



Doğu Marmara Kalkınma Ajansı

# Faaliyet Raporu

01.01.2019 - 31.12.2019

# 2019



KOCAELİ SAKARYA DÜZCE BOLU YALOVA



18 Şubat 2020 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı Karar Tutanağı'nın ekidir.

18 Şubat 2020

Dr. Mustafa ÇÖPOĞLU  
Genel Sekreter



## KISALTMALAR

- AFAD: Acil Durum ve Afet Yönetim Başkanlığı  
BEBKA: Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı  
CBS: Coğrafi Bilgi Sistemleri  
FD: Fizibilite Desteği  
GPD: Gündümlü Proje Desteği  
GMKA: Güney Marmara Kalkınma Ajansı  
GOSB: Gebze Organize Sanayi Bölgesi  
GTÜ: Gebze Teknik Üniversitesi  
İSTKA: İstanbul Kalkınma Ajansı  
İŞKUR: Türkiye İş Kurumu  
KOTO: Kocaeli Ticaret Odası  
KOÜ: Kocaeli Üniversitesi  
KÜSİ: Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği  
MARKA: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı  
MD: Mali Destek  
MDP: Mali Destek Programı  
MTAL: Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi  
MÜSİAD: Müstakil ve Sanayici İş Adamları Derneği  
OIC: Organization Of The Islamic Conference (İslam Konferansı Örgütü)  
OSB: Organize Sanayi Bölgesi  
OTAM: Otomotiv Teknolojileri Araştırma Geliştirme Merkezi  
PAGEV: Türk Plastik Sanayicileri Araştırma Geliştirme ve Eğitim Vakfı  
PTÇ: Proje Teklif Çağrısı  
SABİDER: Sağlıkta Birlik Derneği  
SATSO: Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası  
SODES: Sosyal Destek Programı  
TAİDER: Aile İşletmeleri Derneği  
TD: Teknik Destek



TDP: Teknik Destek Programı

TOSB: Otomotiv Yan Sanayi İhtisas Organize Sanayi Bölgesi

TR42: Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova'yı Kapsayan Düzey 2 Bölgesi

TRAKYAKA: Trakya Kalkınma Ajansı

TSE: Türk Standart Enstitüsü

TÜBİTAK MAM: TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi

TÜBİTAK MARTEK: TÜBİTAK Marmara Teknokent Ekosistemi

TÜSSİDE: Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü

YDO: Yatırım Destek Ofisi

YHT: Yüksek Hızlı Tren



## İÇİNDEKİLER

<b>1. HUKUKİ VE KURUMSAL ALTYAPI</b> .....	6
<b>1.1. Hukuki Altyapı</b> .....	6
<b>1.2. Görev, Yetki ve Sorumluluklar</b> .....	6
<b>1.3. Kurumsal Yapı</b> .....	7
1.3.1. Kalkınma Kurulu.....	8
1.3.2. Yönetim Kurulu.....	8
1.3.3. Genel Sekreterlik.....	9
1.3.4. Yatırım Destek Ofisleri.....	10
<b>2. BEŞERİ KAYNAKLAR</b> .....	11
<b>2.1. Beşeri Kaynaklar Politikası</b> .....	11
2.1.1. Genel Sekreter.....	11
2.1.2. Hukuk Müşaviri.....	11
2.1.3. Personel.....	12
<b>3. BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI</b> .....	14
<b>3.1. İnternet Sitesi</b> .....	14
<b>3.2. Bilgi İşlem Faaliyetleri</b> .....	16
<b>3.3 Ajans Faaliyetlerinin Buluta Taşınması</b> .....	17
<b>4. MALİ VERİ ANALİZİ</b> .....	17
<b>4.1. Gelirler</b> .....	17
<b>4.2. Giderler</b> .....	19
<b>5. DENETİM</b> .....	20
<b>5.1. Sayıştay Denetimi, Bağımsız Dış Denetim</b> .....	20
<b>5.2. İç Denetim ve Kontrol</b> .....	20
<b>5.3. Mali Yönetim Yeterliliği</b> .....	20
<b>6. ANALİTİK ÇALIŞMALAR</b> .....	21
<b>6.1. Analiz, İnceleme, Strateji ve Planlama Çalışmaları</b> .....	24
6.1.1. Bölge Planı Yaygınlaştırma ve Uygulama Çalışmaları.....	24
6.1.2. Akıllı İhtisaslaşma Stratejisi Faaliyetleri.....	25
6.1.3. Mali Destek Programları Değerlendirme Çalışması.....	27
6.1.4. Bilgi Notları.....	35
<b>6.2. AB Proje Uygulamaları</b> .....	47
6.2.1. IPA II (Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı) – Rekabetçi Sektörler Programı Kapsamındaki Projeler.....	47



6.2.2.	IPA (Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı) – İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı Kapsamındaki Projeler.....	49
6.2.3.	Erasmus+ Programı Kapsamındaki Projeler.....	50
6.2.4.	InnoSup Çağrısı Kapsamındaki Projeler.....	51
<b>7.</b>	<b>MALİ VE TEKNİK DESTEKLER.....</b>	<b>52</b>
<b>7.1.</b>	<b>Mali Destek Programları.....</b>	<b>52</b>
7.1.1.	Proje Teklif Çağruları.....	52
7.1.2.	Fizibilite Desteği.....	53
7.1.3.	Güdümlü Proje Desteği.....	54
<b>7.2.</b>	<b>Teknik Destek Programları.....</b>	<b>57</b>
<b>8.</b>	<b>YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ.....</b>	<b>58</b>
<b>8.1.</b>	<b>Bilgilendirme ve Danışmanlık Hizmetleri.....</b>	<b>58</b>
<b>8.2.</b>	<b>Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetler.....</b>	<b>59</b>
<b>8.3.</b>	<b>Bölgenin Yatırım Ortamı ve Turizm Olanaklarının Tanıtımı Amacıyla Düzenlenen ve Katılım Sağlanan Fuarlar, Organizasyonlar ve Yapılan Diğer Faaliyetler.....</b>	<b>59</b>
8.3.1.	Yurt Dışı Fuar Organizasyonları.....	60
8.3.2.	Yurt İçi Fuar Organizasyonları.....	61
8.3.3.	Bölge İçi Fuar Organizasyonları.....	62
8.3.4.	Diğer Tanıtım Faaliyetleri.....	63
<b>8.4.</b>	<b>Düzenlenen ve Katılım Sağlanan Toplantılar ve Etkinlikler.....</b>	<b>64</b>
<b>8.5.</b>	<b>Doğu Marmara Yatırım Destek Sitesi – InvProm.....</b>	<b>87</b>
<b>9.</b>	<b>MARKASEM – DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI SÜREKLİ EĞİTİM MERKEZİ EĞİTİMLERİ ..</b>	<b>88</b>
<b>9.1.</b>	<b>Kurum İçi Eğitim.....</b>	<b>91</b>
<b>10.</b>	<b>KURUM VE KURULUŞLAR İLE İŞ BİRLİĞİ VE DİĞER FAALİYETLER.....</b>	<b>91</b>
<b>10.1.</b>	<b>Milli İstihdam Seferberliği.....</b>	<b>91</b>
<b>10.2.</b>	<b>Kamu-Üniversite-Sanayi İş birliği Platformu (KÜSİ).....</b>	<b>91</b>
<b>10.3.</b>	<b>Kurumsal Dergi/e-Bülten Faaliyetleri.....</b>	<b>92</b>
<b>10.4.</b>	<b>Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar.....</b>	<b>100</b>
<b>10.5.</b>	<b>Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA) Ödülü.....</b>	<b>110</b>
<b>10.6.</b>	<b>Proje Veri Tabanı.....</b>	<b>111</b>
<b>10.7.</b>	<b>İş Birliği Protokolleri ve Mutabakat Zaptları.....</b>	<b>112</b>



## 1. HUKUKİ VE KURUMSAL ALTYAPI

### 1.1. Hukuki Altyapı

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ile 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 Sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 Karar Sayılı "Bazı Düzey 2 Bölgelerinde Kalkınma Ajansları Kurulması Hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararıyla" kurulmuş, 15.07.2018 tarihli 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 184 ila 207. Maddeleri kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir. 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 187.maddesi ile Kalkınma Ajanslarının ulusal düzeyde koordinasyonundan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı sorumlu kılınmıştır.

Kalkınma Ajansları faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun, 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin yanı sıra aşağıdaki ikincil mevzuat hükümlerine tabi olarak yürütmektedir.

- Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları
- Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma İhale Usul ve Esasları
- Kalkınma Ajansları Proje Uygulama Rehberi
- Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu ve Ekleri

MARKA'nın görev alanı Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerini kapsamakta, Ajansın merkezi Kocaeli'de bulunmaktadır.

### 1.2. Görev, Yetki ve Sorumluluklar

MARKA'nın yetki, görev ve sorumlulukları 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında belirlenmiştir. Söz konusu kararnamenin 188. maddesinde Ajans görev, yetki ve sorumlulukları;

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- c) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- ç) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programlar açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- d) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek,



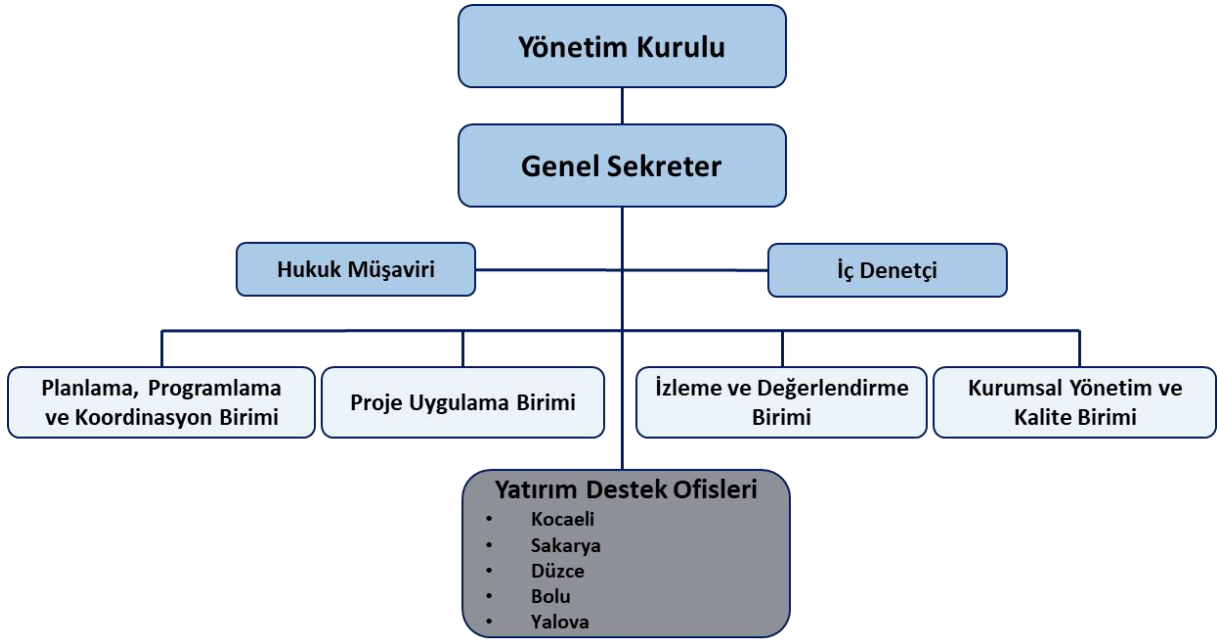
- e) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- f) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- g) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtım yapmak veya yaptırmak,
- ğ) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- h) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- ı) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- i) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak
- şeklinde tanımlanmaktadır.

### 1.3. Kurumsal Yapı

4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin "Teşkilat Yapısı" başlıklı 190. maddesinde kalkınma ajansları teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisleri şeklinde tanımlanmaktadır. Bu çerçevede, MARKA'nın organizasyon yapısı Ajans'ın faaliyetlerini etkili ve etkin bir şekilde yürütebilecek şekilde belirlenmiştir. Ajans bünyesinde Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinde faaliyetlerini sürdüren Yatırım Destek Ofisleri dışında 4 çalışma birimi bulunmaktadır. Kocaeli Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlüğü Ajans merkez hizmet binasında çalışmakta olup Gebze ilçesinde bu ofise bağlı bir irtibat bürosu bulunmaktadır.



Şekil 1. Teşkilat Şeması



### 1.3.1. Kalkınma Kurulu

4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 191. maddesi ile bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur. Aynı kararnamenin 192.maddesi ile Kalkınma Kurullarının görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

15.08.2016 Tarihli ve 2016/9112 Sayılı Kararla Kalkınma Kurulları Üye Listeleri yürürlükten kaldırıldığından 2019 yılı içerisinde Doğu Marmara Kalkınma Ajansınca herhangi bir Kalkınma Kurulu faaliyeti gerçekleştirilmemiştir.

### 1.3.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu ajansın karar organıdır. Kurul, Başkanın daveti üzerine üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile her ay en az bir kere toplanır. Yönetim Kurulu toplantılarına başkanın yokluğunda başkan vekili başkanlık eder. Kurul, toplantıya katılanların oy çokluğu ile karar alır. Eşitlik durumunda, başkanın oyu yönünde karar alınır. Ajans Genel Sekreteri, oy hakkı olmamak kaydı ile Yönetim Kurulu toplantılarına katılır. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 194. maddesinde tanımlanmaktadır:



- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ç) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- d) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- e) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- f) Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- g) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- ğ) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- h) Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- ı) Taşit dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

MARKA Yönetim Kurulu, Ajansın faaliyet alanına giren illerin (Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova) valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde (Bolu, Düzce ve Yalova) il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. Ajansı, Yönetim Kurulu Başkanı temsil etmektedir. 2019 yılında MARKA Yönetim Kurulu toplam **12 olağan toplantı** gerçekleştirmiştir.

Şekil 2. Şubat ve Aralık Ayları Yönetim Kurulu Toplantıları



### 1.3.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreter'in görev ve yetkileri 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesinde tanımlanmaktadır:

- a) Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.



- c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- ç) Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- d) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- e) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- f) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- g) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- ğ) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- h) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- ı) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- i) Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- j) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- k) Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak

#### 1.3.4. Yatırım Destek Ofisleri

Bölge illerinde, yönetim kurulu kararı ile 27/6/1989 tarihli ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin ek 28 inci maddesine göre iş mevzuatı çerçevesinde istihdam edilen biri koordinatör olmak üzere en çok beş uzmandan oluşan yatırım destek ofisleri teşkil edilir. Yatırım destek ofislerinde çalışan uzman personel sayısı, bölge ve ilin ihtiyaçlarına cevap veremez hale geldiği takdirde bu sayı, yönetim kurulu kararı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile artırılabilir. Yatırım destek ofisleri görevleri ile ilgili olarak genel sekreterliğe karşı sorumludur. Yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 198. maddesinde tanımlanmaktadır:

- a) Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek
- b) İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek.
- c) Başvurular hakkında ön inceleme yapmak.
- ç) Bu Bölümün uygulanmasına ilişkin yapılan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak.
- d) İş ve işlemler konusunda valiliğe ve genel sekreterliğe bilgi vermek.



## 2. BEŞERİ KAYNAKLAR

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, 31 Aralık 2019 tarihinde 1 genel sekreter, 1 hukuk müşaviri, 3 birim başkanı, 5 koordinatör, 27 uzman, 8 destek personel ve 1 Nisan 2018'de 696 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sürekli işçi kadrosunda istihdam edilen 17 personel ile birlikte toplam 62 çalışan ile hizmet vermektedir. Ajansımız personel yapısı lisans mezunu 22, yüksek lisans eğitimine devam eden 11, yüksek lisans mezunu 9, doktora eğitimine devam eden 8, doktora mezunu 1, ön lisans mezunu 4, lise 3 ve orta öğretim 4 kişi olmak üzere 43 erkek 19 kadından oluşmaktadır.

### 2.1. Beşeri Kaynaklar Politikası

29 Mayıs 2019 tarihli resmi gazetede "Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği" yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Yönetmeliğin 4 üncü maddesine göre, insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Aynı maddenin üçüncü fıkrasındaki, "İnsan kaynakları politikasının izlenmesi, uygulanması ve geliştirilmesinden Genel Sekreter sorumludur. Genel Sekreter uygulanmakta olan insan kaynakları politikasına ilişkin olarak her yıl Aralık ayının sonunda bir rapor hazırlayarak Yönetim Kuruluna sunar. Bu raporda, insan kaynakları politikası uygulamasına dair bilgiler, uygulamada yaşanan sıkıntılar ile sorunların çözümüne ve insan kaynakları politikasının geliştirilmesine yönelik öneriler yer alır." hükmü uyarınca insan kaynakları raporu hazırlanmıştır.

#### 2.1.1. Genel Sekreter

27 Mart 2017 tarihi itibarıyla Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nda Genel Sekreter olarak Dr. Mustafa ÇÖPOĞLU görev yapmaktadır.

#### 2.1.2. Hukuk Müşaviri

Genel Sekretere bağlı olarak çalışır ve ona karşı sorumludur. Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, taraf olduğu davalarda ve icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen dava ve icra - iflas takiplerini takip ve koordine etmek, Ajans personeli hakkında düzenlenip ilgisi nedeniyle kendisine gönderilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek gerekli işlemleri yapmak, Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri üstlenmek ve çağırıldığı toplantılarda hazır bulunmak üzere avukatlık ruhsatnamesine ve uzman personel niteliklerine sahip kişiler arasından bir kişiyi, uzman personelin istihdam usullerine uygun olarak Genel Sekreter tarafından görevlendirilir.

Genel Sekreterin gerekli gördüğü tüm yazışma ve sair işlemlerde, yahut Ajansı bağlayıcı nitelikler taşıdığı öngörülen diğer işlemlerde hukuk müşavirliğinden sorumlu uzman personelin yazılı görüşünün alınması zorunludur. Hukuk müşaviri vekaleten iç denetçi yerine de görev yapmaktadır.



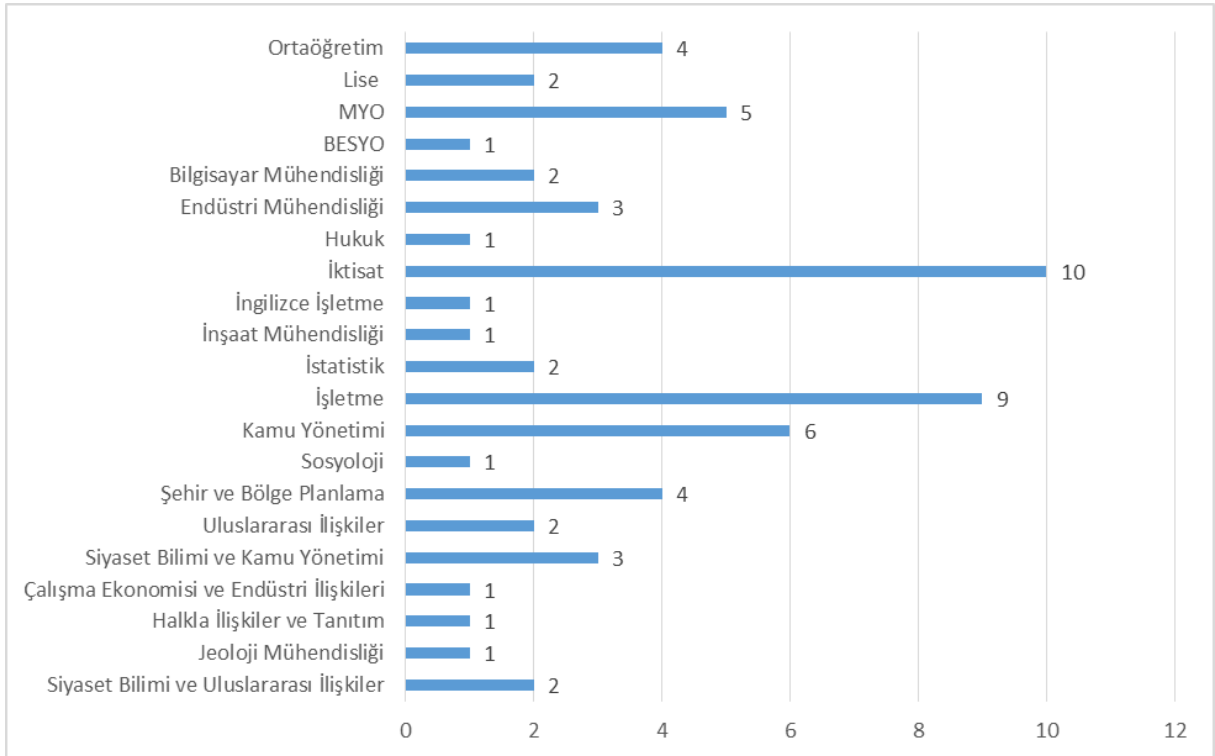
### 2.1.3. Personel

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği'nde görev yapan Birim Başkanı, Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü, Hukuk Müşaviri, Uzman ve Destek personelin birimlere, eğitim durumlarına, yabancı dil bilgilerine ve cinsiyetlerine göre dağılımları aşağıda belirtilmektedir.

