleri yürütmek.

Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimi

Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimi (KYKB), Ajans temel faaliyetlerinin istenen verimlilikle yürütülebilmesini sağlamak amacıyla gerekli destek hizmetlerinin koordinasyonundan sorumlu birimdir. Bu çerçevede KYKB, Ajansın kurumsal gelişim, kalite yönetim sistemi, iletişim stratejisi hazırlanması ve uygulanması süreçlerini koordine eder. KYKB, Ajans faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde tamamlayıcı hizmetler olan satın alma, insan kaynakları yönetimi, bilgi işlem, tanıtım ve halkla ilişkiler, muhasebe ve ödeme ile idari işler kapsamındaki faaliyetleri yönetir.

Ayrıca KYKB tarafından Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği çerçevesinde mali işlerin yürütülmesi, bütçe tahsislerinin yapılması, satın alma süreçlerinin yürütülmesi, Ajans gelir ve alacaklarının takibi işlemleri yürütülmektedir. KYKB bünyesinde yer alan, Ajansın iç ve dış paydaşlarına yönelik eğitim faaliyetlerinin koordinasyonunun sağlandığı MARKA Sürekli Eğitim Merkezi (MARKASEM) tarafından, yıllık eğitim planları hazırlanmaktadır. Kurumsal Yönetim ve Kalite Birim Başkanı uzman personel arasından Genel Sekreter tarafından seçilir ve Yönetim Kurulu onayıyla görev yapar. Kurumsal Yönetim ve Kalite Biriminin temel görevleri aşağıdaki gibidir:

- a) Ajansın mal, hizmet ve yapım işleri, satın alma ve ihale faaliyetlerini yürütmek,
- b) Ajansın verimli ve sağlıklı çalışabilmesi için tüm faaliyetleri gerçekleştirmek,
- c) Ajansın sistem ve donanımlarının verimli çalışmasını sağlamak,
- d) Ajansın tanıtım, halkla ilişkiler ve organizasyonlarıyla ilgili tüm faaliyetleri gerçekleştirmek,

⁵ 14/07/2021 tarihli ve 31541 Sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.

- e) Ajansın insan kaynakları politikasını yürütmek,
- f) Ajansın tüm personel işlerini yasal mevzuata göre yürütmek,
- g) Ajansın insan kaynakları eğitim politikalarını yürütmek,
- h) Ajans birimlerine her türlü konuda destek vermek,
- i) Ajans sabit kıymetlerinin kaydından ve güvenliğinden sorumlu olmak,
- j) Ajans hizmet binalarının her türlü ihtiyaçlarının giderilmesi ile bakımlarının yapılmasını sağlamak,
- k) Birimi ile ilgili faaliyet raporları hazırlamak,
- l) İlgili çalışma birimlerinden alanı ile ilgili tüm evrak, yazışma, belge akışının takibini yapmak,
- m) Ajansın mali yönetiminden sorumlu olmak,
- n) Ajansın bütçesini, harcama programını ve bunlarla ilgili diğer belgeleri hazırlamak, birimlerce hazırlanacak çalışma programı faaliyetlerini konsolide etmek ve faaliyetlerin nihai bütçe tahsislerini yapmak,
- o) Ajansın gelir ve alacaklarını takip etmek ve muhasebeleştirmek,
- p) Ödeneği dâhilinde gerçekleşen Ajans giderlerinin muhasebe işlemlerini takip etmek,
- q) Ajansın desteklediği projelerin ve Ajansın dış kaynaklı fonlardan destek aldığı projelerin mali takibini yapmak ve muhasebeleştirmek,
- r) Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinde verilen ve Mali Yönetim Yeterliliği kapsamındaki diğer mali görev ve sorumlulukları yerine getirmek,
- s) Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri yapmak.

Hukuk Müşavirliği

Ajans hukuk müşaviri, genel sekretere bağlı olarak çalışmaktadır. Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, taraf olduğu davalarda ve icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya ihtiyaç halinde Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen dava ve icra - iflas takiplerini takip ve koordine etmek, Ajans personeli hakkında düzenlenip ilgisi nedeniyle kendisine gönderilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek gerekli işlemleri yapmak, Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri üstlenmek ve çağrıldığı toplantılarda hazır bulunmak üzere avukatlık ruhsatnamesine sahip kişiler arasından Genel Sekreter tarafından görevlendirilir.

Genel Sekreter tarafından gerekli görülen tüm yazışma ve sair işlemlerde yahut Ajans'ı bağlayıcı nitelikler taşıdığı öngörülen diğer işlerde hukuk müşavirliğinden sorumlu personelin yazılı görüşünün alınması zorunludur.

Ajanslar değişen koşullara hızlı uyum sağlayabilen yapıda kurumlar olduğundan, değişen bölgesel kalkınma dinamikleri nedeniyle farklılaşması beklenen hizmet sunumlarında öncü uygulamalarda da bulunmaktadır. Bu çerçevede Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak ile bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek gibi güncel faaliyetler de Ajans tarafından sunulan hizmetler arasındadır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

MARKA'nın amacı; yasal olarak Kalkınma Ajanslarına verilen görevleri etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmek için; TR42 Doğu Marmara Bölgesi'nde gelişmeyi hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını fırsat eşitliği ilkesi çerçevesinde azaltmaktır. Bu kapsamda, 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 184. maddesinde ifade edildiği üzere kalkınma ajanslarının temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak ile bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

MARKA'nın hedefi; Bölge'nin sürdürülebilir kalkınması için bütüncül ve katılımcı bir yaklaşım ile yerel kaynakları harekete geçirerek planlama çalışmalarına katkıda bulunma, politika önerileri ve yeni uygulama araçları geliştirme, uygulamayı koordine etme, yönlendirme, izlemek ve değerlendirme misyonu ile Sonuç Odaklı Programlar vasıtası ile 2014-2023 Doğu Marmara Bölge Planı ile uyumlu bir şekilde faaliyetlerini sürdürmektir.

B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

MARKA'nın tüm faaliyetlerinde benimsediği temel ilke ve politikalar;

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek,
- Faaliyet gösterdiği beş ilin (Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova) kurumsal, idari ve beşerî kapasitesinin gelişmesine katkıda bulunmak,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin geliştirilmesine, vatandaş ile devlet arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşerî sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli bir şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, şeffaflık, toplumsal mutabakat, katılımcılık, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsallaşma sürecini sürekli geliştirmektedir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Ajans'ın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini göstermektedir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır. Ajansın gelirleri, 15 Temmuz 2018 tarihli 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 201. maddesi ile yeniden tanımlanmıştır. Söz konusu gelir türleri;

- Merkezi bütçeden,
- Avrupa Birliği (AB) ve diğer uluslararası fonlardan,
- Faaliyet gelirlerinden,
- Bölgedeki İl Özel İdarelerinden,
- Bölgedeki Belediyelerden,
- Bölgedeki Ticaret ve Sanayi Odalarından aktarılan paylara ilaveten; Bağış ve yardımlardan,
- Bir önceki yıldan devreden gelirlerden oluşmaktadır.

Faaliyet döneminde, Ajans gelirlerinin artırılması ve giderlerinin etkin gerçekleşmesi amacıyla bütçe yönetimi faaliyetlerine devam edilmiştir. 2023 yılında gerçekleşen gelir tahmin-tahsilat tutarları ile gider gerçekleştirmeleri aşağıdaki gibidir:

Tablo 3: Bütçe Gelir Kalemleri

Gelir Kalemleri	Bütçe (₺)	Tahsilat Tutarı (₺)	Gerçekleşme (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	35.000.000,00	17.470.224,00	49,91
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	3.237.641,47	3.237.641,47	100,00
Belediyelerden Aktarılan Paylar	53.482.480,93	49.504.691,89	92,56
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	1.360.992,18	1.332.258,55	97,89
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	170.000,00	0,00	0,00
Faaliyet Gelirleri	10.000,00	0,20	0,00
Alacaklardan Tahsilatlar (Önceki Yıllar)	52.816.260,00	26.471.537,92	49,57
Bağış ve Yardımlar (SOGEP)	53.402.625,42	16.500.726,00	31,24
Diğer Gelirler	3.020.000,00	8.638.999,79	286,06
Toplam	202.500.000,00	126.793.643,05	62,61

5449 sayılı Kanun kapsamında Ajans'a aktarılması gereken paylardan; Merkezi Yönetim Bütçesinden 17.470.224,00 ₺, İl Özel İdarelerinden 3.237.641,47 ₺, Belediyelerin 2023 yılı katkı paylarından 49.504.691,89 ₺ önceki yıllar katkı paylarından 26.471.537,92 ₺, Ticaret ve Sanayi Odalarından 1.332.258,55 ₺, bütçe geliri elde edilmiştir. Ayrıca, Bakanlık tarafından koordine

edilen projeler (SOGEP ve ÜŞP) için 16.500.726,00 ₺, diğer faaliyet gelirleri ve faiz gelirleri kalemi dâhil 8.638.999,99 ₺ tutarında faaliyet geliri elde edilmiş ve 2023 yılında gelirler toplamı 126.793.643,05 ₺ olarak gerçekleşmiştir. Son olarak, 2023 yılı sonu itibarıyla Ajansın, Tek Hazine Kurumlar hesaplarındaki nakit miktarı 116.372.967,15 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

Ajansın giderleri, 15 Temmuz 2018 tarihli 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 202. maddesi ile yeniden tanımlanmıştır. Söz konusu gider türleri;

- Plan, program ve proje giderleri,
- Proje ve faaliyet destekleme giderleri,
- Araştırma ve geliştirme giderleri,
- Tanıtım ve eğitim giderleri,
- Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri,
- Yönetim ve personel giderleri,
- Görevlerle ilgili diğer giderler şeklindedir.

Tablo 4: Bütçe Gider Kalemleri

Bütçe Tertibi Kalemleri	Ödenek (₺)	Gerçekleşme (₺)	Yüzde (%)
A. Genel Hizmetler Toplamı	71.791.467,85	50.114.438,03	69,81
1. Genel Yönetim Hizmetleri	61.456.467,85	46.927.705,96	76,36
2. İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon	210.000,00	0,00	0,00
3. Plan, Program ve Proje	4.150.000,00	1.917.667,00	46,21
4. Araştırma ve Geliştirme	4.360.000,00	1.007.408,14	23,11
5. Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	1.615.000,00	261.656,93	16,20
B. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	130.708.532,15	82.282.111,50	62,87
1. MDP Ödemeleri	8.850.000,00	7.485.223,83	84,58
2. Güdümlü Proje Destekleri	23.098.272,15	10.692.802,17	46,29
3. Faizsiz Kredi Desteği	18.250.000,00	18.229.063,79	99,89
4. Diğer Sermaye Transferleri	10.000,00	0,00	0,00
5. AB Projeleri Eş finansman	10.000,00	0,00	0,00
6. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	52.816.260,00	18.911.250,17	35,81
7. Üreten Şehirler Programı	1.564.000,00	1.164.513,26	74,46
8. Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı Desteği	25.000.000,00	25.000.000,00	100,00
9. Fizibilite Ödemeleri	1.110.000,00	799.258,28	72,01
Genel Toplam (A+B)	202.500.000,00	132.396.549,53	65,38

2023 yılı gider bütçesi gerçekleştirmelerine ilişkin, genel hizmetlere toplam 50.114.438,03 ₺ harcama yapılmıştır. 2023 yılında proje ve faaliyet destekleme hizmetlerine yönelik 82.282.111,50 ₺'lik harcama gerçekleşirken; izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetlerine 0,00 ₺, plan, program ve proje hizmetlerine 1.917.667,00 ₺, araştırma ve geliştirme hizmetlerine 1.007.408,14 ₺ ve tanıtım ve eğitim hizmetlerine 261.656,93 ₺ harcanmıştır. Genel toplamda ise 2023 yılında bütçe giderleri 132.396.549,53 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

4 no'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 201 ve 202 inci maddeleri (5449 sayılı Kanunun ajansların gelirlerini belirleyen 19 uncu, giderlerini belirleyen 20 inci maddesi hükümleri) doğrultusunda MARKA 2023 yılında 126.793.643,05 ₺ gelir, 132.396.549,53 ₺ gider gerçekleştirmiştir. 2023 yılında (31 Aralık 2023) itibarıyla Ajansın Tek Hazine Kurumlar hesaplarındaki nakit miktarı ise 116.372.967,15 ₺ olarak gerçekleşmiştir. Yerel kaynaklardan 2023 yılında toplam 80.546.129,83 ₺ tutarında tahsilât yapmıştır. Merkezi bütçe 2023 yılı payı kapsamında ise 2023 yılında 17.470.224,00 ₺ aktarım gerçekleşmiştir.

Gerçekleşen giderlere bakıldığında ise, genel hizmetler için 50.114.438,03 ₺, proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için 82.282.111,50 ₺ olmak üzere 2023 yılında giderler 132.396.549,53 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Dış denetim faaliyetleri, 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 207'inci maddesi ile Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri hükmü uyarınca yürütülmektedir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. VERİMLİLİK ODAKLI DÖNÜŞÜM VE STRATEJİK YÖNETİM DANIŞMANLIĞI SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

1.1. GENEL BİLGİLER

Tablo 5: VSYDSOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Verimlilik Odaklı Dönüşüm ve Stratejik Yönetim Danışmanlığı Sonuç Odaklı Programı (VSYDSOP)
SOP Referans No	TR42/21/SOP/SYD
Rapor Dönemi	Ocak – Aralık 2023
SOP Bütçesi	119.224.624,77 ₺
SOP Süresi	2021- 2024
SOP Özeti	<p>Verimlilik Odaklı Dönüşüm ve Stratejik Yönetim Danışmanlığı Sonuç Odaklı Programı'nın genel amacı "Bölgedeki kilit sektörlerin verimlilik ve sürdürülebilirlik kapasitelerini geliştirici ortak altyapıların ve kaynak kullanım etkinliğini artırıcı bir araç olarak yönetim danışmanlığı ekosisteminin oluşturulması/güçlendirilmesi yoluyla bölgesel kalkınmanın hızlandırılması" olarak belirlenmiştir.</p> <p>Özel Amaç 1: Bölgede öne çıkan sektörlerle yönelik verimlilik odaklı ortak altyapıların (üretim, tasarım, test, yaratıcılık, eğitim, danışmanlık) oluşturulması/güçlendirilmesi</p> <p>Özel Amaç 2: Kurumlarda ve işletmelerde kurumsallaşma düzeyinin geliştirilmesi ile sürdürülebilirlik, dayanıklılık ve verimliliğin artırılması</p> <p>Özel Amaç 3: İmalat sanayiinde verimliliğin artırılması ile üretim maliyetlerinin düşürülmesi odağında dijital dönüşümün, yeşil dönüşümün yaygınlaştırılması ve inovasyon yönetimi süreçlerinin kurumsallaştırılması</p> <p>Özel Amaç 4: Bölgedeki ürün, hizmet ve pazar çeşitliliğinin küresel gelişmeler ile uyumlu şekilde artırılması</p> <p>Özel Amaç 5: Kaynak kullanım etkinliğini artırıcı bir araç olarak bölgede yönetim danışmanlığı ekosisteminin oluşturulması</p>

1.2. KAPSAM TAKİBİ

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Yönetim Danışmanlığına Esas Araştırma Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">Önümüzdeki dönem için hazırlanması planlanan raporlara altlık teşkil edecek verilerin toplanmasına devam edilmiştir.	-	Devam Ediyor.
İş Birliği ve Koordinasyon			
AR-GE Profesyonel Buluşmaları Projesi	-	Ajans içerisinde dijital dönüşüm temalı çalışmalara katkı sağlayan Ajans uzmanlarından oluşacak bir grupla, Ar-Ge merkezi bulunanlar başta olmak üzere, Bölge'deki firmalar, teknoloji geliştirme bölgeleri, teknoloji transfer ofisleri, kamuya bağlı araştırma enstitüleri ziyaret edilerek mevcut duruma ilişkin bilgi ve veri toplanmasını amaçlayan saha çalışması gerçekleştirilecek ve sonraki dönemler için muhtemel iş birliği olanaklarına ilişkin çalışmalar planlanacaktır.	Devam Ediyor.
Kapasite Geliştirme			
Kurumsallaşma ve Dayanıklılık Yönetim Danışmanlığı	<ul style="list-style-type: none">MÜSİAD Sakarya Şubesi'nin başvuru sahibi olduğu "Aile Şirketleri ve Kooperatiflerde Kurumsallaşma Sürdürülebilirlik" projesi kapsamında dernek üyesi aile işletmeleri arasından seçilecek 12 firmanın kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik seviyelerinin ölçümü ve geliştirilmesi amacıyla danışmanlık desteği sağlanmıştır.Sakarya Makina İmalatçıları Birliği'nin "Makine Sektöründe Dijital Dönüşüm Kaynaklı Verimlilik ve İhracat Hamlesi" isimli projesi ile 15 firmanın yönetsel durumlarına ilişkin mevcut durum analizi yapılmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Programın, potansiyel paydaşlar tarafından 2024 Yılı Teknik Destek Programı'na gerçekleştirecekleri başvurular üzerinden yürütülmesi planlanmakta olup firma sayısının artırılması ve veri tabanının genişletilmesine yönelik faaliyetlere devam edilecektir.Yalova TSO tarafından yürütülecek ve 10 firmaya danışmanlık desteğini kapsayan "YTSO Üyeleri Kurumsallaşıyor" projesinin uygulanmasına başlanacaktır.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">Sakarya Büyükşehir Belediyesi'nin teknik destek programı kapsamında desteklenmeye hak kazandığı proje kapsamında "Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik Planı Yol Haritası" hazırlanmıştır.		
AR-GE, Tasarım ve İnovasyon Yönetimi Danışmanlığı	<ul style="list-style-type: none">Düzce TGB'nin başvuru sahibi olduğu, 2023 yılında faaliyetleri tamamlanan Teknik Destek projesi kapsamında, 10 firmanın inovasyon potansiyeli analiz edilerek yol haritasının belirlenmesi, inovasyon konusunda firmalara eğitim verilmesi ve mobil- web portalı oluşturulmasına yönelik eğitim ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.	Bileşenin, potansiyel paydaşlar tarafından 2024 Yılı Teknik Destek Programı'na gerçekleştirecekleri başvurular üzerinden yürütülmesi planlanmakta olup firma sayısının artırılması ve veri tabanının genişletilmesine yönelik faaliyetlere devam edilecektir.	Devam Ediyor.
Dijital Dönüşüm Yönetimi Danışmanlığı	<p>Teknik destek programı kapsamında desteklenen;</p> <ul style="list-style-type: none">Gebze Ticaret Odası'nın başvuru sahibi olduğu "Gebze Bölgesi Dijital Dönüşüm Check-Up Çalışması" projesi kapsamında oda üyesi 10 işletmeye, dijital dönüşüm konusunda eğitim ve danışmanlık hizmeti ile dijital dönüşüm süreçleri belirlenerek ihtiyaçları tespit edilmiş, ayrıca check-up çalışması yapılarak, stratejik yol haritaları oluşturulmuş ve sonucunda tüm bu süreçler rapor halinde işletmelere sunulmuştur.Kocaeli Sanayi Odası'nın başvuru sahibi olduğu "Kocaeli Sanayide Dijital Dönüşüm" projesi kapsamında Dijital Dönüşüm Yol Haritası çıkarılması konusunda KOSANO üyesi 10 adet firmanın mevcut durumlarının tespitine yönelik Dijital Olgunluk Seviyesinin Ölçümü ve firma özelinde yol haritalarının çıkartılması amacıyla eğitim ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirilecektir.	Firmalara özel hazırlanan mevcut durum analizi ve yol haritaları çalışmaları için Teknik Destek Programı kapsamında belirlenen içeriklerde destek verilmeye devam edilecektir.	Devam Ediyor.
İş, Ürün ve Pazar Geliştirme Yönetimi Danışmanlığı	<ul style="list-style-type: none">Teknik destek programı kapsamında desteklenen; Yalova Ticaret İl Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu "Yalova'da Kadınlar e- Ticaret ile Güçleniyor" projesi kapsamında Yalova ilinden seçilen 10 kadın kooperatifinin ürünlerini daha fazla kişiye pazarlayabilmesi için her bir kooperatif için ayrı internet sitesi kurulmasına yönelik olarak danışmanlık hizmeti verilmiştir.Teknik destek programı kapsamında desteklenen; Kocaeli Ticaret Odası'nın başvuru sahibi olduğu projesi kapsamında Oda'ya kayıtlı firmaların ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, hedef pazarların tespiti	Programın, potansiyel paydaşlar tarafından 2024 Yılı Teknik Destek Programı'na gerçekleştirecekleri başvurular üzerinden yürütülmesi planlanmakta olup firma sayısının artırılması ve veri tabanının genişletilmesine yönelik faaliyetlere devam edilecektir.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
İş, Ürün ve Pazar Geliştirme Yönetimi Danışmanlığı	<p>yöntemlerini öğrenmeleri, ihracat pazarlaması için bilgi sistemleri ile tanışmaları amacıyla eğitim ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.</p> <ul style="list-style-type: none">• Teknik destek programı kapsamında desteklenen “Mobil Fabrika Ön Fizibilite Desteği” projesi kapsamında Sakarya Makina İmalatçıları Birliği Derneği tarafından hazırlanmakta olan raporda makine sektöründeki personel durumu ve mobil-sanal fabrika kurulumuna yönelik gereksinimler ortaya konulmuştur.• Teknik destek programı kapsamında desteklenen Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası’nın başvuru sahibi olduğu “İmalat Sektöründe Dijital Olgunluk Seviyesinin Belirlenmesi ve Dijital Dönüşüm Yol Haritası” projesi kapsamında SATSO üyesi 10 firmanın Dijital Olgunluk Analiz çalışmaları yürütülmüştür.• İSTKA ve MARKA tarafından yürütülen “SIRI Dijital Olgunluk Değerlendirmesi” güdümlü projesi ile ilgili başvuruların alınması için Bolu TSO, Bolu OSB, Bolu Teknopark, Bolu Gerede OSB, Bolu Gerede Deri OSB yetkilileri ile görüşülerek tüm firmalara duyuru yapılması sağlanmıştır.• 2022 Teknik Destek Programı kapsamında desteklenmeye hak kazanan “Gebze Bölgesi Dijital Dönüşüm Check-up Çalışması” kapsamında düzenlenen çevrimiçi Yalın Dönüşüm Eğitimi’ne katılım sağlanmıştır.• Kocaeli Sanayi Odası’nda Ajansın Teknik Destek Programı kapsamında üye firmalara yönelik olarak düzenlenen Dijital Dönüşüm Semineri’ne katılım sağlanmıştır.		

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Kurumsallaşma ve Markalaşma Eğitimleri	<ul style="list-style-type: none">Teknik destek programı kapsamında desteklenen; Gebze Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu proje kapsamında kurumun bilgi işlem müdürlüğünde çalışan personele yönelik siber güvenlik eğitimi verilmiştir.İSTKA'nın proje ortaklarından olduğu Alüminyum Sanayisinin Dijital Dönüşümü İçin Ortak Araştırma Merkezi projesi kapsamında gerçekleştirilen Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma paneline katılım sağlanmıştır.	Kapasite geliştirmeye yönelik eğitim programlarının Teknik Destek Programı aracılığıyla yürütülmesine ve faaliyetlerin izlenmesine devam edilecektir.	Devam Ediyor.
Tanıtım ve Yatırıma Destek			
Yönetim Danışmanlığı Uygulamaları Yaygınlaştırma Etkinlikleri	<ul style="list-style-type: none">SAMİB'in Üreten Şehirler Programı kapsamındaki "Makine Sektöründe Dijital Dönüşüm Kaynaklı Verimlilik ve İhracat Hamlesi" projesi için tanıtım etkinliği düzenlenmiştir.MARKA Kalkınma Söyleşileri kapsamında işletmelere yönelik olarak çevrimiçi "Değişen Dünyada İşletmeler İçin Kriz ve Risk Yönetimi" temalı söyleşi düzenlenmiştir.Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nın "TR42/23/TD/0013" referans numaralı "İmalat Sektöründe Dijital Olgunluk Seviyesinin Belirlenmesi ve Dijital Dönüşüm Yol Haritası Projesi" isimli projesine yönelik düzenlenen açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından geliştirilen Dijital Rozet uygulamasının tanıtımının yapıldığı toplantıya katılım sağlanmıştır.	SOP kapsamında hayata geçirilecek çalışmaların muhtemel olumlu sonuçlarının ve ortaya çıkacak iyi uygulama örneklerinin bölgedeki ve bölge dışındaki paydaşlara yönelik tanıtımı, bilgilendirme ve gelecekte aynı temalarda düzenlenecek programlara başvuruyu artırmak amacıyla Ajans tarafından katılım sağlanacak toplantılarda bilgilendirme çalışmaları yürütülecektir.	Devam Ediyor.
Ajans Destekleri			
Sanayide Verimlilik Dönüşümü Faizsiz Kredi Desteği Programı	<ul style="list-style-type: none">Program 7 Eylül 2022 tarihinde ilan edilmiş ve başvuru süreçleri 25 Kasım 2022 tarihinde tamamlanmıştır. Programa ilişkin değerlendirme ve onay süreçleri tamamlanmıştır. Başarılı başvuru sahipleriyle destek sözleşmesi imzalanmıştır. İlk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş olup 2023 yılında satın alma faaliyetleri başlamıştır.	Projelerin uygulama süreçleri tamamlanacaktır.	