Şekil 3. Birimlere Göre Personel Dağılımı

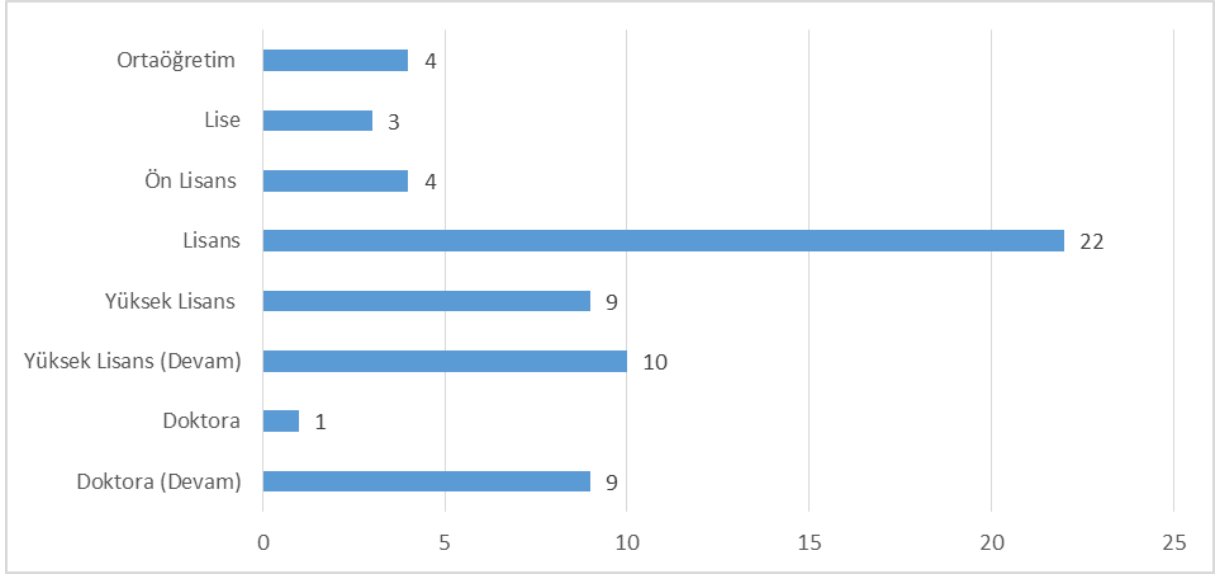
Birim	Personel Sayısı
Planlama, Programlama ve Koordinasyon	5
Proje Uygulama	6
İzleme ve Değerlendirme	5
Kurumsal Yönetim ve Kalite	27
Yatırım Destek Ofisleri	17
• Kocaeli	(7)
• Sakarya	(3)
• Düzce	(3)
• Bolu	(2)
• Yalova	(2)

Şekil 4. Uzman ve Destek Personelin Mezuniyet Durumu

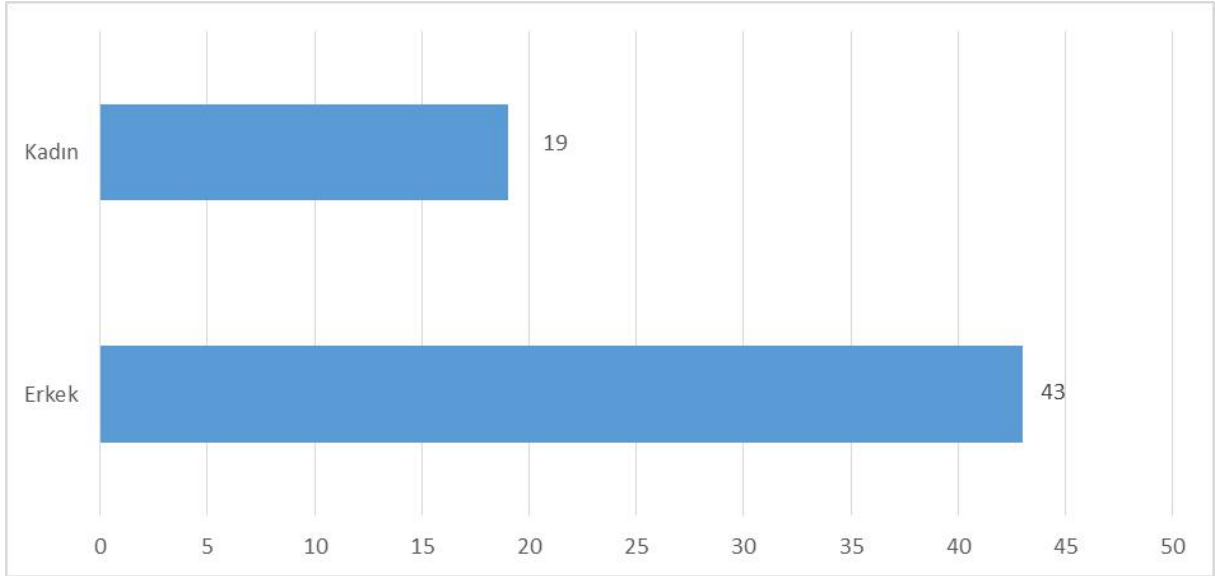




Şekil 5. Eğitim Durumlarına Göre Uzman ve Destek Personelin Personel Dağılımı



Şekil 6. Cinsiyetlere Göre Uzman ve Destek Personelin Personel Dağılımı





### 3. BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI

MARKA, merkez hizmet binasında ve yatırım destek ofislerinde çalışma faaliyetleri yürütürken bilgi teknolojileri ve iletişim (donanım, yazılım, internet ve altyapı) sistemlerini güncel tutarak aktif bir şekilde kullanmaktadır. Bilgi Teknolojileri ve iletişim sistemlerinin kullanımında donanım, yazılım ve iletişim sistemleri altyapısı devamlı geliştirilmektedir. Kuruluşundan bugüne MARKA'nın merkez hizmet binası ve yatırım destek ofislerinde kullanılan sunucular, masaüstü bilgisayarlar, dizüstü bilgisayarlar ve diğer donanımlar için lisanslı yazılım alımları gerçekleştirilmiştir.

Çeşitli yazılım ve uygulamalar, AB projeleri kapsamında ya da doğrudan Ajans personeli eliyle üretilerek geliştirilmeye ve kullanılmaya devam edilmiştir. Ayrıca, kurum içi faaliyetleri sürdürmek ve iyileştirmek üzere bilgi işlem faaliyetleri sürmüştür.

#### 3.1. İnternet Sitesi

Ajansın mevzuatı, tanıtımı, çalışma usulleri, faaliyetleri, mali yapısıyla ilgili dokümanlar ile araştırma dosyaları, planlar, raporlar ve sunumların yer aldığı; haberler, duyurular, etkinlikler ve Ajansın destekleriyle hayata geçen projelerin güncel olarak yayınlandığı <http://www.marka.org.tr> – Türkçe ve <http://en.marka.org.tr> - İngilizce internet sitelerinin kurumsallaşması ve yapılandırılması ile daha etkin hâle getirilerek kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesine devam edilmiştir. Ajans web siteleri <http://www.marka.org.tr> ve <http://en.marka.org.tr> için DNS ve farklı lokasyonlarda çalışan Hosting (Barındırma) ile yedekleme hizmeti alınmıştır.

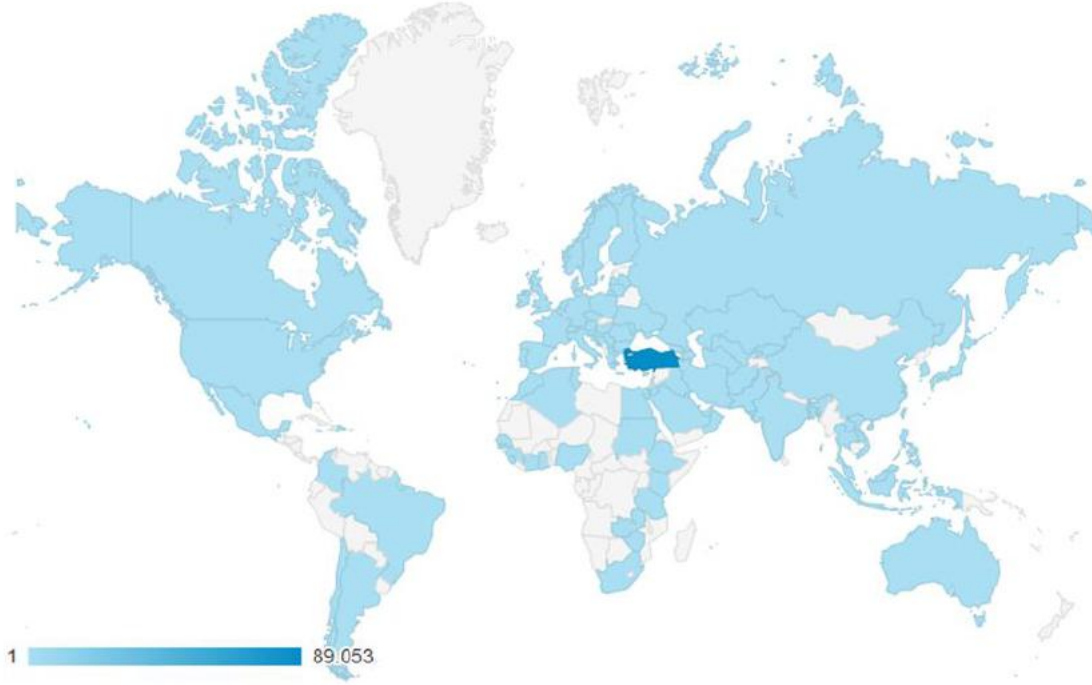
Şekil 7. MARKA Resmi Türkçe ve İngilizce İnternet Sayfası



Ajansın resmi internet sayfası, 2019 yılında (01 Ocak – 31 Aralık 2019) toplam **91.218** defa ziyaret edilmiş; sayfa **246.678** defa görüntülenmiştir. Resmi internet sitesini görüntüleyenlerin **%49,20'si "yeni ziyaretçi"** olarak internet sitesini ziyaret etmiştir.



Şekil 8. Web Sitesi Ziyareti Yapılan Ülkeler



Şekil 9. Web Sitesi Ziyaretçi İstatistikleri

Ülke	Oturum	Oturum
	91.218 Toplam Yüzdesi: %100,00 (91.218)	91.218 Toplam Yüzdesi: %100,00 (91.218)
1.  Turkey	89.053	%97,63
2.  United States	696	%0,76
3.  United Kingdom	159	%0,17
4.  Germany	134	%0,15
5.  (not set)	130	%0,14
6.  China	99	%0,11
7.  South Korea	87	%0,10
8.  Japan	85	%0,09
9.  France	74	%0,08
10.  Ukraine	65	%0,07



### 3.2. Bilgi İşlem Faaliyetleri

Ajans merkez hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisi hizmet binaları sistem odalarında bulunan fiziksel sunucular, firewall (güvenlik) gibi vb. donanım cihazları ve yazılımlar sorunsuz ve kesintisiz bir şekilde çalıştırılmıştır.

Kurumsal olarak kullanılan elektronik belge yönetim sistemi (EBYS) yazılımı, TSP (Taşınır Demirbaş, Sicil Programı) Yazılımı, STNET maaş, faiz gelir takip yazılımı, entegre yönetim sistemi (QDMS) yazılımı, AB tarafından Rekabetçilik ve İnovasyon Çerçeve Programı'nın (CIP) Bilgi ve İletişim Teknolojileri Politika Destek Programı (ICT-PSP) tahtında kısmi olarak fonlanan 'Openly Accessible Services and Interacting Society (OASIS)' adlı proje kapsamında geliştirilen INVROM Software (Doğu Marmara Yatırım Destek Sitesi, East Marmara Investment Promotion Website, Kocaeli Yatırım Destek Sitesi, Sakarya Yatırım Destek Sitesi, Düzce Yatırım Destek Sitesi, Bolu Yatırım Destek Sitesi, Yalova Yatırım Destek Sitesi) <https://www.invprom.net> web portalları uygulamalarının kurum içinde bulunan sunuculara taşınması hosting (barındırma) hizmeti ile altyapı iyileştirme ve yapılandırma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Firewall (Güvenlik) donanım cihazları için 1 (bir) yıllık güvenlik sistemi yazılım lisans yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda tablet ve bilgisayar donanımları sarf malzeme satınalma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ajans web siteleri domain alan adları isim tescilleri ile Ajans güvenlik sistemleri Elektronik Belge Yönetim Sistemi sertifikası (SSL) yazılımının yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Ajans merkez hizmet binası sistem odasında bulunan güç kaynağı (UPS), klima genel bakım ve teknik servis işleri yapılmıştır. Kurumsal internet bağlantısı olarak kullandığımız Metro Ethernet 30 Mbps hizmetini 2019 yılı için 1 (bir) yıllık internet hizmet alımı işlemi gerçekleştirilmiştir.

Ajansın merkez binasında ve Gebze ofisinde kullanılmak üzere kiralık 2 adet renkli, 7 Adet Siyah Beyaz fotokopi makinası kopya başı bedel ödenmesi karşılığında hizmet alınmaktadır. Ajans demirbaşına kayıtlı 5 adet renkli ve 6 adet siyah beyaz yazıcı anlaşmaya dâhil edilerek bu cihazların etkin olarak kullanılması sağlanmıştır.

Siber saldırıları karşı güvenlik kapsamında firewall donanım cihazında yazılım lisans yenileme işlemleri gerçekleştirilmiş ve genel güvenlik tedbirleri alınmıştır. Bilişim sistemleri donanım cihazları için tümleşik anti virüs, antispyware, güvenlik duvarı ve antispam modülleri ile e-posta güvenliği gibi Internet Security yazılımları satınalma işlemleri ve güncelleştirmeleri gerçekleştirilmiştir.

Ajans tarafından 2019 yılı Mali Destek Programları, Teknik Destek Programı ve Fizibilite Desteği Programı tanıtımları ve sonuçları Ajans kurumsal web sitesi ve ulusal web sitelerinde manşet, duyuru, ilan, intro ve etkinlik takvimi eklentisi kullanılarak güncel olarak kamuoyuna duyurulmuştur.

Ajans 2019 yılı Mali Destek Programları kapsamında bağımsız değerlendirici bilgi teknolojileri laboratuvar odası hazırlıkları yapılmıştır.

Ajans 2019 yılı Mali Destek Programı kapsamında değerlendirme komitesi için gerekli bilgi ve teknolojileri olanakları hazırlanmıştır.

Mail (E-Posta) Exchange sunucu üzerinde yazılım güvenlik güncelleştirmesi ile virüs, trojan, spam gibi vb. tehditlere karşı önlem alınmıştır.



Ajans kurumsal çalışmalarda kullanılmak üzere (dergi, kitap, broşür, afiş vb.) CorelDRAW Graphics Suite 2019 (Windows) versiyonu lisanslı yazılım satınalma işlemi gerçekleştirilmiştir.

Ajans merkez hizmet binası sistem odasında bulunan fiziksel donanım cihazlarının yangın durumunda güvenliğini sağlamak için devreye girecek FM200 gazlı söndürme sisteminin yenileme, montaj ve kurulumunun satınalma işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Microsoft Exchange kurulu faks sunucu ile alınan ve gönderilen faksların güvenliği sağlanarak faks gönderimi ve alımı gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal kullanılan Elektronik Belge Yönetim Sistemine bilgi işlem olarak Gelen Evrak kaydı yapılmış, Giden Evrak (Posta, Kargo gibi vb.) işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal kullanılan Araç Talep Yönetimi yazılımı ile araç talep onayı ve kontrolü sağlanmıştır.

Kurumsal kullanılan kablosuz ağ (Wi-Fi) donanım cihazlarıyla ilgili güvenlik ayarları yapılmıştır.

Sistem Odasında bulunan sistemlerin bilgi işlem sorumlusu tarafından genel bakım onarım işleri gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal kullanılan sunucu sistemleri ve kullanıcı personel bilgisayarların güvenlik düzeyini üst seviyeye getirmek için kurum içi güvenlik (SSL) sertifika işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Ajans Eğitim Faaliyetleri Kapsamında: AB Proje Hazırlama Eğitimi, 1512 -Tekno Girişim Sermayesi Desteği Programına Yönelik Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi (BIGG), MARKA Mali Destek Programlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi, Coffee-Talk Etkinliği / Teknik Yardım Masası, Öğrencilere Yönelik Proje Yazma Eğitimi, Öğrencilere Yönelik Proje Yazma Eğitimi (Kız Öğrenci Grubu), Öğrencilere Yönelik Proje Yazma Eğitimi (Erkek Öğrenci Grubu), Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi (PCM), İletişim Eğitimi (Çalışanlarla İletişim- Zor İnsanlarla İletişim- Motivasyon), Dış Ticaret Eğitimi, Öğrencilere Yönelik KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi başvuru formları ve içerik yönetim panelleri yazılımı oluşturulmuş, alan adları sub domain tanımlamaları gerçekleştirilmiştir. Online başvurular alınmış, değerlendirilmiş ve başvuru listeleri duyurulmuştur.

### **3.3 Ajans Faaliyetlerinin Buluta Taşınması**

Ayrıca, Microsoft tarafından sağlanan Office365 Exchange online, SharePoint, One Drive ile Office dokümanları (Word, Excel, PowerPoint vb.) web üzerinden düzenleme, anlık mesajlaşma, doküman yönetimi ve dosyaları paylaşma imkânı bulunan bir bulut platformu hizmetini ve e-posta hizmetini 1 (bir) yıllık lisans yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir.

## **4. MALİ VERİ ANALİZİ**

### **4.1. Gelirler**

Ajansın gelirleri, 15 Temmuz 2018 tarihli 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 201. maddesi ile yeniden tanımlanmıştır. Söz konusu gelir türleri;

- i. Merkezi bütçeden,
- ii. Avrupa Birliği ve diğer uluslararası fonlardan,
- iii. Faaliyet gelirlerinden,
- iv. Bölgedeki İl Özel İdarelerinden,
- v. Bölgedeki Belediyelerden,



- vi. Bölgedeki Ticaret ve Sanayi Odalarından aktarılan paylara ilaveten;  
vii. Bağış ve yardımlardan,  
viii. Bir önceki yıldan devreden gelirlere oluşmaktadır.

Ajans gelirlerinin artırılması ve giderlerinin etkin gerçekleşmesi amacıyla bütçe yönetimi faaliyetlerine devam edilmiştir. 2019 yılında gerçekleşen gelir tahmin – tahsilat tutarları ile gider gerçekleştirmeleri aşağıdaki gibidir:

Tablo 1. 2019 Yılında Gerçekleşen Gelir – Tahsilat Tutarları

Gelir Kalemleri	Bütçe (Tahmin Edilen) (₺)	Tahsilat Tutarı (₺)	Gerçekleşme Yüzdesi (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	10.000.000,00	8.034.209,00	80,34
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.564.078,65	1.564.078,65	100,00
Belediyelerden Aktarılan Paylar	25.699.892,76	12.991.079,86	50,55
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	594.781,19	594.781,19	100,00
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	800.000,00	516.242,70	64,53
Faaliyet Gelirleri	10.000,00	0,25	0,00
Alacaklardan Tahsilatlar (Önceki Yıllar)	17.066.247,40	722.461,66	4,23
Bağış ve Yardımlar (SOGEP)	0,00	6.200.000,00	-
Diğer Gelirler	3.265.000,00	5.586.186,51	171,00
<b>Toplam</b>	<b>59.000.000,00</b>	<b>36.209.039,81</b>	<b>61,37</b>



## 4.2. Giderler

Ajansın giderleri, 15 Temmuz 2018 tarihli 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 202. maddesi ile yeniden tanımlanmıştır. Söz konusu gider türleri;

- i. Plân, program ve proje giderleri,
  - ii. Proje ve faaliyet destekleme giderleri,
  - iii. Araştırma ve geliştirme giderleri,
  - iv. Tanıtım ve eğitim giderleri,
  - v. Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri,
  - vi. Yönetim ve personel giderleri,
  - vii. Görevlerle ilgili diğer giderler
- şeklindedir.

Tablo 2. 2019 Yılında Gerçekleşen Gider Gerçekleşmeleri

Bütçe Tertibi Kalemleri	Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Yüzde (%)
<b>A. Genel Hizmetler Toplamı</b>	<b>26.790.000,00</b>	<b>18.754.914,09</b>	<b>70,01</b>
<b>1. Genel Yönetim Hizmetleri</b>	17.692.600,00	14.699.910,15	83,09
<b>2. İzleme,Değ.ve Koordinasyon</b>	360.000,00	284.996,54	79,17
<b>3. Plan, Program ve Proje</b>	3.205.000,00	1.961.437,86	61,20
<b>4. Araştırma ve Geliştirme</b>	4.277.000,00	1.451.036,43	33,93
<b>5. Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri</b>	1.255.400,00	357.533,11	28,48
<b>B. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri</b>	<b>32.210.000,00</b>	<b>15.415.910,62</b>	<b>47,86</b>
<b>1. MDP Ödemeleri 2016-2018-2019</b>	22.510.000,00	11.844.628,64	52,62
<b>2. GÜdümlü Proje Destekleri</b>	7.600.000,00	3.571.281,98	46,99
<b>3. AB Projeleri Eşfinansman</b>	600.000,00	0,00	0,00
<b>4. Fizibilite Ödemeleri</b>	1.500.000,00	0,00	0,00
<b>Genel Toplam (A+B)</b>	<b>59.000.000,00</b>	<b>34.170.824,71</b>	<b>57,92</b>



## 5. DENETİM

### 5.1. Sayıştay Denetimi, Bağımsız Dış Denetim

Dış denetim faaliyetleri, 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 207'inci maddesi ile Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri hükmü uyarınca yürütülmektedir. Söz konusu Yönetmeliğin ilgili maddeleri doğrultusunda Yönetim Kurulunca, Ajansımız 2018 dönemine ait bağımsız dış denetimi Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan bağımsız denetim kuruluşuna 2019 yılı Şubat ayı içerisinde yaptırılmış ve bağımsız dış denetim raporu 12.04.2019 tarihli Ajans Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmiştir. Bağımsız dış denetim kuruluşunca hazırlanan rapor eş zamanlı olarak T.C. İçişleri Bakanlığına ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmuştur. İncelemeler sırasında, Ajans faaliyetleriyle ilgisi olmayan, olağandışı işlemlere rastlanmamış olup ilgili dış denetim raporuna MARKA resmi internet sitesinden erişmek mümkündür.

Sayıştay Başkanlığı tarafından, Kalkınma Ajanslarının 2018 yılı Denetim Raporu yayınlanmış olup Ajansımız özelinde bir bulguya rastlanmamıştır.

### 5.2. İç Denetim ve Kontrol

Ajansımızın 2019 yılı altı aylık İç Denetim Raporu 23.09.2019 tarihinde Yönetim Kurulu toplantısında üyelere sunulmuş ve değerlendirilmiştir. Ajansımızın 2019 yılı yıllık Denetim Raporu çalışmalarını programa uygun olarak devam etmektedir.