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Sanayide Verimlilik Dönüşümü Faizsiz Kredi Desteği Programı	<p>Program kapsamında destek kazanan proje isimleri aşağıda belirtilmiştir:</p> <ul style="list-style-type: none">• Slasher-Halat Boya ve Yıkama Makineleri İçin Sürdürülebilir Ultrason Destekli Tekne Üretimine Yönelik Yatırım Projesi• 6 Eksen Robotlarla Radyal İndüktör Üretimi Projesi• Endüstriyel Robot Kolun Üretim Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi• Üretimde Enerji Verimliliğinin Sağlanması Amacıyla Enerji Kaynağı Olarak Kullandığımız Azotun Atmosferdeki Havadan Üretilmesi Projesi• Geri Dönüşüm Otomatı Seri Üretimine Yönelik Kaynak Robotu Sistemi Projesi Robotik Pırlanta Derecelendirme Sistemi Projesi• Dijitalleşme Yatırımı ile Verimlilik ve İhracat Artışının Sağlanması Projesi• Üç Boyutlu Yazıcı Filamentlerinin Koekstrüzyon Metodu ile Üretilmesi Projesi• Üretim Prosesleri ve Stok Giriş Çıkışlarının İzlenmesinde Dijitalleşme Projesi• MARKA Desteği ile Geliştirilen Endüstriyel Robot Kolun Üretim Altyapısının Güçlendirilmesi• Robotik Pırlanta Derecelendirme Sistemi		
Güdümlü Proje Destekleri-1	<ul style="list-style-type: none">• Proje lansman toplantısı gerçekleştirilmiştir.• Gebze Teknik Üniversitesi'nin ürün ve üretim ile ilgili AR-GE faaliyetlerine başlamıştır.	<p>Yeni olası güdümlü projelerin tasarlanmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir</p>	<p>Proje Tamamlanmıştır.</p>

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Seracılık Mükemmeliyet Merkezi GÜDÜMLÜ Proje Desteği	<ul style="list-style-type: none">Proje ortaklarından Gebze Teknik Üniversitesi ve TÜBİTAK MAM, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürmüştür.Mali Yeterlilik Denetimleri kapsamında Akyazı'da bulunan Seracılık Mükemmeliyet Merkezi projesi ziyaret edilmiştir.		
GÜDÜMLÜ Proje Destekleri-2 Türkiye Açık Kaynak Platformu GÜDÜMLÜ Proje Desteği	<p>MARKA ve İSTKA iş birliğinde desteklenen Bilişim Vadisi Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin başvuru sahibi olduğu proje kapsamında;</p> <ul style="list-style-type: none">İstanbul Kalkınma Ajansı ile birlikte desteklenen Türkiye Açık Kaynak Platformu güdümlü projesi kapsamında talep edilen zeyilnameye ilişkin İSTKA, Bilişim Vadisi ve TÜSSİDE personeli ile çevrimiçi toplantı yapılmıştır.Proje 15.03.2023 tarihinde tamamlanmıştır.	<p>Yeni olası güdümlü projelerin tasarlanmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir</p>	<p>Proje tamamlanmıştır.</p>
GÜDÜMLÜ Proje Destekleri-3 MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi GÜDÜMLÜ Proje Desteği	<ul style="list-style-type: none">Proje kapsamında faaliyetlere devam edilmiştir."MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi" projesi kapsamında Marmara Bölgesinde faaliyet gösteren 100 firmaya SIRI Dijital Olgunluk Değerlendirme Analizi yapılması ve Dijital Dönüşüm Yol Haritalarının oluşturulması konularında sağlanacak desteğin bölgemizde duyurulmasına yönelik koordinasyon sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">Firma seçimleri tamamlandıktan sonra seçilen firmaların danışmanlık süreci başlayacaktır.	<p>Devam Ediyor.</p>
	<ul style="list-style-type: none">Üreten Şehirler Programı kapsamında Sakarya Teknopark yetkilileriyle proje fikri geliştirilmesine yönelik Ajans hizmet binasında toplantı gerçekleştirilmiştir.SAÜ Teknokent'te Kurum ve Ajans yetkililerinin katılımı ile gerçekleştirilen üreten şehirler proje yazımı çalışmalarına katılım sağlanmıştır.	<p>Sakarya 2. OSB içinde kurulacak merkezde, firmalara yönelik temiz enerji-yeşil dönüşüm alanlarında eğitim-danışmanlık verilecektir.</p>	<p>Devam Ediyor.</p>

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Üreten Şehirler Programı - Sakarya Yeşil Dönüşüm Merkezi	<ul style="list-style-type: none">2023 Üreten Şehirler Programı kapsamında Bakanlıkça talep edilen proje fikirlerine ilişkin formlar düzenlenerek değerlendirilmek üzere Bakanlığa gönderilmiştir.Üreten Şehirler Programı kapsamında Bakanlık tarafından fikir aşamasında başarılı bulunan Sakarya Teknokent'e ait "AR-GE Odaklı Prototip İmalat Merkezi" projesinin başvuru süreci yönetilmiş başvuru sahibi ile koordinasyon sağlanmıştır.Sakarya 2. Organize Sanayi Bölgesi'nin "Sakarya Yeşil Dönüşüm Merkezi" projesine ilişkin sözleşme 08.03.2023 tarihinde imzalanmıştır.Üreten Şehirler Programı kapsamında desteklenen Sakarya Yeşil Dönüşüm Merkezi projesi başvuru sahibi ve ortaklarının katılımı ile bilgilendirme ve istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.2022 yılı Üreten Şehirler GPD kapsamında desteklenen Sakarya 2. OSB'nin "Sakarya Yeşil Dönüşüm Merkezi" isimli projesine yönelik satın alma süreçleri koordine edilmiştir.		
Digital Manufacturing Integration of European Standards Accreditation & Certification Platform (DIMAP) Projesi Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">Sabancı Üniversitesi'nin yürütücü, MARKA'nın ortak olduğu proje faaliyetleri öngörülen takvime uygun yürütülmüştür.Proje kapsamında yürütücü kurum tarafından talep edilen otomotiv sektörüne ilişkin veriler ilgililerle paylaşılmıştır.Çevrimiçi gerçekleştirilen proje açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.Proje kapsamında Bölgesel AR-GE ve İnovasyon Kapasitesinin Haritalandırılması faaliyeti için yüklenici firma ile koordinasyon sağlanmıştır.	Altyapının kurulması ve firmalara yönelik danışmanlık hizmetinin sağlanması çalışmalarına devam edilecektir.	Devam ediyor
Otonom Araçlar Geliştirme ve Test Platformu (OPINA)	<ul style="list-style-type: none">Projenin çevrimiçi düzenlenen yürütme kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.	Proje 2024 yılı içerisinde tamamlanacak olup proje çıktılarının yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalara katkı sağlanacaktır.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">İstanbul Okan Üniversitesi'nde gerçekleştirilen OPINA Otonom Araç Kümelenmesi ve Hizmetleri Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.OPINA proje ekibi tarafından STB Kümelenme çağrısına yapılacak proje başvurusu kapsamında Ajans kümelenme projeleri bilgi formu oluşturulmuştur.Ajans'ın ortak olarak yer aldığı proje kapsamında OPINA & TÜV SÜD Türkiye Otonom Araç Eğitim Programları hakkında duyuru yapılmıştır.		

1.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ

Sonuç Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Yüksek ve Orta – Yüksek Teknolojili Ürünlerin İhracattaki Payı	Oran	%43,71	%45	%44	1,2,3,4	2024/4
2	İhracat Yapılan Ülke Sayısı	Adet	204	210	207	4	2024/4
3	İhracat Yapan Firma Sayısı	Adet	2.584	3.000	2.680	3,4	2024/4
4	500 Milyon Dolar ve Üzeri İhracat Yapılan Ülke Sayısı	Adet	9	15	7	4	2024/4
5	Yılda Tescil Edilen Patent Sayısı	Adet	198	220	226	2,3	2024/4
6	Yılda Tescil Edilen Faydalı Model Sayısı	Adet	70	100	113	2,3	2024/4
7	Yılda Tescil Edilen Marka Sayısı	Adet	2.919	3.600	5.056	2,4	2024/4

No	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç	Planlanan Tamamlanma Dönemi
8	AR-GE Merkezi Sayısı	Adet	171	200	174	1,2,3	2024/4
9	Tasarım Merkezi Sayısı	Adet	25	30	25	1,2,3	2024/4
10	Bilişim Vadisi'nde Faaliyet Gösteren Firma Sayısı	Adet	31	400	370	1,2,3,4	2024/4
11	Bölgede Yüksek Teknoloji Sektörlerde Yatırım Süreçleri Tamamlanan Yatırımcı Sayısı	Adet	36	60	47	1,3,4	2024/4

Çıktı Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Yönetim Danışmanlığı Temalı Çalışma/Proje Sayısı	2,3,4,5	Adet	30	25	2024/4
2	Yönetim Danışmanlığı Sağlanan Firma Sayısı	2,3,5	Adet	300	339	2024/4
3	Yurt Dışı Sektörel Fuar Katılım ve Ziyaret Sayısı	4	Adet	21	21	2024/4
4	Katılım Sağlanan Yurt İçi Sektörel Fuar Sayısı	4	Adet	11	9	2024/4
5	Katılım Sağlanan Bölge İçi Sektörel Fuar Sayısı	4	Adet	12	11	2024/4
6	Hazırlanan Fizibilite Raporu Sayısı	1,3,4	Adet	24	22	2024/4
7	Hazırlanan Sektör Raporu Sayısı	1,3,4,5	Adet	11	9	2024/4
8	Ortak Altyapılara Yönelik Uygulanan Gündümlü Proje Sayısı	1,2,3,4	Adet	18	16	2024/4
9	Uygulanan AB Projesi Sayısı	2,3,4	Adet	9	8	2024/4

1.4. KİLOMETRE TAŞLARI

No	Eşik Noktasının Adı	Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay/Dönem)			
			Planlanan		Gerçekleşen	
1	Kurumsallaşma ve Dayanıklılık Yönetim Danışmanlığı Kapsamında Aile Şirketlerine Yönelik Pilot Çalışmaların Tamamlanması	1	Adet	10	10	2024/4
2	Kurumsallaşma ve Dayanıklılık Yönetim Danışmanlığı Kapsamında AR-GE, Tasarım ve İnovasyon Konularına Yönelik Pilot Çalışmaların Tamamlanması	2	Adet	300	238	2024/4

1.5. DEĞERLENDİRME

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler/Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	COVID-19 salgını kaynaklı yaşanan olumsuzluklara ve sonrasında görülen makro-ekonomik problemlere rağmen ihracat yapılan ülkeler, tescil edilen patent ve faydalı modeller, AR-GE ve tasarım merkezleri, Bilişim Vadisi'nde faaliyet gösteren firma sayılarında artış yaşanmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca AR-GE merkezlerine ilişkin yapılan düzenleme sonrasında sayılarda bir dalgalanma olsa da artış trendi devam etmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Sonuç göstergelerinde bahsedildiği gibi Sonuç Odaklı Programın uygulama döneminin özellikle ilk iki yılında dış kaynaklı sebeplerden ötürü aksamalar yaşanmış, çıktı göstergelerine konu faaliyetler sonuç göstergelerine ilişkin faaliyetlere nazaran bu durumdan daha çok etkilenmiştir. Bununla birlikte özellikle 2022 ve 2023'te çıktı göstergelerinin tamamına yakınında hedeflere yaklaşılmış ya da belirlenen hedefler aşılmıştır.
İş Takvimi	Ajans'ın destek mekanizmaları kapsamındaki faaliyetlere (destek programlarına çıkılması, güdümlü projeler yürütülmesi vb.) rutin olarak devam edilmiştir. Ancak başarılı bulunan projelerin yürütülmesi aşamasında bazı başvuru sahipleri ekonomik problemler ve kur farklarından dolayı faaliyet takvimlerinde gecikmeler yaşamış ve buna bağlı olarak uzatma talepleri oluşmuştur. Ajansın katılım sağlayacağı etkinliklerden ertelenenler olduğu için gerçekleştirilemeyen veya gecikmeli olarak tamamlanan faaliyetler olmuştur. Sahadaki kısıtlar nedeniyle gerçekleştirilemeyeceği öngörülen belirli faaliyetler çalışma programı kapsamında çıkarılmıştır.
Eşik Noktaları	Yürütülen pilot çalışmaların başarıyla tamamlanması sonrası eşik noktaları aşılmış olup Teknik Destek Programı kapsamında hedef kitle tarafından benimsenmesiyle başvuru sayılarının artarak devam etmesi öngörülmektedir.
Harcama Takvimi	Ajans destek mekanizmaları kapsamındaki projelerin harcama takvimlerinde Ajans kaynaklı herhangi bir aksaklık yaşanmamıştır. Ajans dışı kaynaklı projeler kapsamında harcama takvimleri de faaliyet yürütülme süreçlerinde rutin olarak devam etmiştir.

1.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ

No	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Diğer ajanslarla yapılan çalışmalar neticesinde, ortak aklın harekete geçirilmesi ve farklı bakış açılarının mevcut çalışmalara yansıtılmasının son derece önemli olduğu fikri benimsenmiştir.	Ajanslar arası iş birliğini artırmak amacıyla tecrübe, bilgi paylaşımı, ortak proje vb. çalışmaların artırılması için örnek proje konuları çalışılacaktır.	İş Birliği
2	İhracat, yeşil dönüşüm, dijital dönüşüm gibi alanlarda Ajans tarafından firmalara teknik destek programları kapsamında sağlanan desteklerin orta ve uzun vadede tek başına kapsayıcı olmaktan uzak olduğu, Bölge'de bu alanlarda danışmanlık hizmeti verecek nitelikli danışmanlara ihtiyaç duyulacağı programın uygulama döneminde daha net ve somut bir şekilde anlaşılmıştır.	SOGEP, Üreten Şehirler Programı ve güdümlü proje destekleriyle bölgedeki nitelikli danışmanlık ekosisteminin geliştirilmesine yönelik projeler tasarlanmış olup ilerleyen dönemde bu projelerin sayılarının artırılması önerilmektedir.	Performans
3	Teknik Destek Programı kapsamında yürütülen çalışmaların tamamının projenin yürütüldüğü fiziki ortamda gerçekleştirilmesinin talep edilmesinin projelerin Ajans'a maliyetlerinin artmasına ve etkinliğinin azalmasına sebep olduğu tespit edilmiştir.	Teknik Destek Programı satın alma şartnamelerinin belirtilen tespit doğrultusunda düzenlenmesi önerilmektedir. Firmaların üretim alanının ziyaret edilmesi gibi doğrudan fiziksel ziyaret gerektirmeyen proje bileşenlerinin çevrimiçi tamamlanmasına izin verilebilecektir.	Performans

2. MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİMİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

2.1. GENEL BİLGİLER

Tablo 6: MESLEKSOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (MSOP)
SOP Referans No	TR42/21/SOP/MESLEK
Rapor Dönemi	Ocak- Aralık 2023
SOP Bütçesi	89.355.000,00 ₺
SOP Süresi	2021- 2024
SOP Özeti	<p>TR42 Bölgesi beşerî sermayesinin, bölge istihdam piyasasının nitelikli insan kaynağı gereksinimlerini karşılamasına yönelik iyi uygulama araçları tasarlayarak, mesleki eğitime atfedilen önemin artırılmasına katkı sağlamaktır.</p> <p>Özel Amaç 1: Mesleki ve teknik eğitim algı ve imajının iyileştirilmesi</p> <p>Özel Amaç 2: Mesleki ve teknik eğitim kurumları ile üretim ve hizmet sektörleri arasında etkileşimin artırılması ve müfredatın, talep odaklı olarak sektör iş birliğinde yapılandırılması</p> <p>Özel Amaç 3: Mesleki ve teknik eğitimde kurumsal kapasitenin geliştirilmesi</p> <p>Özel Amaç 4: Mesleki ve teknik eğitim altyapısının yenilikçi üretim süreçleriyle uyumlaştırılması</p> <p>Özel Amaç 5: Mesleki ve teknik eğitimin uluslararasılaşmasına katkı sağlanması</p>

2.2. KAPSAM TAKİBİ

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Mesleki ve Teknik Eğitimde Çalışma Toplantıları	<ul style="list-style-type: none">İl Valilikleri himayelerinde düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurullarına katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">İl İstihdam ve Mesleki Eğitim toplantılarına katılım sağlanacaktır.İl Milli Eğitim Müdürlükleri ve sanayi sektörü temsilcileri ile MSOP koordinasyon faaliyetlerine ilişkin çalışma toplantıları düzenlenecektir.	Devam Ediyor.
Bölüm Müfredat Planlaması	<ul style="list-style-type: none">Bölge illerinde girişimcilik ve beceri geliştirme eğitimlerine yönelik talep ve ihtiyaç analiz çalışmaları gerçekleştirilmiştir.Genç İstihdamı teması çerçevesinde İstihdam Garantili Eğitimlere ilişkin Bölge illerinde koordinasyon sağlanmıştır.Düzce Sanayi İl Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen sanayide ihtiyaç duyulan meslek grupları ile ilgili bölümlerin tespit edilmesine ilişkin koordinasyon faaliyetlerinde paydaş olarak yer alınmıştır.	Alan Yönlendirme/Beceri sınav uygulamasına ilişkin faaliyetler yürütülecektir.	
İş Birliği ve Koordinasyon			
Mesleki ve Teknik Eğitimde Dış Paydaşlarla İş Birlikleri Kurulması ve İş Planı Hazırlanması	<ul style="list-style-type: none">MSOP başlangıç döneminde İl Müdürlükleri ile imzalanan protokoller taraflar arasında resen devam etmiştir.1 ve 2.'si İMES OSB Mükemmeliyet Merkezi ihtiyaç belirleme çalışmaları kapsamında yapılan İMES OSB Envanter Çalıştayının sanayide kurumsallık ve sürdürülebilirlik temasındaki 3.'süne katılım sağlanmıştır.	İl Milli Eğitim Müdürlükleri ile imzalanan mevcut iş birliği protokolleri ile MSOP dönemini kapsayacak şekilde faaliyetler yürütülecektir.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Liderler Programı	-	MARKA Kalkınma Söyleşileri kapsamında mesleki eğitim almış alanında duayen kişiler, mesleki ve teknik eğitim öğrencileri ile buluşturulacaktır.	Başlamadı.
Mezun-Okul Etkileşiminin Sağlanması	-	Faaliyetin 2024 yılında istihdam ve insan kaynakları fuarları kapsamında yürütülmesi planlanmaktadır.	Devam Ediyor.
Mesleki ve Teknik Eğitim Kurumları ile Üretim/Hizmet Sektör Firmaları Arasında İş Birliği Geliştirme	<ul style="list-style-type: none">MARKA iş birliğinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda "Usta Eller Buluşuyor Mesleki Eğitim - Kozmetik Ürün ve Ekipman Fuarı" gerçekleştirilmiştir.Yalova İl Millî Eğitim Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleştirilen Yalova Eğitimi Geliştirme Stratejisi (YEGES) çalışmalarına katılım sağlanmıştır.Kocaeli Sanayi Odası organizasyonunda düzenlenen Meslek liseleri tasarlıyor-Solidworks ile tasarım 4.0 yarışması: "doğal afetler" yarışması ödül törenine katılım sağlanmıştır.	<ul style="list-style-type: none">2024 yılında kariyer fuarlarına katılım sağlanacaktır.Güdümlü proje destekleri kapsamında kurulan mesleki eğitim mükemmeliyet merkezlerinin sanayi ve eğitim kurumları ile etkileşim ve iş birlikleri artırılacaktır.	
Kapasite Geliştirme			
Kapasite Geliştirme Eğitimleri	<ul style="list-style-type: none">Kocaeli, Sakarya, Bolu, Düzce ve Yalova'da Ulusal Ajans'ın Destek mekanizmalarından yararlanılmasına yönelik Uygulamalı Erasmus KA2, KA3 Proje Yazma Eğitimleri fizikî olarak ve eğitimi takiben proje özelinde çevrimiçi teknik yardım masası etkinlikleri düzenlenmiştir. Bu eğitimlere büyük çoğunluğu öğretmenler olmak üzere 161 kamu-kurum ve kuruluş temsilcisi katılım sağlamıştır.Düzce'de lise öğrencilerine yönelik Proje Uygulama Birimi uzmanları eğitimliğinde Proje Yazma Eğitimi düzenlenmiştir. Düzenlenen eğitime 18 öğrenci katılım göstermiştir.	Kapasite geliştirme faaliyetlerine 2024 Çalışma Programındaki öncelikler doğrultusunda, mesleki ve teknik eğitim ile genç istihdamı temalarına bütünlük olarak devam edilecektir. Bu çerçevede, beceri geliştirme ve istihdam garantili eğitim programları uygulanacaktır.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">Sakarya Üniversitesi'nde öğrenim gören uluslararası öğrencilere yönelik Uluslararası Pazarlama Eğitimi düzenlenmiş, eğitime 30 öğrenci katılım sağlamıştır.Kandıra İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu "Eğlenceli ve Etkili Ders İşleme Teknikleri" projesi kapsamında 50 öğretmene Farklı Eğitim Ortamlarını Kullanma, Sınıf İçi Motivasyon Stratejileri ve Dersi Eğlenceli İşleme İlkeleri başlıklarında eğlenceli ve etkili ders işleme teknikleri eğitimi verilmiştir.Sakarya Üniversitesi'nde öğrenim gören uluslararası öğrencilere yönelik Etkili İletişim ve Sunum Teknikleri Eğitimi düzenlenmiş, bu eğitime toplamda 25 öğrenci katılım sağlamıştır.		
Teknik Seminer Serisi	Yürütülen Teknik Destek Programı projeleri kapsamında tematik seminerler düzenlenmiştir.	Tema bazlı teknik seminer serisi planlama ve uygulaması devam edecektir.	Devam Ediyor.
Teknik Destek Programı	Ajans tarafından Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen projelerde eğitimlere devam edilmiştir.	Teknik destek programları uygulama süreçleri devam edecektir.	Devam Ediyor.
Tanıtım ve Yatırıma Destek			
Teknik Saha Ziyaretleri	<ul style="list-style-type: none">Ajans uzmanları tarafından MARKA Destekli "Motor, Test Simülasyon Laboratuvarının" incelenmesi ve olası iş birlikleri önerileri için Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi-Arifıye Meslek Yüksek Okulu- Motorlu Araçlar ve Ulaştırma Teknolojileri Bölümü ve öğretmenleri ziyaret edilmiştir.Kocaeli'de Ajans Personeline yönelik düzenlenen "Ecole 42 Yazılım Okulu", "İMES Mükemmeliyet Merkezi" ve "Bias Otomotiv Test Merkezi" proje ziyaretlerine katılım sağlanarak projelerin mevcut durumları hakkında bilgi alınmıştır.	Bölge illerindeki mesleki ve teknik eğitim öğrencileri, TR42 Bölgesi'ndeki araştırma enstitüleri, üniversiteler, sanayi tesislerine teknik saha ziyaretleri gerçekleştirilecektir.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Ajans Destekleri			
Güdümlü Proje Desteği- Yalova Nitelikli İstihdam Merkezi	<ul style="list-style-type: none">Projeyle ilişkin yapım işleri tamamlanmıştır. Yalın eğitim sınıfı, web ve eğitim portal kurulumuna yönelik satın alma faaliyetleri yürütülmüştür.Dijital ve yeşil dönüşüm danışmanlık süreçlerine ilişkin firma görüşmelerine katılım sağlanmıştır.		Devam Ediyor.
Güdümlü Proje Desteği- Sakarya E-Spor Akademisi	Yapım işleri ve satın alma faaliyetleri tamamlanmıştır.		Proje tamamlanmıştır.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler			
Dış Kaynaklı Fonlardan Yararlanma (SOGEP)	<p>MSOP özel amaçlarına uygun olarak Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında;</p> <ul style="list-style-type: none">Mesleki Yaşam ve İnovatif Çözüm Merkezi (1,57 milyon ₺),İşsizlik Kader Değildir: Umudunu Kaybetme Kendini Geliştir (1,46 milyon ₺), Mesleğim Var Umudum Var (1,68 milyon ₺) projeleri tamamlanmıştır.Yalova İli Engelli Gençleri İçin Tersane Sektöründe Mesleki Eğitimden İstihdama Köprü Kurmak (1,36 milyon ₺),Hendek Psiko-Sosyal Destek ve Nitelikli İstihdam Merkezi (2,23 milyon ₺)Gerede OSB Nitelikli İstihdamı Geliştirme Merkezi (2,5 milyon ₺),Engelli ve Yaşlı Bakımı Eğitim Merkezi (1,5 milyon ₺)Genç Başiskele Genç İstihdam (2,26 milyon ₺),İşimiz Gücümüz İstihdam (2,2 milyon ₺)Yazılım ile Geleceğe Atılım (1,99 milyon ₺)Anneler İşte Çocuklar Kreşte (2,5 milyon ₺)İMES OSB Kadınlar ve Gençlerle Sanayinin Gücüne Güç Katıyor (5,07 milyon ₺)	Proje uygulama süreçleri öngörülen/planlanan takviminde devam edecektir.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">Söğütlü Genç İstihdamı Odaklı Üretim Ekosistemi (4,29 milyon ₺) projeleri desteklenmiş olup projeler uygulama aşamasındadır.		

2.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ

Sonuç Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Mesleki ve Teknik Anadolu Liselerine Kayıt Oranı	%	31,7	50	%47,80	1,3	2024
2	TR42 Doğu Marmara Bölgesi Mesleki ve Teknik Eğitimde Okullaşma Oranı (Net)	%	46,26	50	%44,23	1	2024
3	Güncellenen Alan/Bölüm Sayısı	Adet	10	30	16	2	2024
4	Bölgedeki Odaların Hami Okul Sayısı	Adet	5	20	18	2	2024
5	Bölgede Yer Alan Mesleki ve Teknik Eğitim Liselerinin Döner Sermaye Toplam Gelirlerinin Artırılması	Milyon ₺	12,5	50	44,5	3,4	2024
6	Türkiye’de MTAL Döner Sermaye Gelirlerinde İlk 50’deki Okul Sayısı	Adet	3	7	3	3,4	2024
7	Bölge’deki MTAL ve MEM’lerin Patent ve Faydalı Model Başvuru Sayıları	Adet	-	20	125	4	2024
8	Bölge OSB’lerinde Yerleşik MTAL Sayısı	Adet	6	9	10	2	2024
9	Mesleki ve Teknik Eğitim Mükemmeliyet Merkezi Sayısı	Adet	-	1	-	2	2024
10	Teknopark-Okul Mentor Eşleştirme Sayısı	Adet	-	10	-	2	2024

No	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç	Planlanan Tamamlanma Dönemi
11	Eşleştirilen Okul – İşletme Sayısı (Hamilik Sistemi)	Adet	2	15	42	2	2024
12	Mesleki Eğitim Kurumlarında Kurulan/Yenilenen Atölye/Laboratuvar Sayısı	Adet	5	20	20	4	2024
13	Vet Mobility Charter Sahibi Okul Sayısı	Adet	2	5	14	2	2024
14	Bölgeye Özgü Mesleki ve Teknik Eğitime Özgü Model Uygulama Sayısı	Adet	-	5	7	1,2,3,4	2024

Çıktı Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölge İş Ortamı Karakteristiği Analizi	1.1	Adet	1	1	2022/3
2	Mesleki ve Teknik Eğitim Çalışma Toplantıları Sayısı	1.2	Adet	5	5	2024/4
3	Planlaması Yapılan Bölüm/Müfredat Sayısı	1.3	Adet	30	12	2024/4
4	Paydaşlarla İmzalanan İş Birliği Protokolü Sayısı	3.1	Adet	5	5	2024/4
5	Kapasite Geliştirme Eğitimlerine Katılan Kişi (Eğitici, Öğrenci) Sayısı	4.1	Adet	800	855	2024/4
6	Kalkınma Ajansları Mesleki ve Teknik Eğitim Faaliyetleri Tanıtım Filmi Sayısı	5.1	Adet	1	-	2023/4
7	Yapılan Saha Ziyareti Sayısı	5.2	Adet	10	39	2024/4

2.4. KİLOMETRE TAŞLARI

No	Eşik Noktasının Adı	Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay/Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	İlgili paydaşlarla iş birliği yapılması	3.1	MSOP'un temel hedef kitlesi eğitim kurumları, Ajans'ın önemli paydaşları olup gerek MSOP kapsamındaki desteklerin yürütülmesi gerekse yeni iş birliklerinin geliştirilmesinde kilit roldedir. Bu kapsamda paydaşlarla iş birliklerinin sürdürülmesi planlanmıştır.	Tüm ilgili paydaşların hâlihazırda MSOP kapsamında başvuru sahibi veya ortağı oldukları devam eden/tamamlanan projeleri bulunmaktadır. İl Millî Eğitim Müdürlükleri ile MARKA Yönetim Kurulu Başkanlığı arasında imzalanan protokoller taraflar resen devam etmiştir. Ayrıca, mesleki eğitim ilgili paydaşlarının yer aldığı İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurullarında MARKA üye olarak yer almaktadır.
2	Üretim ve hizmet sektörleri ile etkileşimli bölüm/müfredat planlamasına katkıda bulunulması	1.3	MSOP kapsamında yürütülen projeler başta olmak üzere ilgili mesleki ve teknik eğitim alanlarında istihdam piyasası gerekliliklerine göre planlama yapılmasına katkı sunulması öngörülmüştür.	Yenilenebilir Enerji Sektörü Alanında Nitelikli İşgücü Geliştirme ve Koordinasyon Projesi" kapsamında reel sektör ile iş birliğinde Alternatif Enerji Teknolojileri Programı müfredatı oluşturulmuştur. Benzeri uygulanan projelerde 12 alanda müfredat planlaması/ gözden geçirmesi yapılmıştır. 2023 yılı faaliyet döneminde de İl İstihdam ve Mesleki Eğitim kurullarında ilgili eşik noktasına yönelik planlama faaliyetleri yürütülmüştür. Ayrıca, MARKA Güdümlü proje destekleri kapsamında faaliyete geçen mesleki eğitim mükemmeliyet merkezleri, sanayi ile etkileşimli olarak talep ve ihtiyaçlara göre nitelikli personel yetiştirilmesi sürecine etkin katkı sağlamaktadır.
3	Ajans proje destekleri ve dış kaynak olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından fonlanan, MSOP özel amaçları ile doğrudan ilgili, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamındaki projelerin yürütülmesi	2.1 2.2	Söz konusu projelerin başarılı olma süreçlerinde, MSOP öncelikleri ile uyumluluk da başarı kriterleri arasında yer almıştır. Ayrıca bölgemizden yapılan SOGEP proje desteklerinde de program öncelikleri ile MSOP alt amaçlarının kesiştiği alanlar önceliklendirilmiştir.	Güdümlü proje desteği kapsamında Düzce Nitelikli İstihdam ve Strateji Geliştirme Merkezi projesi ile Uygulamalı İleri Mühendislik Merkezi projesi tamamlanmıştır. Ayrıca Yalova Nitelikli İstihdam Merkezi Projesi hazırlık süreci yürütülmüş olup proje sözleşmesi imzalanmıştır. 2022 yılı çağrısı kapsamında başarılı bulunan toplam 9,047 Milyon ₺ bütçeli 4 projenin 2023 yılı ilk yarısında uygulama aşaması devam etmiştir. 2023 yılı çağrısı kapsamında 9,36 Milyon ₺ bütçeli 2 proje başarılı bulunmuş ve uygulama süreçleri başlamıştır.

2.5. DEĞERLENDİRME

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler/Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Bölgesel düzeyde veri üretimi sürecine istinaden sonuç göstergelerinin bir kısmının takibi rutin yapılamamaktadır.
Çıktı Göstergeleri	COVID-19 salgını, deprem gibi tüm ülkemizi etkileyen olağanüstü koşullara rağmen MSOP kapsamında çıktı göstergeleri planlanan hedeflerinin büyük çoğunluğu 2023 yılsonu itibarıyla aşmıştır.
İş Takvimi	MSOP kapsamındaki faaliyetler iş takviminde kayda değer bir sarkma olmamıştır. Ajans tarafından sağlanan destek programları öngörülen takvimleri çerçevesinde tamamlanmıştır. Koordinasyon faaliyetleri, COVID-19 salgın koşulları etkisi ile yüz-yüze eğitim öğretim faaliyetlerinde yaşanan kısıtlamalar nedeni ile ayrıca istenilen etkide uygulanmak üzere planlı şekilde ötelenmiştir. 2024 yılında ağırlıkla koordinasyon faaliyetleri yürütülecektir.
Eşik Noktaları	İlgili dönemde değerlendirmeye tabi bir durum söz konusu olmamıştır.
Harcama Takvimi	İlgili dönemde değerlendirmeye tabi bir durum söz konusu olmamıştır.

2.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ

No	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	COVID-19 salgın şartlarından dolayı alışlagelmiş olan yüz yüze iletişim kurma konusunda yaşanan sorunların giderilmesi için farklı platformların değerlendirilmesi gerekliliği anlaşılmıştır.	2023 yılında ihtiyaca göre şekillendirilmiş faaliyetler daha yoğun bir şekilde uygulanmakta olup devam eden dönemde normalleşme ve salgın tecrübesi ışığında hibrit uygulamalar göz önüne alınacaktır.	İletişim
2	MSOP performansı çoğunlukla dış paydaşlarla koordinasyon temelinde kurgulandığı için eğitim kurumlarının faaliyet takvimleri ve uyumu kritik önemdedir.	Olağanüstü koşullar ve riskler öngörülerek, faaliyetler öteleme olacak şekilde kurgulanarak ilerleyecektir.	Performans
3	Paydaşlarla güçlü iş birliklerinin tesis edilmesi kritik önemdedir. Doğrudan dirsek teması olağanüstü koşullar da dahi etkileşimi ve çözüm üretilmesini sürdürülebilir kılmıştır.	Faaliyetler paydaşlarla iş birliği esaslı uygulanmaya devam edecektir.	İş Birliği

3. SÜRDÜRÜLEBİLİR KIRSAL KALKINMA VE TURİZM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

3.1. GENEL BİLGİLER

Tablo 7: KIRSOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma ve Turizm Sonuç Odaklı Programı (KIRSOP)
SOP Referans No	TR42/22/SOP/KIRSOP
Rapor Dönemi	Ocak - Aralık 2023
SOP Bütçesi	119.224.624,77 ₺
SOP Süresi	2021- 2024
SOP Özeti	<p>Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma ve Turizm Sonuç Odaklı Programı'nın genel amacı "sürdürülebilir turizm araçlarının ve bölgenin kırsal kesimlerinde refah artışına katkı sağlayacak tüm unsurların bütünleşik bir yaklaşımla harekete geçirilmesi yoluyla bölgesel kalkınmanın sağlanması" olarak belirlenmiştir. Bu genel amaca ulaşmak üzere aşağıdaki özel amaçlar belirlenmiştir:</p> <p>Özel Amaç 1: Kırsal alanlarda sürdürülebilir bir turizm ekonomisinin ortaya çıkmasına katkı sağlamak</p> <p>Özel Amaç 2: Kırsal kesimde sürdürülebilir üretim-gelir modeline sahip ekonomik faaliyetlerin yaygınlaştırılması yoluyla kırdan kente göçü azaltmak ve tersine göçü teşvik etmek</p> <p>Özel Amaç 3: Turistik tesislerde kalış süresini arttırıcı, turizm faaliyetlerini çeşitlendirecek ürün ve hizmetlerin yaygınlaşmasını sağlamak</p> <p>Özel Amaç 4: Kırsal kesimdeki iktisadi teşekküllerin (birlik, kooperatif, turizm tesisi vb.) kurumsal kapasitelerinin ve dayanıklılıklarının artırılması</p> <p>Özel Amaç 5: Yöresel ürünlerin üretimini, ticarileşmesini, markalaşmasını ve dışa açılmasını hızlandırmak</p>

3.2. KAPSAM TAKİBİ

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Tarımsal Üretim Odaklı Kırsal Kalkınma Olanakları Araştırmaları	<ul style="list-style-type: none">Düzce Tarımsal Üretim Odaklı Kırsal Kalkınma Olanakları Raporu 2023 yılı içerisinde tamamlanmıştır.	Düzce raporu tamamlanmış olup Yalova'nın Kırsal Kesimlerinde Tarımsal Üretim Odaklı Kalkınma Olanaklar Raporu 2024 yılında tamamlanacaktır.	Proje tamamlanmıştır.
TR42 Bölgesinde Karavan Turizm Sektör Raporu	<ul style="list-style-type: none">2024 yılı Çalışma Programı'nda yer alan faaliyetle ilgili rapor Ajans personeli tarafından hazırlanmaya devam edilmektedir.	2024 yılında tamamlanacaktır.	Devam Ediyor.
TR42 Su Ürünleri Raporu	<ul style="list-style-type: none">2024 yılı Çalışma Programı'nda yer alan faaliyetle ilgili rapor Ajans personeli tarafından hazırlanmaya devam edilmektedir.Düzce İl Tarım ve Orman Müdürlüğü Balıkçılık ve Su Ürünleri Müdürlüğü ziyaret edilerek sektör hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.TR42 Bölgesi Su Ürünleri Raporu hazırlıkları kapsamında Sakarya Tarım ve Orman İl Müdürlüğü Balıkçılık ve Su Ürünleri Şube Müdürlüğü edilerek bilgi alışverişinde bulunulmuştur.Tematik uzmanlaşma çalışmaları ve hazırlanan TR42 Bölgesi Su Ürünleri Raporu çalışmaları için Bolu Tarım İl Müdürlüğü ziyaret edilmiştir.	2024 yılında tamamlanacaktır.	Devam Ediyor.
İş Birliği ve Koordinasyon			
Kırsal Kalkınma Paydaş Görüşmeleri	<ul style="list-style-type: none">Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen Sıfır Atık Vizyonu ile Hayvansal Atıkların Yönetimi Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.Tarım ve Orman Müdürlüğü ile Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı başarılı projelerinin uygulama süreçleri konusunda görüşme yapılmıştır.Tarımsal Mükemmeliyet Merkezi ve Kuzey Kalkınma Kooperatifi ziyaret edilmiştir.	Bölge genelinde görüşmelere devam edilecektir.	

Kırsal Kalkınma Paydaş Görüşmeleri

- SOGEP 2021 kapsamında desteklenen Armutlu, Esenköy ve Fıstıklı'da Balıkçılık Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi'nin ihale süreçleriyle ilgili Yalova Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ile görüşülmüştür.
- Kocaeli İl Özel İdaresi İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü ile kırsal turizm tesislerinde mevzi imar planının onaylanması konusunda görüşme yapılmıştır.
- Bolu İl Tarım ve Orman Müdürlüğü yetkilisi ile görüşülerek Ajans faaliyetleri ve destekleri hakkında kendisine bilgi verilmiştir.
- Bolu Orman Bölge Müdürlüğü ile ORKÖY kredileri konusunda görüşme yapılarak kredi süreçleri konusunda bilgi alınmıştır.
- Bölge illerinde 2022 yılı Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma ve Turizm Mali Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazanan 19 projenin yetkilileriyle sözleşme ve proje uygulama süreçlerine dair yüz yüze ve telefonla görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- Gerede Tarım ve Orman Müdürlüğü yetkilisi ile Teknik Destek Programı projesi iptal süreçleri konusunda görüşme yapılmıştır.
- Seben İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ile ilçedeki küçükbaş hayvancılığa yönelik alternatif ürün geliştirilmesi konusunda görüşme yapılmıştır.
- Bolu TSO yetkilisi ile coğrafi işaretli ürünlerde markalaşma ve pazarlama çalışmalarının geliştirilmesi konusunda görüşme yapılmıştır.
- Akçakoca Kırsal Kalkınma Derneği yetkililerine ajans desteklerine ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.
- Kocaeli İl Tarım Müdürlüğü yetkilisine AB projeleri ve Ajans desteklerine ilişkin bilgi verilmiştir.
- Sakarya Ticaret Odasının TR42/21/SOGEP/S-TS/0001 referans numaralı Topraktan Sofraya Kadın Eli Projesi'nin izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- SOGEP ve MDP'lerden destek almaya hak kazanan proje yetkilileriyle proje uygulama süresi, proje uygulama yeri, zeyilname, vb. konularda 26 telekonferans görüşmesi gerçekleştirilmiştir.

Devam Ediyor.

Kırsal Kalkınma Paydaş Görüşmeleri

- 13-14 Mart 2023 tarihlerinde Yalova Termal’de düzenlenen ve turizm ve kırsal kalkınma gibi konuların da ilgili paydaşlarla “Ekonomi ve Toplum” temalı masada görüşüldüğü Dirençli Kentler Çalıştay’na katılım sağlanmıştır.
- 2023 yılı SOGEP çağrısı kapsamında bölgeden sunulan kırsal kalkınma temalı projelerle ilgili yerel paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiş ve projeler hazırlanmıştır.
- S.S. Armutlu Su Ürünleri Kooperatifinin başvuru sahibi olduğu “Armutlu, Esenköy ve Fıstıklı’da Balıkçılık Kapasitesinin Geliştirilmesi” projesinin kapanış toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Tematik uzmanlık çalışmaları kapsamında Kocaeli İl Tarım ve Orman Müdürlüğü Kırsal Kalkınma Şube Müdürlüğü ve Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanlığı Muhtarlıklar Şube Müdürlüğü ziyaret edilerek kooperatifçilik hakkında görüşmeler yapılmıştır.
- Tarım ve Orman Bakanlığı koordinasyonunda düzenlenen Sakarya Nehir Havza Yönetimi Heyeti ve Paydaş Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.
- MARKA Kırsal Kalkınma Mali Destek Programları çerçevesinde Sakarya ilinde desteklenmeye hak kazanan proje başvuru sahipleri; Kuzey Tarımsal Kalkınma Kooperatifi, Sakarya Arıcılar Birliği, Karasu Kaymakamlığı, Karasu Kaymakamlığı ve Sakarya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile görüşülerek kırsal kalkınma MDP sonuçları ve sözleşme imza süreci hakkında bilgi verilmiştir.
- Sakarya Valiliği’nde düzenlenen Sakarya İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanlığı’na yenilikçi tarım uygulamalarına yönelik proje geliştirme odaklı ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- Dilovası Kadın Girişim, Üretim ve İşletme Kooperatifi ziyaret edilmiştir.
- Tarım ve Orman Bakanlığı’nın Ortak Tarım Politikaları Ağları Kurulması projesiyle gerçekleşen görüşmeye katılım sağlanmıştır.
- Sakarya Tarım ve Ticaret İl Müdürlüğü ile Sakarya’daki kooperatiflerin mevcut durumları hakkında ve olası iş birlikleri alanında görüşme yapılmıştır.



Kırsal Kalkınma Paydaş Görüşmeleri

- Düzce Belediyesi Tarım Akademisi tarafından düzenlenen buğday hasat törenine katılım sağlanmıştır.
- Sakarya Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ile görüşülerek Sakarya'da faaliyette olan tarımsal üretim kooperatifleri hakkında bilgi alınmıştır.
- Düzce TSO ev sahipliğinde düzenlenen SOGEP proje tanıtım ve imza törenine katılım sağlanmıştır.
- Yalova İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ziyaret edilmiş ve olası SOGEP projeleri hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Düzce Orman İşletme Müdürlüğü ziyaret edilerek Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Kocaeli İl Tarım Müdürlüğü ile AB projesi kapsamında oluşturulması planlanan Ulusal Kırsal Ağ toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Yalova İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Yalova İl Özel İdaresi, Altınova Belediyesi ve Atatürk Bahçe Kültürleri Merkez Araştırma Enstitüsü ziyaret edilmiş olası 2024 yılı SOGEP projeleri hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Altınova Karadere Köyü'nde gerçekleştirilen aronya hasadı etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- S.S. Marcel Aronya ve Tıbbi Aromatik Bitkiler Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Tesisi'nin TR42/22/KIRSAL/0044 referans numaralı ve "Aronya ve Tıbbi Aromatik Bitki Ürünlerini Değerlendirme ve Geliştirme Projesi" başlıklı projenin açılış törenine katılım sağlanmıştır.
- TR42 Su Ürünleri Raporu kapsamında Sakarya, Düzce ve Bolu illerindeki İl Tarım Müdürlükleriyle kırsal kalkınma kapsamında görüşme yapılmıştır.
- Düzce'nin Kırsal Kesimlerinde Tarımsal Üretim Odaklı Kalkınma kapsamında Düzce İl Tarım Müdürlüğü ve İlçe Tarım Müdürlükleriyle kırsal kalkınma kapsamında görüşme yapılmıştır.



Kırsal Kalkınma Paydaş Görüşmeleri	<ul style="list-style-type: none">• Karadeniz'e kıyısı olan Ajansların katılımıyla gerçekleşen Karadeniz'de mavi büyüme olanakları kapsamında su ürünleri yetiştiriciliği konusunda düzenlenen çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır.• Düzce Konaklı Köyü Kadınları Tarımsal Kalkınma Kooperatifi ziyaret edilerek SOGEP ve diğer Ajans projeleriyle yapılabilecekler değerlendirilmiştir.• ILO-FAO Tarımda Çocuk İşçiliği ile Mücadele Çevrimiçi Öğrenme Modülleri Eğitim Toplantısına katılım sağlanmıştır.• Kooperatifçilik alanında iyi uygulama örneklerinden Amesia Çalışan Arı Kadınlar kooperatifi bölge kooperatif temsilcileri ile birlikte ziyaret edildi. Ticaret İl Müdürlükleri iş birliğinde her ilden kadın kooperatiflerinden asgari üç temsilci seçilmiştir. Bu kapsamda 15 temsilci teknik ziyarete katılım sağlamıştır.• Sakarya Tarım ve Ticaret İl Müdürü Emre Atmaca ile Sakarya'daki kooperatiflerin mevcut durumları hakkında ve olası iş birlikleri alanında görüşme yapılmıştır.• Sakarya Tarım Orman İl Müdürlüğü ile görüşülerek Sakarya'da faaliyette olan tarımsal üretim kooperatifleri hakkında bilgi alınmıştır.• Tarım ve Orman Bakanlığı Ulusal Kırsal Ağ projesi kapsamında Vali yardımcısı başkanlığında düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.		
Turizm Paydaş Görüşmeleri	<ul style="list-style-type: none">• Düzce İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'ne ziyaret gerçekleştirilerek yapılabilecek kurumsal iş birlikleri ile görüş alışverişinde bulunulmuş ve Ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.• 9 Şubat 2023 tarihinde gerçekleştirilecek İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantı gündemine yönelik Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleştirilen istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.• Kocaeli Üniversitesi Turizm Fakültesi ile SOGEP proje fikirleri hususunda toplantı gerçekleştirilmiştir.• Bölge illerinde düzenlenen İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.	Bölge genelinde görüşmelere devam edilecektir.	Devam Ediyor.

Turizm Paydaş Görüşmeleri

- Kastamonu Üniversitesi Turizm Fakültesi ile 28-29 Nisan 2023'te düzenlenecek olan Tabiat Turizmi Çalıştayı ile ilgili yapılabilecek iş birlikleri istişare edilmiştir.
- Sakarya İl Kültür Turizm Müdürlüğü ile görüşülerek 2022 yılında yürüttükleri Teknik Destek Programı projeleri sonuç raporlarına ilişkin soruları cevaplandırılmıştır.
- Sakarya İl Kültür Turizm Müdürlüğü tarafından SATSO ev sahipliğinde gerçekleştirilen Sağlık Turizmi Çalıştayı'nda paydaşlar; ilin sağlık turizmi potansiyelinin harekete geçirilmesi için politika ve eylem önerileri görüşülmüştür.
- Sakarya İl Kültür Turizm Müdürlüğü ve TGA iş birliğinde düzenlenen Turizm Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarında paydaş olarak yer alınmıştır.
- Sakarya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nde düzenlenen Gastronomi Lezzet Durakları Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Yalova İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nde Türk Mutfağı Haftası hazırlıkları kapsamında gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- TGA tarafından Sakarya Turizm Stratejik Yol Haritasının hazırlanmasına yönelik gerçekleştirilen çevrimiçi çalıştaya katılım sağlanmıştır.
- Sakarya Kültür Turizm İl Müdürlüğü'nde düzenlenen Gastronomi Lezzet Durakları Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Gümüşova Ziraat Odası ziyaret edilerek Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında yürütülen proje hakkında bilgi alınmıştır.
- Akçakoca Kaymakamlığı ziyaret edilerek Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında yürütülen proje hakkında görüşme yapılmıştır.
- Karasu Tarım Orman İlçe Müdürlüğü ile görüşülerek Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı projeleri uygulama süreci hakkında bilgi verilmiştir.
- MÜSİAD Sakarya Şube Müdürlüğü ile görüşülerek Kırsal Kalkınma MDP, KKYDP ve hayvancılık destekleri hakkında bilgi verilmiştir.



Turizm Paydaş Görüşmeleri

- Sakarya İl Kültür Turizm Müdürlüğü koordinasyonunda düzenlenecek Sağlık Turizmi Çalıştay planlama toplantısına katılım sağlanmıştır.
- S.S. Alpağut Köyü Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'nin TR42/22/KIRSAL/0004 referans numaralı "Yem Maliyetini Düşürme ve Soğuk Süt Toplama Projesi" kapsamında başvuru sahibi kurum ve danışman firma ile ajans merkezinde toplantı yapılmıştır.
- Yalova Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü'nün "Yalova'da Kırsal Kalkınmada İlk Adım" başlıklı projesinin yeniden satın alma ilanına çıkmasıyla ilgili İl Müdürü ve proje uygulama birimi ile görüşmeler gerçekleştirilmiş, süreç hakkında koordinasyon sağlanmıştır.
- Kocaeli İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü tarafından Ormanya'da Türk Mutfağı Haftası kapsamında düzenlenen etkinliğe katılım sağlanmıştır.
- Düzce İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü tarafından düzenlenen Türk Mutfağı Haftası kutlama programı kapsamında Akçakoca MYO'da düzenlenen Türk mutfak kültüründe yöresel mutfak uygulamaları konusunda düzenlenen workshopa katılım sağlanmıştır.
- Güney Marmara Kalkınma Ajansı tarafından ilan edilen Alternatif Turizm Destinasyonlarının Geliştirilmesi Mali Destek programı kapsamında Değerlendirme Komitesi üyesi olarak projeler değerlendirilmiştir.
- Sakarya Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ile görüşülerek sağlık turizmi Teknik Destek Programı uygulama sürecinde yapılması gerekenler ve çalışılması hedeflenen firmalarla ilgili değerlendirme yapılmıştır.
- Yalova Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ile görüşülerek Teknik Destek Programı hakkında bilgi verilmiştir.
- Yalova Valiliğinde Yalova Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleştirilen Turizm Tanıtım ve Geliştirme Komisyonu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Yalova Garden A.Ş.'de gerçekleştirilen Çiçek Festivali konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.



Turizm Paydaş Görüşmeleri

- Kırsal Turizm tematik uzmanlaşma kapsamında bölgede yapılabilecek projeler üretmek için Kocaeli, Sakarya ve Düzce İl Kültür Turizm Müdürlükleri ile görüşmeler yapılmıştır.
- Düzce TSO'da gerçekleşen Düzce Turizm ve Ziyaretçi Ofisi Yapılanması İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- Düzce Prusias Antik Kentin UNESCO Dünya Miras Listesine girebilmesi için Teknik Destek Programı kapsamında Ankara Kültür ve Turizm Bakanlığı'ndan Kültürel Varlıklar Başkanı ile görüşülmüştür.
- Batı Karadeniz Turizm Belgeli Otelciler Derneği ile teknik destek projeleri KAYS işlemleri konusunda görüşme yapılmış ve KAYS sözleşme işlemleri konusunda bilgi verilmiştir.
- Kırsal turizm tematik uzmanlık kapsamında Düzce TSO'da düzenlenen Düzce'de eko-turizm paneline katılım sağlanmıştır.
- Bolu İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile turizm sektöründe uygulanabilecek stratejiler konusunda görüşme yapılmıştır.
- Bolu Gençlik ve Spor Müdürlüğü ile spor turizmi alanında yapılan yatırımlar konusunda görüşme yapılmıştır.
- Bolu Doğa Koruma ve Milli Parklar Müdürlüğü ile safari park alanı yatırımı konusunda görüşme yapılmıştır.
- Sakarya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü koordinasyonunda düzenlenecek Sağlık Turizmi Çalıştayı hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Yalova Valisi başkanlığında gerçekleştirilen ve Yalova Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü tarafından koordine edilen Turizm Sektör toplantısına katılım sağlanmıştır.



Bölge İçi Koordinasyon ve Teknik İnceleme Ziyaretleri

- Ajans uzmanlarının katılımı ile Ajans'ın Sakarya'daki güdümlü projelerinden olan Seracılık Mükemmeliyet Merkezi ziyaret edilerek, yetkililerden merkezlerin durumu, işleyişi ve faaliyetleri ile sektörün durumu hakkında bilgi alınmıştır.
- Karasu Belediyesi, Karasu Kaymakamlığı, Karasu MYO yetkililerinin katılımı ile Somon İşleme Tesisi Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı projesi istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında başarılı bulunan proje sahiplerinden Sakarya Arıcılar Birliği tarafından 13. Dünya Arı Günü kapsamında gerçekleştirilen etkinliklere katılım sağlanmıştır.
- Sakarya'daki projelere ilişkin gezi programı kapsamında ilgili kurumlarla koordinasyon sağlanarak Sakarya Tarımsal Ürünler Üretim Mükemmeliyet Merkezi, Akyazı Seracılık Mükemmeliyet Merkezi, Arifiye MYO Motor Test ve Simülasyon Laboratuvarı, Sapanca Yanık Fidan A.Ş. Fidan Üretim Serası, E-Spor Merkezi ziyaret edilmiştir.
- Altınova Karadere Köyü'nde gerçekleştirilen aronya hasadı etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- DSİ 15. Şube Müdürlüğü'nde gerçekleştirilen "Marmara Havzası Taşkın Yönetim Planı" toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Seben ve Mudurnu ilçelerinde kurulması planlanan Tarıma Dayalı İhtisas OSB (Sera ve Besi) ile ilgili olarak danışmanlık hizmeti alınabilecek firmaların tespitine yönelik çalışma yapılmıştır.
- Gebze'de bulunan TÜGİP'e (Türkiye Gıda İnovasyon Platformu) gerçekleştirilen teknik inceleme ziyaretine katılım sağlanmıştır.
- Yalova Valisi Dr. Hülya Kaya'nın talimatı doğrultusunda TGA iş birliğinde gerçekleştirilecek deneyim bazlı Sosyal Medya Infotur Programı koordinasyonu kapsamında, Kültür ve Turizm İl Müdür Ziya Karatekin ve Yalova Üniversitesi Öğr. Üyesi Yasin Özaslan ile Altınova, Taşköprü, Yalova Merkez ve Kurtköy'de bulunan tesislere saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Bölgedeki kadın kooperatiflerinin katılım sağlayacağı iyi uygulama örnekleri teknik inceleme ziyaretlerine devam edilecektir.

Devam ediyor.



Kadın Girişimi Kooperatiflerinin Geliştirilmesi Görüşmeleri

- Geyve Kadın Kooperatifi yetkilileriyle görüşülerek Ajans ve destekler hakkında bilgi verilmiştir.
- S.S. Demirciler Gelincik Kadın Kooperatifi ile proje önerileri ve proje bilgi formu konusunda görüşme yapılmıştır.
- Aile ve Sosyal Politika Bakanlığı'nın başvuru sahibi olduğu "Kadınların Kooperatifler Yoluyla Güçlendirilmesi "AB projesi kapsamında gerçekleştirilen Kocaeli yerel paydaş toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Bolu Ticaret İl Müdürlüğü ile Kadın Kooperatif Desteklerinin Geliştirilmesi konusunda görüşme yapılmıştır.
- YTSO Kadın Girişimciler Kurulu koordinasyonunda gerçekleştirilen kadın kooperatifleri konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Kocaeli Ticaret İl Müdürlüğü tarafından yönlendirilen kadın kooperatiflerine yönelik Ajans faaliyetleri ve desteklere yönelik bilgilendirme etkinliği gerçekleştirilmiştir.
- AÇSHB'nın Kadınların Kooperatifler Yoluyla Güçlendirilmesi Projesi kapsamında oluşturulan çalışma grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Kocaeli Valiliği Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen Kadın Kooperatiflerinin güçlendirilmesi amacıyla hazırlanacak olan İl Faaliyet Planı toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Bolu Demirciler Gelincik Hanımeli Kadın Kooperatifi ziyaret edilerek yaşadıkları sorunlar ve potansiyel proje fikirleri konularında görüşme yapılmıştır.
- Sakarya Valiliği'nin başvuru sahibi olduğu SOGEP kapsamında desteklenen Sakarya "Kadın Kooperatifleri Destekleme Merkezi" Projesinin açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.
- S.S. Altınova Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi Başkanı Fatma Sancaktutan, S.S. Kurtköy Kadın Girişim ve İşletme Kooperatifi ve S.S Alternatif Üretim Kadın Girişimi, Üretim ve İşletme Kooperatifi temsilcileri ile Amasya'ya gerçekleştirilecek teknik ziyaret programıyla ilgili görüşülmüştür.