### 5.3. Mali Yönetim Yeterliliği

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin 4. maddesi uyarınca 2018 yılı 16-18 Nisan tarihlerinde gerçekleştirilen Mali Yönetim Yeterlilik Denetimi kapsamında Yeterlilik Komisyonu tarafından oluşturulan Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Mali Yönetim Yeterlilik Raporu Bakanlığa sunulmuştur. Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin 4. maddesinin 6. fıkrası uyarınca Ajansımızın mali yönetim yeterliliğinin Bakanlıkça uygun bulunduğu 12.02.2019 tarihli yazı ile Ajansımıza iletilmiştir.



## 6. ANALİTİK ÇALIŞMALAR

2019 yılında Doğu Marmara Bölge Planı, Kurumsal Stratejik Plan, Sonuç Odaklı Programlar, Çalışma Programı ve Yönetim Kurulu kararları çerçevesinde araştırma, planlama, raporlama faaliyetlerine devam edilmiştir.

2019 yılında toplam 17 adet kitap ve raporlama çalışması tamamlanmış olup bunların 14 tanesi Ajans uzmanları tarafından, 3 tanesi hizmet alımı yoluyla yapılmıştır. 3 raporun çalışmaları ise devam etmektedir. Aşağıdaki raporlarla ilgili detaylı bilgiler “6.1 Analiz, İnceleme, Strateji ve Planlama Çalışmaları” başlığında yer almaktadır.

Tablo 3. Raporlama ve Kitap Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Konusu/ Kapsamı	Yürütülme Şekli	Nihai Çıktı	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi
<b>Kâğıt Sektör Raporu</b>	Akıllı ihtisaslaşma çalışmaları kapsamında öne çıkan sektörlerden kâğıt sektörünün durumu ortaya konmuştur. Bölgede kâğıt sektöründe faaliyet gösteren firmalarla görüşmeler gerçekleştirilerek, sorun alanları ve müdahale olanakları tespit edilmiştir.	Ajans Uzmanları	Sayısal Rapor, Sorun Tespiti ve Eylem Önerileri	Eylül 2016	Kasım 2019
<b>Kimya Sektör Raporu</b>	Küresel eğilimler, ulusal stratejiler, bölgesel düzeyde sektörün genel değerlendirilmesi ve veri analizi süreçleri tamamlanmış bölgede faaliyet gösteren firmalar ve derneklerle görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bunun sonucunda sektördeki sorun alanları tespit edilmiş ve genel kimya ve kimyanın 4 odak alanı için eylem önerileri üretilmiştir.	Ajans Uzmanları	Sayısal Rapor, Sorun Tespiti ve Eylem Önerileri	Eylül 2017	Haziran 2019
<b>Doğu Marmara Bilişim Sektör Raporu</b>	Rapor kapsamında, küresel, ulusal ve bölgesel düzeyde bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün mevcut görünümü, sektöre ışık tutan temel göstergeler, sektöre ilişkili ulusal ve bölgesel stratejiler, sektöre yönelik devlet destekleri, sektörün potansiyeli ve beklentileri değerlendirilmiştir. Raporda bölgede sektöre ve Bilişim Vadisi'ne yönelik stratejiler ve eylem önerileri yer almıştır.	Ajans Uzmanları	Sayısal Rapor, Sorun Tespiti ve Eylem Önerileri	Mayıs 2018	Kasım 2019
<b>Sağlık Turizmi Sektör Raporu</b>	Bölgenin medikal turizm başta olmak üzere sağlık turizmi potansiyelinin ortaya çıkarılması ve bu potansiyelin kullanımının geliştirilmesi için bir ön rapor hazırlanmıştır.	Ajans Uzmanları	Sayısal Rapor, Sorun Tespiti ve Eylem Önerileri	Mayıs 2018	Devam ediyor



<b>Mali Destek Programları Değerlendirme Çalışması</b>	Ajans tarafından 2013, 2014 ve 2015 yıllarında ilan edilen Temiz Üretim Mali Destek Programı çağrılarında desteklenen projelerin yarattığı etkilerin ölçümüne yönelik program değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	Ajans Uzmanları	Etki Analizi	Mayıs 2018	Devam ediyor
<b>Doğu Marmara TR42 Bölgesi Sosyal Yatırım, Proje ve Araştırmaların Değerlendirilmesi</b>	Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinin oluşturduğu Doğu Marmara TR42 Bölgesi'nde 1998-2018 yılları süresince hayata geçirilmiş sosyal içerikli (çocuk, genç, aile ve şiddet eksenindeki) yatırımların, projelerin ve araştırmaların değerlendirilmesi ve tematik analizinin gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir.	Hizmet Alımı	Sosyal Analiz Raporu	Ekim 2018	Ağustos 2019
<b>Ekonomik Görünüm Sunumları</b>	Olağan Ajans Yönetim Kurulu Toplantılarında sunulmak üzere küresel, ulusal ve bölgesel gelişmeler güncel ekonomik göstergeler ışığında hazırlanmaktadır.	Ajans Uzmanları	Sunum ve Rapor	Ocak 2019	Haziran 2019
<b>Tarihi Eserleri, Doğal Güzellikleri ve Kültür Değerleriyle Yalova</b>	Çalışmada fotoğraflarla birlikte Yalova'nın kültürel değerleri, doğal güzellikleri ve tarihi eserleri anlatılmıştır.	Hizmet Alımı	Tanıtım Kitabı	Mayıs 2019	Ekim 2019
<b>Doğu Marmara Kalkınma Göstergeleri VI. Kitapçığı</b>	Resmi İstatistik Programı (RİP 2017 -2021) kapsamında üretilen ulusal,bölgesel, il ve ilçe düzeyinde verileri kapsamaktadır.	Ajans Uzmanları	Rapor	Haziran 2019	Kasım 2019
<b>Düzce İlinde Bir Kamu Hizmeti Olarak Sosyal Kalkınma Projelerinin Etkinlik ve Verimliliğinin Değerlendirilmesi Projesi</b>	Türkiye'de sosyal kalkınma projelerinin analizine ve Düzce ilinde sosyal kalkınma projelerinin yönetimi için optimal bir model oluşturulmasına yönelik araştırma ve uygulama projesidir.	Hizmet Alımı	Sosyal Analiz Raporu	Temmuz 2019	Devam ediyor
<b>Doğu Marmara Bilişim Sektörü ve Bilişim Vadisi Strateji Geliştirme Çalışmayı Sonuç Raporu</b>	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) ve Bilişim Vadisi Yönetici Şirketi iş birliğinde düzenlenen çalışmada , TR42 Doğu Marmara Bölgesi'nde Bilgi ve İletişim Teknolojileri (BİT) ekosisteminde yer alan ve alabilecek paydaşlarla sektörün gelişim eğilimlerinin belirlenmesi, Bilişim Vadisi'nin Stratejik Plan çalışmalarında yer alınması ve erken yaşta BİT alanına girilmesinin sağlanmasına	Ajans Uzmanları	Strateji ve Eylem Önerileri	Temmuz 2019	Temmuz 2019



	yönelik ortak strateji ve eylemler tanımlanmıştır.				
<b>Kocaeli Turizm Çalıştayı Etkinlik Raporu</b>	Kocaeli'nin turizm çeşitliliğini değerlendirmek, turizm kaynaklarımızın daha etkin nasıl kullanılabileceğini ele almak, farklı kesimler arası ortaklık ve iş birliklerinin çerçevesini çizmek, kurumlarımızın turizm yönelik gündemlerine temel teşkil etmek amacıyla 8-9 Ekim 2019 tarihleri arasında Kocaeli Valiliği tarafından organize edilen "Kocaeli Turizm Çalıştayı" sürecini ve tutanak altına alınan çıktıları içermektedir.	Ajans Uzmanları	Strateji ve Eylem Önerileri	Ekim 2019	Ekim 2019
<b>Kocaeli Turizm Çalıştayı Çıktı Raporu</b>	8-9 Ekim 2019 tarihleri arasında Kocaeli Valiliği tarafından organize edilen "Kocaeli Turizm Çalıştayı" çıktılarının konsolide edilmesi ile çalıştay sonrası sürece ilişkin önerileri ve yol haritasını içeren rapordur.	Ajans Uzmanları	Strateji ve Eylem Önerileri	Ekim 2019	Kasım 2019
<b>Tarih Öncesinden Günümüze, Tarihi ve Çevresiyle Yalova Termal Kaplıcaları</b>	Tarih öncesinden günümüze, Yalova'da bulunan Termal İlçesi ve Termal Kaplıcalarının tarihi, kültürel, doğal ve bölgesel güzelliklerinin tanıtılması, bölgenin kaynaklara dayalı gerçek tarihçesinin ortaya çıkarılması ve bölgenin jeolojik özelliklerinin belgelenmesi amacıyla hazırlanmıştır.	Hizmet Alımı	Tanıtım Kitabı	Ekim 2019	Aralık 2019
<b>Açık Kaynak Kodlu Yazılımlar ve Uygulamaları Raporu</b>	Bu çalışmada açık kaynak kodlu yazılımların kamu kurum ve kuruluşlarında kullanımının ve yaygınlaştırma çalışmaları hakkında bilgiler verilmiş ve sektörün dünya ve ülkemiz özelindeki durumuna değinilmiştir.	Ajans Uzmanları	Araştırma Sonuçları ve Eylem Önerileri	Kasım 2019	Kasım 2019
<b>Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Raporu</b>	Bu çalışma kapsamında aile işletmelerinin ne olduğu, kısa bir tarihçesi ve ekonomiye ne gibi katkıları olduğu somut bir şekilde açıklanmaya çalışıldıktan sonra; bu işletmelerin kurumsallaşması önündeki engellerin ayrıntılı şekilde incelenmesi hedeflenmiştir.	Ajans Uzmanları	Araştırma Sonuçları ve Eylem Önerileri	Kasım 2019	Kasım 2019
<b>Kaynak Verimliliği Raporu</b>	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı olarak Kaynak Verimliliği ve bu konuyla ilişkili temiz üretim, endüstriyel simbiyoz, yenilenebilir enerji, dijital dönüşüm, enerji tasarrufu, enerji sürekliliği, yalın	Ajans Uzmanları	Araştırma Sonuçları ve Eylem Önerileri	Kasım 2019	Kasım 2019



	üretim, akıllı kentler, tarımsal verimlilik, kojenerasyon, geri dönüşüm ve benzeri konularda işletmeler, ticaret ve sanayi odaları, organize sanayi bölgeleri, kamu kurumları, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarınınca gerçekleştirilmiş çalışmalar, projeler, uygulamalar ve programlar derlenmesi, bu çalışmaların değerlendirilmesi ve yapılacak yeni çalışmaların temellerinden bir bölümünü teşkil etmelerinin sağlanması adına bu rapor hazırlanmıştır				
<b>Sanayinin Dijital Dönüşümü: Doğu Marmara Bölgesi İçin Uygulama Önerileri</b>	Sanayinin dijital dönüşümüne yönelik üst ölçekli strateji belgelerinde yer alan tespit ve eylemler belirli bir metodolojiyle 6 parametreye indirgenerek Doğu Marmara Bölgesi özelinde Sanayinin Dijital Dönüşümü için toplam 30 kapsamlı uygulama önerisi geliştirilmiştir.	Ajans Uzmanları	Araştırma Sonuçları ve Eylem Önerileri	Kasım 2019	Kasım 2019
<b>Girişim Sermayesi Raporu</b>	Raporda girişim sermayesi fonlarının Türkiye ve dünyadaki işleyişi ele alınmıştır. Ayrıca bölgesel girişim sermayesi fonu için alternatif model önerileri ve Kocaeli örneği oluşturulmuştur.	Ajans Uzmanları	Araştırma Sonuçları ve Eylem Önerileri	Kasım 2019	Kasım 2019
<b>Kümelenme Kavramsal Çerçevesi ve MARKA Faaliyet Planı</b>	Çalışma kapsamında, "işbirliği temelinde değişimi yönetmek" temelinde kümelenme kavramsal çerçevesi değerlendirilmiş ve Ajansın bu kapsamda kuruluşundan beri yaptığı faaliyetler ile 2020 Ajans Çalışma Programı kapsamında yapılması planlanan faaliyetler belirtilmiştir.	Ajans Uzmanları	Araştırma Sonuçları ve Eylem Önerileri	Kasım 2019	Kasım 2019

## 6.1. Analiz, İnceleme, Strateji ve Planlama Çalışmaları

### 6.1.1. Bölge Planı Yaygınlaştırma ve Uygulama Çalışmaları

Yürürlükte olan Doğu Marmara Bölge Planı'nın uygulanmasına ve izlenmesine yönelik çalışmalar sürmüştür. Bu kapsamda Bölge Planı Amaç, Araç ve Uygulama Önerisi izleme tablosu oluşturulmuştur.



## 6.1.2. Akıllı İhtisaslaşma Stratejisi Faaliyetleri

Akıllı ihtisaslaşma çalışmaları kapsamında kâğıt, kimya, bilgi ve iletişim teknolojileri ve sağlık turizmi sektör raporları çalışmaları tamamlanmıştır.

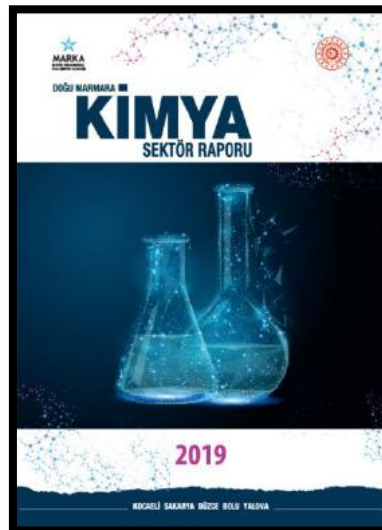
### 6.1.2.1. Kâğıt Sektör Raporu

Kâğıt sektör raporu, bölgedeki kâğıt sektörünün ihtisaslaştığı alt kırılımları tespit etmekte, sektörün ortak gereksinimleri için öneriler sunmakta ve sorun alanlarını belirlemektedir. Çalışma kapsamında bölgede temizlik kâğıdı, karton ambalaj, mukavva ve kâğıt makinesi üretimi yapan firmalar ile Kocaeli Üniversitesi Kocaeli Meslek Yüksekokulu Kâğıt Teknolojileri Programı ziyaret edilerek görüşme sağlanmıştır. Bu görüşmelerde firmaların hammadde temini, üretim ve dış ticaret süreçleri hakkında bilgi alınmış, firma yetkilileri Ajans ve devlet destekleri konusunda bilgilendirilmiştir. Rapor kapsamında dünyada, Türkiye’de ve Doğu Marmara Bölgesi’nde kâğıt sektörünün durumunun araştırılmasının ardından bölge özelinde değerlendirme ve önerilerde bulunulmuştur.

### 6.1.2.2. Kimya Sektör Raporu

2019 yılında, Doğu Marmara Bölgesi Bölgesel Yenilik Stratejisi’nde belirtilen bölgede rekabet gücü yüksek sektörlerle yönelik analiz çalışmalarının yapılması kapsamında, kimya sektör rapor çalışması tamamlanmıştır. Küresel eğilimler, ulusal stratejiler, bölgesel düzeyde sektörün genel değerlendirilmesi ve veri analizi sürecinin yanısıra saha çalışması kapsamında, kimya sektörü ilgili çatı kuruluş temsilcileri, firma ve akademik temsilciler başta olmak üzere 30’a yakın aktör ile görüşme gerçekleştirilmiştir. Sektör genel kapsamına yönelik tespit ve değerlendirmelerin yanı sıra ileri malzemeler, deterjan ve temizlik, boya ve hammaddeleri ile gübre alt sektörleri olmak üzere dört alt odak alan ayrıca küresel/ulusal/bölgesel düzeyde detaylı olarak ele alınmıştır. İlgili odak alanların gelecek trendleri belirlenmiş, öncelikli sorunları tespit edilmiş, bunlara yönelik çözüm önerileri geliştirilmiştir. Rapor 2019 Haziran ayında tamamlanmış olup tüm ilgili paydaşların görüş ve değerlendirmelerine sunulmuştur. Raporun tasarımı yapılmış olup yayınlanma aşamasındadır. Ayrıca Tübitak MAM tarafından 13 Haziran’da düzenlenen “Kimya Sektöründe Türkiye’nin Ar-Ge İhtiyaçları Çalıştayı”nda Ajansımız tarafından hazırlanan Kimya Sektör Raporu’nun sunumu yapılmıştır. Bunun yanısıra 10 Aralık’ta Bursa Ticaret ve Sanayi Odası’nda düzenlenen Kimya Konsey Toplantısı’na katılım sağlanmış ve Ajansımız tarafından kimya sektör raporu hazırlama süreci ve içeriğine ilişkin tecrübe paylaşımı yapılmıştır.

Şekil 10. Kimya Sektör Raporu





### 6.1.2.3. Doğu Marmara Bilişim Sektör Raporu

Ülkemizin bilişim toplumuna geçişinin sağlanması ve ihtiyaç duyulan dijital dönüşümün gerçekleştirilmesi aşamasında bilgi ve iletişim teknolojileri sektörü tüm sektörler için etki etmesi sebebiyle kilit rol oynamaktadır. Ekonomik ve sosyal hayata önemli derecede nüfuz eden sektörün mevcut genel görünümünün ortaya konması, geliştirilecek stratejilere ve faaliyet planlamalarına altlık teşkil etmesi açısından ayrı bir önem taşımaktadır. Rapor kapsamında, küresel, ulusal ve bölgesel düzeyde bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün mevcut görünümü, sektöre ışık tutan temel göstergeler, sektörle ilişkili ulusal ve bölgesel stratejiler, sektöre yönelik devlet destekleri, sektörün potansiyeli ve beklentileri değerlendirilmiştir. Raporda bölgede sektöre ve Bilişim Vadisi'ne yönelik stratejiler ve eylem önerileri yer almıştır.

Şekil 11. Doğu Marmara Bilişim Sektör Raporu



### 6.1.2.4. Sağlık Turizmi Sektör Raporu

Turizm Sonuç Odaklı Programı kapsamında sağlık turizmi envanteri ve raporu hazırlanması çalışmalarına başlanmıştır. Bölgenin medikal turizm başta olmak üzere sağlık turizmi potansiyelinin ortaya çıkarılması ve bu potansiyelin kullanımının geliştirilmesi için bir rapor hazırlanmaktadır. 2019 Mart ayında Ajans merkezinde bir çalıştay düzenlenerek bölge illeri sağlık müdürlükleri ve kültür ve turizm müdürlükleri ile bir araya gelinmiş, bilgi alışverişinde bulunulmuş ve bölgede sektöre yönelik görüşler ortaya konmuştur.

Sağlık turizmine yönelik çalışmalarla 2018-2020 döneminde gerçekleştirilecek olası mali destek programları yurt içi ve yurt dışı ortak fuar katılımları ve sağlık turizmine yönelik tanıtım faaliyetlerinin belirlenmesi hedeflenmektedir. Rapora veri sağlamak üzere hazırlanan sağlık turizmi anket formu İl Sağlık Müdürlükleri koordinasyonunda bölgede sağlık turizmine yönelik faaliyet gerçekleştiren sağlık kurumlarına iletilmiştir. Bu anket formu vasıtasıyla yabancı hastaların geldiği ülkeler, yaş ve cinsiyetleri, hizmet verilen branşlar, sağlık turizmi çalışmaları hakkında bilgi edinilmiştir. Ön rapor çalışmaları bitmiş olup rapor çalışmaları devam etmektedir.



### 6.1.3. Mali Destek Programları Değerlendirme Çalışması

Ajans tarafından 2013, 2014 ve 2015 yıllarında ilan edilen Temiz Üretim Mali Destek Programı çağrıları kapsamında desteklenen projelerin yarattığı etkilerin ölçümüne yönelik program değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Temiz Üretim Serisi Program Değerlendirme Raporu kapsamında 2013 yılı Mali Destek Programı'ndan 15 proje, 2014 yılı Mali Destek Programı'ndan 18 proje, 2015 yılı Mali Destek Programı'ndan 10 proje olmak üzere toplam 43 proje bazında oluşturulan anket gerçekleştirilmiş ve 5 proje için vaka analizi yapılmıştır. Rapor tamamlanmak üzeredir.

### 6.1.4. Doğu Marmara TR42 Bölgesi Sosyal Yatırım, Proje ve Araştırmaların Değerlendirilmesi

Çalışma kapsamında, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı tarafından 2018 yılı Çalışma Programı çerçevesinde Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın Sağlanması Sonuç Odaklı Programı kapsamında "ilerleyen dönemdeki müdahale alanlarını daha iyi tanımlamak üzere "Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinin oluşturduğu Doğu Marmara TR42 Bölgesi'nde 1998-2018 yılları süresince hayata geçirilmiş sosyal içerikli (çocuk, genç, aile ve şiddet eksenindeki) yatırımların, projelerin ve araştırmaların değerlendirilmesi ve tematik analizinin gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir.

Şekil 13. Doğu Marmara TR42 Bölgesi Sosyal Yatırım, Proje ve Araştırmaların Değerlendirilmesi



### 6.1.5. Ekonomik Görünüm Sunumları ve Veri Görselleştirme Faaliyetleri

MARKA tarafından ekonomide küresel ve ulusal gelişmeler, bölgesel göstergeler aylık olarak raporlanmakta ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Gayrisafi yurt içi hasıla, işsizlik, enflasyon, dış ticaret, orta vadeli program göstergeleri, büyüme hızı, kapasite kullanım oranları, dış ticaret kompozisyonu, en büyük ihracatçılar ve sanayi kuruluşlarının bölgedeki durumlar, açılan ve kapanan şirketler bu kapsamda değerlendirilmektedir. 2019 yılında 12 adet ekonomik görünüm sunusu hazırlanmış ve Ajansın internet sitesinde yayınlanmıştır.