Bölge genelinde görüşmelere devam edilecektir.

Devam Ediyor.



- Dilovası Kadın Girişim, Üretim ve İşletme Kooperatifi ziyaret edilmiştir.
- Sakarya Üniversitesi ile görüşülerek, Geyve Kadın Kooperatifinin SOGEP'e uygun olabilecek projeleri değerlendirilmiştir.
- Sakarya Valiliğinin Kadın Kooperatifleri Destekleme Merkezi projesi kapsamında kooperatiflere yönelik gerçekleştirilen Üretim Yönetimi Eğitimine gidilerek izleme faaliyeti gerçekleştirilmiştir.
- SATSO Kadın Girişimciler Kurulu toplantısına katılım sağlanarak Yatırım Teşvik Sunumu gerçekleştirilmiştir.
- Kocaeli Kadınların Kooperatifler Yolu ile Güçlendirilmesi projesi kapsamında gerçekleştirilen ürün haritalandırması toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Kocaeli KOİDER iş kadınlar zirvesine katılım sağlanmıştır.

Kapasite Geliştirme

Kırsal Kalkınma ve Turizm Kapasitesini Geliştirici Eğitim ve Danışmanlık Faaliyetleri

2024 Çalışma Programı'nda yer alan bu faaliyet doğrultusunda altı aylık dönemde destek almaya hak kazanan ve uygulaması 2023 yılında başlayan projeler ile yapılan çalışmalar aşağıda listelenmiştir.

- Sapanca Cevizinin Coğrafi İşareti İçin Danışmanlık Hizmet Alımı
- Gümüşova ve Köylerinde Bulunan Yenilebilir Ot ve Tıbbi Bitki Çeşitlerinin Araştırma Raporunun Hazırlanması
- Bolu İli Termal Sağlık Turizmi Strateji Raporu Projesi Olimpik Anneler Kooperatifinin Tedarik Zinciri Dijitalleşiyor Yöresel Lezzetlerimiz Düzce Mahsul İle Markalaşiyor
- Sakarya İli Sağlık ve Spor Turizmi Strateji Belgesi
- Taraklı Yöresel Ürünler Geliştirme Merkezi
- Sakarya İli Gastronomi Turizmi Stratejik Planı

Bu faaliyet doğrultusunda 2024 yılında da teknik destek programı kapsamında kırsal kalkınma ve turizm kapasitesini geliştirici eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin yer aldığı projelere ve destekleyici faaliyetlere devam edilecektir.

Devam Ediyor.

Bölge Dışı Teknik Ziyaretler, İyi Uygulama Örneklerinin İncelenmesi	<ul style="list-style-type: none">Amasya İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği Teknik Gezi Programına ilişkin çalışmalarda bulunulmuştur.Bursa Tarım Fuarı ziyaret edilerek tarımsal teknoloji üreten firmalar ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.Bölge illeri kadın kooperatifi temsilcileri ve Ajans personelinden oluşan 22 kişilik ekip ile SS Amesia Çalışan Arılar Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifine teknik inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.Amesia kadın kooperatifi teknik gezisine katılım sağlayan bölge kooperatif yetkililerine yönelik planlama, programlama ve koordinasyon birimi ile memnuniyet anketi hazırlanmıştır.	2024 yılında da benzer bölge dışı ziyaretlere devam edilecektir.	Devam Ediyor.
Tanıtım ve Yatırıma Destek			
Bölgesel Tanıtıma Yönelik Destekleyici Çalışmalar	<ul style="list-style-type: none">Teknik destek programı kapsamında aşağıdaki projeler desteklenmiştir:<ul style="list-style-type: none">Fotoğrafların Dilinden Düzce ProjesiDüzce Kadın Emegi Merkezinde Dijital Pazarlama Yeteneğinin Güçlendirilmesi ProjesiKocaeli'nin Dijital Platformlarda Tanıtımı ve Geliştirilmesi ProjesiKadın Emegi Merkezi Digi-Showroom KEMDIS ProjesiGençlik ve Spor Bakanlığı tarafından yönetilen Sports in Türkiye platformu kapsamında Bölge illerinde spor branşlarına yönelik çekilen tanıtım filmleri Ajans sosyal medya ağlarından yayınlanmıştır.KAGM tarafından koordine edilen yerel ürünlerin tanıtımına ilişkin proje çıktısı olarak tasarlanan anadoludakiler.org sitesine Sakarya'ya özgü ürünlerin tespiti ve bildiriimi yapılmıştır.Sakarya Ticaret İl Müdürlüğü ile kooperatiflerin ürünlerine yönelik tanıtım platformu oluşturulmasına ilişkin değerlendirme yapılmıştır.Sakarya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün "Sakarya İli Gastronomi Turizmi Stratejik Planı" isimli teknik destek projesine yönelik rapor hazırlanmıştır.Teknik Destek Programı kapsamında Sakarya Büyükşehir Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu Sakarya'da Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik Plan (SUMP) raporu hazırlanmıştır.	2024 yılında da benzer çalışmalara devam edilecektir.	Devam Ediyor.



	<ul style="list-style-type: none">• İl Valiliklerinde düzenlenen Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Toplantılarına YDO aracılığıyla katılım sağlanmıştır.• Bolu Asırlık Tariflerle Türk Mutfağı haftası programına katılım sağlanmıştır.• Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen Sıfır Atık Vizyonu ile Hayvansal Atıkların Yönetimi Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.• Sabah Travel Türkiye kapsamında Bölge illeri Turizmini tanıtıcı İngilizce yazı hazırlanmıştır.• Uluslararası Peyzaj Süs Bitkileri Bahçe Sanatları ve Ekipmanları Fuarına katılım sağlanmıştır.		
Kırsal Kalkınma ve Turizm Yatırımlarına Yönelik Ön Fizibilite Raporları Hazırlanması	<ul style="list-style-type: none">• Rapor dönemi içerisinde ön fizibilite ve fizibilite desteği sağlanmamıştır.	2024 yılında teknik destek ve fizibilite destek programı kapsamında çalışmalara devam edilecektir.	Devam Ediyor.
Ajans Destekleri			
Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı	<p>Başarılı bulunan 23 projenin başvuru sahipleri ile destek sözleşmeleri imzalanmıştır.</p> <ul style="list-style-type: none">• Yem Maliyetini Düşürme ve Soğuk Süt Toplama Projesi- S.S. Alpağut Köyü Tarımsal Kalkınma Kooperatifi• Organik Gübre Üretimi Projesi- Kıbrısçık Tarımsal Kalkınma Kooperatifi• Bolu İli Tarımsal ve Coğrafi İşaretli Yöresel Ürünler Üretimi, İşlenmesi ve Ticarileştirilmesi Projesi- Köroğlu Organik ve Yöresel Ürünler Üretim ve Pazarlama Kooperatifi• Düzce'de Fındık Tarımı Modern Teknolojilerle Buluşuyor- Düzce İl Tarım ve Orman Müdürlüğü• Yalova İlinde Üretilen Çiğ Sütün Katma Değerli Ürünlere Dönüştürülmesiyle Kırsal Kalkınmanın Güçlendirilmesi- Yalova Üniversitesi	Proje uygulama süreci devam edecektir.	Devam Ediyor.



**Kırsal Kalkınma Mali
Destek Programı**

- Sütün Güvenli Yolculuğu- Mengen ve Köyleri Üretim ve Pazarlama Kooperatifi Teknolojili Tarım Eşittir Yüksek Verim- Söğütlü Kaymakamlığı
- Teknolojili Tarım Eşittir Yüksek Verim- Söğütlü Kaymakamlığı
- Hayvan Yetiştiriciliğinde Yem Maliyetleri Azalıyor- Bolu İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği
- Süt Bizim İşimiz- Bolu İli Süt Üreticileri Birliği
- Sakarya Gastronomisi ve Lezzet Durakları- Sakarya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
- Aronya ve Tıbbi Aromatik Bitki Ürünlerini Değerlendirme ve Geliştirme Projesi – S.S. Marcel Aronya ve Tıbbi Aromatik Bitkiler Kadın Girişimi Üretimi ve İşletme Kooperatifi
- Kocaeli Tıbbi ve Aromatik Bitkileriyle Kırsal Kalkınma Projesi- Kocaeli Büyükşehir Belediyesi
- Karasu Somon Balığı İşleme Tesisi Kurulması- Karasu Kaymakamlığı
- Fındık İşleme Tesisi Kapasite Artırımı ve Modernizasyon Projesi- S.S. Kuzey Tarımsal Kalkınma Kooperatifi
- Mudurnu Tarım ve Hayvancılıkta Marka Desteği ile Büyüyor- S.S. Sarıyar Abant Tarımsal Kalkınma Kooperatifi
- Gümüşova Entegre Fındık İşleme Tesisi- Gümüşova Ziraat Odası
- Kerpe Sualtı Arkeoparkı - T.C. Kocaeli Valiliği İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
- Arı Ürünleri, Yemlerinin İşlenmesi Paketlenmesine Yönelik Tamamlanma Projesi- Sakarya İli Arı Yetiştiricileri Birliği
- Kovanda Arı Yığılca'da Hayat Var! - Düzce Üniversitesi



**Kırsal Kalkınma Mali
Destek Programı**

- Kovandan Sofraya Güvenli ve Sürdürülebilir Arıcılık- Yalova İli Arı Yetiştiricileri Birliği
- Konuralp Pirinci Üretiminde Tekno Tarım Uygulamaları ve Sürdürülebilir Üretim Modeli: Hedef 50 Dekar Projesi- Düzce İl Özel İdaresi
- Köyde Hem Üretiyorum Hem Tatilimi Yapıyorum Projesi- Bolu İl Özel İdaresi Macera Başlıyor- Akçakoca Köylere Hizmet Götürme Birliği
- 2022 yılı Kırsal MDP kapsamında desteklenen Düzce Üniversitesinin "TR42/22/KIRSAL/0071" referans numaralı "Kovanda Arı Yığılca Da Hayat Var!" isimli projesine yönelik izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, zeyilname ve eş finansman konulu telekonferans gerçekleştirilmiştir.
- 2022 yılı Kırsal MDP kapsamında desteklenen Bolu İl Özel İdaresinin "TR42/22/KIRSAL/0093" referans numaralı "Köyde Hem Üretiyorum Hem Tatilimi Yapıyorum Projesi" isimli projesine yönelik izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 2022 yılı Kırsal Mali Destek Programı kapsamında desteklenen S.S. Marcel Aronya ve Tıbbi Aromatik Bitkiler Kadın Girişimi Üretimi ve İşletme Kooperatifinin "TR42/22/KIRSAL/0044" referans numaralı "Aronya ve Tıbbi Aromatik Bitki Ürünlerini Değerlendirme ve Geliştirme Projesi" isimli projesine yönelik izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve projenin açılış törenine katılım sağlanmıştır.
- Akçakoca Köylere Hizmet Götürme Birliği'nin TR42/22/KIRSAL/0096 referans numaralı ve "MACERA BAŞLIYOR" isimli projesinin işleyişi ile ilgili risk görüldüğü için gerçekleştirilen izleme ziyareti raporu düzenlenmiştir.
- Bolu İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği'nin TR42/22/KIRSAL/0036 referans numaralı "Hayvan Yetiştiriciliğinde Yem Maliyetleri Azalıyor." isimli projesi kapsamında hazırlanan ihale dosyası incelenmiş, düzenlenen ihaleye katılım sağlanmıştır.
- Gümüşova Ziraat Odası'nın TR42/22/KIRSAL/0062 referans numaralı "GÜMÜŞOVA ENTEGRE FINDIK İŞLEME TESİSİ" isimli projesine düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

**Kırsal Kalkınma Mali
Destek Programı**

- S.S. Kuzey Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'nin TR42/22/KIRSAL/0055 referans numaralı ve "Fındık İşleme Tesisi Kapasite Artırımı ve Modernizasyon Projesi" isimli projesinin nihai raporu için görüşme sağlanmıştır.
- 2022 yılı Kırsal MDP kapsamında desteklenen Karasu Kaymakamlığı'nın "TR42/22/KIRSAL/0054" referans numaralı "Karasu Somon Balığı İşleme Tesisi Kurulması" isimli projesine yönelik fesih talebi konulu yazı kaleme alınmıştır.
- S.S. Sarıyar Abant Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'nin TR42/22/KIRSAL/0058 referans numaralı ve "Mudurnu Tarım ve Hayvancılıkta Ajans Desteği ile Büyüyor" isimli projesinin mal alımı ihalesine katılım sağlanmış, ara rapor dosyası teslim alınmış ve düzenli izleme ziyaretinde bulunulmuştur.
- T.C. Kocaeli Valiliği İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün TR42/22/KIRSAL/0068 referans numaralı ve "Kerpe Sualtı Arkeoparkı" isimli projesine düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve talep edilen zeyilname işlemleri yürütülmüştür.
- Yalova İli Arı Yetiştiricileri Birliği'nin TR42/22/KIRSAL/0080 referans numaralı ve "Kovandan Sofraya Güvenli ve Sürdürülebilir Arıcılık" isimli projesinin zeyilname işlemleri yürütülmüş, bütçesi düzenlenmiş, satın alma ve görünürlük konularında görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Söğütlü Kaymakamlığı'nın TR42/22/KIRSAL/0024 referans numaralı ve "Teknolojili Tarım Eşittir Yüksek Verim" isimli projesine izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, ihale süreçleri ve proje işleyişi hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.
- 2022 yılı Kırsal MDP kapsamında desteklenen Mengen Köyleri Kooperatifinin "Sütün Güvenli Yolculuğu" isimli projesi kapsamında yapılan yapım işi ve mal alımı ihalelerine katılım gerçekleştirilmiş, ara izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 2022 yılı KIRSAL MDP kapsamında desteklenen Sakarya İl Kültür Turizm Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu Sakarya Gastronomisi ve Lezzet Durakları projesine izleme ziyareti yapılmış, yapılacak bütçe değişiklikleri ile ilgili yararlanıcı ile görüşme yapılmıştır.

	<ul style="list-style-type: none">Düzce İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu "Düzce'de Fındık Tarımı Modern Teknolojilerle Buluşuyor" projesine izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, satın alma faaliyetlerinde revizyonlar yapılmıştır.Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin "Kocaeli Tıbbi ve Aromatik Bitkileriyle Kırsal Kalkınma Projesi"ne izleme ziyareti yapılarak talep edilen zeyilname işlemleri yürütülmüştür.Koroğlu Organik ve Yöresel Ürünler Üretim ve Pazarlama Kooperatifi'nin TR42/22/KIRSAL/0012 referans numaralı ve "Bolu İli Tarımsal ve Coğrafi İşaretli Yöresel Ürünler Üretimi, İşlenmesi ve Ticarileştirilmesi" isimli projesine düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.Kıbrısçık Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'nin TR42/22/KIRSAL/0008 referans numaralı ve "Organik Gübre Üretimi Projesi" isimli projesine düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.S.S. Alpağut Köyü Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'nin TR42/22/KIRSAL/0004 referans numaralı "Yem Maliyetini Düşürme ve Soğuk Süt Toplama Projesi"ne düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.		
Konuralp Pirinci Üretimini Geliştirme Kompleksi GÜDÜMLÜ Proje Desteği	<ul style="list-style-type: none">Düzce İl Özel İdaresi'nin yararlanıcı olduğu ve Düzce Üniversitesi, Düzce Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, Ticaret Borsası, İŞKUR İl Müdürlüğü, İş Kulübü ve Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri – Sakarya Bölge Birliği'nin proje ortakları olduğu Konuralp Pirinci Üretimini Geliştirme Kompleksi proje sözleşme imza töreni 27 Haziran 2022'de gerçekleştirilmiştir.Makine ve ekipman satın alımına dair ihale süreci tamamlanmış ve satın alımlar gerçekleştirilmiştir.Yapım işinde zemin etüdü ve projelendirme çalışmaları devam etmektedir.2022 yılı GPD kapsamında desteklenen Düzce İl Özel İdaresinin "Konuralp Pirinci Üretim Geliştirme Kompleksi" isimli projesine yönelik sunulan ara rapor ilk incelemesi gerçekleştirilmiştir.	Yapım işlerinin tamamlanmasının ardından üretim faaliyetlerine başlanacaktır.	Devam Ediyor.

Diğer Proje ve Faaliyetler

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

- 2023 yılı içerisinde toplam 6 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Kırsal kalkınma ve turizm odaklı desteklenmeye hak kazanan projeler aşağıda listelenmiştir:
 - ✓ Söğütlü Genç İstihdamı Odaklı Üretim Ekosistemi- Söğütlü Belediyesi Fındık Üreticilerinin Mikro İşletmelere Dönüşümü- Düzce TSO
 - ✓ Organik Atıklar Bitkilere Gübre, Patili Dostlara Mama Oluyor- Yalova Belediyesi Kadın Kooperatifleri Destekleme Merkezi- Sakarya Valiliği
 - ✓ Mudurnu Köyleri Kırsalda Güç Birliği Yapıyor- S.S. Gürçam-Dereçetinören ve Fındıcak Köyleri Tarımsal Kalkınma Kooperatifi
 - ✓ İMES OSB Kadınlar ve Gençlerin Sanayinin Gücüne Güç Katıyor- Kocaeli-Gebze VI(İMES) Makine İhtisas OSB
 - ✓ Fındık Üreticilerinin Mikro İşletmelere Dönüşümü-Düzce Ticaret ve Sanayi Odası
 - ✓ Kadın Kooperatifleri Destekleme Merkezi- Sakarya Valiliği
- Kandıra Belediyesi'nin TR42/20/SOGEP/K2/0001 referans numaralı ve "Kandıra Kırsal Kalkınma Platformu – 3K İlk Tarım" isimli projesine nihai ödeme izleme ziyaretinde bulunulmuş, kapanış raporu revize edilmiştir.
- Derince Belediyesi'nin TR42/21/SOGEP/K-DB/0001 referans numaralı ve "Derince Belediyesi Kırsal Kalkınma Merkezi" isimli projesinin, Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nın TR42/21/SOGEP/S-TS/0001 referans numaralı ve "Topraktan Sofraya Kadın Eli Projesi"nin işleyişi ile ilgili olarak bilgilendirmede ve uyarıda bulunulmuştur.
- 2023 yılı SOGEP kapsamında desteklenen Düzce Ticaret ve Sanayi Odası'nın "TR42/23/SOGEP/D-TS/0001" referans numaralı "Fındık Üreticilerinin Mikro İşletmelere Dönüşümü" isimli projesine yönelik imza törenine katılım sağlanmıştır.
- Akyazı Belediyesi'nin TR42/21/SOGEP/S-AK/0001 referans numaralı ve "Kadınlarımız Kara Mürver Yetiştiriyor Hastalığa ve Salgına DUR Diyor" isimli projesinin zeyilname işlemleri yürütülmüştür aksayan faaliyetler konusunda başvuru sahibi ziyaret edilerek bilgilendirmede bulunulmuştur.
- Altınova Belediyesi'nin "Altınova Yöresel Ürünler Merkezi" isimli projesine izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

- "TR42/22/SOGEP/D-ÖZ/0001" referans numaralı "Yükselen Marka Düzce Kadın Emeği Merkezi" isimli projesine yönelik bildirim mektubu işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nın TR42/21/SOGEP/S-TS/0001 referans numaralı "Topraktan Sofraya Kadın Eli Projesi" için nihai izleme ziyareti raporu düzenlenmiştir.
- 2022 yılı SOGEP kapsamında desteklenen Düzce İl Özel İdaresinin "TR42/22/SOGEP/D-ÖZ/0001" referans numaralı "Yükselen Ajans Düzce Kadın Emeği Merkezi" isimli projesine yönelik izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 2020 yılı SOGEP kapsamında desteklenen Ferizli Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu projeye ilişkin nihai rapor incelenmiş, proje kapanış raporu revize edilmiştir.
- 2021 yılı SOGEP kapsamında desteklenen Akçakoca Ticaret ve Sanayi Odasının "TR42/21/SOGEP/D-AK/0001" referans numaralı "Tarımsal Atıkları Değerlendiriyoruz, İstihdamı Artırıyoruz" isimli projesine yönelik nihai rapor işlemleri konulu telekonferans gerçekleştirilmiştir.
- Sakarya Büyükşehir Belediyesi'nin TR42/20/SOGEP/S1/0001 referans numaralı "Sakarya Süs Bitkileriyle Güzelleşiyor" isimli projesine ait nihai rapor incelenmiştir.
- Derince Belediyesi'nin TR42/21/SOGEP/K-DB/0001 referans numaralı ve "Derince Belediyesi Kırsal Kalkınma Merkezi" isimli projesinin nihai rapor düzenleme süreci ile ilgili iletişim sağlanmıştır.
- 2022 yılı SOGEP kapsamında desteklenen S.S. Mengen Merkez ve Köyleri Üretim ve Pazarlama Kooperatifinin "TR42/22/SOGEP/B-MN/0001" referans numaralı "Aşçılar Diyarından Mengen Peyniri" isimli projesi kapsamında gerçekleştirilen lansmana katılım sağlanmıştır.
- 2022 yılı SOGEP kapsamında desteklenen Pamukova Belediyesi'nin projesi kapsamında izleme ziyareti düzenlenerek hazırlanan zeyilname taslağı ve fiyat teklifleri incelenmiş, işlemler KAYS üzerinden tamamlanmıştır.

**Sosyal Gelişmeyi
Destekleme Programı**

- Yalova Belediyesi'nin TR42/23/SOGEP/0001 referans numaralı ve "Organik Atıklar Bitkilere Gübre, Patili Dostlara Mama Oluyor" isimli projesinin zeyilname işlemi tamamlanmıştır.
- S.S. Gürçam-Derçetinören ve Fındıcak Köyleri Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'nin TR42/23/SOGEP/B-GK/0001 nolu ve "Mudurnu Köyleri Kırsalda Güç Birliği Yapıyor" isimli projesinin zeyilname işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Düzce Ticaret ve Sanayi Odası'nın TR42/23/SOGEP/D-TS/0001 referans numaralı "Fındık Üreticilerinin Mikro İşletmelere Dönüşümü" isimli projesi kapsamında hazırlanan ihale dosyası incelenmiş, yapılan ihaleye gözlemci olarak katılım sağlanmış ve sunulan zeyilname talebi üzerine zeyilname evrakları hazırlanmış ve onay sürecinin ardından KAYS üzerinden gerekli güncellemeler yapılmıştır.
- Altınova Belediyesi'nin TR42/22/SOGEP/Y-AB/0001 referans numaralı "Üretmek Bizden Şifa Bitkilerden" isimli projesi kapsamında talep edilen zeyilname süreci tamamlanarak değişiklikler KAYS'a işlenmiştir.
- Yalova İl Özel İdaresi'nin TR42/22/SOGEP/Y-ÖZ/0001 referans numaralı "Üzümü Meyvelerle Yalova'da Kır Kent Elele" isimli proje kapsamında yararlanıcı kurum temsilcisine sözleşme değişikliği süreci hakkında bilgi verilmiş, talep edilen zeyilname evrakları hazırlanmıştır.
- 2022 yılı SOGEP kapsamında desteklenen Düzce İl Özel İdaresinin "TR42/22/SOGEP/D-ÖZ/0001" referans numaralı "Yükselen Marka Düzce Kadın Emeği Merkezi" isimli projesine yönelik izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 2020 yılı SOGEP kapsamında desteklenen Altınova Belediyesi'nin ve S.S. Demirciler Gelincik Kadın Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'nin, 2021 yılı SOGEP kapsamında desteklenen S.S. Armutlu Su Kooperatifi'nin proje kapanış raporları revize edilmiştir.

3.3. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ

Sonuç Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR42 Bölgesi Bitkisel Üretim Değerlerinde TL Bazında Artış	TL	5.885.632.000,00	%40 (artış)	8.453.915.000,00 (%43,64)	2,4	2023/4
2	TR42 Bölgesindeki Tarımsal Kalkınma Üretici Kooperatifi	Adet	445	550	510	2,4,5	2024/4
3	SEGE Endeksi Sıralamasında Nüfus Artış Hızı Eksi olan İlçelerin Nüfus Ortalaması/Kırsal Yerleşimlerin Nüfusu	Kişi	-	14.580	13.930	2,4,5	2024/4
4	TR42 Bitkisel Üretim İhracat Artışı	TL	319.517.824,00	500.000.000,00	953.054.254	2,4,5	2024/4
5	Coğrafi İşaretli Ürün Sayısı	Adet	54	80	71	5	2024/4
6	Avrupa Birliği Coğrafi İşaret (DOOR) Belgeli Ürün Sayısı	Adet	0	1	0	5	2024/4
7	Yabancı Turist Sayısı	Tesise Geliş	220.672	500.000	453.413	1,3,4	2024/4
8	Yerli Turist Sayısı	Tesise Geliş	997.797	2.250.000	2.430.156	1,3,4	2024/4
9	Bölgede Ortalama Kalış Süresi	Ortalama Kalış (gün)	1,88	2,1	1,95	3,4	2024/4
10	Sağlık Turizmi Belgeli Sağlık Kuruluşu Sayısı	Adet	14	30	89	3,4	2023/4

Çıktı Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Kırsal Kalkınma Altyapılarına Yönelik Geliştirilen Proje Sayısı	Adet	6	12	41	2023/4
2	Kırsal Kalkınma Yatırımlarına Yönelik Ön Fizibilite Raporu Sayısı	Adet	4	18	32	2023/4
3	Kırsal Kesimde Danışmanlık Hizmeti Alan İktisadi Teşekkül Sayısı	Adet	20	40	32	2024/4
4	Kırsal Kalkınmayla İlişkili Temalarda Verilen Eğitim Sayısı	Adet	1	25	13	2024/4
5	Kırsal Kalkınma ve Turizm Temasıyla İlişkili Paydaşlarla Görüşme/Toplantı Sayısı	Adet	6	10	68	2023/4
6	İyi Uygulama Örnekleri Teknik İnceleme Ziyaretleri	Adet	-	10	4	2024/4
7	Ajans Desteğiyle Hazırlanan Dijital Pazarlama /Tanıtım Portal Sayısı	Adet	3	7	20	2023/4
8	Kırsal Kalkınma ve Turizm Temalı Rapor Sayısı	Adet	9	20	25	2023/4
9	Yöresel Ürün Konusunda Danışmanlık Hizmeti Sayısı	Adet	-	3	12	2023/4

3.4. KİLOMETRE TAŞLARI

No	Eşik Noktasının Adı	Gerçekleşme Zamanı (Ay/Dönem)	
		Planlanan	Gerçekleşen
1	Bölgede Ekonomik Değer Yaratacak Yeni Tarımsal Ürünlerin Tespiti	Bu kapsamda 2024/4 dönemine kadar İthal İkame / İhracat Potansiyeli Bulunan Tarım Ürünleri Raporu ve Bölge illerinde Tarımsal Üretim Odaklı Kırsal Kalkınma Olanakları Araştırmaları hazırlanacaktır.	İthal İkame / İhracat Potansiyeli Bulunan Tarım Ürünleri Raporu 2022 yılında hazırlanmıştır. Diğer taraftan, Kocaeli, Bolu ve Sakarya'da yine 2022 yılı içinde "Tarımsal Üretim Odaklı Kırsal Kalkınma Olanakları Araştırma Raporları" hazırlanmıştır. Ayrıca aynı dönemde Göynük, Kırbaşık, Mengen, Seben, Dörtdivan, Mudurnu, Gerede, Taraklı İlçeleri için Kalkınma ve Yatırım Fırsatlarının Ekonomik Analizi Raporları hazırlanmıştır.
2	Katma Değerli Tarımsal Üretim Yönelik Örnek Altyapıların Kurulması	Hazırlanacak ön fizibilite ve fizibilite raporlarının sonuçları doğrultusunda MDP, SOGEP, GÜDÜMLÜ Proje Desteği gibi enstrümanlarla Bölgeye ilgili altyapılar kazandırılacaktır.	2022 yılında ilan edilen Kırsal Kalkınma Mali Destek Programında destek almaya hak kazanan projelerle birlikte SOP uygulama sürecinde kırsal kalkınma altyapılarına yönelik geliştirilen proje sayısı 37 olmuştur.