Bölgede gerçekleşen ekonomik değişimler başta olmak üzere, 5 ile ait sayısal verilerin yalın bir şekilde görselleştirilmesi, dönemlik ve yıllık olarak paylaşılması konusunda çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Dış ticaret, eğitim, demografi, çevre, vergi temalarına yönelik verilerle birlikte ulusal kapasite kullanım oranlarını yansıtan 6 adet infografik hazırlanmış ve Ajansın sosyal medya hesaplarında paylaşılmıştır.

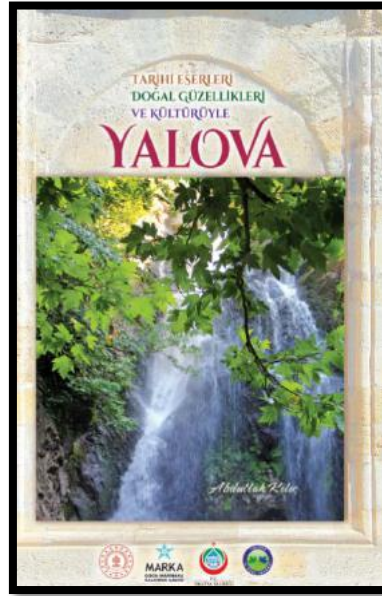
Şekil 14. Aralık Ayı Ekonomik Görünüm Sunumu



#### 6.1.6. Tarihi Eserleri, Doğal Güzellikleri ve Kültür Değerleriyle Yalova

Hizmet alımı yoluyla yapılan çalışmada fotoğraflarla Yalova'nın kültürel değerleri, doğal güzellikleri ve tarihi eserleri anlatılmıştır. Kitabın kapsamında Yalova'nın kısa tarihçesi, tarihi eserleri, camileri, köşkları, müzeleri, köprüleri, kaleleri, hamamları, çeşmeleri, türbeleri, şelalleri ve ormanları yer almıştır.

Şekil 15. Tarihi Eserleri, Doğal Güzellikleri ve Kültür Değerleriyle Yalova



#### 6.1.7. Doğu Marmara Bölgesi Kalkınma Göstergeleri VI

“Doğu Marmara Bölgesel Kalkınma Göstergeleri VI” kitapçığı, Resmi İstatistik Programı (RİP 2017 -2021) kapsamında üretilen ulusal, bölgesel, il ve ilçe düzeyinde verileri ayrıca Doğu Marmara Kalkınma Ajansı desteklerini kapsamaktadır. Kitapçıkta TR42 Doğu Marmara Bölgesi (düzey 2) ve Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova illerine (düzey 3) ait 25 ana başlıktaki gösterge, ülke değerleri ve/veya diğer 2 düzey bölgeleri ile karşılaştırmalı olarak derlenmiştir. Kitapçık TR42 Doğu Marmara Bölgesi ve illerinin ülkedeki



konumunu ve son 10 yıl içerisindeki seyirini belirlenen göstergeler ışığında, standart bir formda sunmaktadır. Her bir gösterge seti mümkün olan en alt mekan ölçeğini kapsamakta olup yayın referans bir kitapçık niteliğinde kullanılmak üzere 2014 yılından bugüne hazırlanmaktadır.

Şekil 16. Doğu Marmara Kalkınma Göstergeleri VI



#### 6.1.8. Düzce İlinde Bir Kamu Hizmeti Olarak Sosyal Kalkınma Projelerinin Etkinlik ve Verimliliğinin Değerlendirilmesi Projesi

Türkiye’de sosyal kalkınma projelerinin analizine ve Düzce ilinde sosyal kalkınma projelerinin yönetimi için optimal bir model oluşturulmasına yönelik bir araştırma ve uygulama projesidir.

“Bir Kamu Hizmeti Olarak Sosyal Kalkınma Projelerinin Etkinlik ve Verimliliği: Düzce Örneği Projesi”nde Düzce ilinde 2000-2019 yılları arasında gerçekleştirilmiş ve tamamlanmış projelerin etkinlik ve verimlilikleri araştırılmıştır. İncelenen projelerin değerlendirilmesi, kamu müdahalesinin başarısının ölçülmesi ve kamu politikalarına rehber olması bakımından önemlidir. Bu bağlamda, araştırma kapsamında Düzce ilinde 16 kurumda tamamlanan 23 proje incelenmiştir. Projelerin etkinlik ve verimlilikleri literatür taraması, Düzce İlindeki sosyal kalkınma projelerine ilişkin envanter ve diğer mevcut dokümanların incelenmesi, anket ve mülakat (elite interviewing metodu) yöntemleriyle ölçülmüştür. Düzce ilinde surveyMonkey aracılığıyla uygulanan 76 proje uygulayıcı anketi, 195 proje faydalanıcı anketiyle araştırmanın nicel kısmı; 23 projenin yürütücüsü olan 25 kişiyle yapılan mülakatlara araştırmanın nitel kısmı tamamlanmıştır. Rapor tamamlanmış olup Ajans onayını beklemektedir.



### 6.1.9. Doğu Marmara Bilişim Sektörü ve Bilişim Vadisi Strateji Geliştirme Çalıştayı Sonuç Raporu

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ve Bilişim Vadisi Yönetici Şirketi iş birliğinde düzenlenen çalıştayda , TR42 Doğu Marmara Bölgesi'nde bilgi ve iletişim teknolojileri ekosisteminde yer alan ve alabilecek paydaşlarla sektörün gelişim eğilimlerinin belirlenmesi, Bilişim Vadisi'nin Stratejik Plan çalışmalarında yer alınması ve erken yaşta bilgi ve iletişim teknolojileri alanına girilmesinin sağlanmasına yönelik ortak strateji ve eylemler tanımlanmıştır.

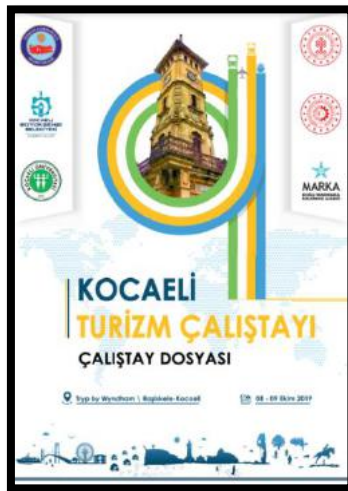
Şekil 17. Doğu Marmara Bilişim Sektörü ve Bilişim Vadisi Strateji Geliştirme Çalıştayı Sonuç Raporu



### 6.1.10. Kocaeli Turizm Çalıştayı Etkinlik Raporu

8-9 Ekim 2019 tarihleri arasında Kocaeli Valiliği tarafından organize edilen “Kocaeli Turizm Çalıştayı”, Kocaeli'nin turizm çeşitliliğini değerlendirmek, turizm kaynaklarımızın daha etkin nasıl kullanılabileceğini ele almak, farklı kesimler arası ortaklıklar ve iş birliklerinin çerçevesini çizmek, kurumlarımızın turizme yönelik gündemlerine temel teşkil etmek amacıyla düzenlenmiştir. Ajans uzmanlarının raportörlük yaptığı “Kocaeli Turizm Çalıştayı” sürecini ve tutanak altına alınan çıktıları içeren Kocaeli Turizm Çalıştayı Etkinlik Raporu hazırlanmıştır.

Şekil 18. Kocaeli Turizm Çalıştayı Etkinlik Raporu





### 6.1.11. Kocaeli Turizm Çalıştayı Çıktı Raporu

8-9 Ekim 2019 tarihleri arasında Kocaeli Valiliği tarafından organize edilen “Kocaeli Turizm Çalıştayı” çıktılarının konsolide edilmesi ile çalıştay sonrası sürece ilişkin önerileri ve yol haritasını içeren Kocaeli Turizm Sonuç Raporu hazırlanmıştır.

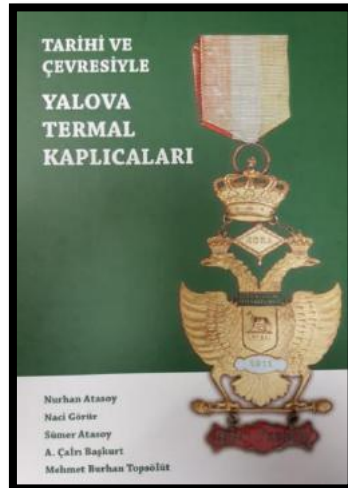
Şekil 19. Kocaeli Turizm Çalıştayı Çıktı Raporu



### 6.1.12. Tarihi ve Çevresiyle Yalova Termal Kaplıcaları

Tarihi ve Çevresiyle Yalova Termal kitabı; Yalova İl Özel İdaresi, Yalova İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Termal Kaymakamlığı ve Halil İnalçık Osmanlı Ekonomik ve Sosyal Tarih Araştırmaları Enstitüsü Derneği ile ajansımızın eşgüdümünde Yalova’da bulunan Termal İlçesi ve Termal Kaplıcalarının tarihi, kültürel, doğal ve bölgesel güzelliklerinin tanıtılması, bölgenin kaynaklara dayalı gerçek tarihçesinin ortaya çıkarılması ve bölgenin jeolojik özelliklerinin belgelenmesi amacıyla hizmet alımı yoluyla hayata geçirilmiştir. Çalışma kapsamında, Termal ilçesi ve özellikle Termal Kaplıcalarının Bizans dönemi, Osmanlı ve Cumhuriyet dönemi tarihçesi, kültürel değerleri ve jeolojik özellikleri ile ilgili akademik araştırmalar yapılmış, devlet ve özel arşivler taranarak konuya ilişkin görseller temin edilmiş ve bu çalışmalar kitaplaştırılmıştır.

Şekil 20. Tarihi ve Çevresiyle Yalova Termal Kaplıcaları





### 6.1.13. Açık Kaynak Kodlu Yazılımlar ve Uygulamaları Raporu

Bu çalışmada açık kaynak kodlu yazılımların kamu kurum ve kuruluşlarında kullanımının ve yaygınlaştırma çalışmaları hakkında bilgiler verilmiş ve sektörün dünya ve ülkemiz özelindeki durumuna değinilmiştir.

Doğu Marmara Bölgesinde bilişim sektörü ve alt kırılımında yer alan yazılım konusundaki tespit ve önerilere yer verilmiştir. Bölge nezdinde öncelikli olarak kritik bir unsur sayılması gereken ise Bilişim Vadisi projesidir. Zira bilişim sektörü ile ilgili yapılan veya yapılması hedeflenen birçok eylemde Bilişim Vadisinin de bulunduğu görülmekte ve ulusal bir politika olarak bu projenin geliştirilmesi ve önemsenmesi gerektiği belirtilmektedir. Bilişim ve alt dalında yazılım konusu olmak üzere Bilişim Vadisini de içine katan tespit ve önerilere istinaden Türkiye Açık Kaynak Platformuna da katkı sağlayacak şekilde faaliyetler önerisi geliştirilmiştir.

### 6.1.14. Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Raporu

Aile işletmelerinde kurumsallaşmanın sağlanması hedefi, ortadan kaldırılması gereken problemler ve uygulanmaya konulması gereken yeni faaliyet ve çalışmalar ile iki ayaklı bir süreç olarak düşünülebilir. İşletme içerisindeki sorunlar ölçek büyümesinden kaynaklanacağı gibi, yönetimin sonraki kuşaklara aktarılması dolayısıyla da yaşanabilmektedir. İlgili çalışmada aile işletmelerinin yönetimin bir aile olmasından kaynaklı yapısal problemler paylaşılmış ve bunların ortadan kaldırılmasına yönelik çözüm önerileri dile getirilmiştir.

### 6.1.15. Kaynak Verimliliği Raporu

Kaynak verimliliği, sanayileşme düzeyinden ve sektörlerden bağımsız olarak her bölgede önem kazanması gerekli bir konudur. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından her yıl Ajanslar için ortak bir tema belirlenmesi ve Ajansların bu temaya yönelik olarak hazırlık ve çalışmalar yapmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda Ajanslardan istenen tema önerileri arasından seçilen Kaynak Verimliliği konusu 2020 Yılı Teması olarak belirlenmiştir.

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı olarak Kaynak Verimliliği ve bu konuyla ilişkili temiz üretim, endüstriyel simbiyoz, yenilenebilir enerji, dijital dönüşüm, enerji tasarrufu, enerji sürekliliği, yalın üretim, akıllı kentler, tarımsal verimlilik, kojenerasyon, geri dönüşüm ve benzeri konularda işletmeler, ticaret ve sanayi odaları, organize sanayi bölgeleri, kamu kurumları, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarınca gerçekleştirilmiş çalışmalar, projeler, uygulamalar ve programlar derlenmesi, bu çalışmaların değerlendirilmesi ve yapılacak yeni çalışmaların temellerinden bir bölümünü teşkil etmelerinin sağlanması adına bu rapor hazırlanmıştır.

### 6.1.16. Sanayinin Dijital Dönüşümü: Doğu Marmara Bölgesi İçin Uygulama Önerileri Raporu

Bu çalışma kapsamında öncelikle sanayinin içinde yer aldığı yeni dönemin -Endüstri 4.0-; kavramsal boyutu ve mevcut durumu incelenmiştir. Ardından, sanayinin dijital dönüşümüne yönelik üst ölçekli strateji belgelerinde yer alan tespit ve eylemler belirli bir metodolojiyle 6 parametreye indirgenerek Doğu Marmara Bölgesi özelinde Sanayinin Dijital Dönüşümü için toplam 30 kapsamlı uygulama önerisi geliştirilmiştir.

### 6.1.17. Girişim Sermayesi Raporu

Raporda girişim sermayesi fonlarının işleyişi, dünya'da erken dönem yatırımlarının gelişimi; Türkiye'de girişim sermayesi, erken dönem yatırımlarının genel görünümü, girişim sermayesi fonlarına dair mevzuat



çerçevesi, girişim sermayesi yatırımlarına dair teşvikler, girişim sermayesi alanındaki aktörler, girişim sermayesi bakımından İstanbul'un egemen konumu ve bölgesel fonlara olan ihtiyaç konuları ele alınmıştır. Bunların sonucunda bölgesel girişim sermayesi fonu için alternatif model önerileri ve Kocaeli örneği oluşturulmuştur.

#### 6.1.18. Kümelenme Kavramsal Çerçevesi ve MARKA Faaliyet Planı Raporu

Çalışma kapsamında, "iş birliği temelinde değişimi yönetmek" temelinde kümelenme kavramsal çerçevesi değerlendirilmiş ve Ajansın bu kapsamda kuruluşundan beri yaptığı faaliyetler ile 2020 Ajans Çalışma Programı kapsamında yapılması planlanan faaliyetler belirtilmiştir.

#### 6.1.19 Ülke Raporları

2019 yılında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından ülkeler arası iş birlikleri toplantılarında kullanılmak üzere Ajansımızdan talep edilen 53 adet ülke raporu hazırlanmıştır. Bu raporlar dış ticarete yaşanan sorunları, bu sorunlara yönelik çözüm önerilerini, geliştirilmeye ve iyileştirmeye açık alanları ve yeni iş birliği olanaklarına ilişkin değerlendirmeleri kapsamaktadır.

Ülke raporları oluşturulurken bölgemizde dış ticaret yapan firmalara yönelik anketler uygulanmış, firmaların dış ticaret birimleri ile birebir görüşmeler yapılmış, ticaret ve sanayi odaları ile iletişim kurulmuş ve bölgede üretilip hedef ülkede ithal edilen ürün grupları ve sektörler istatistikler ışığında yorumlanmıştır.

Tablo 4. Ülke Raporu Çalışmaları

1	Almanya Ülke Raporu
2	Angola Ülke Raporu
3	Arjantin Ülke Raporu
4	Arnavutluk Ülke Raporu
5	Avrupa Birliği Raporu
6	Avustralya Ülke Raporu
7	Azerbaycan Ülke Raporu
8	Bangladeş Ülke Raporu
9	Birleşik Arap Emirlikleri Ülke Raporu
10	Birleşik Krallık Ülke Raporu
11	Bolivya Ülke Raporu
12	Botsvana Ülke Raporu
13	Brezilya Ülke Raporu
14	Bulgaristan Ülke Raporu
15	Çin Ülke Raporu
16	Endonezya Ülke Raporu
17	Estonya Ülke Raporu
18	Filistin Ülke Raporu



19	Fransa Ülke Raporu
20	Güney Afrika Ülke Raporu
21	Güney Kore Ülke Raporu
22	Hindistan Ülke Raporu
23	Hollanda Ülke Raporu
24	Irak Ülke Raporu
25	İran Ülke Raporu
26	İrlanda Ülke Raporu
27	İspanya Ülke Raporu
28	İsrail Ülke Raporu
29	İtalya Ülke Raporu
30	Japonya Ülke Raporu
31	Kanada Ülke Raporu
32	Kazakistan Ülke Raporu
33	Kırgızistan Ülke Raporu
34	Kolombiya Ülke Raporu
35	Kuzey Makedonya Ülke Raporu
36	Malezya Ülke Raporu
37	Mısır Ülke Raporu
38	Özbekistan Ülke Raporu
39	Özbekistan Ülke Raporu
40	Pakistan Ülke Raporu
41	Portekiz Ülke Raporu
42	Romanya Ülke Raporu
43	Rusya Ülke Raporu
44	Senegal Ülke Raporu
45	Singapur Ülke Raporu
46	Sri Lanka Ülke Raporu
47	Suudi Arabistan Ülke Raporu
48	Şili Ülke Raporu
49	Tayland Ülke Raporu
50	Tunus Ülke Raporu



51	Türkmenistan Ülke Raporu
52	Umman Ülke Raporu
53	Vietnam Ülke Raporu

#### 6.1.4. Bilgi Notları

Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik, diğer kurum ve kuruluşların talepleri, potansiyel yatırımcılar, katılım sağlanan etkinlikler ve gündemdeki konulara yönelik olarak bilgi notları hazırlanmaktadır. 2019 yılında 291 adet bilgi notu hazırlanmıştır.

Tablo5. Bilgi Notları

No.	Bilgi Notu Konusu	Sunulan Makam / Gönderilen Kurum	Ay
1	2016 yılı GPD kapsamında desteklenen TOSB Otomotiv Yan Sanayi İhtisas OSB'nin "Araç ve Aksam Parçaları Dayanım/Ömür/Performans Test Laboratuvarı" isimli projesi hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ocak
2	2016 yılı GPD kapsamında desteklenen Sakarya Ticaret ve Sanayi Odasının "Sakarya Tarımsal Ürünler Mükemmeliyet Merkezi" isimli projesi hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Ocak
3	Sakarya İl Bilgi Notu ve Karasu Limanı hakkında bilgi notu	Sakarya Valiliği	Ocak
4	İhracat Pazar Araştırması Projesi hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ocak
5	Sakarya İngilizce bilgi notu (Fact Sheet)	Gaziantep Oğuzeli İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	Ocak
6	Karasu Limanı İngilizce bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ocak
7	KÜSİ bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ocak
8	İngiltere ve Brexit hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ocak
9	Girişimcilik hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ocak
10	TTGV Programları hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ocak
11	Tarım ve Kırsal Kalkınmaya Yönelik Ajans Tarafından Yapılan Faaliyetler ve Verilen Destekler hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ocak
12	KÜSİ Kapsamında Yürütülen Faaliyetler hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ocak
13	Sanayi Alanlarının Dönüşümü hakkında bilgi notu	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	Ocak
14	Kocaeli'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ocak



15	Sakarya'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ocak
16	Düzce'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ocak
17	Bolu'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ocak
18	Yalova'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ocak
19	Kocaeli Tek Durak Ofisle İlgili Yapılan Faaliyetlere dair bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ocak
20	ABD Heyetiyle Yapılacak Toplantının Katılımcılarından Olan Dow-Aksa Firması İle Geçmişte Yapılan Görüşme hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Şubat
21	Türkiye Sanayi Sevk Ve İdare Enstitüsü Tarafından Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı'na Yönelik Yapılan Kurumsal Araştırma Kapsamında Ajanslara Yönelik Turizm Faaliyetleri hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Şubat
22	Dubai ATM 2019 Fuarı hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Şubat
23	Polisan Boya San. A.Ş.'den Gelen Talepler ve İlgili Öneriler hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Şubat
24	Ajans Dış Kaynaklı Projeler hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Şubat
25	AutoCUP Projesinin Mevcut Durumu hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	Şubat
26	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nce Talep Edilen Bölgede Çakışma ve Çatışma Yaşanan Kamu Yatırımları hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	Şubat
27	Sanayi ve Teknoloji Bakan'ının Kocaeli, Düzce ve Bolu Ziyaretleri Kapsamında Öne Çıkan Ajans Faaliyetleri hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	Şubat
28	Uluslararası Bilimde Kadın ve Kız Çocukları Günü hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Şubat
29	Savunma Sanayi hakkında bilgi notu	Düzce Valiliği	Şubat
30	Savunma Sanayi Alanında Düzce'de Yapılabilecek Çalışmalar hakkında bilgi notu	Düzce Valiliği	Şubat
31	Ajansımızda yetkili işçi sendikası ile yapılacak TİS görüşmeleri hakkında bilgi notu	Düzce Valiliği	Şubat
32	Proje Ortaklarından IPA'nın Ve IED'in Hazırlayacakları Online Eğitim Modüllerinin Bölgeye Özgünlüğünü Sağlamak Adına Talep Ettikleri Bölgenin Sosyo-Ekonomik Yapısı ve İnovasyon Yönetimi konusunda bilgi notu	Kocaeli Sanayi Odası ve Sabancı Üniversitesi	Şubat
33	2018 yılı MARKA Faaliyetleri hakkında bilgi notu	Kocaeli Sanayi Odası	Şubat