3.5. DEĞERLENDİRME

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler/Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	KIRSOP kapsamında 2021/3 döneminde yapılan revize sonrası 12 sonuç göstergesi belirlenmiş olup bu göstergelerden 3 tanesine SOP uygulama döneminin tamamlanmasından önce erişilmiştir. Diğer göstergelerle ilgili somut değerlendirmelerin SOP uygulama dönemi sonu olan 2024/4 sonrası yapılması daha doğru olacaktır.
Çıktı Göstergeleri	KIRSOP kapsamında 2021/3 döneminde yapılan revize sonrası 9 sonuç göstergesi belirlenmiş olup bu göstergelerden 5 tanesine SOP uygulama döneminin tamamlanmasından önce erişilmiştir. Diğer göstergelerle ilgili somut değerlendirmelerin SOP uygulama dönemi sonu olan 2024/4 sonrası yapılması daha doğru olacaktır.
İş Takvimi	İş takvimine riayet edilmekte olup belirlenen faaliyetlerde başlanmayan faaliyet bulunmamaktadır.
Eşik Noktaları	Planlanan çalışmalara dair gerçekleştirmeler olumludur.
Harcama Takvimi	İlgili dönemde değerlendirmeye tâbi bir durum söz konusu olmamıştır.



3.6. İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ

No	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Pandeminin getirdiği mobilite ve toplantı kısıtlamaları nedeniyle paydaşlar arasında iletişimin sağlanması ve koordinasyon çalışmalarında sorunlar meydana gelmiştir.	<ul style="list-style-type: none">Program katılımcıları belirlendikten sonra çeşitli iletişim platformlarının ve uygulamalarının bilgilendirme ve haberleşme amaçlı kullanılması önerilmektedir.Etkinlik sonrasında katılımcılara anket uygulanması ve geribildirimlerin sağlanarak elde edilen tecrübelerin sonraki etkinliklere aktarılması önerilmektedir.Bölge dışı teknik ziyaretlerde ilgili Ajans ile temasa geçilerek ziyaret edilecek kurumların netleştirilmesi daha hızlı sonuçlar alınması anlamında önerilmektedir.Ziyaret öncesinde gidilecek kurumlarla ilgili bilgi notlarının hazırlanması ve katılımcılarla paylaşılması teknik ziyaretten azami fayda sağlanabilmesi açısından önerilmektedir.	İş Birliği

4. YEREL KALKINMA FIRSATLARI

4.1. KAPSAM TAKİBİ

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Bölge Veri, Araştırma ve İş Birliği Altyapısının Güçlendirilmesi	<ul style="list-style-type: none">Talep edilen konularda 224 adet bilgi notu ve YDO'lar aracılığıyla haftalık olmak üzere ekonomik görünüm sunumu, yatırım ortamı sunumu ve haberler sunumu hazırlanmıştır.Kocaeli Valiliğine sunulmak üzere ara dönemde 4 adet 3 aylık Kocaeli Brifing Raporu hazırlanmıştır.Düzce Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü Şube Müdürü Ömer Eginligil ile Doğu Marmara 2023 Bölge Planı kapsamında Düzce sanayisine ilişkin öngörülerle ilgili bilgi notu iletilmiştir.Seben, Mudurnu ve Kırıbrıcık ilçeleri Sosyal Analiz raporu hazırlanmıştır.KAGM tarafından hesaplanan kg başına ihracat ve ithalat hesabına ilişkin TR42 Bölge İlleri Değerlendirme Notu tamamlanmış ve resmi yazı yazılmıştır.MARKA tarafından koordine edilen "Marmara Bölgesi Ajansları Deprem Temalı Çalışma" toplantısı gerçekleştirilmiştir.Marmara Bölgesi'nde faaliyet gösteren Kalkınma Ajanslarının deprem temalı çalışmaları kapsamında 3-14 Nisan 2023 tarihlerinde İSTKA ve DOĞAKA ile koordinasyon içerisinde Şubat depremlerinden etkilenen Adana, Hatay, Gaziantep ve Kahramanmaraş'a inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.Doğu Marmara Bölge'si buğday üretimi ve verimine ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.Doğu Marmara Bölgesi Rüzgâr Enerjisi potansiyeline ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.MARKA Kuruluş Brifing Raporu hazırlanmıştır.Bakanlık tarafından talep edilen Nitelikli İstihdamı Geliştirme Merkezi projesine ilişkin bilgi notu düzenlenmiştir.	Bölgesel araştırma, planlama ve raporlama çalışmalarına çeşitli temalarda devam edilecektir.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">Kalkınma Ajansları İstişare Toplantısı MARKA ev sahipliğinde Kocaeli’nde yapılmıştır.Türkiye Rüzgâr Enerjisi Birliğinin İstanbul’da düzenlediği TÜREK 2023 Konferansına Katılım sağlanmıştır.Turkuaz Medya Dergisi için Ajansın turizm destekleri başlıklı yazı hazırlanmıştır.Amesia Kadın Kooperatifine yönelik gerçekleştirilen teknik gezi kapsamında bilgi notu hazırlanmıştır.Kocaeli Sanayi Odası koordinasyonunda düzenlenen Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi projesi iş paketlerinin oluşturulması toplantısına katılım sağlanmıştır.KOTO’da düzenlenen Türkiye Yüzyılında Kocaeli projesi toplantısına katılım sağlanmıştır.Kocaeli SKUP Tedbir Paketlerinin Önceliklendirilmesi Anketi’ne katılım sağlanmıştır.Kocaeli Tarım ve Orman İl Müdürlüğüyle ildeki akıllı tarım uygulamaları ile ilgili görüşülmüştür.Bakanlık tarafından talep edilen Nitelikli İstihdamı Geliştirme Merkezi projesine ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.Düzce Belediyesi’nin Sürdürülebilir Kentsel Ulaşım Planı (SKUP) projesi için Avrupa Birliği Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) fonundan hibe almaya hak kazanan proje çerçevesinde Belediye’den gelen ekip ve AB proje sorumlusuna Düzce’deki Ulaşım ve Bölge Planı kapsamında bilgi verilmiş, ilin yapısı kapsamında sunum yapılmıştır.Kocaeli Sanayi Odası koordinasyonunda Dijital Avrupa Programı proje konsorsiyum faaliyet paylaşımı toplantısına, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Çevre Master Planı başlangıç toplantısına, İMES OSB bünyesinde gerçekleşen Ekonomi Zirvesine, Gebze Teknik Üniversitesinde düzenlenen İstihdam Fuarına katılım sağlanmıştır.Sakarya Büyükşehir Belediyesinin düzenlediği Genç katımlı Proje ve Girişimcilik Atölyesi sonucu hazırlanan projeler için Jüri görevinde bulunulmuştur.		

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">Tarımsal Kuraklık Krizi Toplantısı kapsamında alınan kararlara yönelik Ajans destekli projelere yönelik bilgi notu hazırlanmıştır.Kıbrısçık Sosyal Analiz Raporu yenilenmiştir.Bakanlık tarafından organize edilen Bölge Planları İstişare Toplantısına katılım sağlanmış olup toplantıda Genel Sekreter tarafından 2024-2028 TR42 Doğu Marmara Bölge Planı sunumu gerçekleştirilmiştir.Türk ve Yabancı Yatırımcılar için Yatırımcı Talep Formu hazırlanmıştır.Çin menşeli SANY firmasına danışmanlık yapan Kenneth Heinecke'a Doğu Marmara Bölgesi'ndeki illerin lojistik avantajları, genel yapısı ve teşvikler hakkında bilgi notu hazırlanmıştır.Yalova Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü koordinasyonunda düzenlenen ve Yalova İl Özel İdaresinde gerçekleştirilen Yalova 1/50 binlik Çevre Düzeni Planıyla ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.KAGM tarafından gönderilen Türkiye Afet Risk İzleme Planı 2. izleme raporu hazırlanmıştır.KAGM tarafından talep edilen 2024-2028 Bölge Planı kapsamında öneri sanayi alanlarına ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü koordinasyonunda Vali Yardımcısı başkanlığında YTSO'da gerçekleştirilen Çiçek Festivali alt yürütme kurulu çalışma toplantısına katılım sağlanmıştır.Gebze Ticaret Odası'nın düzenlediği Marmara depremi ve sanayide deprem etkisi konulu panele katılım sağlanmıştır.Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü koordinasyonunda Vali Yardımcısı başkanlığında İl Müdürlüğünde gerçekleştirilen Yalova İli Roman Eylem Planı toplantısına katılım sağlanmıştır.İSTKA'nın proje ortaklarından olduğu Alüminyum Sanayisinin Dijital Dönüşümü İçin Ortak Araştırma Merkezi projesi kapsamında gerçekleştirilen Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma paneline katılım sağlanmıştır.SATSO'nun düzenlediği Sakarya'nın Yıldızları ödül törenine katılım sağlanmıştır.		

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">KBB 2025-2029 Stratejik Planı kapsamındaki hizmet ve faaliyetlerine ilişkin paydaş anketi doldurulmuştur.SATSO Sanayi AR-GE Komisyonu toplantısına katılım sağlanmıştır.SATSO Kadın Girişimciler Kurulu toplantısına katılım sağlanarak Yatırım Teşvik Sunumu gerçekleştirilmiştir.Kocaeli Sanayi Odası tarafından organize edilen Savunma Sanayi firmaları buluşması etkinliğine katılım sağlanmıştır.Bilişim Vadisi'nde düzenlenen "Türkiye Yeşil Sanayi Projesi" Lansman Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.Bolu TSO tarafından düzenlenen Ankara-İstanbul Yüksek Hızlı Tren Hattı ile ilgili seminere katılım sağlanmıştır.Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanlığına yenilikçi tarım uygulamalarına yönelik proje geliştirme odaklı ziyaret gerçekleştirilmiştir.Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi Mühendislik Fakültesi tarafından düzenlenen Dış Paydaş toplantısına katılım sağlanmıştır.Yalova Makine İhtisas OSB Yenilik Merkezinin koordine ettiği Yenilikçi Firmalarca Fikri ve Sınai Mülkiyet Haklarının Etkin Kullanımı Webinar'ına katılım sağlanmıştır.Sakarya Valiliği'nde düzenlenen İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu 12. Toplantısına katılım sağlanmıştır.Sapanca'da SATSO tarafından gerçekleştirilen Genç Girişimciler Kurulu toplantısına KOSGEB ile katılarak yatırım teşvikler ve Ajans destekleri hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.Savunma Sanayi İl Buluşmaları toplantısına katılım sağlanmıştır.		

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">Akıllı Şehirler teması ile ilgili potansiyel proje fikirlerini görüşmek üzere Sakarya Büyükşehir Strateji Geliştirme Daire Başkanı ile toplantı düzenlenmiştir.KOSGEB Bolu Müdürlüğü tarafından Bolu OSB'de düzenlenen Yeşil Sanayi Destek Programı Bilgilendirme Toplantısına katılım sağlanmış Ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.Akıllı Şehirler ve Afet Yönetimi teması ile ilgili potansiyel proje fikirlerini görüşmek üzere Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi BAP Koordinatörü ile toplantı düzenlenmiştir.Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı 2024-2028 Stratejik Plan Anketi doldurulmuştur.Kocaeli Makine İmalatçıları Derneği'nin öneri OSB alanına ilişkin kurum görüşü hazırlanmış ve resmi yazı ile iletilmiştir.TÜBİTAK MAM'da gerçekleştirilen TUGIP VALUE-MAX Gıda Değer Zincirinde İnovasyon ve Dönüşüm Teknik Komite Çalıştayı'na katılım sağlanmış ve "Gıda İşleme Atıklarının Değerlendirilmesi Amacıyla Sektör Bazlı AR-GE ve Çalışmaları" teknik masasında görev alınmıştır.Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından Bolu Hilton Otelde düzenlenen Sıfır Atık Vizyonu ile Hayvansal Atıkların Yönetimi Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.Yalova Kent Konseyi himayesinde 14-15 Mart 2023 tarihlerinde gerçekleştirilmesi planlanan "Direnci Kentler Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.Düzce Üniversitesi tarafından düzenlenen Deprem Yönetimi Sorunlar ve Çözüm Önerileri çalıştayına katılım sağlanmıştır.TGA tarafından Sakarya Turizm Stratejik Yol Haritasının hazırlanmasına yönelik gerçekleştirilen çevrimiçi çalıştaya katılım sağlanmıştır.Kocaeli Sürdürülebilir Kentsel Ulaşım Planı Çalıştayı'nın Çevre ve Enerji konulu bölümüne katılım sağlanmıştır.Ford Otosan tarafından organize edilen Sürdürülebilirlik Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.		

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">Sakarya İl Kültür Turizm Müdürlüğü koordinasyonunda düzenlenen Sağlık Turizmi Çalıştay planlama toplantısına katılım sağlanmıştır.TGA ve Kapadokya Üniversitesi iş birliği ile hazırlanan Sakarya Turizm Yol haritasına görüş verilmiştir.Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü koordinasyonunda MÜSİAD'da düzenlenen Sakarya Sağlık Turizmi Çalıştay hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır.İl İstihdam Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.Ajansın 2024 yılı Çalışma Programına eklenecek girişimcilik temasıyla ilgili planlanan çalışmalara ilişkin değerlendirme yapmak üzere GTÜ TTO ile düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.BAİBU Rektörlükte fizibilitesi tamamlanan Bitki Hastanesi projesinin güdümlü projeye dönüştürülmesine yönelik toplantı düzenlenmiştir.Gebze Esnaf ve Sanatkarlar Odası'nın organize ettiği toplantıya katılım sağlanarak Ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.TGA Koordinasyonunda çevrimiçi ortamda gerçekleştirilen Yalova Turizm Envanteri çalışması konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.Sanayi Genel Müdürlüğü tarafından çevrimiçi ortamda organize edilen Basınçlı Ekipmanlar Sanayi Teknik Komitesi (BAS-TEK) 16'ncı toplantısına katılım sağlanmıştır.Gebze Esnaf ve Sanatkarlar Odası ve PİMTAŞ firması temsilcileri ile Ajans destekleri hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir.Bakanlık tarafından çevrimiçi olarak düzenlenen Model Fabrikalar toplantısına katılım sağlanmıştır.Bakanlık tarafından geliştirilen Dijital Rozet uygulamasının tanıtımını kapsayan toplantıya katılım sağlanmıştır.		

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Uluslararası İşgücü Genel Müdürlüğü'nün yürütücüsü olduğu Uluslararası İşgücü Alanındaki Uygulamaların Etki Analizi Araştırması kapsamındaki Kimya ve Otomotiv Sektörleri Derinlemesine Mülakatına KYDO ile birlikte katılım sağlanmıştır.6 NHYP Hazırlanması Projesi kapsamında hazırlanan Taslak Önemli Su Konuları kapsamındaki Batı Karadeniz ve Marmara Havzalarına ilişkin raporlar incelenerek kurum görüşü hazırlanmıştır.Girişimcilik ve dijital dönüşüm temalı çalışmalar kapsamında Bilişim Vadisi yetkilileri ile Gebze'de bir toplantı gerçekleştirilmiştir.Yalova Makine İhtisas OSB tarafından organize edilen Yenilikçi Firmalar İçin EUREKA ve EUROSTARS Programları Webinarına katılım sağlanmıştır.Bolu Vali Yardımcısı ve Trendyol Türkiye yetkilileri ile Bolu Aile Destek Merkezi (ADEM) ziyaret edilmiş, üretilen ürünler hakkında bilgi alınmış ve yapılabilecek işbirlikleri değerlendirilmiştir.Bolu TSO Başkanı ve Trendyol Türkiye yetkilileri ile Trendyol ile Bolu'da yapılabilecek işbirlikleri üzerine toplantı yapılmıştır.Kocaeli Ticaret Odası ve ABİGEM iş birliğinde düzenlenen Co-Matching etkinliğinde çevirmenlik desteği verilmiştir.AÇSHB'nın Kadınların Kooperatifler Yoluyla Güçlendirilmesi Projesi kapsamında oluşturulan çalışma grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.Kocaeli Valiliği Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen kadın kooperatiflerinin güçlendirilmesi amacıyla hazırlanacak olan il faaliyet planı toplantısına katılım sağlanmıştır.Kooperatiflerin Desteklenmesi Programı (KOOP-DES) İl Proje Komisyonu toplantılarına katılım sağlanmıştır.Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığının Avrupa Birliği projesi Uluslararası İşgücü Alanındaki Uygulamaların Etki Analizi Araştırması kapsamında TOSB'da düzenlenen Otomotiv Sektör Çalıştayına katılım sağlanmıştır.		

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">Çevrimiçi ortamda gerçekleştirilen "İl Roman Eylem Planları Çalışma Grubu (Sakarya - Kocaeli - Yalova)" toplantısına katılım sağlanmıştır.KBB Çevre Politikaları Kurulu'nun "Kocaeli Çevre Master Planı"nın hazırlanması gündemli toplantısına katılım sağlanmıştır.Bolu Valiliğinde Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen OSB veya sanayi alanı olarak ilan edilebilecek potansiyel alanların belirlenmesi toplantısına katılım sağlanmıştır.DSİ 15. Şube Müdürlüğünde gerçekleştirilen "Marmara Havzası Taşkın Yönetim Planı" toplantısına katılım sağlanmıştır.Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından Nallıhan-Göynük Yolu hakkında talep edilen kurum görüşü hazırlanmıştır.Yalova Aile ve Sosyal Hizmetler Müdürlüğünde gerçekleştirilen Roman Eylem Planı'nın takibi ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.AFAD Türkiye Afet Müdahale Planı, Finans ve Kaynak Yönetimi Çalışma Grubu Toplantısına katılım sağlanmıştır.Ajansın 2024 yılı Çalışma Programına eklenecek girişimcilik temasıyla ilgili planlanan çalışmalara ilişkin değerlendirme yapmak üzere GTÜ TTO ile düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.Ankara'da gerçekleşen Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı Teknik Destek Projesi (CEDIS3) açılış toplantısı ve eğitim programına katılım sağlanmıştır.YTSSO'da Kent Konseyi koordinasyonunda gerçekleşen Yalova Su Verimliliği Çalıştay'na katılım sağlanmıştır.KOTO'da düzenlenen Türkiye Yüzyılında Kocaeli projesi toplantısına katılım sağlanmıştır.Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı tarafından düzenlenen Kapsayıcı Girişimcilik Festivali'ne çevrimiçi katılım sağlanmıştır.		

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">Kocaeli Kongre Merkezi'nde düzenlenen Afet Yönetimi ve Afet Dönemlerinde Sağlık Hizmetleri Kongresi'ne katılım sağlanmıştır.Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından çevrimiçi ortamda gerçekleştirilen "Mevcut Devlet Yardımları Etki Değerlendirme Raporları Hazırlanmasına Yönelik İstişare Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.Kocaeli Üniversitesi tarafından düzenlenen CBİKO Marmara Kariyer Fuarı Çalıştayı'na açılışına katılım sağlanmıştır.Aylık periyotta düzenlenen SATSO Sanayi, AR-GE Komisyonu'na katılım sağlanarak üyelere destek ve programlar hakkında bilgilendirme yapıldı.SATSO ev sahipliğinde Ajans desteğiyle Sakarya İl Kültür Turizm Müdürlüğünce düzenlenen Sağlık Turizmi Çalıştayı'na katılarak Sağlık Turizminde Yasal Dayanak, Mevzuat ve Etik masasında görev alınmıştır.KOSGEB ileri girişimcilik kurulu toplantılarına katılım sağlanarak projeler değerlendirilmiştir.İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.Yeni göreve başlayan Arifiye, Kocaeli, Karasu, Akyazı, Kaynarca, Pamukova kaymakamları ile görüşülüp Ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.Karadenize kıyısı olan Ajansların katılımıyla gerçekleşen Karadenizde mavi büyüme olanakları kapsamında su ürünleri yetiştiriciliği konusunda düzenlenen çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır.Bolu İl Sağlık Müdürlüğü ile yerel proje sunumları hakkında Bolu Valiliği AB proje bürosunda toplantı yapılmıştır.Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi Mezunlar Derneği Başkanı ve SMMMO Başkanı ile UNDP Sivil Toplum Proje Çağrısı ile ilgili toplantı yapılmıştır.Yalova Garden A.Ş.'de gerçekleştirilen Çiçek Festivali konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.		

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">"Closing & International Conference under Technical Assistance for Promoting Decent Future of Work Approach with a Focus of Gender Equality" çevrimiçi toplantısına katılım sağlanmıştır.Sakarya Teknokent tarafından düzenlenen Teknokent G-FAST Hızlandırma Programı Büyük Final Etkinliğine jüri olarak katılım sağlanmıştır.Bolu OSB'nde düzenlenen "Üniversite Sanayi İş Birliği, Projeler ve İstihdam Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen 2023 Yılı Kümelenme Destek Programıyla ilgili olarak düzenlenen bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.Kocaeli Sanayi Odası koordinasyonunda düzenlenen Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi projesi iş paketlerinin oluşturulması toplantısına katılım sağlanmıştır.Bakanlık tarafından çevrimiçi olarak düzenlenen Model Fabrikalar toplantısına katılım sağlanmıştır.Bakanlık tarafından geliştirilen Dijital Rozet uygulamasının tanıtımını kapsayan toplantıya katılım sağlanmıştır.Girişimcilik ve dijital dönüşüm temalı çalışmalar kapsamında Bilişim Vadisi yetkilileri ile Gebze'de bir toplantı gerçekleştirilmiştir.Yalova Makine İhtisas OSB tarafından organize edilen Yenilikçi Firmalar İçin EUREKA ve EUROSTARS Programları Webinarına katılım sağlanmıştır.Sanayi ve Teknoloji Bakanı, Bakan Yardımcıları, Bakanlık Genel Müdürlerinin de katılımı ile gerçekleştirilen İkinci Nesil Toyota C-HR Modeli Hattan Çıkış Törenine katılım sağlanmıştır.Bolu Vali Yardımcısı ve Trendyol Türkiye yetkilileri ile Bolu Aile Destek Merkezi (ADEM) ziyaret edilmiş, üretilen ürünler hakkında bilgi alınmış ve yapılabilecek işbirlikleri değerlendirilmiştir.TÜBİTAK Türkiye Gıda İnovasyon Platformu ziyaret edilmiş, işbirliği olanakları görüşülmüştür.		

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">Kocaeli Valiliğinde düzenlenen Ulusal Kırsal Ağ oluşturulması projesi toplantısına katılım sağlanmıştır.Türkiye'de Yerel İklim Eylemi için AB Ortaklığı Projesi Ön Başlangıç Çalıştayına katılım sağlanmıştır.Kızılay başvuru sahipliğinde AB finansmanlı İSDEP projesi paydaş toplantısına katılım sağlanmıştır.Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından Yalova Uygulama Oteli'nde düzenlenen Aile Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.Kocaeli İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile ortak tarım politikası ağının kurulması hakkında Kocaeli Valiliği hizmet binasında gerçekleşen toplantıya katılım sağlanmıştır.Kocaeli Sanayi Odası tarafından organize edilen Proses Emniyeti Sempozyumu açılış programına katılım sağlanmıştır.Kocaeli Kongre Merkezinde gerçekleşen Tıbbi Aromatik Bitkiler Kongresi açılışına katılım sağlanmıştır.Bolu'ya Tarıma Dayalı İhtisas OSB çerçevesinde sera ve/veya besi OSB kurulması konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.Altınova Karadere Köyü'nde gerçekleştirilen aronya hasadı etkinliğine katılım sağlanmıştır.Uluslararası Peyzaj Süs Bitkileri Bahçe Sanatları ve Ekipmanları Fuarına katılım sağlanmıştır.Düzce Sanayi İl Müdürlüğünce organize edilen sanayide ihtiyaç duyulan meslek grupları ile ilgili bölümlerin tespit edilmesine ilişkin düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.Düzce TSO'da gerçekleşen Düzce Turizm ve Ziyaretçi Ofisi Yapılanması İstişare Toplantısına katılım sağlanmıştır.İMES OSB 3. Envanter Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.TÜBİTAK MAM'da gerçekleşen RHE-MEDIAition Proje Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.		

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">• Kocaeli Ticaret Odasının yararlanıcı olduğu Dış Ticaret Hedef Pazar Araştırması ve Hedef Müşteri İstihbaratı Eğitimi projesinin açılış toplantısı ve eğitim etkinliğine katılım sağlanmıştır.• Kocaeli Makina İmalatçıları Derneği OSB öneri alan yer seçimi komisyonu toplantısına katılım sağlanmıştır.• SATSO'da düzenlenen Ekonomi, Borsa ve Şirketler için Halka Arz Süreçleri Bilgilendirme Seminerine katılım sağlanmıştır.• Kocaeli Kongre Merkezinde düzenlenen İklim Krizi: Karbon Ayakizi ve Biz konulu konferansa katılım sağlanmıştır.• SATSO Sanayi Ar-Ge Komisyonu toplantısına katılım sağlanmıştır.• Kocaeli Valiliği Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Bürosunun organize ettiği Erasmus Günleri Etkinliğine katılım sağlanmıştır.• KADEM Düzce Temsilciliğinin talebi üzerine dernek ziyaret edilerek çalışmalar hakkında bilgi alınmış ve Ajans faaliyetlerimiz ve desteklerimiz konusunda bilgilendirme yapılmıştır.• Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürü, bakanlık yetkilileri ve SATSO yönetimi görüşülerek Sakarya'daki güncel gelişmeler, firmaların gelişimi ve OSB çalışmaları değerlendirilmiştir.• Kocaeli Ticaret Odası ve ABİGEM iş birliğinde düzenlenen Co-Matching etkinliğinde çevirmenlik desteği verilmiştir.• Başiskele Belediyesi tarafından düzenlenen Genç Başiskele Genç İstihdam SOGEP projesi mezuniyet programına katılım sağlanmıştır.• Bakanlık Tarafından Gönderilen "Sanayi Tesislerinde Hasar Tespit Tahmin Raporu" ile ilgili Birim Uzmanları görüşleri konsolide edilerek ilgili makama iletilmiştir.• MÜSİAD Kartepe Fuarcılık işbirliği ile düzenlenen Karavan Park fuarı ziyaret edilmiştir.• Kocaeli Sanayi Odası tarafından düzenlenen Sürdürülebilirlik Ödül Törenine katılım sağlanmıştır.		

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">Kocaeli Sanayi Odası Aralık ayı meclis toplantısında Turkcell eski CEO'su Sayın Süreyya CİLİV'in sunumuna katılım sağlanmıştır.Kocaeli Savunma Sanayi İl Buluşmaları toplantısına katılım sağlanmıştır.Kocaeli Sanayi Odası koordinasyonunda düzenlenen Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi iş paketlerinin oluşturulması toplantısına katılım sağlanmıştır.Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanlığı tarafından düzenlenen 2025-2029 Stratejik Plan Hazırlama Çalıştayı Sürdürülebilir Kalkınma masasına katılım sağlanmıştır.Gebze Teknik Üniversitesinde düzenlenen istihdam fuarına katılım sağlanmıştır.		
İş Birliği ve Koordinasyon			
Proje Havuzu ve Ön Fizibilite Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">Yatırım Destek Ofisleri tarafından önceki yıllarda hazırlanan fizibilite raporlarının ve yatırıma destek gov.tr'nin tanıtım ve yaygınlaştırma ve yönlendirme faaliyetleri sosyal medya aracılığıyla yürütülmüştür.Teknik Destek Programı aracılığıyla 2023 yılı desteklenmeye hak kazanmış ve proje faaliyetlerinin sürdürüldüğü ön fizibilite çalışmaları aşağıda listelenmiştir;Dağ Bisikleti Rotalarının Tespiti (Yalova Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü)AR-GE Tasarım ve Uygulama Merkezi Ön Fizibilite ve Talep AnaliziBolu Turizm Destinasyonları Kamp-Karavan Alanları Ön Fizibilite ÇalışmasıGölyaka Hava Sporları Merkezi Ön Fizibilite, Proje ve Çizim Raporu	Teknik Destek Programı aracılığıyla ön fizibilite raporlarının hazırlanmasına yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine devam edilecektir.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Bölgesel Girdi Çıktı Analizi Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">Bölgesel Girdi-Çıktı Analizi işi teknik şartnamesi referansında gönderilen çıktılar incelenmiş, eksiklikler yükleniciye bildirilmiştir.KAGM tarafından talep edilen TR42 özelindeki inceleme sorularına ilişkin bilgi notu Girdi-Çıktı tabloları referansında hazırlanmış KAGM'ye gönderilmiştir.KAGM koordinasyonunda hazırlanan Bölgesel Girdi-Çıktı Analiz tabloları değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.KAGM tarafından gönderilen Arz-Kullanım ve Girdi-Çıktı tabloları referansında TR42 Bölgesi katsayıları ve ilgili hesaplamalar yapılmıştır.Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda tüm kalkınma ajanslarının iş birliğiyle Düzce-2 Bölgeleri Girdi-Çıktı Tabloları hazırlıkları kapsamında Ankara'da 2 günlük düzenlenen çalışmaya katılım sağlanmıştır.	TR42 Bölgesel Girdi-Çıktı analiz Raporu hazırlanacaktır.	Devam Ediyor.
Bölgesel Sektörel ve Tematik Raporların Yenilenmesi	<ul style="list-style-type: none">Kocaeli Valiliği tarafından talep edilen "Ajans Bölgesel Kalkınma Göstergeleri Sunumu Raporu" hazırlanmıştır.Bakanlıktan gelen görüş ve öneriler doğrultusunda, Bölge Planı ve Mevcut Durum Analizi Raporu'nda revizyonlar yapılmıştır.Düzce Sağlık ve Turizm Stratejisi Raporu'na yapılan revizyon önerileri Düzce İl Kültür Turizm Müdürlüğü ile paylaşılmıştır.Mudurnu, Seben ve Kıbrısçık Sosyal Analiz Raporları revizyonları yapılmıştır.	Bileşen kapsamındaki faaliyetlere devam edilecektir.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Proje Tarama Toplantıları	<ul style="list-style-type: none">Yatırım Destek Ofisleri eliyle mutad görüşmeler ve bunlar çerçevesinde olası proje önerileri değerlendirilmektedir.	Proje fikirlerinin değerlendirilmesi çeşitli toplantı ve görüşmeler esnasında değerlendirilecektir.	Devam Ediyor.
Teknik Destek Programı	<ul style="list-style-type: none">İlan edilmiş olan 2023 Yılı Teknik Destek Programı bütçesi revize edilmiştir. Yapılan revizyonla eş zamanlı olarak Programın "Sonuç Odaklı Programlar, Sonuç Odaklı Programlar Dışında Kalan Konular, İmalat Sanayi Firmalarında Kurumsallaşma" başlıklarını kapsayan 6, 7 ve 8. öncelikleri başvuruya kapatılmıştır.	Uygulama aşamasındaki projelere ilişkin faaliyetlere devam edilecektir.	Devam Ediyor.
Fizibilite Desteği Programı	<ul style="list-style-type: none">2023 Yılı Fizibilite Desteği Programı iptal edilerek başvuruya kapatılmıştır.	2024 yılında Fizibilite Destek Programı açılacaktır.	Devam Ediyor.
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)	<ul style="list-style-type: none">2023 Yılı SOGEP kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilen projelerden 6'sı desteklenmeye hak kazanmıştır.Kocaeli:İMES OSB Kadınlar ve Gençlerle Sanayinin Gücüne Güç KatıyorSakarya:Kadın Kooperatifleri Destekleme MerkeziSöğütlü Genç İstihdamı Odaklı Üretim EkosistemiBolu: Mudurnu Köyleri Kırsalda Güç Birliği YapıyorDüzce: Fındık Üreticilerinin Mikro İşletmelere DönüşümüYalova: Organik Atıklar Bitkilere Gübre, Patili Dostlara Mama OluyorMevcut durumda önceki yıllardan 22 adet SOGEP projesinin uygulama süreci devam etmektedir.	Başarılı bulunan projeler için ilgili süreçler yürütülecektir. Ayrıca 2024 yılı SOGEP hazırlıklarına (kurumlarla görüşme, potansiyel başvuru sahipleri ile tarama toplantıları vb.) devam edilecektir.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Genç İstihdamı	<ul style="list-style-type: none">Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen 3 aylık "Genç İstihdamı Teması İlerleme Raporları " hazırlanmıştır.2023 yılında genç istihdamı temasında kırsal istihdamı artırma, beceri geliştirme, genç girişimcilik ve destek programlarına yönelik proje yazma eğitimleri olmak üzere toplamda 46 adet eğitim ve 1 adet söyleşi düzenlenmiş olup bu söyleşiye 50 kişi katılım sağlamıştır. 1214 paydaşımız ise bu eğitimlere katılım sağlamıştır.	2024 yılında Meslek SOP kapsamında istihdam garantili eğitimler ve beceri geliştirme eğitimleri yürütülecektir.	Genç Girişimciliği tema faaliyetleri tamamlanmıştır.

4.2. SONUÇ VE ÇIKTI GÖSTERGELERİ

Sonuç Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Proje Havuzunda Yer Alan Projelere Yönelik Hazırlanan Fizibilite Sayısı	TL	2	4	-	2,4	2024/4
2	Projelendirilen Rapor Tespiti Sayısı	Adet	2	4	-	2,4,5	2024/4
3	Fizibilite Desteğinden Yararlanarak Yatırım Sürecine Başlanan Proje Sayısı	Kişi	4	3	3	2	2024/4

Çıktı Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölge Planı Hazırlıklarına Yönelik Hazırlanan Araştırma Raporu Sayısı	Adet	75	37	2024/4
2	Oluşturulan Proje Havuzu Sayısı	Adet	3	2	2024/4
3	Ön Fizibilite Raporu Sayısı	Adet	50	39	2024/4
4	Eğitim Alan Kişi Sayısı	Adet	5.000	4.847	2024/4
5	Hazırlanan Danışmanlık Raporu Sayısı	Adet	300	234	2024/4
6	Bölgesel Girdi-Çıktı Analizi Sayısı	Adet	1	-	2024/4
7	Kurumsallaşma/Sürdürülebilirlik Danışmanlık Desteği Alan Firma Sayısı	Adet	40	25	2024/4
8	İnovasyon Danışmanlığı Hizmeti Alan Firma Sayısı	Adet	30	20	2024/4
9	Dijital Check-Up Uygulanan Firma Sayısı	Adet	75	65	2024/4
10	Yeşil OSB Temaları Kapsamında Hazırlanan Envanter Raporu Sayısı	Adet	20	17	2024/4
11	Sonuç Odaklı Programlar Kapsamında Desteklenecek Eğitim/Danışmanlık Projesi Sayısı	Adet	150	128	2024/4
12	Program Önceliklerine Yönelik Olarak Hazırlanan Fizibilite Raporu Sayısı	Adet	25	15	2024/4

4.3. DEĞERLENDİRME

Ajansın destek mekanizmaları kapsamındaki faaliyetlere (destek programlarına çıkılması, güdümlü projeler yürütülmesi vb.) rutin olarak devam edilmiştir. Ancak başarılı bulunan projelerin yürütülmesi aşamasında bazı başvuru sahiplerinin salgın, ekonomik problemlerden ötürü faaliyet takvimlerinde gecikmeler yaşanmış ve buna bağlı olarak proje sürelerini uzatma taleplerinde bulunmuşlardır.

4.4. GENÇ İSTİHDAMI

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Eğitim İhtiyaç Analizi Çalışması	<ul style="list-style-type: none">Bölgede öne çıkan sektörlerde ihtiyaç duyulan işgücü niteliklerinin tespit edilmesine yönelik firma, Teknokent, OSB ve sanayi/ticaret odalarıyla YDO'lar aracılığıyla görüşmeler doğrultusunda bir eğitim ihtiyaç analizi gerçekleştirilmiştir.Genç İstihdamı teması konusunda yapılabilecek faaliyetler ve projeler konusunda 5 İŞKUR Müdürlüğü ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.Düzce İŞKUR Müdürü ve Müdür Yardımcısı ziyaret edilerek genç istihdamı ile ilgili yapılabilecek projeler hakkında görüş alış verişinde bulunulmuştur.Ajans360 işletmesi ile Genç İstihdamı çerçevesinde verilmesi planlanan eğitimler konusunda görüşme yapılmıştır.Bolu OSB Müdürlüğü ile Genç İstihdamı ve istihdam garantili eğitimler konusunda görüşme yapılmıştır.Kocaeli Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası ziyaret edilerek, genç istihdamı teması kapsamında yapılabilecek çalışmalar görüşülmüştür.Bolu Teknokent ile Genç İstihdamı ve istihdam garantili eğitimler konusunda görüşme yapılmıştır.Kod8 Yazılım işletmesi ile Genç İstihdamı ve istihdam garantili eğitimler konusunda görüşme yapılmıştır.Albatech Yazılım işletmesi ile Genç İstihdamı ve istihdam garantili eğitimler konusunda görüşme yapılmıştır.Tutku Yazılım işletmesi ile Genç İstihdamı ve istihdam garantili eğitimler konusunda görüşme yapılmıştır.	Eğitim ihtiyaç analizleri referansında gençlere yönelik eğitim programları planlanacaktır.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">Ayspec Girişim işletmesi ile Genç İstihdamı ve istihdam garantili eğitimler konusunda görüşme yapılmıştır.Ceronimo Pazarlama işletmesi ile Genç İstihdamı ve istihdam garantili eğitimler konusunda görüşme yapılmıştır.Halojen Yazılım işletmesi ile Genç İstihdamı ve istihdam garantili eğitimler konusunda görüşme yapılmıştır.Dolunay ARGE Yazılım işletmesi ile Genç İstihdamı ve istihdam garantili eğitimler konusunda görüşme yapılmıştır.Uluslararası Nakliyeciler Derneği Bolu Şubesi ile Genç İstihdamı Teması- İstihdam garantili eğitimler konusunda görölme yapılmıştır.Sakarya İl Milli Eğitim Müdürlüğü Mesleki Eğitim Sorumlusu ile görüşülerek, meslek lisesi öğrencilerine yönelik genç istihdamı ve mesleki eğitimin geliştirilmesi alanları kapsamında yapılabilecek eğitimler değerlendirilmiştir.Bolu Teknokent ile Genç İstihdamı ve İstihdam Garantili Eğitimler konusunda toplantı yapılmıştır.İstihdam garantili eğitim programları kapsamında Gebze iş makineleri eğitim kursu için saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.Ajansımız, İŞKUR Düzce İl Müdürlüğü ve Düzce SMMMO arasında imzalanan protokol uyarınca gerçekleştirilen uygulamalı muhasebe eğitiminin tamamlanmasına müteakip düzenlenen sertifika törenine katılım sağlanmıştır.İŞKUR-MEB iş birliği protokolüyle düzenlenecek olan Forklift Operatörlüğü başvuru durumu ve öğrenci yönlendirmesi için MEB ve yüklenici firma ADASEM ile görüşülmüştürSakarya SMMMO iş birliği ile düzenlenen muhasebe meslek uzmanı eğitiminin sertifika töreni yapılmıştır.İMES Mükemmeliyet merkezinde düzenlenen İstihdam Garantili Kalite Mühendisliği Eğitiminin sertifika törenine katılım sağlanmıştır.		

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">Sakarya Büyükşehir Belediyesi tarafından organize edilen Serbest Fikirler Yarışması etkinliğinde jüri üyeliği yapılarak projeler değerlendirilmiştir.Sakarya'da Genç İstihdamı temasında gençlere yönelik düzenlenen Genç Girişimcilik Atölyesi programının açılış törenine ve eğitimlere katılım sağlanmıştır.Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü iş birliği ile Sakarya E-spor Akademisinde düzenlenen 100. yıl E-Spor turnuvası finaline ve ödül törenine katılım, katkı sağlanmıştır.		
Beceri Geliştirme Eğitim Programları	<ul style="list-style-type: none">Gençlerin iş hayatına hazırlanmasını sağlamak amaçlarıyla üniversitelerin ve liselerin son sınıf öğrencilerine yönelik CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri", "Etkili İletişim" ve "Yaratıcı Düşünme Teknikleri eğitim içerikleriyle toplamda 5 ilde olmak üzere 7 adet beceri geliştirme programı düzenlenmiş ve 205 öğrenci bu eğitimlere katılım sağlamıştır.Öğrencilere yönelik 6 adet proje yazma eğitimi düzenlenmiş ve 90 öğrenci bu uygulamalı eğitimlere katılım sağlamıştır.MARKA, İŞKUR Düzce İl Müdürlüğü ve Düzce TSO arasında imzalanan protokol uyarınca düzenlenen İlk Kademe Yöneticilerin Yönetsel Becerilerinin Geliştirilmesi Programı açılış eğitimi düzenlenmiştir. Bu kapsamda 15 ilk kademe yöneticiye eğitim verilmiştir.	Eğitim-öğretim dönemi ile paralel olarak lise ve üniversite öğrencilerine yönelik beceri geliştirme eğitim programları devam edecektir.	Devam Ediyor.
İstihdam Garantili Eğitim Programları	<ul style="list-style-type: none">MARKA, Düzce Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü ve Sarsılmaz Silah A.Ş. arasında MARKA, Düzce Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü ve Sarsılmaz Silah A.Ş. arasında imzalanan iş birliği protokolü kapsamında düzenlenen CNC operatörlüğü eğitimleriyle 10 genç Sarsılmaz Silah Sanayi A.Ş. bünyesinde operatör olarak istihdam edilmiştir.Sakarya Muhasebeciler ve Müşavirler Odası ve Sakarya İŞKUR Müdürlüğü ile MARKA arasında, Genç İstihdamı faaliyetleri kapsamında planlanan İstihdam Garantili Muhasebe Meslek Uzmanı Eğitimi İş Birliği protokolü imzalanarak eğitimlere başlanmıştır.Düzce Muhasebeciler ve Müşavirler Odası ve Düzce İŞKUR Müdürlüğü ile MARKA arasında, Genç İstihdamı faaliyetleri kapsamında planlanan İstihdam Garantili Muhasebe Meslek Uzmanı Eğitimi İş Birliği protokolü imzalanarak eğitimler düzenlenmiştir. Eğitimlere 16 genç katılmış ve eğitimler sonunda 11 genç istihdam edilmiştir.	İstihdam garantili eğitim programlarının bölge illerinde yaygınlaştırılması faaliyetleri yürütülecektir.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
İstihdam Garantili Eğitim Programları	<ul style="list-style-type: none">Sakarya Muhasebeciler ve Müşavirler Odası ve Sakarya İŞKUR Müdürlüğü ile MARKA arasında, Genç İstihdamı faaliyetleri kapsamında planlanan İstihdam Garantili Muhasebe Meslek Uzmanı Eğitimi gerçekleştirilmiş ve 8 kişi istihdam sağlanmıştır.Düzce Muhasebeciler ve Müşavirler Odası ve Düzce İŞKUR Müdürlüğü ile MARKA arasında, Genç İstihdamı faaliyetleri gerçekleştirilmiş ve eğitime 13 kişi katılım sağlamıştır.Bolu Serbest Muhasebeciler ve Mali Müşavirler Odası ile MARKA arasında, Genç İstihdamı faaliyetleri kapsamında istihdam garantili eğitim tamamlanmış ve bu eğitimler 25 kişi katılım sağlamış ve eğitimler sonucunda 7 kişi istihdam edilmiştir.Kocaeli Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası ve Mali Müşavirler Odası ile MARKA arasında, Genç İstihdamı faaliyetleri kapsamında istihdam garantili eğitim tamamlanmış ve eğitimlere 18 kişi katılım sağlamıştır.Sakarya Muhasebeciler ve Müşavirler Odası ve Sakarya İŞKUR Müdürlüğü ile MARKA arasında, Genç İstihdamı faaliyetleri kapsamında planlanan İstihdam Garantili Muhasebe Meslek Uzmanı Eğitimi gerçekleştirilmiş ve eğitimler sonunda 1 kişi istihdam edilmiştir.Bolu Ticaret ve Sanayi Odası ve Uluslararası Nakliyeciler Derneği ile Genç İstihdamı ve istihdam garantili eğitimler konusunda toplantı yapılmıştır.İMES OSB Mükemmeliyet Merkezi Genel Müdürlüğü ile istihdam garantili mesleki eğitimler ve Ajans faaliyetleri içerikli görüşme ziyareti gerçekleştirilmiştir.İŞKUR protokolü Ajans desteği ile düzenlenen İstihdam Garantili Forklift Operatörlüğü Eğitiminin Sakarya'daki açılışına katılım sağlanmıştır.İstihdam garantili eğitim programları kapsamında Gebze iş makineleri eğitim kursu için saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.Yalova Serbest Muhasebeciler ve Mali Müşavirler Odası ve Yalova İŞKUR Müdürlüğü ile MARKA arasında, Genç İstihdamı faaliyetleri kapsamında planlanan İstihdam Garantili Muhasebe Meslek Uzmanı Eğitimi İş Birliği protokolü imzalanmıştır.Kocaeli SMMMO, Gebze İş Makineleri kursu ve İMES OSB, Kocaeli Üniversitesi ve Gebze Teknik Üniversitesi ile birlikte istihdam garantili eğitim programları düzenlenmiştir.		

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Kırsal İstihdamı Artırma Eğitim Programı	-	İlerleyen dönemde eğitimler planlanacaktır.	Devam Ediyor.
Genç Girişimcilik Eğitim Programı	<ul style="list-style-type: none">Sakarya Büyükşehir Belediyesi Genç Girişimcilik Atölyesi düzenlenmiş olup eğitime 10 kişi katılım sağlamıştır.Çınarcık ve Armutlu Meslek Yüksek Okullarında beceri geliştirme ve genç girişimcilik eğitimleri tamamlanmış olup eğitimlere toplam 100 kişi katılım sağlamıştır.	Eğitim-öğretim dönemi ile ilişkili olarak lise ve üniversite öğrencilerine yönelik eğitim programları devam edecektir.	Devam Ediyor.
Ajans Destekleri			
Sakarya E-Spor Güdüllü Projesi	<ul style="list-style-type: none">E-Spor Farkındalık Oluşturma ve Yaygınlaştırma Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.Sakarya Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile Sakarya Üniversitesi, Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, Sakarya İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Serdivan Belediyesi'nin paydaş olarak yer aldığı proje kapsamında İl Gençlik ve Spor Müdürlüğüne bağlı Gençlik Merkezinde E-Spor Merkezi kurularak E-Spor eğitimleri gerçekleştirilmiştir.Gençlik Spor İl Müdürlüğü iş birliği ile E-SPOR AKADEMİSİNDE düzenlenen 100. yıl e-spor turnuvası finali ve ödül törenine katılım sağlanmıştır.		Proje tamamlanmıştır.
İMES Uygulamalı İleri Mühendislik Mükemmeliyet Merkezi	<ul style="list-style-type: none">İMES Uygulamalı İleri Mühendislik Mükemmeliyet Merkezi isimli güdümlü proje 26.06.2022 tarihinde tamamlanmıştır.		Proje tamamlanmıştır.
Seracılık Mükemmeliyet Merkezi	<ul style="list-style-type: none">Sakarya Büyükşehir Belediyesi'nin TR42/20/SMM/0001 referans numaralı projesinin kapsamında hazırlanan nihai rapor kontrol edilmiştir.Projenin sera kurulumu tamamlanmış ve üretime başlanmıştır.		Proje tamamlanmıştır.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Tanıtım Faaliyetleri			
Toplantı, Organizasyon ve Çalıştay Etkinlikleri	<ul style="list-style-type: none">• SANTEK Kimya Sektörünün 3.Toplantısı'na Düzce OSB'de katılım sağlanmış, Ajans destekleri, NİSGEM ve genç istihdamı teması hakkında bilgi verilmiştir.• Genç İstihdamı faaliyetleri kapsamında uluslararası öğrencilere yönelik düzenlenen Uluslararası Pazarlama eğitiminin finali Ülke Sunum Yarışması etkinliğine katılım sağlanarak jüri üyeliği yapılmıştır.• Harmony Genel Müdürü ile firmada toplantı yapılarak firmanın ERP personeli yetiştirme projesi hakkında bilgi alınarak genç istihdamı teması ve ajans faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.• Sakarya Teknik Destek ve Genç İstihdamı Faaliyetleri Toplu İmza Töreni, Sakarya Valisi himayelerinde Sakarya Valiliğinde organize edilmiştir.• Genç İstihdamı faaliyetleri kapsamında BOLU SMMMO ile ortak düzenlenen İstihdam Garantili Muhasebecilik Eğitiminin açılışına katılım sağlanmıştır.• Kocaeli Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası'nda düzenlenen muhasebe eğitimi işbirliği protokolü imza törenine katılım sağlanmıştır.• Güzeller OSB'de düzenlenen iş makineleri eğitimi iş birliği protokolü imza törenine katılım sağlanmıştır.• İstihdam Garantili TIR Şoförü Eğitimi ile ilgili olarak İŞKUR Müdürü ile toplantı yapılmıştır.	Toplantı, organizasyon ve çalıştay etkinlikleri devam edecektir.	Devam Ediyor.