34	2018 Yılı Gebze Alt Bölgesi Nüfus Bilgileri” hakkında bilgi notu	Gebze Ticaret Odası	Şubat
35	Turizm Profesyonelleri için Bilecik Destinasyonu Tanıtım Kataloğu hakkında bilgi notu	Yalova İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Şubat
36	Sağlık Turizmi ve MARKA Faaliyetleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
37	EURADA Yakın Dönem Etkinlikleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
38	2018 Yılı Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi Sonuçları hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
39	İhracat Pazar Araştırması Projesi hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
40	Bolu İline Geçici Depolama Tesisi Yapılması hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
41	Araç ve Aksam Parçaları Dayanım / Ömür / Performans Test Laboratuvarı projesi hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
42	28.02.2018 Tarihli Genel Sekreterimizin Gebze Programına Yönelik Firmalar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
43	Kocaeli’de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
44	Sakarya’da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
45	Düzce’de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
46	Bolu’da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
47	Yalova’da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
48	Kocaeli’de Aralık Ayında Alınan Yatırım Teşvik Belgesi Verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
49	Sakarya’da Aralık Ayında Alınan Yatırım Teşvik Belgesi Verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
50	Düzce’de Aralık Ayında Alınan Yatırım Teşvik Belgesi Verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
51	Bolu’da Aralık Ayında Alınan Yatırım Teşvik Belgesi Verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
52	Yalova’da Aralık Ayında Alınan Yatırım Teşvik Belgesi Verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
53	Almanya ile İlgili Ajans Çalışmaları hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Mart
54	2019 Sosyal Destek Programı (SODES) Uygulama Usul Esasları Ajans Görüşleri hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Mart
55	Sanayi ve Teknoloji Bakanı’nın Kocaeli Ziyaretine Yönelik Olarak İlde Öne Çıkan Ajans Faaliyetleri ve Gelecek Dönem Faaliyetleri hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Mart
56	Sanayi ve Teknoloji Bakanı’nın Sakarya Ziyaretine Yönelik Olarak İlde Öne Çıkan Ajans Faaliyetleri ve Gelecek Dönem Faaliyetleri hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Mart



57	Sanayi ve Teknoloji Bakanı'nın Gebze Programına İlişkin Ajansın Gebze Faaliyetleri hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Mart
58	Sanayi ve Teknoloji Bakanı'nın Yalova Ziyaretine Yönelik Olarak İlde Öne Çıkan Ajans Faaliyetleri ve Gelecek Dönem Faaliyetleri hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Mart
59	Personel Özlük Hakları hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Mart
60	Personel Özgeçmişleri hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Mart
61	Yerleşim Yerlerinin Kademelenmesi Çalışmasına İlişkin Öneriler hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Mart
62	Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Mart
63	Sosyal Araştırma, Proje ve Yatırımlar Meta Analizi Çalışması hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği, Genel Sekreterlik	Mart
64	Pist Fırçası İmal Edebilecek Firmalar hakkında bilgi notu	Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü	Mart
65	Bilgi Güvenliği Eğitimi Teknik Destek Projesi hakkında bilgi notu	Gebze Ticaret Odası Başkanlığı	Mart
66	Ajansımızda yetkili işçi sendikası ile yapılacak TİS görüşmeleri hakkında bilgi notu	Düzce Valiliği	Mart
67	WAIPA Yaklaşan Etkinlikler hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
68	8 Mart Dünya Kadınlar Günü hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
69	Ajans Tanıtım Faaliyetleri ve Akıllı İhtisaslaşma Çalışmaları hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
70	Kocaeli Sanayi Odası Kâğıt Ürünleri ve Matbaacılık Sanayi Grubu Meslek Komitesi Toplantısı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
71	Ajansın İçinde Yer Aldığı Avrupa Birliği Projeleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
72	Özgün Biyo-Ekonomi Kaynakları Mükemmeliyet Merkezi" hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
73	EURADA Mart Ayı Bülteni hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
74	S3 Platformu Mart Ayı Bülteni bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
75	Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Bülteni bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
76	Kocaeli'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
77	Sakarya'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
78	Düzce'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
79	Bolu'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
80	Yalova'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
81	Ajansın Kadın ve Gençlere Yönelik Faaliyetleri hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Nisan



82	Proses Emniyeti hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Nisan
83	TR42 Bölgesinde Altyapı, Şehirler ve Yerel İklim Eylemi Tematik Dönüşüm Alanı hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü	Nisan
84	Kocaeli Valiliği İl Brifing Raporu (Nisan 2019) bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Nisan
85	Kaymakam Adayları Staj Programı Kapsamında Kalkınma Ajansı Hakkında Anlatılan Konular” hakkında bilgi notu	Düzce Valiliği İl Yazı İşleri Müdürlüğü	Nisan
86	Savunma Sanayi hakkında bilgi notu	Düzce Ticaret ve Sanayi Odası	Nisan
87	KOBİ Destekleri hakkında bilgi notu	Sakarya Ticaret Borsası	Nisan
88	Bir Bakışta Kocaeli bilgi notu	Kalkınma Ajansları Genel Sekreterleri	Nisan
89	Doğu Marmara Bölgesi Genel Görünümü hakkında bilgi notu	Kalkınma Ajansları Genel Sekreterleri	Nisan
90	2014 Yılı GPD Kapsamında Desteklenen Düzce Üniversitesi'nin Tasarım ve Prototipleme Merkezi İsimli Projesi hakkında bilgi notu	Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı	Nisan
91	EURADA Nisan Ayı Bülteni bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
92	S3 Platformu Nisan Ayı Bülteni bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
93	Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Bülteni bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
94	Kocaeli’de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
95	Sakarya’da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
96	Düzce’de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
97	Bolu’da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
98	Yalova’da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
99	2018 Yılı İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi MDP Kapsamında Desteklenen Projeler hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
100	Sudan Mevcut Dönem Siyasi Gelişmeleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
101	Ajans Avrupa Birliği Projeleri Tarih ve Bütçeleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
102	Dubai Arabian Travel Market Fuarı Hazırlıkları hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
103	Kocaeli Taşınmaz Kültür ve Varlıkları Envanteri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
104	2019 Sakarya Ar-Ge, Girişimcilik ve İstihdam Fuarı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
105	Doğu Marmara Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Bülteni bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
106	Otomotiv Sektörüne Yönelik Ajanslar Arası Ortak Güdümlü Proje Önerisi hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
107	Sakarya Eğitim ve İstihdam Ağı projesi hakkında bilgi notu	Sakarya Makine İmalatçıları Birliği	Nisan
108	2020 Yılı Teması Olarak Sanayi Dijital Dönüşüm hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Mayıs



109	YDO Faaliyetleri hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Mayıs
110	İklim Duyarlı Kentsel Yapılı Çevre Üretimi Konferansı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
111	Rusya Ekaterinburg Innoprom 2019 Fuarı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
112	Kocaeli Kültür Envanteri bilgi notu	Kocaeli Valiliği ve Genel Sekreterlik	Mayıs
113	Marie S. Curie Bilgi Günü raporu	Genel Sekreterlik	Mayıs
114	Sakarya Peyzaj ve Süs Bitkiciliği Festivali ile Co-Matching 2019 hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
115	29-30 Nisan/Ankara'daki Devlet Destekleri Toplantısı bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
116	EURADA Mayıs Ayı Bülteni bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
117	S3 Platformu Mayıs Ayı Bülteni bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
118	Otomotiv Kümelenmesi ve IPA II Toplantısı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
119	Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Bülteni bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
120	Kocaeli'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
121	Sakarya'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
122	Düzce'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
123	Bolu'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
124	Yalova'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
125	Eğitim Konuları İle İlgili Öneriler hakkında bilgi notu	Kocaeli Üniversitesi Teknoloji Fakültesi	Mayıs
126	Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Bülteni bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
127	2019 Yılı Nisan Ayı Yalova'da Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
128	SAMİB'in Düzenleyeceği Yurtdışı Organizasyonlarında Kullanmak İçin Hazırlanan Sakarya hakkındaki İngilizce bilgi notu	Sakarya Makine ve İmalatçılar Birliği	Haziran
129	2019 Yılı Nisan Ocak – Mart Döneminde Yalova'da Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
130	2019 Yılı Ocak-Mart Döneminde Teşvik Alan Firmalar Listesi hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
131	S3 Platformu Mayıs Ayı Bülteni bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
132	Sanayi ve Teknoloji Bakanı'nın Sakarya Ziyareti Kapsamında Ajans'ın Sakarya'ya İlişkin Öne Çıkan Faaliyetleri hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Haziran
133	E-İhracat Stratejisi ve Eylem Planı'nda Yer Alan Kadınların E-Ticaret Yapmalarına Yönelik Faaliyet Kapsamında 2018 Yılı İçerisinde Düzenlenen Eğitim ve Faaliyetler hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Haziran
134	Kocaeli'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
135	Sakarya'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
136	Düzce'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran



137	Bolu'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
138	Yalova'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
139	Düzce İlinde Destek Almış Projeler hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Temmuz
140	Rus Yatırımcıların Bölge İllerindeki Potansiyel Yatırım Konuları hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Temmuz
141	"Mesleki Eğitim" Faaliyetleri Haziran Ayı kapsamında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Temmuz
142	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Yerleşim Merkezleri Kademelenmesi Çalışması Kapsamındaki 28 Kaymakalıktan Gelen 6360 Ve 5747 Sayılı Kanunla Köy ve Beldenin Mahalleye Dönüşen Yerlerin Verileri hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Temmuz
143	TR42 Bölgesinde Kazak Yatırımcılar için Yatırım Alanları hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Temmuz
144	SODES İyi Uygulama Örnekleri hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Temmuz
145	Sakarya 2020 Dağ Bisikleti Dünya Maraton Şampiyonası Hazırlıkları Kapsamında Yapılan Faaliyetler hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik ve Sakarya Büyükşehir Belediyesi	Temmuz
146	Kocaeli Valiliği'nin talep ettiği özet sunum şeklindeki bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Temmuz
147	Temmuz Ayı Marka Kuruluş Brifing Raporu	Kocaeli Valiliği	Temmuz
148	Japonya hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Temmuz
149	Yalova'da Haber Değeri Taşıyan Proje ve Faaliyetler hakkında bilgi notu	Yalova Valiliği	Temmuz
150	Sakarya Peyzaj ve Süs Bitkileri Festivali hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
151	WAIPA Yaklaşan Etkinlikler hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
152	Bilişim Çalıştayı hazırlıkları hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
153	Girişim Sermayesi hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
154	Bilişim Sektörü hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
155	TAİDER bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
156	Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Mustafa Varank'ın Yalova Tersanesine Yapacağı Ziyaret hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
157	IKG OP OIS ve ToR Eğitimleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
158	2019 Yılı Mayıs Ayında Yalova'da Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar kapsamında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
159	Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Bülteni bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
160	2019 MDP Süreci hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
161	Kocaeli'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
162	Sakarya'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
163	Düzce'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
164	Bolu'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz



165	Yalova'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
166	Arıcılık ve Küçük Kovan Böceği hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ağustos
167	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İlgili ve Bağlı Kuruluşlar Koordinasyon Toplantısı Kapsamında Talep Edilen Bilgiler hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ağustos
168	Mesleki ve Teknik Eğitim Faaliyetleri Ağustos Ayı Aylık Faaliyet Raporu hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ağustos
169	Ajansın Mesleki ve Teknik Eğitime İlişkin Faaliyetleri hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Ağustos
170	Sanayi ve Teknoloji Bölgeleri ile İlgili Mevzuata Dair Görüş ve Öneriler hakkında bilgi notu	Kocaeli Sanayi Odası	Ağustos
171	Sakarya'da 2002'den Günümüze Kadar Yapılan İthalat, İhracat, İşyeri ve İstihdam Verileri hakkında bilgi notu	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası	Ağustos
172	Karasu Limanı hakkında bilgi notu	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası	Ağustos
173	2019 Yılı Nisan-Mayıs-Haziran Aylarında Sakarya'da Yatırım Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
174	2019 Yılı Haziran Ayında Yalova'da Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
175	TÜBİTAK 1514 Programı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
176	AHİKA ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Organizasyonunda Düzenlenen Yatırım Destek Ofisleri Eğitimi hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
177	COSME Çağrısı Kapsamında Entrecomp4Dev Proje Başvuru ve Detayları hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
178	Türkiye'nin Ulusal İltica Sisteminin Kuvvetlendirilmesi Projesi Kapsamında Yerel Yönetimler ve Kalkınma Ajansları ile İş Birliğinin Arttırılması hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
179	Ajans Tarafından Katılım Sağlanan Turizm Fuarlarının Maliyet Bilgileri, Somut Faydaları ve Memnuniyet Düzeyleri Bilgileri ile Karşılaştırma Tabloları hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
180	IKG OP Kapsamında Mal Alımı ve Pazar Araştırması Eğitimi hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
181	Ajans Araştırma ve Raporlarının Ortak Bir Platformda Yer Alması Amacıyla Düzenlenen Türkiye Kitaplığı Çalıştayı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
182	Mesleki ve Teknik Eğitim hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
183	2015 Yılında Ajansımızca Hazırlanan Düzce Sosyal Yapı Analizinin özeti Ajansın Sosyal Alanda Verdiği Destekler ve Tematik Etkinlik ve Organizasyonlar hakkında bilgi notu	Düzce Sosyal Proje Ekibi	Ağustos
184	Kocaeli'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
185	Sakarya'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
186	Düzce'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
187	Bolu'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos



188	Yalova'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
189	TAİDER'le Yapılan Görüşme hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik ve TAİDER	Ağustos
190	TAİDER ve MARKA Arasında Aile Şirketlerinde Sürdürülebilirliğin Sağlanması Konulu Çalışma İçin Model Taslağı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik ve TAİDER	Ağustos
191	Endüstriyel Kenevir hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Eylül
192	Kalkınma Kütüphanesi Kapsamında Talep Edilen 102 Raporun Kütüphane Yönergesi Kapsamında Yayın Yılı, Doküman Tipi, Tema, Düzey, İl, Özet ve Anahtar Kelimeler Bakımından İncelenip Sınıflandırılmasına yönelik bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Eylül
193	2018 ve 2019 Yılı İçerisinde Gerçekleştirdiğimiz Yabancı Ülkelerden Ülkemize, Ülkemizden Yurt Dışına Gerçekleştirilmiş; Ticaret Konseyi, Ticaret Heyeti, Alım Heyeti, İş Forumu, İş Adamı Heyeti Gibi Ziyaretler İle Benzeri Organizasyonlar hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Eylül
194	Büyükşehir Belediyeleri İle Ajansların Çakışan Faaliyet Alanları, İş Birliği Önerileri ve İlişki Yürütme Süreçlerine Yönelik Değerlendirmeleri İçeren Kalkınma Ajansı ile Büyükşehir Belediyeleri İlişkileri hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Eylül
195	2019 Eylül MARKA Kuruluş Brifing Formu	Kocaeli Valiliği	Eylül
196	WAIPA'nın Yaklaşan Etkinlikler ve 24. Dünya Yatırım Konferansı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
197	2019 Yılı Temmuz Ayında Sakarya'da Yatırım Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
198	2019 Yılı Temmuz Ayında Kocaeli'de Yatırım Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
199	Bina Bilgileri Envanter Formu	Genel Sekreterlik	Eylül
200	Innohabits Projesi Kapsamında Verilen Online Modül Eğitici Eğitimi hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
201	Doğu Marmara Ve BEBKA Bölgesindeki Ar-Ge Merkezlerine Yönelik Veriler hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
202	Fizibilite Desteği başarılı olan projeler hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
203	TravelExpo 2019 Fuarı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
204	Marmara Kent Forumu kapsamında "Diyalog Marmara- "Ufkunuzu Genişletin: Yerel Politikaları Uygulamaya Geçirmek" oturumu içeriği çerçevesinde bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
205	Ajansın Mesleki ve Teknik Eğitime İlişkin Yapacağı Faaliyetler hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
206	Yörex Fuarı 2019 hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
207	Uluslararası Sakarya Peyzaj ve Süs Bitkiciliği Festivali 2019 hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
208	2. Uluslararası Coğrafi İşaretili Ürünler Zirvesi' 2019 hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
209	Doğu Marmara Sanayi ve Teknoloji Fuarı (SANTEK) 2019 hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
210	Marmara Urban Forum 2019 hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
211	Teknofest 2019 hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül



212	Tamamlanan ve Uygulanan AB Proje Listeleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
213	Mesleki Ve Teknik Eğitim Faaliyetleri Ağustos Ayı Aylık Faaliyet Raporu hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
214	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Facebook İş Birliğiyle Düzenlenen Dijital Pazarlama Eğitimi hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
215	S3 Platformu hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
216	Mesleki ve Teknik Eğitimde İş Birliği Protokolü hakkında bilgi notu	Yerel Basın	Eylül
217	Mesleki ve Teknik Eğitim Temalı Ajans Faaliyetleri hakkında bilgi notu	Dünya Gazetesi	Eylül
218	Kocaeli'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	KYDO	Eylül
219	Sakarya'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	SYDO	Eylül
220	Düzce'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	DYDO	Eylül
221	Bolu'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	BYDO	Eylül
222	Yalova'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	YYDO	Eylül
223	2020 Kalkınma Faaliyeti Çerçevesindeki Kaynak Verimliliği Faaliyet Planı hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ekim
224	Yerleşim Merkezlerinin Kademelenmesi (YERMEK) hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ekim
225	Ege Kimya San. Tic. A.Ş'nin Sakarya Adapazarı Ek Tesis Açılışı için hazırlanan bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ekim
226	Mesleki ve Teknik Eğitim Faaliyetleri Eylül Ayı Aylık Faaliyet Raporu hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ekim
227	UNESCO STEM Okul Projesi hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Ekim
228	Uluslararası Bilimde Kadın ve Kız Çocukları Günü hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Ekim
229	Kocaeli Turizm Çalıştayı Kapsamında Sunum İçeriği hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Ekim
230	MARKA Kartepe Çalışmaları hakkında bilgi notu	Kartepe Kaymakamlığı	Ekim
231	2019 Yılı Ağustos Ayında Kocaeli'de Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
232	2019 Yılı Ağustos Ayında Sakarya'da Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
233	2019 Yılı Ağustos Ayında Düzce'de Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
234	2019 Yılı Ağustos Ayında Bolu'da Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
235	2019 Yılı Ağustos Ayında Yalova'da Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
236	Craft İstanbul El Sanatları Fuarı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
237	Gebze Ticaret Odası Bina Envanteri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
238	S3 Platformu hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim



239	Ar- Ge ve Tasarım Merkezleri Bülteni (Ekim 2019)	Genel Sekreterlik	Ekim
240	Kocaeli'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
241	Sakarya'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
242	Düzce'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
243	Bolu'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
244	Yalova'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
245	Mesleki ve Teknik Eğitim Faaliyetleri Kasım Ayı Aylık Faaliyet Raporu hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Kasım
246	Nuh Çimento Firması Rüzgâr Türbini Yatırımı hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Kasım
247	Kent İçinde Kalan Sanayi Alanlarının Dönüşümüne İlişkin Bilgi Talebine İstinaden Doğu Marmara Bölgesi hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Kasım
248	OSBÜK Marmara Bölge Toplantısı kapsamında Sakarya İli Sanayi yapısı hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Kasım
249	OSBÜK Marmara Bölge Toplantısı kapsamında Kocaeli İli Sanayi yapısı hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Kasım
250	OSBÜK Marmara Bölge Toplantısı kapsamında Yalova İli Sanayi yapısı hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Kasım
251	Rusya ile İlgili İş Birliği, Yatırım, Fuar gibi Konularla İlgili Öneri ve Gündeme Getirilebilecek Konular hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Kasım
252	YÖREX 2019 Fuarı Kapsamında Katılımcılara İletilen Anketler Sonucunda Hazırlanan Fuar Etki Tablosu hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/Fırat Kalkınma Ajansı	Kasım
253	Kocaeli'de Fuarçılık Sektörü ve SANTEK Fuarı hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Kasım
254	Kocaeli'ye Ait Ekonomik Göstergeler hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Kasım
255	MARKA Kartepe Çalışmaları hakkında bilgi notu	Kartepe Kaymakamlığı	Kasım
256	Kocaeli Sosyal Risk Haritası Çalışması Satın Alma Süreci hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
257	Turkey Expo Qatar Fuarı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
258	7. Yaşanabilir Şehirler Sempozyumu hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
259	S3 Platformu hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
260	Ar- Ge ve Tasarım Merkezleri Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Kasım
261	Yerleşim Merkezlerinin Kademelenmesi Çalışması Süreci hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
262	Kocaeli'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
263	Sakarya'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım



264	Düzce'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
265	Bolu'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
266	Yalova'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
267	2019 Yılı Eylül Ayında Kocaeli'de Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
268	2019 Yılı Eylül Ayında Sakarya'da Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
269	2019 Yılı Eylül Ayında Düzce'de Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
270	2019 Yılı Eylül Ayında Bolu'da Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
271	2019 Yılı Eylül Ayında Yalova'da Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
272	Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova İl Millî Eğitim Müdürlükleri ile imzalanacak iş birliği protokolleri hakkında bilgi notu	Protokol Tarafları	Kasım
273	Mesleki ve Teknik Eğitim Faaliyetleri Aralık Ayı Aylık Faaliyet Raporu hakkında bilgi notu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Aralık
274	Ajansın Yeni İnşa Edilecek Kamu Hizmet Alanında Olası Alan Talebi hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Aralık
275	2019 Yılı Ekim Ayında Kocaeli'de Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
276	2019 Yılı Ekim Ayında Sakarya'da Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
277	2019 Yılı Ekim Ayında Düzce'de Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
278	2019 Yılı Ekim Ayında Bolu'da Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
279	2019 Yılı Ekim Ayında Yalova'da Teşvik Belgesi Alan Yatırımlar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
280	OASIS Projesinin Final Etkinliği Olan Marketin4RDAs Konferansında Dağıtılacak Materyallerin İçeriği Olarak Ajansımızın İnovasyon Yönetimi Alanındaki İyi Uygulama Örnekleri hakkında İngilizce bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
281	Kocaeli'ye Ait Ekonomik Göstergeler hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
282	Kocaeli Sanayi Yapısı hakkında bilgi notu	Gebze Teknik Üniversitesi	Aralık
283	Yurtdışı Yatırım Ajansları hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
284	Dijital Dönüşüm hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
285	S3 Platformu hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
286	Ar- Ge ve Tasarım Merkezleri Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Aralık
287	Kocaeli'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık



288	Sakarya'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
289	Düzce'de Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
290	Bolu'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
291	Yalova'da Öne Çıkan Sanayi ve Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık

## 6.2. AB Proje Uygulamaları

Geçmiş dönem projelerinin yanı sıra IPA-II dönemi İstihdam, Eğitim, Sosyal Politikalar Sektörel ve Rekabetçi Sektörler Operasyonel Programları, Horizon 2020 Programı InnoSup ile Erasmus+ çağrılarını kapsamında çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

### 6.2.1. IPA II (Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı) – Rekabetçi Sektörler Programı Kapsamındaki Projeler

6 Nisan 2017 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Avrupa Birliği Üyelik Öncesi İş Birliği Programı, Rekabetçi Sektörler Programı için proje teklif çağrısı ilan edilmiştir. Bu çağrı kapsamında MARKA gerek proje geliştirme, gerekse de bölge aktörlerinin proje hazırlama süreçlerinde etkin rol almıştır.

Tablo 6. Rekabetçi Sektörler Programı'nda MARKA'nın İçinde Yer Aldığı Proje Başvuruları

Bileşen	Proje Adı	Başvuru Sahibi	Ortaklar	MARKA'nın Rolü
2.1.1 İmalat Sanayi	Automotive Value Chain Collaborative Upgrading	MARKA	TAYSAD, ENOSAD, TOSB, Koç Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Okan Üniversitesi, Kompozitçiler Derneği, UND, TÜBİTAK	Başvuru Sahibi
2.1.2 Araştırma ve Geliştirme	Open Innovation Platform for Autonomous Vehicle Development	Okan Üniversitesi	TAYSAD, YASAD, TESID, OSD, MARKA	Ortak
2.1.3 Araştırma ve Geliştirme	Digital Manufacturing Integration of European Standards Accreditation & Certification Platform (DIMAP)	Sabancı Üniversitesi	Teknopark İstanbul, MARKA, SAHA İstanbul, Kompozit Sanayicileri Derneği, BUSİAD, Kocaeli Sanayi Odası	Ortak
2.1.4 Araştırma ve Geliştirme	Connected, Automated and Electric Vehicle Technologies and Services Innovation HUB (CAEVS-INNOHUB)	TOSB Otomotiv Yan Sanayi İhtisas Organize Sanayi Bölgesi	TAYSAD, TÜBİTAK BİLGEM, MARKA, İstanbul Okan Üniversitesi, Koç Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, Kocaeli Üniversitesi	Ortak

#### 6.2.1.1. Automotive Value Chain Collaborative Upgrading (AutoCUP)

MARKA'nın başvuru sahibi olduğu Otomotiv Değer Zincirinin İş Birliğine Dayalı Güçlendirilmesi (AutoCUP) Rekabetçi Sektörler Programı 2. Dönemi'nde başarılı olmuştur. Proje ile ilgili uygulama hazırlık süreci 2019 yılı Mayıs ayında program otoritesi tarafından durdurulmuştur.



### 6.2.1.2. Open Innovation Platform for Autonomous Vehicle Development

2018 yılında Ajansımızın ortak olduğu proje kapsamında proje koordinatörü olan Okan Üniversitesi tarafından düzenlenen “Otonom Araçlar Sorun Ağacı Oluşturulması” çalıştayına katılım sağlanmış ve proje revizyonu tamamlanarak Avrupa Birliği Komisyonuna teslim edilmiştir, proje ihaleleri yapılmıştır. 2019 yılında proje kapsamında gerçekleştirilecek olan mal ve teknik destek satın alma süreçlerine ilişkin iş ve işlemler devam etmiştir.

### 6.2.1.3. Digital Manufacturing Integration of European Standards Accreditation & Certification Platform (DIMAP)

Rekabetçi Sektörler Program kapsamında Ajans tarafından geliştirme sürecinde yer alınan bir diğer proje Sabancı Üniversitesi'nin başvuru sahibi olduğu DIMAP Projesidir. Proje ile, fonksiyonel ürünlerin yüksek kalitede ve hızda eklemeli imalat yöntemi ile üretilmesi için sensörlerle entegre ve bu sensörlerden veri toplanarak, kendi kendine öğrenebilen yenilikçi dijital imalat hattının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Proje kapsamında Sabancı Üniversitesi Tümlleştirilmiş Üretim Teknolojileri Araştırma ve Uygulama Merkezi'nde bölgedeki firmalara eğitim verilmesi, eğitim alan 5 firmaya ürün geliştirme süreçlerinde destek olunması ve demonstrasyon desteği sağlanması, eklemeli imalat hakkında özel sektör kuruluşlarında farkındalığın artırılması ve eklemeli imalat alanında standartların oluşmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır. 2019 yılında proje başvurusu hazırlanması sürecinde rol alınmış, toplantılar gerçekleştirilmiş ve Haziran ayında proje başvurusu yapılmıştır. 2019 yılı sonu itibarıyla 9 Ağustos 2019 itibarıyla idari ve uygunluk kontrollerini geçerek teknik değerlendirme aşamasına alınan ve bağımsız değerlendirme komitelerine gönderilen proje Ekim ayında ön doğrulama aşamasına kalmış ve Kasım ayında ön doğrulama görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

16 Aralık 2019 itibarıyla nihai değerlendirme aşamasına kalan DIMAP projesi için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, AB Delegasyonu Temsilcisi ve Gazi Üniversitesi temsilcisinden (sektör uzmanı) oluşan ekibin saha ziyareti aşamasına geçmiştir. Projenin değerlendirme sürecinin sonunda 12-13 proje teklifi arasında AB Komisyonu'na sunulmak üzere Bakanlıkça kabul edilmesi beklenmektedir.

### 6.2.1.4. Connected, Automated and Electric Vehicle Technologies and Services Innovation HUB (CAEVS-INNOHUB)

CAEVS-INNOHUB Rekabetçi Sektörler Program kapsamında Ajans tarafından geliştirme sürecinde yer alınan bir diğer projedir. Projenin başvuru sahibi Otomotiv Yan Sanayi İhtisas Organize Sanayi Bölgesi (TOSB) olup proje ortakları Koç Üniversitesi, Okan Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, Taşıt Araçları Yan Sanayicileri Derneği (TAYSAD), Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ve Kocaeli Üniversitesi'dir.

Proje üniversite altyapılarının geleceğin taşımacılık modeli olarak görülen bağlantılı, otonom ve elektrikli araç teknolojilerine uygun bir şekilde dönüşümünün sağlanması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda yapılan iş bölümü çerçevesinde proje ortaklarının üstlenecekleri uzmanlık alanları aşağıdaki gibidir:

- Kocaeli Üniversitesi: Pil Teknolojileri
- TÜBİTAK-TÜTEL: Sensör Teknolojiler
- Koç Üniversitesi: Bağlantılı Araç Teknolojileri
- Sabancı Üniversitesi: Malzeme Teknolojileri
- Okan Üniversitesi: Yazılım Teknolojileri



Projenin üniversite dışı ortakları ise kurulacak merkezlerden KOBİ'lerin faydalanmasını sağlayacak tanıtım faaliyetlerini yürütmekten sorumlu olacaktır.

Proje kapsamında proje ortağı kurumların belirlenen alanlarda teknolojik altyapı ve teknik kapasitelerinin geliştirilmesi ile söz konusu altyapıların ortak bir ağ oluşturacak şekilde birbirine bağlanması planlanmaktadır.

2019 yılı içerisinde yapılan değerlendirme sonucunda CAEVS-INNOHUB projesi 18 projenin yer aldığı kısa listeye girmeye hak kazanmıştır.

### 6.2.2. IPA (Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı) – İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı Kapsamındaki Projeler

TR42 için Kapsamlı Hayat Boyu Öğrenmeye Dayalı Yenilikçilik Projesi (Gate to Innovation through Adaptability of Employees, Employers and Enterprises) başlıklı proje Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İstihdam, Eğitim, Sosyal Politikalar Sektörel Operasyonel Programı kapsamında 2007-2013 döneminde başarılı bulunmuştur. 2014-2020 döneminde uygulanacak proje için, proje tanımlama dokümanı revizyonu yapılmıştır. 2019 yılının Haziran ayında InnoGate Projesi'ne ilişkin Bakanlık tarafından talep edilen revizyonlar gerçekleştirilerek ilgili kişilere iletilmiş ve InnoGate Projesi bütçesi kapsamında alınacak olan makine ekipmanlara yönelik yaklaşık maliyet ve piyasa araştırması yapılmıştır. AB Türkiye Delegasyonu'nun talebi üzerine Bakanlık tarafından Operasyon Tanımlama Belgesi ve bütçe maliyet kalemleri üzerinde ikinci bir revizyon yapılması istenmiştir. Bakanlık ile uygulama süreci öncesinde onaya ilişkin görüşmeler devam etmektedir.

Tablo 7. Gate2Inno Proje Hedefleri

Geliştirilen hayat boyu öğrenme programlarına katılımcı sayısı	1.875
Eğitim programlarında sertifikalandırılan kişi sayısı	1.875
Paydaş kurumların personellerinden yetiştirilecek personel sayısı (çeşitli eğitim programları ile)	300
Proje kapsamında katılım sağlanacak ulusal ve uluslararası program sayısı	50
Geliştirilen e-öğrenme portalı	1
Bölgesel hayat boyu öğrenme bilgi ve izleme merkezinin geliştirilmesi	1
Yetkilendirilen hayat boyu öğrenme kurumu sayısı (MARKASEM)	1
Kurumsal kapasite geliştirme çalışması yürütülecek paydaş sayısı	74
Bilinçlendirme faaliyetlerinden yararlanacak kişi sayısı	8.100
Yapılacak saha çalışması/strateji geliştirme çalışması/Rapor ve Eylem Planı Sayısı	5
Ulusal ve uluslararası iş birliği anlaşmaları, protokol vb sayısı	38



## 6.2.3. Erasmus+ Programı Kapsamındaki Projeler

### 6.2.3.1. InnoHabits

Building a Regional Habitat for Learning and Innovative SMEs – InnoHabits Projesi Erasmus+ Mesleki Eğitim İçin Stratejik Ortaklıklar (KA2) Programı kapsamında Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nın koordinatörlüğünde Türkiye'den Kocaeli Sanayi Odası, Sabancı Üniversitesi ile İspanya, Almanya, Romanya ve Yunanistan'dan olmak üzere 6 kurum/kuruluşun ortaklığında yürütülmektedir. Toplam bütçesi 208.255 Avro olan projenin amacı KOBİ'lerin inovasyon yönetimi alanında kapasitelerini geliştirmek üzere bölgeye özgü yenilikçi iş modellerinin geliştirileceği bir ekosistem kurgulamak ve söz konusu ekosistemin hayata geçmesi adına tasarlanan hayat boyu öğrenme modülleriyle insan kaynağı yetiştirmektir.

Tablo 8. InnoHabits ile İlgili İstatistikler

Geliştirilecek e-öğrenme portalı	1
Uygulamalı eğitim modülleri	3
E-öğrenme modülleri	2
Eğitim verilecek KOBİ sayısı	25
Yetiştirilecek inovasyon uzmanı	155
Yetiştirilecek inovasyon uzmanı eğiticisi sayısı	85

InnoHabits Projesi kapsamında 2019 yılında gerçekleşen faaliyetler:

- 10 Ocak 2019 tarihinde bölgeden 26 firmanın katılımıyla Doğu Marmara Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Sabancı Üniversitesi ve Kocaeli Sanayi Odası iş birliği ile Kocaeli'de "KOBİ'lerin İnovasyon Yönetimi ve Yenilikçi İş Modeline Bakış Çalıştayı" düzenlenmiştir.
- 20-22 Mayıs 2019 tarihlerinde Yunanistan'ın Larissa kentinde proje ortağı IED (Institute of Entrepreneurship Development) tarafından Ajans uzmanlarına proje kapsamında hazırlanan Online Modüllerin Eğitimi verilmiştir.
- 23-24 Eylül 2019 tarihlerinde İspanya'nın Granada kentinde proje ortaklarının katılımıyla Ara Dönem Proje Değerlendirme Toplantısı düzenlenmiştir.
- 19-21 Kasım 2019 tarihlerinde Kocaeli'de Sabancı Üniversitesi ve Wismar Üniversitesi tarafından Kocaeli Sanayi Odası ve Ajans personelinden oluşan ekibe C3/ İnovasyon Uzmanı Eğitimi verilmiştir.
- 26-28 Kasım 2019 tarihlerinde Kocaeli'de proje ortaklarından IPA tarafından Kocaeli Sanayi Odası ve Ajans personelinden oluşan ekibe C2/ KOBİ Çalışanlarının İnovasyon Yönetimi Kapasitesinin Geliştirilmesi Eğitimi verilmiştir.
- 10-12 Aralık 2019 tarihlerinden Sabancı Üniversitesi ve Wismar Üniversitesi tarafından Kocaeli Sanayi Odası ve Ajans personelinden oluşan ekibe C4/ İnovasyon Uzmanı Eğitici Eğitimi verilmiştir. Söz konusu eğitim kapsamında pilot il olan Kocaeli'de 15 firmanın inovasyon yönetimi analizi yapılmıştır.

InnoHabits Projesi kapsamında 2020 yılında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler:

- Proje kapsamında eğitici eğitimi alan Kocaeli Sanayi Odası ve Ajans personelinden oluşan ekip tarafından MARKASEM bünyesinde açılacak olan KOBİ'ler için inovasyon yönetimi, inovasyon uzmanı ve inovasyon uzmanı eğitici eğitimleri verilecektir.
- E-öğrenme platformu inovasyon yönetimi alanında kendini geliştirmek isteyen kişilerin kullanımına açılacaktır.
- Proje çıktıları kapanış sempozyumunda yerel, ulusal ve uluslararası katılımcılarla paylaşılacak ve inovasyon yönetimi alanında farkındalık arttırılacaktır.



## 6.2.4. InnoSup Çağrısı Kapsamındaki Projeler

### 6.2.4.1. Improving SME Segmentation and Innovation Support (OaSis)

OASIS projesi teklifi, Ufuk 2020 programı kapsamında ilan edilen H2020-INNOSUP-03-07-08-2017 çağrısına yapılan başvuru sonucu 777443 sayılı Hibe Sözleşmesi tahtında desteklenmeye hak kazanmıştır. Proje teklifi, ilgili çağrının “Innovating SMEs - segmentation along lifecycle and sectors (analytical research activity)” başlığına yönelik olarak hazırlanmıştır. 549.750,00 Avro toplam bütçe ile başarılı bulunarak uygulama sürecine başlanmış, MARKA projede iştirakçi (third party) olarak yer almıştır.

Proje, aşağıdaki uygulamalarla inovasyon desteği ve yönetimi konusundaki eksiklikleri tamamlamayı hedeflemektedir:

- KOBİ segmentasyonuna yönelik mevcut yaklaşımların ve Avrupa sathında Bölgesel Kalkınma Ajanslarının uyguladığı inovasyon destek mekanizmalarının analizi
- Aldıkları spesifik desteğe istinaden inovasyon yapan KOBİ'lerin performanslarına dair detaylı bir etüt çalışması
- KOBİ segmentasyonu için performans bazlı ve tekil bir metodoloji geliştirilmesi ve mevcut destek mekanizmaları için daha hedef odaklı bir odaklanma
- Proje kapsamında inovasyon yapan KOBİ'ler arasındaki gizli parametreler ve korelasyonları ortaya çıkartacak olan özel bir Büyük Veri analiz tekniği uygulanacaktır.

2019 yılı içerisinde proje faaliyetleri kapsamında,

- OaSis Projesi kapsamında 22 Haziran 2019'da Brüksel'de gerçekleştirilen "Improving SME Segmentation and Innovation Support" konulu çalışmaya ve "Friends of Smart Specialization - Workshop 3: Smart Specialization: Focusing on Clusters and Skills" konulu Akıllı İhtisaslaşma Platformu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 4 Aralık 2019 tarihinde Brüksel'de (Belçika) program uyarınca “Marketing4RDAs” adlı konferansa katılım sağlanmış ve Ajansımızın projedeki kazanımları hakkında sunum yapılmıştır.
- Proje 14 Aralık 2019 itibarıyla tamamlanmıştır.



## 7. MALİ VE TEKNİK DESTEKLER

### 7.1. Mali Destek Programları

#### 7.1.1. Proje Teklif Çağruları

2019 yılının Mart ayında aşağıdaki mali destek programları ilan edilmiştir:

- İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi (8.000.000 TL)
- Üretim Altyapılarının Geliştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı (6.000.000 TL)
- Kültür ve Turizm Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı (6.000.000 TL)

Mayıs ayında proje kabulü sona ermiş olup tüm mali destek programlarına toplam 102 proje başvurusu alınmıştır. Başvuru detayları aşağıdaki gibidir:

Tablo 9: 2019 MDP Kapsamındaki Proje Başvuruları

Mali Destek Programları	Kocaeli	Sakarya	Düzce	Bolu	Yalova	Toplam
İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı	21	14	12	4	3	54
Kültür ve Turizm Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	5	5	4	6	6	27
Üretim Altyapılarının Geliştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	7	7	4	2	2	22

2019 Yılı Teklif Çağrısı kapsamında Doğu Marmara Kalkınma Ajansı tarafından 15 Mart 2019 tarihinde ilan edilen 2019 Yılı Mali Destek Programları değerlendirme süreci 30 Temmuz 2019 tarihinde gerçekleşen Yönetim Kurulu toplantısı ile tamamlanmıştır.

- İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı'nda 13 proje asil, 33 proje yedek listeye,
- Üretim Altyapılarının Geliştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı'nda 10 proje asil, 3 proje yedek listeye,
- Kültür ve Turizm Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı'nda 9 proje asil, 8 proje yedek listeye

girmeye hak kazanmıştır.



2019 Mali Destek Programı kapsamında başarılı olan projelerin illere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Tablo 10. 2019 MDP Kapsamındaki Başarılı Projeler

Mali Destek Programları	Kocaeli	Sakarya	Düzce	Bolu	Yalova	Toplam
İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı	2	2	1	1	3	9
Kültür ve Turizm Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	3	3	2	2	3	13
Üretim Altyapılarının Geliştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	3	2	3	1	1	10

Tablo 11. 2019 Yılında Proje Teklif Çağrısı Kapsamında Yürütülen Çalışmalar

Bilgilendirme Yapılan Kişi Sayısı	902
Teknik Yardım Masası	29 kurum - 48 kişi
Sıkça Sorulan Sorular	3 Program – 68 Soru ve Cevap
E-posta ile Cevaplanan Soru Sayısı	105
On İnceleme Yapılan Proje Sayısı	103
Eksik Evrak Talep Edilen Proje Sayısı	75 Proje
Teknik ve Mali Değerlendirme	16 Bağımsız Değerlendirici - 93 Proje

2019 yılında, 2018 yılında çalışmalarını başlatan projelerin izleme ve değerlendirme süreçleri de devam etmiştir. 2019 yılında, 2018 Mali Destek Programları kapsamında 73 adet düzenli izleme, 13 adet nihai izleme yapılmış; 28 adet bildirim mektubu, 33 adet zeyilname düzenlenmiş; 58 adet ihale yapılmış; 15 adet toplantı katılımı (açılış toplantısı, kapanış toplantısı, lansman, çalıştay vb.) gerçekleştirilmiş; 8 adet ara rapor incelemesi, 14 adet nihai rapor incelemesi tamamlanmıştır.

2019 yılında, 2019 Mali Destek Programları kapsamında 76 adet ön izleme, 32 adet ilk izleme yapılmış; 5 adet bildirim mektubu, 4 adet zeyilname düzenlenmiş; 2 adet toplantı katılımı (açılış toplantısı, kapanış toplantısı, lansman, çalıştay vb.) gerçekleştirilmiş; 32 adet proje bilgi notu hazırlanmıştır.

### 7.1.2. Fizibilite Desteği

2019 yılı Fizibilite Desteği Programı 1 milyon TL bütçe ile ilan edilmiştir. Fizibilite Desteği kapsamında; TR42 Düzey 2 Bölgesi'nde ulusal plan ve programlar çerçevesinde Bölge'nin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, Bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine, Bölge'nin yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik fizibilite çalışmalarına doğrudan mali destek verilebilmektedir.



2019 yılında, Fizibilite Destekleri kapsamında 8 adet ilk izleme ziyareti yapılmış, 2 adet bildirim mektubu düzenlenmiş ve 2 adet ihale yapılmıştır.

2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında Ajansımıza yapılan proje başvurularından desteklenmeye hak kazananların listesi aşağıdaki gibidir.

Tablo 12. 2019 Yılında Fizibilite Desteği Almaya Hak Kazanan Projeler

S. N.	Proje Adı	Başvuru Sahibi	İl
1	Gerede Teleferik Fizibilitesi Ve Gerede'nin Dünya'ya Açılan Penceresi Arkut Dağı	Gerede Belediyesi	Bolu
2	Sakarya İli Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Projesi	Sakarya İl Sağlık Müdürlüğü	Sakarya
3	Uzmanlaştırılmış Mesleki Eğitim Kampüsü	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	Kocaeli
4	Yalova Üniversitesi Fizyoterapi, Rehabilitasyon Ve Kür Merkezi Kurulum Fizibilitesi	Yalova Üniversitesi	Yalova
5	Marmara Deprem Ve Yapı Mühendisliği Test Merkezi (Martest) Fizibilite Çalışması	Gebze Teknik Üniversitesi	Kocaeli
6	Arttırılmış Gerçeklik/Sanal Gerçeklik Teknolojilerinin Doğu Marmara Sanayiinde Uygulamasına Yönelik Fizibilite Raporu	Kocaeli Üniversitesi Teknopark A.Ş.	Kocaeli
7	Yalova Valilik Hizmet Binası Yapım İşİ İçin Fizibilite Raporu Hazırlanması	Yalova Çevre Ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Yalova
8	Seracılık Mükemmeliyet Merkezi Fizibilite Raporu	Sakarya Büyükşehir Belediyesi	Sakarya
9	Sakarya Ticaret Borsası Lisanslı Depoculuk Araştırması ve Fizibilite Çalışması	Sakarya Ticaret Borsası	Sakarya
10	Sağlık Bakanlığı Yalova Termal Kaplıcaları Sağlık Turizmi Fizibilite Raporu	Yalova İl Sağlık Müdürlüğü	Yalova

### 7.1.3. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

2019 yılında GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında 1 proje için sistem üzerinden başvuru süreci tamamlanmış olup proje Ajans tarafından değerlendirilmiş ve fizibilite raporu aşamasına geçilmiş, 2 projenin sözleşme süreçleri tamamlanmış ve uygulama aşamasına geçilmiş, 1 projenin GÜDÜMLÜ proje başvurusuna temel oluşturması amacıyla Fizibilite Desteği Programı kapsamında desteklenerek fizibilite raporunun hazırlanması aşamasına geçilmiştir.