4.4.1. Çıktı Göstergeleri

No	Gösterge Adı	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Tamamlanan Eğitim İhtiyaç Analizi Sayısı	Adet	10	10	2023/4
2	Eğitim İhtiyaç Analizi Raporu Sayısı	Adet	10	5	2023/4
3	Düzenlenen İstihdam Garantili Eğitim Sayısı	Adet	5	7	2023/4
4	Düzenlenen Beceri Geliştirme Eğitimi Sayısı	Adet	40	37	2023/4
5	Düzenlenen Kırsal İstihdamı Artırma Eğitimi Sayısı	Adet	5	2	2023/4
6	Düzenlenen Genç Girişimcilik Eğitimi Sayısı	Adet	10	13	2023/4
7	Eğitime Katılan Yararlanıcı Sayısı	Adet	1.500	1.336	2023/4
8	Düzenlenen E-Spor Turnuvası Sayısı	Adet	4	1	2023/4
9	E-Spor Eğitimlerine Katılan Yararlanıcı Sayısı	Adet	1200	50	2023/4
10	E-Spor Turnuvalarına Katılan Genç Sayısı	Adet	1200	350	2023/4
11	E-Spor Yetenek Taraması Sayısı	Adet	2	-	2023/4

5. KURUMSAL GELİŞİM

5.1. KAPSAM TAKİBİ

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Araştırma, Analiz ve Programlama			
Kurumsal Stratejik Plan Alt Uygulama Planları	<ul style="list-style-type: none">Kurumsal Stratejik Plan kapsamında faaliyetler yürütülmüştür.	Kurumsal iletişim stratejisi kapsamında faaliyetlere devam edilecektir.	Devam Ediyor.
İş Birliği ve Koordinasyon			
Yönetim Kurulu Organizasyonları	<ul style="list-style-type: none">Yıl içerisinde sekiz adet Yönetim Kurulu toplantısı düzenlenmiştir.	-	Devam Ediyor.
Kurumsal İş Birlikleri (İş Birliği Protokolleri ve Mutabakat Zaptları)	<ul style="list-style-type: none">Genç İstihdamı teması İstihdam Garantili Eğitim Programları kapsamında MARKA ve Sakarya Serbest Muhasebeciler ve Mali Müşavirler Odası arasında "İstihdam Garantili Muhasebe Meslek Uzmanı Eğitimi" İş Birliği Protokolü imzalanmıştır.Genç İstihdamı teması İstihdam Garantili Eğitim Programları kapsamında MARKA ve Sakarya Çalışma ve İŞKUR İl Müdürlüğü Odası arasında "İstihdam Garantili Forklift Operatörlüğü Eğitimi" İş Birliği Protokolü imzalanmıştır.Düzce Serbest Muhasebeciler Mali Müşavirler Odası ve Düzce Çalışma ve İş Kurumu Müdürlüğü ile imzalanmak üzere istihdam garantili işbirliği protokolü hazırlanmıştır.	Çalışma Programı öncelikleriyle ilgili alanlarda iş birliklerine devam edilecektir.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Kurumsal İş Birlikleri (İş Birliği Protokolleri ve Mutabakat Zaptları)	<ul style="list-style-type: none">Düzce'de faaliyet gösteren Sarsılmaz Silah Sanayi A.Ş., Düzce İŞKUR İl Müdürlüğü ve Ajansımız arasında düzenlenen işbirliği protokolü uyarınca NİSGEM'de istihdam garantili CNC Operatörlüğü eğitimi düzenlenmiştir.Düzce Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası, Düzce İŞKUR İl Müdürlüğü ve MARKA arasında düzenlenen iş birliği protokolü uyarınca istihdam garantili uygulamalı muhasebe eğitimi düzenlenmiştir.Genç İstihdamı teması kapsamında Düzce SMMMO ile istihdam garantili uygulamalı muhasebe eğitiminin ikincisi için protokol imzalanmıştır.Bölgede mesleki ve teknik eğitim kapasitesini geliştirmek için Ajans, Kocaeli Berberler Esnaf Odası ve İŞKUR ile imzalanan protokol doğrultusunda "Usta Eller Buluşuyor" fuarına katılım sağlanmıştır.Güzeller OSB'de düzenlenen iş makineleri eğitimi iş birliği protokolü imza törenine katılım sağlanmıştır.Kocaeli SMMMO ile Ajans arasında istihdam garantili mesleki eğitim kursu kapsamında protokol imzalanmıştır.İMES OSB'de gerçekleştirilen MARKA, İMES OSB, Kocaeli Üniversitesi ve Gebze Teknik Üniversitesi arasında ' Kalite Mühendisi Yetiştirme Programı' iş birliği protokolü imza törenine katılım sağlanmıştır.Güzeller OSB'de düzenlenen iş makineleri eğitimi iş birliği protokolü imza törenine katılım sağlanmıştır.MARKA, İMES OSB, Kocaeli Üniversitesi ve Gebze Teknik Üniversitesi arasında düzenlenmesi planlanan istihdam garantili eğitim kursu protokolü imzalanmıştır.	<p>Çalışma Programı öncelikleriyle ilgili alanlarda iş birliklerine devam edilecektir.</p>	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Kapasite Geliştirme			
Kurumsal Gelişim Eğitimleri	<ul style="list-style-type: none">Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan eğitim kapısı üzerinden erişime açılan eğitimlere dair MARKASEM sorumlusu aracılığıyla Ajans personeline yönelik duyurular gerçekleştirilmiştir.Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan eğitim kapısı üzerinden erişime açılan Dış İşleri Bakanlığı tarafından hazırlanan "Proje Döngüsü Yönetimi (PCM)" eğitimine 2 personel katılım sağlamıştır.Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan eğitim kapısı üzerinden erişime açılan "Afet Farkındalık Eğitimi"ne 18 personel katılım sağlamıştır.Kamu Yönetiminde Kariyer Uzman ve Uzman Yardımcılarının Eğitim Yoluyla Verimliliğinin Artırılması Projesi (UVEP) Kapsamında Ücretsiz Uzaktan Eğitimi duyurusu Ajansa duyurulmuştur.Ajans QDMS uygulaması üzerinden personel eğitim talepleri alınarak eğitim planlaması yapılmıştır.	Gelişen MARKA stratejik amacına uygun olarak eğitim faaliyetlerinin yürütülmesine devam edilecektir.	Devam Ediyor.
Kişisel Gelişim Eğitimleri	<ul style="list-style-type: none">Düzce TSO'da gerçekleştirilen Erasmus+ eğitimine katılım sağlanmıştır.T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi (CBİKO) Uzaktan Eğitim Kapısı Afet ve Acil Durumlar Sonrası Yetişkinlerin Tepkileri ve Baş Etme Önerileri çevrimiçi eğitimine katılım sağlanmıştır.CBİKO Uzaktan Eğitim Kapısı Afet ve Acil Durumlarda Çalışana Destek eğitimine katılım sağlanmıştır.CBİKO Uzaktan Eğitim Kapısı Çocuklarda Mahremiyet: Afet Döneminde Özellikle Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar çevrimiçi eğitimine katılım sağlanmıştır.	Gelişen MARKA stratejik amacına uygun olarak Ajans personelinin kişisel gelişimine yönelik eğitim faaliyetlerinin yürütülmesine devam edilecektir.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">• CBİKO üzerinden Sosyal Bilimlerde Araştırma Yöntemleri eğitimine katılım sağlanmıştır.• CBİKO eğitimlerinden Mobbing (İş Yerinde Psikolojik Şiddet) Eğitimine katılım sağlanmıştır.• CBİKO eğitimlerinden "Çevre ve Sıfır Atık", "Grup Önünde Konuşma" ve "Birey ve Aileler için Afet Bilinci Eğitimleri" tamamlanmıştır.• Gebze Ticaret Odası tarafından organize edilen "Sosyal Mecraların Etkili Kullanımı" eğitimine katılım sağlanmıştır.• Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi üzerinden çevrimiçi ortamda verilen Çalışma Ahlakı konulu eğitime katılım sağlanmıştır.• SATSO'da düzenlenen Ekonomi, Borsa ve Şirketler için Halka Arz Süreçleri Bilgilendirme Seminerine katılım sağlanmıştır.• TOBB ETÜSEM tarafından düzenlenen zoom üzerinden sağlanan İhracat Destekleri eğitimine katılım sağlanmıştır.• Gebze Ticaret Odası tarafından düzenlenen E-İhracat Bilgilendirme webinarına katılım sağlanmıştır.• FAO tarafından organize edilen Mevsimlik İşlerde Çocuk İşçiliğinin Önlenmesi eğitimine katılım sağlanmıştır.		
Mesleki Gelişim Eğitimleri	<ul style="list-style-type: none">• Interreg NEXT Black Sea Basin Programme" kapsamında çevrimiçi olarak düzenlenen "JeMS Proje Giriş Portalı" eğitimine katılım sağlanmıştır.• Kadına yönelik şiddetle mücadele il teknik kurulunun Kocaeli Valiliği'nde gerçekleştirilen eğitime katılım sağlanmıştır.• Yeşil Büyüme tarafından düzenlenen Sınırdaki Karbon Düzenleme Mevzuatı eğitimine katılım sağlanmıştır.	Gelişen MARKA stratejik amacına uygun olarak Ajans personelinin mesleki gelişimine yönelik eğitim faaliyetlerinin yürütülmesine devam edilecektir	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">• ILO-FAO Tarımda Çocuk İşçiliği ile Mücadele Çevrimiçi Öğrenme Modülleri Eğitim Toplantısına katılım sağlanmıştır.• CBİKO üzerinden Sosyal Bilimlerde Araştırma Yöntemleri eğitime katılım sağlanmıştır.• KAGM tarafından düzenlenen GBS-Veri Görselleştirme bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.• İSTKA'nın proje ortaklarından olduğu Alüminyum Sanayisinin Dijital Dönüşümü İçin Ortak Araştırma Merkezi projesi kapsamında gerçekleştirilen Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Paneline katılım sağlanmıştır.• Yalova Makine İhtisas OSB Yenilik Merkezinin koordine ettiği Süleyman Eryılmaz'ın (Patent Vekili) konuşmacı olduğu Yenilikçi Firmalarca Fikri ve Sınai Mülkiyet Haklarının Etkin Kullanımı Webinar'ına katılım sağlanmıştır.• SATSO'da KOSGEB tarafından gerçekleştirilen Yeşil Sanayi Destek Programı bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.• TOBB Karbon Platformu tarafından düzenlenen İşletmelere karbon ayak izi hesaplama konusunda rehberlik etmek ve işletmelerin karbon ayak izlerini hesaplamalarını sağlamak isimli webinara katılım sağlanmıştır.		
MARKASEM (Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Sürekli Eğitim Merkezi)	<ul style="list-style-type: none">• 2023 yılı genç istihdamı temasında gençlere yönelik proje yazma, uluslararası pazarlama, etkili iletişim ve sunum teknikleri, uygulamalı muhasebe; paydaşların kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi ve destek programlarından azami ölçüde yararlanmalarına yönelik proje yazma ve teknik yardım masaları olmak üzere toplamda 16 adet eğitim düzenlenmiş olup 350 paydaşımız bu eğitimlere katılım sağlamıştır.• Doğu Marmara Kalkınma Söyleşileri kapsamında Elif KARANLIK'ın konuşmacı olduğu "Değişen Dünyada İşletmeler İçin Kriz ve Risk Yönetimi" temasıyla 1 adet çevrim içi söyleşi düzenlenmiştir. Katılımcı Sayısı: 31	<p>Çalışma programı referansında bölge paydaşlarına yönelik olarak projecilik kültürünün ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve genç istihdamı temasına yönelik olarak eğitim programları düzenlenmeye devam edilecektir.</p>	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">Doğu Marmara Kalkınma Söyleşileri kapsamında Osman YILDIZ'ın konuşmacı olduğu "Kalkınmada Sosyal Diyalog" konulu söyleşi düzenlenmiş olup söyleşiye 70 kişi katılım sağlamıştır.Doğu Marmara Kalkınma Söyleşileri kapsamında Sedat MURAT'ın konuşmacı olduğu "Kalkınmada İnsan Kaynağı" konulu söyleşi düzenlenmiş olup 35 kişi katılım sağlamıştır.Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Dairesi Gençlik Hizmetleri Müdürlüğü Gençlik Araştırma birimi personeline Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi verilmiştir.Düzce İl Özel İdaresi Müdürü ve personellerine Proje Yazma Eğitimi verilmiştir.Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, "Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı" kapsamında AFAD, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ve Şiddet Önleme ve İzleme Merkezi personeline "Proje Döngüsü Eğitimi" verilmiştir."Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı" kapsamında Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Dairesi Gençlik Hizmetleri Müdürlüğü Gençlik Araştırma birimi personeline "Proje Döngüsü Yönetimi" eğitimi verilmiştir.		
İnsan Kaynakları	<ul style="list-style-type: none">Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Staj Seferberliği kapsamında 2023 yılının ilk altı ayında, toplamda 1 öğrenci aylık stajlarını Ajans'ta tamamlamıştır.Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Staj Seferberliği kapsamında 2023 yılının ikinci 6 ayında, toplamda 7 öğrenci stajlarını Ajans'ta tamamlamıştır.	Rutin faaliyetlere devam edilecektir.	Devam Ediyor.
Kurumsallaşma	<ul style="list-style-type: none">Muhasebe ve ödeme, insan kaynakları, evrak kayıt işlemleri, bilgi işlem faaliyetleri, tanıtım ve halkla ilişkiler işlemleri, tasarım işleri, satın alma	Kurumsallaşmaya yönelik ve destekleyici faaliyetler rutin olarak yürütülmeye devam edilecektir.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<p>işlemleri, CİMER platformunun takibi ve benzeri kategorilerde Ajans temel faaliyetlerine destek hizmetleri rutin olarak yürütülmüştür.</p> <ul style="list-style-type: none">• Kurumsallaşmaya yönelik ve destekleyici faaliyetler rutin olarak yürütülmeye devam edilecektir.• Doğu Marmara Kalkınma Ajansı 2023 yılı kurum içi değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda 2023 yılı faaliyetlerinin genel değerlendirmesi ve 2024 yılı için bölgenin öncelikleri doğrultusunda yapılabilecek çalışmalar ele alınmıştır.• KAPS-Kalkınma Ajansları Performans Sistemi aracılığıyla 2023 yılı öz değerlendirme yapıldı		
Performans Değerlendirme Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">• 2023 yılı faaliyetleri tamamlanmıştır. 2024 yılı için veri girişleri yapılmış olup ölçme ve değerlendirme faaliyetlerinin yılsonunda yapılması planlanmaktadır.	Bakanlık koordinasyonunda faaliyetlere devam edilecektir.	Devam Ediyor.
Tanıtım Faaliyetleri			
Kurumsal İletişim Stratejisi ve Uygulamaları	<ul style="list-style-type: none">• Kurumsal İletişim Stratejisinde belirtilen iletişim hedefleri; sosyal medya hesapları, Ajans internet sitesi, ka.gov.tr etkinlik, haber, duyurular, yerel basın ve etkinlik programları aracılığıyla yürütülmüştür.	Sosyal medya ve iletişim uygulamalarına devam edilecektir.	Devam Ediyor.
MARKA Kurumsal İnternet Sitesi Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none">• Ajans resmi internet sitesinin kurumsallaşması ve yapılandırılması kapsamında tasarım ve içerik yenileme çalışmaları yürütülmüştür. Yenilenen web sitesi paydaşların kullanımına açılmıştır. (http://www.marka.org.tr).	www.marka.org.tr içerik güncelleme çalışmaları devam edecektir.	Devam Ediyor.
Medya Takip Hizmetleri, Kurumsal Tanıtım	<ul style="list-style-type: none">• Medya takip sistemi kapsamında interpress tarafından sağlanan hizmet alımı doğrultusunda 6 aylık dönemde gerçekleştirilen yazılı basın haberleri sayısı 217, televizyon haber sayısı 5, internette çıkan haber sayısı 1.330 ve sosyal medya haber sayısı 163'tür.	Yatırım Destek ofisleri internet siteleri içerik ve verileri güncellenmeye devam edecektir.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
Yatırım Destek Ofisleri İnternet Sitesi (investin siteleri)	<ul style="list-style-type: none">Kullanıma sunulan Yatırım Destek Ofisleri web internet (investinkocaeli.gov.tr, investinsakarya.gov.tr, investinduzce.gov.tr, investinbolu.gov.tr, investinyalova.gov.tr) adreslerinin içerikleri rutin olarak güncellenmiştir.	Yatırım Destek ofisleri internet siteleri içerik ve verileri güncellenmeye devam edecektir.	Devam Ediyor.
Üyelik ve Aidatlar	<ul style="list-style-type: none">SurveyMonkey Europe üyelik ödemeleri gerçekleştirilmiştir.Yerelsen İşveren Sendikası 2023 Yılı üyelik aidat ödemesi gerçekleştirilmiştir.	Rutin faaliyetler devam edecektir	Devam Ediyor.
yatirimadestek.gov.tr İnternet Sitesi Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">Yatırım ve danışmanlık kapsamında site üzerinden yatırımcılar tarafından bölgemize yönelik gelen sorulara cevap verilmiştir.	İnternet sitesi vasıtasıyla danışmanlık ve yatırımcı bilgilendirme hizmetlerine devam edilecektir.	Devam Ediyor.
MARKA Kalkınma Bülteni	<ul style="list-style-type: none">Ajans Kalkınma Bülteni 69. Sayısı Kırsal Kalkınma Teması ile yayımlanmıştır.Ajans Kalkınma Bülteni 69. Sayısı Kırsal Kalkınma Teması ile yayımlanmıştır.Ajans Kalkınma Bülteni 70. Sayısı "Doğu Marmara'da Yeşil Dönüşüm" teması ile yayımlanmıştır.Kalkınma Bülteni 71. Sayısı "Kadın Girişimciliği ve Kadın İstihdam" teması için hazırlık çalışmalarına başlamıştır.	Bülten çalışmaları bölgesel kalkınma öncelikleri ve Çalışma Programı öncelikli alanları ile ilişkili temalarda yayımlanacaktır.	Devam Ediyor.
Yatırımcılara Yönelik Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetlerinin Yapılması	<p>Yatırım Destek Ofisleri tarafından, yatırımcılara, girişimcilere ve kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik olarak, kamu tarafından sağlanan teşvik ve destekler, yatırım yeri bilgisi, iş kurma ve yatırım süreçleriyle ilgili mevzuat, yatırım maliyetleri, Ajans mali ve teknik destekleri ile seminer, konferans, eğitim organizasyonları gibi konularda bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri devam etmiştir. Bu kapsamda yatırımcı/firmalarla:</p> <ul style="list-style-type: none">713 adet yüz-yüze görüşme,932 adet telefon üzerinden bilgilendirme,204 adet e-posta bilgilendirmesiÖzel sektör ve kamu-STK temsilcilerinden oluşan e-posta gruplarına toplam 148 e-grup duyurusu yapılmıştır.	Yatırımcılara yönelik bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri Ajans rutin faaliyeti olarak YDO'lar eliyle devam edecektir.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">Her ildeki YDO personeli temsiliyeti ile KOSGEB girişimcilik kurulu toplantılarına katılım sağlanarak proje fikirleri değerlendirilmiş bilgilendirmeler yapılmıştır.		
Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetler	<ul style="list-style-type: none">2023 yılının ilk yarısında Sakarya'da 13 yatırımcı/firmanın E-TUYS sistemi üzerinden teşvik belgesi başvurusuna destek sağlanmıştır. Bu kapsamda yatırımcılara toplamda 98 kez faaliyet/E-TUYS işlem desteği verilmiştir.Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisinin talebine istinaden OSB'lerde yer çalışması yapılmıştır.Yatirimadestek.gov.tr adresi üzerinden Yatırım destek ofislerine gelen sorular cevaplandırılmıştır.	Yatırım teşvik sistemi kapsamında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri YDO'lar eliyle devam edecektir.	
Kurumsal Tanıtım	<ul style="list-style-type: none">Doğu Marmara Bölgesi'ndeki iyi uygulama örneklerini paylaşmak, Ajansın bölgede ve ülkede görünürlüğünü artırmak, paydaşlar arasında karşılıklı iletişimi güçlendirmek ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlamak üzere; Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nın kuruluşundan bu yana gerçekleştirdiği faaliyetlerin bir özeti biçimindeki 'Proje Veri Tabanı' çalışması güncellenmiş ve basımı gerçekleştirilmiştir.Ajans teknik destek programı kapsamında desteklenen projelerin nihai raporlarının cilt ve basım işlemleri gerçekleştirilmiştir.	Rutin faaliyetlere devam edilecektir.	Devam Ediyor.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler			
Kooperatiflerin Desteklenmesi Programı	<ul style="list-style-type: none">KOOP-DES Programı kapsamında il proje komisyonu ile başvurular değerlendirilerek ilgili tutanak belgeleri imzalanmıştır. 2023 yılının ilk yarısında KOOP-DES faaliyetleri dâhil olunan komisyon faaliyet takvimi çerçevesinde yürütülmüştür.	2023 yılının ikinci yarısında KOOP-DES faaliyetlerine devam edilecektir.	Devam Ediyor.

BİLEŞEN ADI	RAPOR DÖNEMİNDEKİ İLERLEMELER	BİR SONRAKİ DÖNEM YAPILACAKLAR	GERÇEKLEŞME DURUMU
	<ul style="list-style-type: none">Bölge Valilikleri bünyesinde gerçekleştirilen KOOP-DES proje komisyonu toplantılarına katılım sağlanmıştır. Yatırım Destek Ofisleri aracılığıyla KOOP-DES projeleri kurul üyesi olarak değerlendirilmekte ve takip edilmektedir.Kadınların Kooperatifler Yolu ile Güçlendirilmesi AB Projesi kapsamında Bursa'da düzenlenen 3 günlük eğitim faaliyetine katılım sağlanmıştır.		
Diğer Proje ve Faaliyetler			
Staj Seferberliği	<ul style="list-style-type: none">Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Staj Seferberliği kapsamında 2023 yılının ilk altı ayında, 1 öğrenci aylık stajını Ajans'ta tamamlamıştırCumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Staj Seferberliği kapsamında 2023 yılının ikinci altı ayında, 7 öğrenci aylık stajını Ajans'ta tamamlamıştır.	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Staj Seferberliği kapsamında faaliyet sürdürülecektir.	Devam Ediyor.
Personel Alımı	<ul style="list-style-type: none">2023 yılı personel alımı talebi Bakanlığa iletilmiş olup geri dönüş beklenmektedir.		Devam Ediyor.



5.2. DEĞERLENDİRME

2023 yılında Ajansın kurumsallaşma faaliyetleri kapsamında 2021-2025 Kurumsal Stratejik Plan'ı uygulamasına devam edilmiştir. Kurumsal gelişim kapsamında Ajans rutin faaliyetleri olan personel özlük işlemleri, maaş ödemeleri, üst yapı ihtiyaçları, sarf malzemelerinin temini, kontrol ve denetim sistemlerine ilişkin faaliyetler aksamadan devam etmiştir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

Ajansın güçlü Yönetim Kurulu yapısı ve teknik kapasitesi yüksek personeli; bölge içi etkileşimin artmasında, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasında güçlü bir iş birliği ve eşgüdümün gerçekleşmesinde önemli rol oynamaktadır. Bu kapsamda MARKA'nın güçlü yönleri aşağıdaki gibi sıralanmaktadır:

- a) Yönetim Kurulu'nun kamu, yerel yönetim temsilcileri ve özel sektör temsilcilerini kapsayan, yerelde sahiplenmeyi artıracak güçlü bir yapıya sahip olması,
- b) Özel bütçeli bir kurum olması,
- c) Nitelikli, tecrübeli ve teknik kapasitesi yüksek insan kaynağına sahip olması,
- d) Ajans faaliyetlerine ve destek programlarına altlık teşkil eden bölge planının, bölge paydaşları ile koordineli bir biçimde katılımcı süreçler gözetilerek oluşturulması,
- e) Çalışan profiline özel ve kamu sektöründen gelen multidisipliner bir yapıya sahip olması,
- f) Gelişmelere hızlı cevap verebilen esnek ve dinamik bir kurum anlayışına sahip olması,
- g) Pandemi dönemi de dâhil olmak üzere değişen koşul ve çalışma konularına kolay adapte olabilen dinamik bir kurumsal yapısının bulunması,
- h) Bölgedeki tüm paydaşlarla iletişiminin kuvvetli olması ve iş birliğinde bulunabilen bir kurumsal yapısının bulunması,
- i) Yatırım Destek Ofislerinin kolay erişilebilir yerlerde konumlanmış olması,
- j) Bölge paydaşlarının Ajans yapısı ve faaliyetlerine ilişkin beklentisinin yüksek olması ve Ajans'a güven duyması,
- k) Bölgenin stratejik konumunun sürdürülebilir kalkınmada geleceğe dönük merkezi politikalarda model bölge olarak görülmesi,
- l) Ajansın diğer kalkınma ajanslarıyla iletişiminin güçlü olması ve ortak projeler üretebilmesi.
- m) Ajans kaynaklarının yönlendirilmesine ve mali destek programı tasarımlarına altlık teşkil eden bölge planının, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda ajans eliyle hazırlanması.



B. ZAYIFLIKLAR

MARKA'nın kuruluşundan bu yana kurumsallaşma süreçlerini titizlikle ilerleten bir kurum olması ile birlikte geliştirilmeye açık alanlar da bulunmaktadır. Bütçe yapısında yıllar içinde devam ederek gelen tahsilat sorunlarının bulunması başlıca bir sorun olarak değerlendirilmektedir. Gelecek dönem planlamalarında geliştirilmesi gereken alanlar dikkate alınmaktadır.

C. DEĞERLENDİRME

2014-2023 dönemini kapsayan TR42 Doğu Marmara Bölge Planı gelişme eksenleri kapsamında belirlenen öncelikli gelişme alanlarına yönelik mali ve teknik destek programları ile fizibilite çalışmaları yürütülmüştür. Ayrıca 2021-2025 Kurumsal Stratejik Plan öncelikleri kapsamında da MARKA kendisini Bölge'de;

- Koordinatör MARKA
- Kılavuz MARKA
- Kimlik MARKA
- Gelişen/Geliştiren MARKA

stratejik amaçları ile tanımlanmış, kurumsal gelişmenin tüm faaliyetlerini bütünüyle ve destekleyici şekilde kurgulamıştır.

2021 – 2023 yıllarında Ajans çalışmalarını belirleyen ve yukarıda bahsedilen stratejik tercihlere yönelik üç adet sonuç odaklı program tasarlanmış olup aşağıdaki gibidir:

1. Verimlilik Odaklı Stratejik Yönetim Danışmanlığı Sonuç Odaklı Programı
2. Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
3. Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma ve Turizm Sonuç Odaklı Programı Sonuç Odaklı Programı

Bu kapsamda, 2023 yılında, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı proje ve bilgi üreten bir kurum olma yolunda ilerlemeyi sürdürmüştür. Mevcut destek mekanizmalarının sağladığı imkânlar ve Yatırım Destek Ofisleri ile birlikte ilgili birimler aracılığıyla Sonuç Odaklı Programlarda tanımlanan faaliyetler sahada yürütülmeye; Bölge'nin ihtiyaç ve potansiyeli doğrultusunda ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri ve koordinasyon çalışmalarına devam edilmiştir.



V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Deprem, pandemi gibi çeşitli nedenlerle aksayan faaliyetleri 2024 yılında gerçekleştirmek ve Çalışma Programı ile SOP'lar kapsamında beklenen performansa erişmek için kurumlar arası koordinasyonun çok daha etkin bir şekilde sağlanarak yürütülmesi hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda, Bakanlığımızın da yönlendirmeleri ile kalkınma ajansları arasında iş birlikleri sağlanarak iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması ve bilgi, tecrübe paylaşımı ile görüş alışverişi yapılarak çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması önem arz etmektedir. Bu sayede ajanslar arasında bilgi ve tecrübe paylaşımını artırmanın yanı sıra daha etkin ve verimli bütçe kullanımına imkân sağlanacaktır. Uzmanlık alanlarının ve ilgili kurumların tecrübelerinin birleşmelerinin sağlanması ajansların performanslarını artırabilmeleri için bir fırsat olarak görülmelidir.

Ajansların sorumlu oldukları her ilde konuşlanmış bulunan ve kuruluşlarından itibaren birikimleri ile illerinin en yetkin ve danışılan paydaşlarından birisi konumunda olan Yatırım Destek Ofislerinin bu anlamda rolleri daha da pekişmektedir. Ülke genelinde yürütülen ulusal politikaların yerele aktarılması ve yereldeki mevcut duruma ilişkin detay verilerin merkeze aktarılması noktasında YDO'lar diğer tüm kurumlara nazaran hızlı, doğru ve çok yönlü çalışma imkânına sahiptirler.

Yukarıda bahsedilenleri destekleyecek diğer bir öneri ise yatırım destek sürecinde Yatırım Destek Ofislerinin daha etkin hale gelmesini sağlamak ve yatırımcıya daha verimli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların mevzuatında da Yatırım Destek Ofisi mevzuatında geçen hususların yer almasının sağlanması uygun olacaktır. Bu sayede YDO'ların kurumlar arasındaki görev ve yetkileri pekiştirilmiş olacaktır.

Doğrudan yatırımları artırmak, bölgesel kalkınmayı sağlamak için temel anahtarlardan birisi olsa da, Bölge potansiyel ve öncelikleri doğrultusunda yatırımları yönlendirebilmek ideal olanıdır. Bu nedenle ise, yine son dönemde Bakanlığımızın yönlendirmeleri ile Ajans olarak ağırlık vermiş olduğumuz özel sektöre yönelik ön fizibilite raporu hazırlama çalışmaları öncelikli faaliyet alanlarından olup bu yönde yapılan çalışmaların bölgedeki ilgili kurumlarla iş birliği içerisinde önce konu tespiti, ardından ön fizibilite raporunun hazırlanarak yatırımcıya hazır hale getirilmesi şeklinde sürdürülmesi kritik önemdedir.

Bölgenin tüm kalkınma dinamiklerinin ve Ajansın tüm çalışmalarının şekillendirileceği yeni dönem Bölge Planı'nın bölgede benimsenmesi için hazırlık çalışmalarından itibaren tüm paydaşlarla görev ve yetki alanları kapsamında kalan konularda ortak çalışmaların yürütülmesi ve ilgili tüm paydaşların sürecin içinde yer almasının sağlanması önemlidir.