2019 yılında, GÜDÜMLÜ Projeler kapsamında 1 adet ilk izleme ziyareti, 5 adet düzenli izleme ziyareti yapılmış; 4 adet zeyilname düzenlenmiş; 5 adet ihale yapılmış ve 1 adet ara rapor incelemesi tamamlanmıştır.

#### 7.1.3.1. Sakarya Tarımsal Ürünler Mükemmeliyet Merkezi Projesi

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nın Sakarya Tarımsal Ürünler Mükemmeliyet Merkezi Projesi Sakarya Büyükşehir Belediyesi ortaklığında yürütülmekte olup amacı yurt içinde ve yurt dışında talep gören, klasik yöntemler ile çoğaltılması zor bitkilerin, bitki doku kültürü teknikleri kullanarak çoğaltılmasına imkân

tanıyacak modern bir laboratuvar kurulmasıdır. Toplam bütçesi 5.879.526,00 TL olan projenin destek projesinin başvurusu yapılmış ve değerlendirilmiştir. Proje sözleşmesi 30.06.2018 tarihinde imzalanmış,



2019 yılında proje revizyonları yapılmış ve projeye ilişkin yapım işi ihalesi 22.01.2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Şekil 21. Sakarya Tarımsal Ürünler Mükemmeliyet Merkezi Projesi İmza Töreni



#### 7.1.3.2. Düzce Nitelikli İstihdam ve Strateji Geliştirme Merkezi Projesi

Düzce İl Millî Eğitim Müdürlüğü, Düzce İŞKUR İl Müdürlüğü, Düzce Borsa İstanbul MTAL Döner Sermaye İşletmesi, Düzce İl Özel İdaresi, Düzce Ticaret ve Sanayi Odası, Düzce Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği'nin ortak olarak yürüttüğü projenin toplam bütçesi 5.906.663,42 TL'dir.

Proje ile ülke sanayisinin ihtiyaç duyduğu vasıflı işgücü yetiştirilmesine katkı bulunmak üzere Borsa İstanbul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi bünyesinde bir merkez kurulması amaçlanmaktadır. Bu merkezde Bölge'de ve Düzce'de nitelikli işgücü ihtiyacının karşılanmasına yönelik eğitim faaliyetleri ile mesleki yeterlilik belgelendirme ve akreditasyon işlemleri yapılması planlanmaktadır. Proje kapsamında mutabakat metni imzalanmıştır. Proje başvurusu değerlendirilmiş ve başarılı olmuştur. Proje sözleşmesi 3.11.2018 tarihinde imzalanmış ve uygulama aşamasına geçilmiştir. 2019 yılında proje kapsamında yapım işi ve mal alımı ihaleleri gerçekleştirilmiş olup projenin diğer faaliyetlerine devam edilmiştir. Projenin 2020 yılı sonuna doğru bitmesi planlanmaktadır.

Şekil 22. Düzce Nitelikli İstihdam ve Strateji Geliştirme Merkezi Proje İmza Töreni

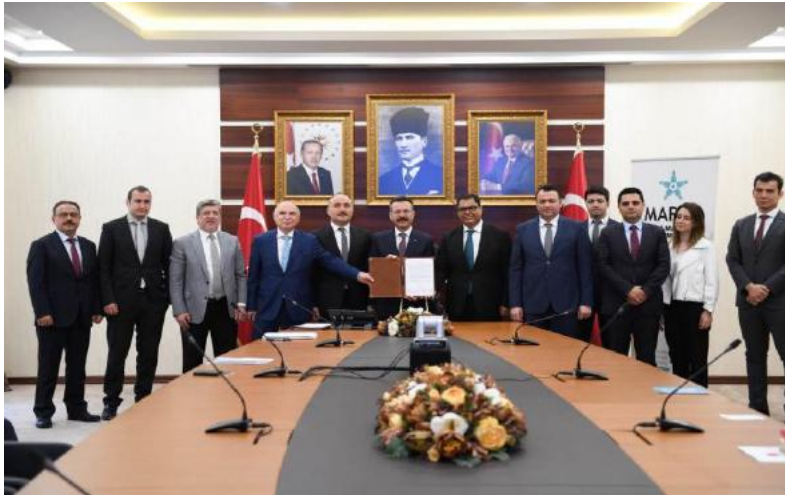




### 7.1.3.3. Uygulamalı İleri Mühendislik Mükemmeliyet Merkezi Projesi

Gebze VI. İMES Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nin başvuru sahibi olduğu "Uygulamalı İleri Mühendislik Mükemmeliyet Merkezi" projesinin 4 iştirakçisi olup bunlar Gebze Teknik Üniversitesi, Kocaeli Üniversitesi, Çelik İhracatçıları Birliği Ali Nuri Çolakoğlu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü ve Dilovası Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğüdür. Toplam bütçesinin 15.954.339,42 ₺ olduğu proje ile bölgede yer alan işletmelerin yenilikçi ürün geliştirme kapasitesinin artırılması ve nitelikli iş gücü açığının kapatılması hedeflenmektedir. Proje için sistem üzerinden başvuru süreci tamamlanmış olup projenin Ajans tarafından değerlendirilmesi yapılmış ve başarılı bulunarak fizibilite aşamasına geçilmiştir.

Şekil 23. Uygulamalı İleri Mühendislik Mükemmeliyet Merkezi Proje İmza Töreni



### 7.1.3.4. Marmara Deprem ve Yapı Mühendisliği Test Merkezi (MARTEST) Projesi

"Marmara Deprem ve Yapı Mühendisliği Test Merkezi" projesi ile endüstri kuruluşları ve katma değer yaratan üreticilerin hem ürün testlerinin gerçekleştirilmesi hem de gayrimenkul yatırımlarının deprem riskini azaltmak ve izlemek amaçlanmaktadır. Başvuru sahibi Gebze Teknik Üniversitesi, ortakları ise Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, Gebze Ticaret Odası ve Gebze İnşaat Mühendisleri Odası'dır. Proje için başlangıç toplantısı yapılmıştır, proje fikrinin geliştirilmesi ve nicel verilerle desteklenen daha sağlam bir temele dayanması için proje sahibinin 2019 Yılı Fizibilite Desteği programı kapsamında başvuru süreci tamamlanmış ve fizibilite desteği sözleşmesi imzalanarak projenin fizibilite raporunun hazırlanması aşamasına geçilmiştir.

### 7.1.3.5. Türkiye Açık Kaynak Platformu Projesi

Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.'nin (Bilişim Vadisi) başvuru sahibi, TÜBİTAK Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü'nün (TÜSSİDE) proje ortağı olması planlanan "Türkiye Açık Kaynak Platformu" Projesi'nin içerik geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Projenin amacı, Türkiye'nin 2023 hedefleri doğrultusunda hazırlanan ve 2019-2023 dönemini kapsayan On Birinci Kalkınma Planı'nda belirtilen "kamu ve özel sektörün ihtiyaç duyduğu kritik yazılımların kitle kaynak yoluyla üretilmesi, bu ürünleri ihraç edebilecek hizmet sağlayıcıların oluşması ve ülkemizin yazılımcı havuzunun büyütülmesini sağlamak için" "Türkiye Açık Kaynak Platformu" kurulmasıdır. Söz konusu projenin uygulama anlamında bir ilk olma özelliği teşkil edecek şekilde, İstanbul Kalkınma Ajansı ile Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nın



ortak destekleyeceği bir proje olarak kurgulanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Proje fikrinin geliştirilmesi ve nicel verilerle desteklenen daha sağlam bir temele dayanması için proje sahibinin fizibilite raporu hazırlaması süreci aşamasına geçilmiştir. Söz konusu fizibilite raporu hazırlanması sürecinde başvuru sahibi ile birlikte, İSTKA ve MARKA müştereken çalışmalara devam etmektedir.

## 7.2. Teknik Destek Programları

Teknik destek programlarının amacı, TR42 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren yerel aktörlerin bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamaktır. 2019 Yılı Teknik Destek Programı 1,1 Milyon TL bütçe ile ajans internet sayfasında ilan edilmiştir.

2019 yılı programının yanı sıra 2018 Yılı Teknik Destek Programı'nın Kasım-Aralık (4. Dönem) başvuru süresi 31.12.2018 tarihinde sonlanmış ve 39 başvuru teslim alınmıştır. 39 projenin değerlendirme çalışmaları 2019 yılı Ocak ayı içerisinde gerçekleştirilmiş, 26 proje başarılı bulunmuştur. 2018 Yılı Teknik Destek Programı'nın Kasım-Aralık (4. Dönem) başvuruları arasında başarılı bulunan 26 kurum ve kuruluş ile Ajans merkezinde 28 Ocak 2019 tarihinde sözleşme imza töreni gerçekleştirilmiştir.

Tablo 13. 2018 Yılı Teknik Destek Programı Kasım-Aralık dönemi başarılı bulunan projeler

	Kocaeli	Sakarya	Düzce	Bolu	Yalova	Toplam
Başarılı Bulunan Kurum ve Kuruluşlar	5	11	4	5	1	26

2019 yılında desteklenmeye hak kazanan projelerin illere göre dağılımı tablodaki gibidir.

Tablo 14. 2019 Yılı Teknik Destek Programı Kasım-Aralık dönemi başarılı bulunan projeler

	Kocaeli	Sakarya	Düzce	Bolu	Yalova	Toplam
Başarılı Bulunan Kurum ve Kuruluşlar	27	19	15	11	16	88

### **2019 Teknik Destek Programı kapsamında ulaşılan nihai sayılar:**

- Başvuru Sayısı: 157
- Tahsis Edilen Bütçe: 1.500.000,00 TL
- Kullanılan Bütçe: 691.797,98 TL
- Başarılı Faaliyet Sayısı: 88
- Gerçekleşen ya da Tamamlanan Faaliyet Sayısı: 88
- Eğitim Alan Kişi Sayısı: 812
- Danışmanlık Hizmeti Alan Kurum Sayısı: 22
- Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı: 27



## 8. YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ

### 8.1. Bilgilendirme ve Danışmanlık Hizmetleri

Yatırım Destek Ofisleri tarafından, yatırımcılara, girişimcilere ve kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik olarak, kamu tarafından sağlanan teşvik ve destekler, yatırım yeri bilgisi, iş kurma ve yatırım süreçleriyle ilgili mevzuat, yatırım maliyetleri, Ajans mali ve teknik destekleri ile seminer, konferans, eğitim organizasyonları gibi konularda bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda öne çıkan bazı faaliyetler ve sayısal değerler aşağıdaki gibidir:

- ✓ Yalova Altınova tersaneler bölgesinin önde gelen tersanelerin işletmecileriyle toplantı yapılmış ve mükemmeliyet merkezi projesi ile güdümlü proje destek programı hakkında bilgi verilmiştir.
- ✓ Kocaeli Ticaret Odasında düzenlenen Co-Matching 2019 etkinliği kapsamında Firma Ziyaretleri Organizasyonu desteklenmiş ve yatırımcılara tercüme desteği sağlanmıştır.
- ✓ Hayvancılık ve cep telefonu koruyucu camı üretimi konularında Yatırım Destek Ofisi'ne gelen Filistinli yatırımcılar Mahmoud Abu Jobara ve Loay Hussein Al Arja ile görüşülmüştür.
- ✓ Suudi iş adamı Emad Alshaikh ile bitkisel ürün üretimi ithalat ve ihracatı için görüşülmüştür.
- ✓ Anatolia Aktif Karbon firmasından GMi Azer Aliyev'le yatırımlar ve kiralık ofis hakkında görüşme yapılmış, yatırımı için gerekli olan makine ekipmanın Sakarya'daki firmalardan temin edilmesi hususu görüşülmüştür.
- ✓ Dubaili Ethar Building LLC firmasından Genel Müdür Aqeel Al Qadhi ile Düzce'ye yapılması düşünülen yatırımlar hakkında görüşülmüştür.
- ✓ Iraklı yatırımcılar Dr. Yass El Aqidi, Abdulkadir Ahmet ve Nuh Korkmaz ile okul yatırımları (Özel Sultan Kişisel Gelişim Kursu) hakkında görüşülmüştür.
- ✓ Emad Esseyh isimli Suudi yatırımcının ithalatla ilgili yaşadığı soruna dönük Sağlık Bakanlığı ve Tarım Bakanlığı ile görüşmeler yapılmıştır.
- ✓ Türkiye'de yatırım yapmak isteyen Alman firmasının temsilciliğini yapan NBB firmasından Necati Yeşil'e Sakarya'daki OSB'ler ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- ✓ Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile kauçuk eldiven imalatı yatırımı yapmak isteyen yabancı yatırımcıya uygun arazilerle ilgili görüşülmüştür. Ayrıca Vakıfbank ve 1.OSB yetkilileri ile de görüşülerek alanlarla ilgili bilgi alınmıştır.
- ✓ Nama Lojistik ve Petrol firma yetkilisi, Iraklı yatırımcı Mohammed Majid Ahmed ile ofiste görüşülmüş ve Sakarya, Ajans ve devlet teşvikleri, yatırım süreci, izin belgesi ve danışmanlık süreçleriyle ilgili bilgilendirilmiştir.
- ✓ Katarlı yatırımcı Ali Saed Al-Hajri ve bankacısı Rian Al-Badri ile ofiste görüşülmüş, devlet teşvikleri ve yatırım olanakları ile ilgili bilgilendirilmiştir.
- ✓ Yalova Çiftlikköy'de Japon ortaklı bir deprem izolatörü üretim tesisi kurmayı planlayan Karahan Grup - Alacalı İnşaat yetkilisinin yatırım yeri tahsisine ilişkin sorularına, Milli Emlak Şube Müdürüyle görüşülerek cevap verilmiştir.
- ✓ Yemen sermayeli MM Madencilik firmasının Düzce'deki yatırımları hakkında bilgi alınmış ve maden işletme ruhsatı süreçleri görüşülmüştür.
- ✓ Yatırım öncesi çalışmalarına destek verdiğimiz Azeri yatırımcı Anatolia Aktif kömür firmasının yatırım alanı ziyaret edilmiş yatırımcı ile yatırımın durumu hakkında görüşülmüştür.



Tablo 15. Yatırım Destek Ofisleri Tarafından Yapılan Bilgilendirme Çalışmaları

Faaliyet Türü	Toplam
Yatırımcı/Firma ile görüşme	922
Telefonda bilgilendirme yapma	467
Bilgi e-postası gönderme	603
E-gruba duyuru yapma	393

## 8.2. Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetler

Teşvik sisteminde izleme ve değerlendirmenin daha etkili icra edilmesini sağlamak için ajanslara teşvik belgesi düzenlemesi, belge kapsamında gerçekleştirilen yatırımların izlenmesi ve tamamlama vizesi işlemlerinin sonuçlandırılması konusunda yetkiler verilmiştir.

2019 yılında 36 yatırımcının E-TUYS sistemi üzerinden teşvik belgesi başvurusuna destek sağlanmış, 1 belge tamamlama vizesi ekspertiz işlemi ve 42 belge takip formu işlemi gerçekleştirilmiştir.

## 8.3. Bölgenin Yatırım Ortamı ve Turizm Olanaklarının Tanıtımı Amacıyla Düzenlenen ve Katılım Sağlanan Fuarlar, Organizasyonlar ve Yapılan Diğer Faaliyetler

2019 yılında 6 yurt içi ve 3 yurt dışı turizm fuarına, 5 bölge içi fuara katılım sağlanmıştır. Turizm fuarları sonrasında yapılan değerlendirmelerde aşağıdaki çıktılar ölçülmüştür:

- ✓ 2.115 organizasyon için görüşülmüş / teklif gönderilmiş, 658'inin gerçekleşmesi için anlaşılmıştır.
- ✓ Görüşmelerde 20.505 geceleme öngörülmüş, 8.115'inin gerçekleşmesi için anlaşılmıştır.
- ✓ 522 adet profesyonelle görüşme sağlanmış, 74'ü olumlu sonuçlanmıştır.

Ayrıca yöresel ürünlerin tanıtımı, markalaşması ve pazarlanmasına yönelik olarak YÖREX 2019 – Yöresel Ürünler Fuarı ve II. Coğrafi İşaretili Ürünler Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda, **95 adet iş görüşmesi** (üretici – toptancı, üretici – perakendeci, üretici – müşteri) gerçekleştirilmiş, bunlardan **33'ü somutlaşmış** ve gerçekleşmiştir.



### 8.3.1. Yurt Dışı Fuar Organizasyonları

2019 yılında Birleşik Arap Emirlikleri'nde, Avusturya'da ve Rusya'da 1'er turizm fuarına katılım sağlanmıştır.

#### 8.3.1.1. Arabian Travel Market

- ✓ 28 Nisan – 1 Mayıs tarihleri arasında Birleşik Arap Emirlikleri'nin Dubai kentinde düzenlenen Arabian Travel Market Fuarı'na Ajans 5. kez katılım sağlamıştır. Söz konusu katılım bölgeden 14 otel, acente ve sağlık kuruluşu ile birlikte organize edilmiştir.
- ✓ Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinin "4 Mevsim Turizm" teması ile temsil edildiği fuarda bölgedeki turistik destinasyonlar, turistik tesisler ve turizm altyapısı sergilenmiştir.
- ✓ Doğu Marmara standında katılımcılar tarafından doğrudan tur organizasyonları, uzun vadeli yeni ticari işbirlikleri, olası turizm yatırımları, dış tedavisi ve saç ekimi başta olmak üzere medikal turizm görüşmeleri ön plana çıkmıştır

Şekil 24. Arabian Travel Market Fuarı



#### 8.3.1.2. 23. Uluslararası InterAlpin Kış Turizmi Fuarı

- ✓ Avusturya Büyükelçiliği Ticaret Müsteşarlığı'nın davet yazısına istinaden Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın oluru ile 05 Mayıs – 10 Mayıs 2019 tarihleri arasında Avusturya'nın Innsbruck kentinde firma saha ziyaretlerine ve 23. Uluslararası InterAlpin Kış Turizmi Fuarı'na Türkiye Delegasyonu olarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ Fuarda Avusturya – Türkiye arasındaki iş birliğini güçlendirmek, Türkiye'de kış turizmi alanında faaliyet gösteren tesislerin ihtiyaçlarına yönelik birebir görüşmeler yapmak ve yeni teknolojiler hakkında bilgi sahibi olmak amaçlanmıştır

Şekil 25. InterAlpin Kış Turizmi Fuarı





### 8.3.1.3. Innoprom Fuarı

- ✓ Rusya'nın Yekaterinburg kentinde düzenlenen INNOPROM 2019 Fuarı'na 08-11 Temmuz 2019 tarihleri arasında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve yedi Kalkınma Ajansı katılım sağlamıştır. Sanayi temalı fuarda metal, demir-çelik, katmanlı üretim, makine imalat, endüstriyel otomasyon, enerji mühendisliği sektörleri yer almıştır.
- ✓ Fuar kapsamında bölge tanıtımına ilişkin 47 kişi ve kurum ile birebir görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Şekil 26. Innoprom Fuarı



### 8.3.2. Yurt İçi Fuar Organizasyonları

2019 yılında 3'ü İstanbul'da, 1'i Ankara'da, 1'i Kars'ta, 1'i Antalya'da olmak üzere toplam 6 fuara katılım sağlanmıştır.

#### 8.3.2.1. Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat (EMITT) Fuarı

- ✓ 31 – 3 Şubat TÜYAP İstanbul Fuar Merkezi'nde, 23. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'na katılım sağlanmış, standı gelen protokol üyeleri ağırlanmış, ziyaretçilere bilgilendirme sağlanmış, katılım sağlayan diğer kurumların standları ziyaret edilerek olası iş birlikleri görüşülmüştür.
- ✓ Kültür turizmi, termal turizmi, doğa turizminde büyük potansiyele sahip olan Doğu Marmara Bölgesi ziyaretçi ve yatırımcılara detaylı olarak aktarılmıştır.

#### 8.3.2.2. Uluslararası Coğrafi İşaretli Ürünler Zirvesi

- ✓ 9-21 Eylül 2019 tarihlerinde Ankara ATO Kongresium'da düzenlenen 2. Uluslararası Coğrafi İşaretli Ürünler Zirvesi'ne katılım sağlanmış, standı gelen protokol üyeleri ağırlanmış, ziyaretçilere bilgilendirme sağlanmış, katılım sağlayan diğer kurumların standları ziyaret edilerek olası iş birlikleri görüşülmüştür.

#### 8.3.2.3. Teknofest 2019

- ✓ 17-22 Eylül 2019 tarihlerinde İstanbul Atatürk Havalimanı'nda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliği ile gerçekleşen Teknofest 2019'a katılım sağlanmış, standı gelen protokol üyeleri ağırlanmış ve ziyaretçilere bilgilendirme sağlanmıştır.