EKLER

Tablo 8: 2022 ve 2023 Teknik Destek Programı Projeleri

2022 YILINDA DESTEKLENMEYE HAK KAZANIP 2022 YILINDA TAMAMLANAN TEKNİK DESTEK PROGRAMI PROJELERİ					
DESTEK YILI	PROJE KODU	İL	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ	
2022	TR42/22/TD/0001	SAKARYA	EVABİS İLE ULAŞIYORUM!	SAKARYA İL AFET VE ACİL DURUM MÜDÜRLÜĞÜ	
2022	TR42/22/TD/0002	KOCAELİ	TIBBİ AROMATİK BİTKİ YETİŞTİRİCİLİĞİ EĞİTİCİLERİN EĞİTİMİ	KOCAELİ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	
2022	TR42/22/TD/0003	SAKARYA	KALKINMA İÇİN UYUM ŞART!	SAKARYA GÖÇ İDARESİ MÜDÜRLÜĞÜ	
2022	TR42/22/TD/0004	YALOVA	YALOVA İLİNİN LOKAL ENDEMİK TÜRÜ OLAN SQUALIUS CEPHALOİDES TÜRÜNÜN MORFOLOJİK YAPISININ İNCELENMESİ	TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI 2. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ YALOVA ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ	
2022	TR42/22/TD/0005	YALOVA	YALOVA İLİ SAĞLIK VE SPOR TURİZMİ STRATEJİ RAPORU HAZIRLANMASI PROJESİ	YALOVA İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ	
2022	TR42/22/TD/0006	KOCAELİ	KOCAELİ İLİ SAĞLIK VE SPOR TURİZMİ STRATEJİ RAPORU HAZIRLANMASI PROJESİ	T.C. KOCAELİ VALİLİĞİ İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ	
2022	TR42/22/TD/0007	YALOVA	HAYVAN DESTEKLİ MÜDAHALELER AİLE FARKINDALIK EĞİTİMİ	YALOVA AİLE VE SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ	
2022	TR42/22/TD/0009	BOLU	FİLİAL OYUN TERAPİSİ EĞİTİMİ	BOLU İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	
2022	TR42/22/TD/0010	YALOVA	GELECEK NESİLLER İÇİN OYUNLA EĞİTİM	YALOVA MÜFTÜLÜĞÜ	
2022	TR42/22/TD/0011	BOLU	BOLU İLİ SAĞLIK VE SPOR TURİZMİ STRATEJİ RAPORU HAZIRLANMASI PROJESİ	BOLU B. K. T. B. O.-M., TER. SAĞ. TUR. İŞL., KAMP. İŞL., TUR. TES. İŞL., TUR. R. VE A. HİZ. BİR. D.	
2022	TR42/22/TD/0012	YALOVA	ÖZEL EĞİTİMDE SÜRDÜRÜLEBİLİR MESLEKİ EĞİTİM	YALOVA İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	
2022	TR42/22/TD/0014	DÜZCE	ÖĞRETMENLERİN ÖLÇME VE DEĞERLENDİRME YETERLİLİKLERİNİN ARTIRILMASI PROJESİ	DÜZCE İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	
2022	TR42/22/TD/0015	DÜZCE	DÜZCE İLİ SAĞLIK VE SPOR TURİZMİ STRATEJİ RAPORU HAZIRLANMASI PROJESİ	DÜZCE İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ	
2022	TR42/22/TD/0016	SAKARYA	ÜLKEMİZDEKİ MOTORLU ARAÇ ÜRETİCİLERİNİN MOTOR TEST HİZMETİ İHTİYAÇLARINI BELİRLEMEK İÇİN YAPILACAK ÖN FİZİBİLİTE ÇALIŞMASI	ARİFİYE MESLEK YÜKSEKOKULU MÜDÜRLÜĞÜ	

2022 YILINDA DESTEKLENMEYE HAK KAZANIP 2022 YILINDA TAMAMLANAN TEKNİK DESTEK PROGRAMI PROJELERİ

DESTEK YILI	PROJE KODU	İL	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ
2022	TR42/22/TD/0017	SAKARYA	SAKARYA İLİ SAĞLIK VE SPOR TURİZMİ STRATEJİ BELGESİ HAZIRLANMASI	SAKARYA İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0020	KOCAELİ	GELECEĞİMİZ ÇOCUKLARIMIZ İÇİN ORGANİK TARIM	KOCAELİ İL TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0021	DÜZCE	TIBBİ VE AROMATİK BİTKİ YETİŞTİRİCİLİĞİ VE HASAT EĞİTİMİ	DÜZCE ORMAN İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0022	DÜZCE	DÜZCE GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ İL GENÇLİK ARAŞTIRMASI HİZMET ALIM	DÜZCE GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0023	DÜZCE	DÜZCE TSO'NUN YÖNETİŞİM VE İNOVASYON STRATEJİLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ PROJESİ	DÜZCE TİCARET VE SANAYİ ODASI
2022	TR42/22/TD/0024	KOCAELİ	SANAYİDE YALIN ÜRETİM VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM SÜREÇLERİNE UYUM PROGRAMI	GOSB TEKNO PARK A.Ş.
2022	TR42/22/TD/0025	KOCAELİ	SANAYİNİN DİJİTAL DÖNÜŞÜMÜ PORTALI - FAZ 2	TÜBİTAK TÜRKİYE SANAYİ SEVK VE İDARE ENSTİTÜSÜ
2022	TR42/22/TD/0029	BOLU	GENÇLER İÇİN İSTİHDAMIN ANAHATARI: 21. YÜZYIL BECERİLERİ	BOLU GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0033	KOCAELİ	OYUN TERAPİSİ EĞİTİMİ	İZMİT İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0034	SAKARYA	DOMİOSB İHTİYAÇ ANALİZİ	SAKARYA-KAYNARCA DOĞU MARMARA MAKİNA İMALATÇILARI İHTİSAS OSB
2022	TR42/22/TD/0055	BOLU	GELECEĞİMİZ E-TİCARET: SOSYAL MEDYA YÖNETİMİ VE DİJİTAL PAZARLAMA EĞİTİMİ	MUDURNU KAYMAKAMLIĞI
2022	TR42/22/TD/0057	BOLU	TEDBİR UYGULAMALARI EĞİTİMİ	BOLU AİLE VE SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0106	BOLU	SEBEN SOSYAL DOKU VE SORUN ANALİZİ RAPORU	SEBEN İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0107	BOLU	KIBRISCIK SOSYAL ANALİZ RAPORUNUN HAZIRLANMASI	KIBRISCIK İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0108	SAKARYA	SAPANCA CEVİZİNİN COĞRAFİ İŞARETİ İÇİN DANIŞMANLIK HİZMET ALIM	SAPANCA İLÇE TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0110	BOLU	MUDURNU İLÇESİ SOSYAL DOKU ANALİZİ RAPORU	MUDURNU İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

2022 YILINDA DESTEKLENMEYE HAK KAZANIP 2023 YILINDA TAMAMLANAN TEKNİK DESTEK PROGRAMI PROJELERİ

DESTEK YILI	PROJE KODU	İL	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ
2022	TR42/22/TD/0013	BOLU	BOLU DESTİNASYONU DİJİTAL ARŞİVİNİN GÜÇLENDİRİLMESİ	BOLU İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0019	DÜZCE	"DEREKÖY MESİRE ALANININ 3 BOYUTLU PROJESİNİN ÇİZİMİ KAPSAMINDA DANIŞMANLIK ALINMASI"	GÜMÜŞOVA KÖYLERE HİZMET GÖTÜRME BİRLİĞİ
2022	TR42/22/TD/0035	KOCAELİ	GELECEK NESİLLER İÇİN OYUNLA EĞİTİM	KOCAELİ İL MÜFTÜLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0036	SAKARYA	İLAHİYAT ALANINDA PROJE HAZIRLAMA VE YÜRÜTME TECRÜBE PAYLAŞIMI EĞİTİMİ	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ
2022	TR42/22/TD/0037	DÜZCE	ÖLÇME VE DEĞERLENDİRMEDE ALANINDA YENİ YAKLAŞIMLAR	DÜZCE İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0038	YALOVA	YALOVA İLİNDE BİYOLOJİK ÇEŞİTLİLİĞİN İZLENMESİNDE KAPASİTE ARTIRIMINA YÖNELİK EĞİTİM	TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI 2. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ YALOVA ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0039	BOLU	GÖYNÜK İLÇESİ KALKINMA FIRSATLARININ EKONOMİK ANALİZİ	GÖYNÜK KAYMAKAMLIĞI
2022	TR42/22/TD/0043	SAKARYA	UYGULAMALI POZİTİF PSİKOLOJİ	ERENLER İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0044	SAKARYA	P4C / ÇOCUKLAR İÇİN FELSEFE	SAKARYA İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0045	SAKARYA	ELEKTRİK-ELEKTRONİK TEKNOLOJİSİ VE BİLİŞİM TEKNOLOJİSİ ALANI ÖĞRETMENLERİNE FİBER OPTİK KABLO SONLANDIRMA EĞİTİMİ VERİLMESİ	ADAPAZARI İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0046	KOCAELİ	KOCAELİ'DE FİRMALARIN ÜRETİM YAPISI TESPİTİ VE İHRACATTA YEŞİL MUTABAKAT SÜREÇLERİNE UYUM SAĞLANMASI	KOCAELİ TİCARET ODASI
2022	TR42/22/TD/0047	BOLU	KIBRISCIK YEREL KALKINMA FIRSATLARININ EKONOMİK ANALİZİ	KIBRISCIK İLÇE TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0050	KOCAELİ	İMAR VE ŞEHİRCİLİK ALANINDA CİVİL 3D TEMEL EĞİTİMİ PROJESİ	KOCAELİ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2022	TR42/22/TD/0051	BOLU	BOLU METAL SANAYİ GRUBU YEŞİL MUTABAKAT UYUM MEVCUT DURUM ANALİZİ, STRATEJİ VE EYLEM PLANI HAZIRLANMASI	BOLU TİCARET VE SANAYİ ODASI

2022 YILINDA DESTEKLENMEYE HAK KAZANIP 2023 YILINDA TAMAMLANAN TEKNİK DESTEK PROGRAMI PROJELERİ

DESTEK YILI	PROJE KODU	İL	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ
2022	TR42/22/TD/0052	SAKARYA	TARAKLI TURİZM MEVCUT DURUM ANALİZİ VE DESTİNASYON YÖNETİMİ RAPORU HAZIRLANMASI	TARAKLI KAYMAKAMLIĞI
2022	TR42/22/TD/0054	BOLU	YENİÇAĞA YEREL KALKINMA FIRSATLARININ EKONOMİK ANALİZİ	YENİÇAĞA KAYMAKAMLIĞI
2022	TR42/22/TD/0057	BOLU	TEDBİR UYGULAMALARI EĞİTİMİ	BOLU AİLE VE SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0058	KOCAELİ	UYGULAMALI FUSİON 360 TASARIM VE ÜRETİM EĞİTİMİ	GÖLCÜK İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0059	SAKARYA	TARAKLI TURİZM YATIRIM PLANI RAPORU HAZIRLANMASI	TARAKLI BELEDİYESİ
2022	TR42/22/TD/0061	BOLU	MENGEN İLÇESİ YEREL YATIRIM FIRSATLARININ EKONOMİK ANALİZİ	MENGEN KAYMAKAMLIĞI
2022	TR42/22/TD/0063	DÜZCE	DÜZCE TSO KURUMSAL KİMLİĞİNİN OLUŞTURULMASI PROJESİ	DÜZCE TİCARET VE SANAYİ ODASI
2022	TR42/22/TD/0064	BOLU	SEBEN İLÇESİ YATIRIM POTANSİYELİNİN EKONOMİK ANALİZİ	SEBEN KAYMAKAMLIĞI
2022	TR42/22/TD/0066	BOLU	KIBRISCIK PİRİNCİ VE YÖRESEL ŞARKÜTERİ ÜRÜNLERİ KAMPÜSÜ ÖN FİZİBİLİTE VE TALEP ANALİZİ	KIBRISCIK İLÇE TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0067	YALOVA	YALOVA'DA KADIN KOOPERATİFLERİ E-TİCARET İLE GÜÇLENİYOR	YALOVA TİCARET İL MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0071	BOLU	DEZAVANTAJLI GRUPLARIN İSTİHDAMINA YÖNELİK ÜRETİM ATÖLYESİ	BOLU AİLE VE SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0073	KOCAELİ	SİBER GÜVENLİK EĞİTİMİ	GEBZE BELEDİYESİ
2022	TR42/22/TD/0074	BOLU	ABANT MİLLİ PARKI' NDA ELEKTRİKLİ FAYTON İŞLETMECİLİĞİ EKONOMİK ANALİZİ	BOLU DOĞA KORUMA VE MİLLİ PARKLAR ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0075	DÜZCE	DÜZCE İNOVASYON PLATFORMUNUN KURULMASI	DÜZCE TEKNOLOJİ GELİŞTİRME BÖLGESİ
2022	TR42/22/TD/0076	DÜZCE	DÜZCE 360 DERECE PANORAMİK SANAL TUR ÇEKİMİ PROJESİ	DÜZCE İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0077	BOLU	SÖZLEŞMELİ TARIM MODELİNDE KULLANILACAK MAKİNE VE EKİPMAN İÇİN ÖN FİZİBİLİTE ETÜDÜ	BOLU ZİRAAT ODASI BAŞKANLIĞI

2022 YILINDA DESTEKLENMEYE HAK KAZANIP 2023 YILINDA TAMAMLANAN TEKNİK DESTEK PROGRAMI PROJELERİ

DESTEK YILI	PROJE KODU	İL	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ
2022	TR42/22/TD/0078	BOLU	BOLU İLİ GASTRONOMİ TURİZMİ STRATEJİK PLANI	BOLU İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0079	SAKARYA	OYUN TERAPİSİ UYGULAYICISI EĞİTİMİ	ERENLER İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0080	SAKARYA	SÜRDÜREBİLİR KENTSEL HAREKETLİLİK PLANI YOL HARİTASI	SAKARYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2022	TR42/22/TD/0081	KOCAELİ	SEYREK YABAN HAYATI GELİŞTİRME SAHASI'NDA KUŞ GÖZLEMİ ÖĞRENIYORUM	TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI I. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ KOCAELİ ŞB. MD.
2022	TR42/22/TD/0082	SAKARYA	TARAKLI YÖRESEL ÜRÜNLER GELİŞTİRME MERKEZİ ÖN FİZİBİLİTE RAPORU HAZIRLANMASI	SAKARYA VALİLİĞİ
2022	TR42/22/TD/0083	SAKARYA	SAKARYA İLİ GASTRONOMİ TURİZMİ STRATEJİK PLANI	SAKARYA İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0084	BOLU	ABANT ALASI ALABALIĞININ MARKALAŞTIRILMASI İÇİN YOL HARİTASININ HAZIRLANMASI	BOLU DOĞA KORUMA VE MİLLİ PARKLAR ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0085	BOLU	AHUDUDU İŞLEME VE DEPOLAMA TESİSİ ÖN FİZİBİLİTE VE TALEP ANALİZ ETÜTLERİ	BOLU OVASI SULAMA BİRLİĞİ
2022	TR42/22/TD/0086	BOLU	AKILLI TARIM ATÖLYELERİ ATA İÇİN ÖN FİZİBİLİTE VE TALEP ANALİZİ ETÜTLERİNİN HAZIRLANMASI	BOLU İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0088	KOCAELİ	KOCAELİ SANAYİNDE YEŞİL DÖNÜŞÜM	KOCAELİ SANAYİ ODASI
2022	TR42/22/TD/0089	SAKARYA	ÇOCUK KİTABI YAZIMI VE İLLÜSTRASYON EĞİTİMİ	ADAPAZARI İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0090	SAKARYA	INTERREG NEXT KARADENİZ HAVZASINDA SINIR ÖTESİ İŞBİRLİĞİ PROGRAMINDA PROJE HAZIRLAMAK İÇİN DANIŞMANLIK HİZMETİ ALINMASI	SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ
2022	TR42/22/TD/0092	SAKARYA	GÖÇMEN KUŞLARIN EV SAHİBİ SAPANCA GÖLÜNDE KUŞ GÖZLEMİ YAPIYORUM VE KUŞLARI ÖĞRENIYORUM	TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI 1. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ SAKARYA ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0093	KOCAELİ	SERA GAZI EMİSYONU HESAPLAMA EĞİTİMİ (15 KişİYE 4 GÜN GÜNDE 8 SAAT TOPLAMDA 32 SAATLİK SERA GAZI EMİSYONU HESAPLAMA VE DOĞRULAMA EĞİTİMİ VERİLMESİ)	GEBZE BELEDİYESİ
2022	TR42/22/TD/0098	KOCAELİ	İSU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ PERSONELİNE WATERGEMS EĞİTİMİ	KOCAELİ SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2022 YILINDA DESTEKLENMEYE HAK KAZANIP 2023 YILINDA TAMAMLANAN TEKNİK DESTEK PROGRAMI PROJELERİ

DESTEK YILI	PROJE KODU	İL	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ
2022	TR42/22/TD/0100	SAKARYA	KARMA YÖNTEMLER EĞİTİMİ	SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ
2022	TR42/22/TD/0102	SAKARYA	MATEMATİKLE DENEYİMSEL ÖĞRENME METODOLOJİSİ EĞİTİCİ EĞİTİMİ	FERİZLİ İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0104	KOCAELİ	EĞLENCİLİ VE ETKİLİ DERS İŞLEME TEKNİKLERİ EĞİTİMİ (5 GÜN X 6 SAAT X 2 GRUP = TOPLAM 60 SAAT)	KANDIRA İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0105	YALOVA	PSİKOLOJİK TRAVMA, KRİZ VE YAS MÜDAHALE TEKNİKLERİ EĞİTİMİ (2 GÜN X 8 SAAT = TOPLAM 16 SAAT)	YALOVA AİLE VE SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0108	SAKARYA	SAPANCA CEVİZİNİN COĞRAFİ İŞARETİ İÇİN DANIŞMANLIK HİZMET ALIMI	SAPANCA İLÇE TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0112	BOLU	REHABİLİTASYON HİZMETLERİNDE HEMŞİRELİK BAKIM SÜREÇLERİ EĞİTİMİ (3 GÜN X 8 SAAT = TOPLAM 24 SAAT)	BOLU İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0113	DÜZCE	GÜMÜŞOVA VE KÖYLERİNDE BULUNAN YENİLEBİLİR OT VE TIBBİ BİTKİ ÇEŞİTLERİNİN ARAŞTIRMA RAPORUNUN HAZIRLANMASI.	GÜMÜŞOVA ZİRAAT ODASI
2022	TR42/22/TD/0114	KOCAELİ	GÜÇLÜ SPORCU İYİ KARIYER (7 GÜN TOPLAM 10 SAATLİK)	İZMİT YILDIRIM SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
2022	TR42/22/TD/0116	SAKARYA	SAKARYA KADIN KOOPERATİFLERİ DESTEKLEME MERKEZİ ÖN FİZİBİLİTE RAPORU HAZIRLANMASI	SAKARYA VALİLİĞİ
2022	TR42/22/TD/0117	BOLU	BOLU İLİ TERMAL SAĞLIK TURİZMİ STRATEJİ RAPORU PROJESİ	BOLU SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA DERNEĞİ
2022	TR42/22/TD/0118	YALOVA	DEZAVANTAJLI ÇOCUKLARIN AİLELERİNE YÖNELİK ANNE BABA TUTUMLARI EĞİTİMİ	ALTINOVA KAYMAKAMLIĞI
2022	TR42/22/TD/0120	KOCAELİ	KOCAELİ'NİN DİJİTAL PLATFORMLARDA TANITIMI VE GELİŞTİRİLMESİ PROJESİ (10 GÜN X 5 SAAT TOPLAM 50 SAATLİK)	T.C.KOCAELİ VALİLİĞİ İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0121	BOLU	BOLU İLİ GENÇLİK ARAŞTIRMASI: SOSYAL İHTİYAÇ ANALİZİ RAPORU	BOLU GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ
2022	TR42/22/TD/0124	DÜZCE	YÖRESEL LEZZETLERİMİZ DÜZCE MAHSUL İLE MARKALAŞIYOR	DÜZCE BELEDİYESİ
2022	TR42/22/TD/0126	DÜZCE	KADIN EMEĞİ MERKEZİ DIGI-SHOWROOM KEMDIS PROJESİ	DÜZCE İL ÖZEL İDARESİ

2023 YILINDA DESTEKLENMEYE HAK KAZANIP 2023 YILINDA TAMAMLANAN TEKNİK DESTEK PROGRAMI PROJELERİ

DESTEK YILI	PROJE KODU	İL	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ
2023	TR42/23/TD/0001	DÜZCE	FOTOĞRAFLARIN DİLİNDEN DÜZCE	DÜZCE İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ
2023	TR42/23/TD/0002	DÜZCE	YIĞILCA DA FINDIK DALLARI ORGANİK TARIMLA YEŞİLLENECEK (10 HAFTA BOYUNCA 20 KİŞİLİK FARKLI GRUPLARA (HER HAFTA BİR GRUP OLMAK ÜZERE) 5 GÜN X 6 SAAT = 30 SAATLİK YÜZ YÜZE EĞİTİM (TOPLAM 300 SAAT))	YIĞILCA İLÇE TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ
2023	TR42/23/TD/0003	DÜZCE	DÜZCE KADIN EMEĞİ MERKEZİNDE DİJİTAL PAZARLAMA YETENEĞİNİN GÜÇLENDİRİLMESİ (12 KİŞİLİK GRUBA 10 GÜN X 4 SAAT = 40 SAATLİK EĞİTİM)	DÜZCE İL ÖZEL İDARESİ
2023	TR42/23/TD/0005	YALOVA	HERSEK LAGÜNÜ SULAK ALANI SU ÜRÜNLERİ VE DENİZ BİLİMLERİ UYGULAMA ARAŞTIRMA MERKEZİ VE DENİZ MÜZESİ UYGULAMA PROJESİ YAPIMI	TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI 2. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ YALOVA ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ
2023	TR42/23/TD/0006	KOCAELİ	ACILAR PAYLAŞTIKÇA AZALIR (8 SAATX10 GÜN TOPLAMDA 80 SAAT EĞİTİM VERİLMESİ. (HER BİR EĞİTİM 4 FARKLI GRUBA GÜNDE 2'ŞER SAAT TOPLAM 8 SAAT OLACAK ŞEKİLDE VERİLECEKTİR.)	BİLGE KADIN VE AİLE PSİKOLOJİK DANIŞMANLIK EĞİTİM DERNEĞİ
2023	TR42/23/TD/0007	KOCAELİ	GGOSB DE YEŞİL DÖNÜŞÜM	GEBZE GÜZELLER ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
2023	TR42/23/TD/0008	YALOVA	YALOVA'DA KIRSAL KALKINMADA İLK ADIM	YALOVA İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ
2023	TR42/23/TD/0023	YALOVA	YALOVA'DA YAŞAYAN ROMANLARA YÖNELİK SOSYAL ANALİZ ÇALIŞMASI	YALOVA AİLE VE SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ

2023 YILINDA DESTEKLENMEYE HAK KAZANIP 2024 YILINDA TAMAMLANACAK TEKNİK DESTEK PROGRAMI PROJELERİ

DESTEK YILI	PROJE KODU	İL	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ
2023	TR42/23/TD/0009	YALOVA	DAĞ BİSİKLETİ ROTALARININ TESPİTİ	YALOVA GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ
2023	TR42/23/TD/0011	KOCAELİ	İHRACAT HEDEFLİ BÜYÜME STRATEJİSİNDE KOBİLERİN ETKİNLİĞİNİN ARTIRILMASI (BELİRLENEN 10 FİRMAYA 9 GÜN TOPLAMDA 50 SAAT AŞAĞIDA SUNULAN KONULARDA EĞİTİM VERİLMESİ)	KOCAELİ TİCARET ODASI
2023	TR42/23/TD/0012	KOCAELİ	KOCAELİ SANAYİ NDE DİJİTAL DÖNÜŞÜM (2 SEANS X 4 SAAT TOPLAMDA 8 SAATLİK DİJİTAL DÖNÜŞÜM (ENDÜSTRİ 4.0) EĞİTİMİ VERİLMESİ)	KOCAELİ SANAYİ ODASI
2023	TR42/23/TD/0013	SAKARYA	İMALAT SEKTÖRÜNDE DİJİTAL OLGUNLUK SEVİYESİNİN BELİRLENMESİ VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM YOL HARİTASI PROJESİ	SAKARYA TİCARET VE SANAYİ ODASI
2023	TR42/23/TD/0014	DÜZCE	DÜZCE'DEKİ FİRMALARIN AVRUPA YEŞİL MUTABAKATINA UYUMU	DÜZCE TİCARET VE SANAYİ ODASI
2023	TR42/23/TD/0015	BOLU	AR-GE TASARIM VE UYGULAMA MERKEZİ ÖN FİZİBİLİTE VE TALEP ANALİZİ	BOLU İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2023	TR42/23/TD/0016	BOLU	BOLU TURİZM DESTİNASYONLARI KAMP-KARAVAN ALANLARI ÖN FİZİBİLİTE ÇALIŞMASI	BOLU İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ
2023	TR42/23/TD/0017	SAKARYA	AİLE ŞİRKETLERİ VE KOOPERATİFLERDE KURUMSALLAŞMA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK MÜSİAD SAKARYA PROJESİ	MÜSİAD SAKARYA ŞUBESİ
2023	TR42/23/TD/0018	DÜZCE	SAĞLIK İŞLETMELERİNİN ENERJİ VERİMLİLİĞİ YOL HARİTASININ OLUŞTURULMASI	DÜZCE İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ
2023	TR42/23/TD/0019	SAKARYA	SAKARYA'NIN SAĞLIK TURİZMİ YOL HARİTASININ ÇIKARILMASI	SAKARYA İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ
2023	TR42/23/TD/0020	BOLU	BOLU YEŞİL OSB YOL HARİTASI PROJESİ	BOLU TİCARET VE SANAYİ ODASI
2023	TR42/23/TD/0021	DÜZCE	GÖLYAKA HAVA SPORLARI MERKEZİ ÖN FİZİBİLİTE, PROJE VE ÇİZİM RAPORU	DÜZCE İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ
2023	TR42/23/TD/0022	DÜZCE	DİJİTAL DURUM DEĞERLENDİRMESİ: DÜZCE TEKNOLOJİ GELİŞTİRME BÖLGESİ İÇİN CHECK-UP	DÜZCE TEKNOLOJİ GELİŞTİRME BÖLGESİ
2023	TR42/23/TD/0023	YALOVA	YALOVA'DA YAŞAYAN ROMANLARA YÖNELİK SOSYAL ANALİZ ÇALIŞMASI	YALOVA AİLE VE SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ



MARKA

DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI



Yalova Yatırım Destek Ofisi
Fatih Cad. Hürriyet Sok. No: 22/3
Merkez / YALOVA

Sakarya Yatırım Destek Ofisi
Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası
Sakarya Mah. No:19 Arifiye / SAKARYA

Bolu Yatırım Destek Ofisi
Borazanlar Mah. D-100 Karayolu
Cad. No:42 14200 Merkez / BOLU

Kocaeli Yatırım Destek Ofisi
Yenişehir Mah. Demokrasi Bulvarı
No:72/A 41050 İzmit / KOCAELİ

Düzce Yatırım Destek Ofisi
Kültür Mah. Süleyman
Kuyumcu Cad. No:15/201 DÜZCE

Gebze İrtibat Bürosu
Güzeller Mah. Kavak Cad. No:3
Gebze / KOCAELİ (Gebze Ticaret Odası 6.Kat)



MERKEZ
KOCAELİ YATIRIM DESTEK OFİSİ
Yenişehir Mah. Demokrasi Bulvarı
No:72/A 41050 İzmit / KOCAELİ

☎ 0 262 332 01 44
☎ 0 262 332 01 45
✉ info@marka.org.tr

📷 dogumarmarakalkinmaajansi

📘 dogumarmarakalkinmaajansi

🌐 dogumarmarakalkinmaajansi

✂ dogumarmaramrka

📺 themarkatr42