#### 8.3.2.4. Marmara Urban Forum

- ✓ 1 – 3 Ekim 2019 tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezi'nde düzenlenen Marmara Urban Forum'a katılım sağlanmış, standı gelen protokol üyeleri ağırlanmış, ziyaretçilere bilgilendirme sağlanmış, katılım sağlayan diğer kurumların standları ziyaret edilerek olası iş birlikleri görüşülmüştür.

#### 8.3.2.5. Yörex Fuarı

- ✓ 23 – 27 Ekim tarihlerinde ANFAŞ Antalya Fuar Merkezi'ne düzenlenen Yörex Fuarı'na İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri, Ticaret / Ticaret ve Sanayi Odaları / Ticaret Borsaları / Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birlikleri, Yöresel Ürün Üreticileri / Kooperatifler / Birlikler ile katılım sağlanmış Doğu Marmara Bölgesi'ndeki yöresel ürünler tanıtılmış, standı gelen protokol üyeleri ağırlanmış, ziyaretçilere bilgilendirme sağlanmış, katılım sağlayan diğer kurumların standları ziyaret edilerek olası iş birlikleri görüşülmüştür. Fuarda bölgeyi temsilen 34 üretici ve kurum yer almış, bölgeden 116 ürünün tanıtımı gerçekleştirilmiştir.

#### 8.3.3. Bölge İçi Fuar Organizasyonları

2019 yılında Doğu Marmara Bölgesi'nde 5 fuara katılım sağlanmıştır.

##### 8.3.3.1. Kocaeli İnsan Kaynakları İstihdam Fuarı ve Kariyer Günleri (KOİF)

- ✓ 4-6 Nisan 2019 tarihlerinde düzenlenen KOİF'19'a (Kocaeli İnsan Kaynakları İstihdam Fuarı ve Kariyer Günleri) stand açılarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, yaptığı faaliyetler başta olmak üzere, yatırım ve istihdama yönelik devlet destek ve teşvikleri hakkında ziyaretçileri bilgilendirmiş, ayrıca bölgede iş gücü piyasası analizi çalışmaları kapsamında iş arayanlara ve işverenlere yönelik anket çalışması uygulamıştır.

##### 8.3.3.2. Sakarya Ar-Ge, Girişimcilik ve İnsan Kaynakları Fuarı (SAGİF)

- ✓ 25-27 Nisan tarihlerinde Demokrasi Meydanı'nda gerçekleşen fuara katılım sağlayan Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, istihdama yönelik olanlar başta olmak üzere devlet destek ve teşviklerini, bölge iş gücü piyasasını ve Doğu Marmara Yatırım Destek Uygulamasını (InvProm) ziyaretçilere aktarmıştır.

##### 8.3.3.3. Düzce Tarım, Hayvancılık, Gıda, Sanayi, Turizm Fuarı (Düzce Fuarı 2019)

- ✓ 02 – 05 Mayıs 2019 tarihleri arasında Düzce Belediyesi Kapalı Pazaryeri ve Sosyal Yaşam Merkezinde düzenlenen, Düzce ilinde ekonomik faaliyetlerin geliştirilmesi, Düzce ilinin ulusal tanınırlığının artırılması, hizmet ve tesislerinin tanıtılması amaçlarına yönelik olarak yapılan Düzce Fuarı'nda diğer bölge illerinin tanıtımı, güncel destek ve teşvik mekanizmaları ile başvuru sürecinde olan Ajans mali destek programlarının sunulması ve kurum ve faaliyetlerinin tanıtımı gerçekleştirilmiştir.

##### 8.3.3.4. Bolu Yapı, Mobilya & Ev Tekstili ile Gıda Tarım ve Hayvancılık Fuarı

- ✓ 25-28 Nisan 2019 tarihleri arasında düzenlenen Bolu Gıda Tarım ve Hayvancılık Fuarı; başta Türk tarım sektörünün ilerlemesi adına yeni teknolojilerin tanıtılması, ürünsel bazda yeni alıcılara buluşturulmasını, teknik ekipman ve makina konusunda yeniliklerin sektör temsilcileri ile bir araya getirilmesini amaçlamıştır.



- ✓ Kalıcı Konutlar Fuar Alanında açılan iki fuarı Bolu Valiliği, Bolu Belediye Başkanlığı, Bolu Ticaret ve Sanayi Odası, KOSGEB, Bolu İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Ziraat Odası'nın yanı sıra birçok birlik ve kuruluş da desteklemiştir.

#### 7.5.3.5 SANTEK 2019 (Tüyap 6. Doğu Marmara Sanayi ve Teknoloji Fuarı)

- ✓ 6-9 Kasım 2019 tarihleri arasında Kocaeli Sanayi Odası iş birliğinde, Kocaeli Valiliği, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, İzmit Belediyesi, Kocaeli Ticaret Odası, Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası, Gebze Ticaret Odası, Körfez Ticaret Odası ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansı destekleriyle Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Uluslararası Fuar Merkezi'nde düzenlenen SANTEK 2019 (Tüyap 6. Doğu Marmara Sanayi ve Teknoloji Fuarı) kapsamında Ajans uzmanları bölgemizin yatırım potansiyelleri ve ajansımızın destek mekanizmaları hakkında ziyaretçilere bilgi vermiştir.
- ✓ Fuar kapsamında yapılan Match4Industries programında, İngiltere ve Rusya başta olmak üzere dünyanın çeşitli ülkelerinden katılan 274 firma temsilcisi ile Türkiye pazarında stratejik ortaklıkların kurulması, yatırım ve ticaret ortamının değerlendirilmesi üzerine yapılan ikili görüşmelerde Ajans uzmanları tarafından çeviri hizmeti vermiştir.

#### 8.3.4. Diğer Tanıtım Faaliyetleri

##### 8.3.4.1. İl Tanıtım Filmleri

###### Yalova İl Tanıtım Filmi

2018 yılında Yalova'nın yatırım ortamı, turistik değerleri ve yaşam olanaklarını etkileyici şekilde tanıtmak üzere başlatılan Yalova İl Tanıtım Filmleri çekim süreçleri 2019 yılının Ocak ayında tamamlanmıştır. Türkçe, İngilizce ve Arapça olmak üzere 3 ayrı dilde yayınlanmıştır.

###### Kocaeli İl Tanıtım Filmi

Kocaeli ilindeki yatırım ortamı, yaşam olanakları ve turistik değerleri anlatmak üzere Kocaeli İl Tanıtım Filmleri hazırlık sürecine başlanmıştır. Türkçe ve İngilizce dillerinde birer klip ve bir kısa film şeklinde kurgulanan çalışma kapsamında 2019 yılında ilgili kurum görüşmeleri ve beklentilerin belirlenmesi, konsept ve senaryo alternatifleri oluşturulması, 4 mevsim çekim ve prodüksiyon ile post-prodüksiyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir. "Kocaeli'yi Keşfedin" sloganı ile hazırlanan film sürecinde üretilen taslaklar ilgili paydaşlarla müzakere edilmiş ve gerekli düzenlemelerin yapılması sağlanmıştır. Çalışmanın 2020 yılı Şubat ayında tamamlanması öngörülmektedir.

##### 7.5.4.2. Tanıtım Materyalleri

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı tarafından 2019 yılının Eylül ayında yatırımcılara yönelik "Doğu Marmara Yatırım Rehberi" hazırlanmıştır.

Katalog kapsamında genel olarak yerli ve yabancı yatırımcıların TR42 Bölgesi'ne yatırım yapmalarına önayak olacak bilgilendirici, yönlendirici ve teşvik edici konulara değinilmiş; bölgemizde bulunan sanayi destekleme merkezi, organize sanayi bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri, serbest bölgeleri, teknoloji transfer ofisleri, sanayi siteleri, ar-ge merkezleri, tasarım merkezleri, ISO ilk 500, ISO ikinci 500 ve limanlar ülkemizin ekonomik ve fiziksel portresi çizilmiştir.



Şekil 27. Doğu Marmara Yatırım Rehberi 2019



#### 8.4. Düzenlenen ve Katılım Sağlanan Toplantılar ve Etkinlikler

Bölge illerinde Yatırım Destek Ofisleri tarafından; İl Koordinasyon, İl İstihdam, İl Su Yönetimi Koordinasyon toplantılarına düzenli, OSB Değerlendirme, Sanayi ve Ticaret Odası meclis toplantılarına ise kısmen katılım sağlanmıştır.

Tablo 16. YDO'ların Düzenlediği ve Katıldığı Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

YDO Adı	Organizasyonun İsmi	Tarih	Ajanstan Katılım (kişi)
Kocaeli YDO	Gebze Ticaret Odası'nda Düzenlenen Girişimcilik Bilgilendirme Toplantısı	Ocak	2
Kocaeli YDO	KÜSİ kapsamında Yıldız Sunta, ICM Makine, Tekno Kauçuk San. A.Ş., Birinci Otomotiv San. Tic. ve A.Ş., Pimsa Otomotiv A.Ş., Takosan Otomotiv, Cavo Otomotiv Firmalarına Ziyaret	Ocak	1
Kocaeli YDO	Kocaeli Sanayi Odası Meclis Toplantısı	Ocak	1
Kocaeli YDO	Kocaeli'de Yer Alan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Bağlı Kurumlarla Koordinasyon Toplantısı	Ocak	2
Kocaeli YDO	TOSB İnovasyon Merkezi'nde Başarılı Girişim Sunumları Etkinliği	Ocak	4
Kocaeli YDO	Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi'nde (SUNUM) Düzenlenen Connect4tech - Molecule to Drug Etkinliği	Ocak	1
Kocaeli YDO	MÜSİAD Kocaeli Şubesi 20. Olağan Genel Kurulu Toplantısı	Ocak	1
Kocaeli YDO	Kocaeli İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Ocak	1
Kocaeli YDO	Kocaeli İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Ocak	2



<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası Ocak Ayı Meclis Toplantısı	Ocak	1
<b>Kocaeli YDO</b>	KOSGEB Tarafından Gebze Ticaret Odası'nda Düzenlenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Semineri	Şubat	1
<b>Kocaeli YDO</b>	KÜSİ Kapsamında Pelsan Aydınlatma A.Ş., EAE Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve EAE Elektrik Aydınlatma Endüstri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Endow A.Ş. Firmalarına Ziyaret	Şubat	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Sanayi Odası'nda Düzenlenen Kuzey Ren-Vestfalya Tanıtım Toplantısı	Şubat	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Sanayi Odası'nda Düzenlenen İşverenlere Yönelik İŞKUR ve Sosyal Güvenlik Kurumu Teşvikleri ve Kısa Çalışma Uygulamaları Hakkındaki Seminer	Şubat	1
<b>Kocaeli YDO</b>	İŞKUR ve Sosyal Güvenlik Kurumu Teşvikleri ve Kısa Çalışma Uygulamaları Konulu Seminer	Şubat	1
<b>Kocaeli YDO</b>	KÜSİ Kocaeli Faaliyet Planı Konulu Toplantı	Şubat	1
<b>Kocaeli YDO</b>	TÜBİTAK MARTEK Koordinasyonunda Gerçekleşen ABD'de Faaliyet Gösteren Girişimcilik Merkezleri Plug&Play ve Türk Ticaret Merkezi Tanıtım Etkinliği	Şubat	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Ford Otosan Tedarikçi Geliştirme Etkinliği	Şubat	1
<b>Kocaeli YDO</b>	TÜBİTAK MARTEK Tarafından Düzenlenen KOSGEB Destekleri Bilgilendirme Semineri	Şubat	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Robotik Teknolojilerin Eğitime Entegrasyonu Ufuk Tarama Çalıştayı (ROTE-19)	Şubat	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gölcük Sanayi Sitesi'nde Sanayi ve Teknoloji Bakanı'nın Katılımı ile Gerçekleştirilen Açılış Töreni	Şubat	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Sanayi Odası'nda Kocaeli Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü Yetkililerinin Katılımıyla Gerçekleşen Tehlikeli, Tehlikesiz, Ambalaj ve Sıfır Atık Beyan Sistemleri Bilgilendirme Toplantısı	Şubat	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu	Şubat	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası Meclis Toplantısı	Şubat	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Genç İşadamları Derneği Genel Kurulu	Şubat	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Valiliği'nde Düzenlenen İstihdam Seferberliği Toplantısı	Mart	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Sanayi Odası Meclis Toplantısı	Mart	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Tarafından Gerçekleştirilen Ankara'daki Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısı	Mart	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Bilişim Vadisi'nde Düzenlenen GTÜ IEEE Öğrenci Topluluğu 6. Bilişim ve Teknoloji Günlerinde Savunma Sanayiinde Yerli ve Milli Teknolojiler Paneli	Mart	1



<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası'nda Düzenlenen Girişimcilik Bilgilendirme Toplantısı	Mart	2
<b>Kocaeli YDO</b>	2. Doğu Marmara Tarım Fuarı	Mart	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Körfez Kaymakamlığı Tarafından Düzenlenen Kadın Dostu Kentler Hatıra Ormanında Ağaç Dikme Etkinliği	Mart	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası'nda Düzenlenen Gebze Teknik Eğitim ve Araştırma Vakfı Yönetim Kurulu Toplantısı	Mart	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Üniversitesi Teknopark'ta Düzenlenen ve İMES OSB ile Kocaeli Üniversitesi Teknopark Arasındaki İş Birliğine Dair Protokol İmza Töreni	Mart	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası'nda Düzenlenen Uyuşturucu ile Mücadele Toplantısı	Mart	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Üniversitesi Teknopark'ta Düzenlenen Dijital Oyun Gündümlü Proje Teklifi Toplantısı	Mart	2
<b>Kocaeli YDO</b>	TOSB İnovasyon Merkezi'nin Organize Ettiği 2. Sanayide Dijital Dönüşüm Sergisi	Mart	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Güneş Enerjisi Konulu Gündümlü Proje Teklifi İle İlgili Olarak TÜBİTAKtan Gelen Heyet İle Görüşme	Mart	1
<b>Kocaeli YDO</b>	KÜSİ Kapsamında Sabancı DX, KORDSA, SMS TORK Ve Japon Ortaklı IHI Dalgakıran Kompresor Firmaları Ziyareti	Mart	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Valiliği'nde Gerçekleştirilen 2019 Yılı İkinci İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Nisan	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Valiliği'nde Gerçekleştirilen Kocaeli İl İstihdam Ve Mesleki Eğitim Kurulu 2019 Yılı 2. Toplantısı	Nisan	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Sanayi Odası'nda Gerçekleşen 2019 Nisan Ayı Meclis Toplantısı	Nisan	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası'nda Gerçekleştirilen 2019 Nisan Ayı Meclis Toplantısı	Nisan	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Bilişim Vadisi'nde Düzenlenen Huawei ile Bilişim Vadisi Arasında Akıllı Şehirler Araştırma Laboratuvarı Kurulması İşbirliği Protokolü İmza Töreni	Nisan	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Güzeller OSB'de KÜSİ Kapsamında Gerçekleşen Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri İşbirliği Paneli	Nisan	2
<b>Kocaeli YDO</b>	MÜSİAD Gebze Şubesi Tarafından TÜSSİDE'de Düzenlenen Ekonomide Dönüşüm ve İhracat Odağında Yeni Nesil Danışmanlık Toplantısı	Nisan	2
<b>Kocaeli YDO</b>	GOSB Bölge Müdürlüğü'nde Düzenlenen Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Yenilikçilik ve İşbirliği Toplantısı	Nisan	1
<b>Kocaeli YDO</b>	TOSB'da KÜSİ Kapsamında Düzenlenen Ar-Ge ve Tasarım Merkezlerinde İyi Uygulama Örnekleri Paneli	Nisan	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Pendik Green Park Otel'de Gerçekleştirilen Gebze Teknik Üniversitesi 2019 Girişimcilik Zirvesi	Nisan	2
<b>Kocaeli YDO</b>	İstanbul'da Exitcom Firması ve Almanya Büyükelçiliği Ortaklığıyla Gerçekleştirilen Elektronik Cihazlarda Bilgi Güvenliği ve Veri İmha Konferansı	Nisan	1



<b>Kocaeli YDO</b>	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Tarafından Ankara TÜBİTAK Ek Hizmet Binası'nda Gerçekleştirilen Yatırım Yeri Bilgi Sistemi Toplantısı	Nisan	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Çukurova Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri ile Gebze Teknik Üniversitesi ÖBEK Projesi ve TOSB Otomotiv Test Merkezi	Nisan	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürleri ve Kalkınma Ajansı Genel Sekreterlerinden Oluşan Heyetle Bilişim Vadisine Ziyaret	Mayıs	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Sabancı Üniversitesi'nde Gerçekleştirilen Otomotivin Geleceği Tasarım Yarışması	Mayıs	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Rudolf Duraner Firması'nın ve Gebze Teknik Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi'nin TÜBİTAK MAM Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü ile Toplantısı	Mayıs	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Teknik Destek Programı Kapsamında GOSB'ta Sanayide Güvenli Yaşam Ve İş Sürdürülebilirliği Eğitimi Sertifika Töreni	Mayıs	1
<b>Kocaeli YDO</b>	KÜSİ Kapsamında Isystems Endüstri Tesisleri İmalat Ve Taah. A.Ş., Dekor Ahşap Ürünleri Sanayi A.Ş., Logo Siber Güvenlik, Sistem Teknik Sanayi, Vesuvius İstanbul Refrakter Firmalarına Ziyaret	Mayıs	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odasında Gerçekleştirilen KOSGEB Bilgilendirme Semineri	Mayıs	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'nde Düzenlenen KÜSİ Kocaeli Çalışma Grubu Toplantısı	Mayıs	2
<b>Kocaeli YDO</b>	TAYSAD Tarafından İstanbul'da Düzenlenen X. Aftermarket Konferansı	Mayıs	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası Yönetim Kurulu Toplantısı	Mayıs	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası Meclis Toplantısı	Mayıs	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası'nda Gerçekleştirilen KOSGEB Bilgilendirme Semineri	Haziran	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Co-Matching 2019 Kapsamında Kocaeli'ye Gelen Bosna-Hersek Una Sana Kantonu Başbakanı ve Ekonomi Bakanı'yla KOTO Yönetim Kurulu Başkanı Makamında Yapılan Toplantı	Haziran	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Sanayi Odası Tarafından Düzenlenen 2019 Yılı Şehabettin Bilgisu Çevre Ödül Yarışması Ödül Töreni	Haziran	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Ticaret Odası'nda Düzenlenen Co-Matching 2019 Etkinliği Kapsamında Firma Ziyaretleri Organizasyonu	Haziran	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası'nda Gerçekleştirilen KOSGEB Bilgilendirme Semineri	Haziran	4
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Denetimli Serbestlik Müdürlüğü'nün Yürüttüğü Şiddetle Yok Etme Sevgiyle Var Et! Adlı Projenin Tiyatro Etkinliği	Haziran	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası'nda Gerçekleşen Halkbank Yatırım Kredileri Konulu Sunum	Haziran	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Bilişim Vadisi'nde Düzenlenen Global Pazarlar Erişim Semineri	Haziran	2



<b>Kocaeli YDO</b>	IPA 2 Programı 5G Araştırma Merkezi Proje Önerisinin Ortaklığıyla İlgili Bilişim Vadisi ile Görüşme	Haziran	2
<b>Kocaeli YDO</b>	KOTO'da Düzenlenen Uluslararası Ticaretin Geliştirilmesi Bilgilendirme Semineri	Haziran	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Valiliği'nde Düzenlenen İl Planlama ve Koordinasyon Toplantısı	Temmuz	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Valiliği'nde Düzenlenen Kocaeli İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Temmuz	2
<b>Kocaeli YDO</b>	TÜBİTAK MARTEK ile Projeler ve Yapılması Planlanan Toplantılar Kapsamında TÜBİTAK Martek'te Düzenlenen Toplantı	Temmuz	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Tarafından Ankara'da Düzenlenen İESP SOP Operasyon Tanımlama Belgesi Eğitimi	Temmuz	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Dilovası'nda Gebze Ticaret Odası Sosyal Etki Merkezi Açılışı	Temmuz	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası'nda Universal Ar-Ge ve İnovasyon Hizmetleri A.Ş. Danışmanlık Firması Tarafından Gerçekleştirilen Ar-Ge Teşvikleri Ve Uygulamaları Paneli	Temmuz	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Teknik Üniversitesi Rektörlüğü'nde Gerçekleştirilen Mesleki Laboratuvar Kurulması Toplantısı	Temmuz	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Sanayi Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Şenol Aydın ile Gebze Ofis'te Düzenlenen Doğu Marmara Yatırım Rehberi Toplantısı	Temmuz	1
<b>Kocaeli YDO</b>	İhracata Dayalı Pazara Giriş Danışmanlığı Projesi Bilgilendirme Toplantısı	Temmuz	2
<b>Kocaeli YDO</b>	2019 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Desteklenen "Gebze Ticaret Odası Bilgi Güvenliği Eğitimleri" Projesi Sertifika Etkinliği	Temmuz	2
<b>Kocaeli YDO</b>	KOÜ Teknopark'ta Düzenlenen KOÜ Teknopark - Business Incubator Cahul Arasındaki Niyet Mektubu İmza Töreni ve Toplantısı	Temmuz	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Bilişim Firmalarına Yönelik İhracata Dayalı Pazara Giriş Danışmanlığı Projesi Başlangıç Toplantısı	Temmuz	2
<b>Kocaeli YDO</b>	EY08 Tanıtım ve Tasarım Ajansı Kurucu Ortağı Girişimci ve Bilişim Vadisi Genel Müdür Danışmanı Emre Yıldız'la Bilişim Vadisi'nde Yapılan Görüşme	Temmuz	2
<b>Kocaeli YDO</b>	GOSB'ta Düzenlenen Yatırım Danışmanlığı & Şirket Satın Alma ve Birleşmeleri Konulu Etkinlik	Temmuz	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Koordinasyonunda Gebze Ticaret Odası'nda Düzenlenen Otomotiv Yan Sanayi Firmalarına Yönelik Program	Temmuz	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Belediyeler Birliği'nin Lojistik Merkez Projesiyle İlgili Gebze Belediyesi'nde Gerçekleştirdiği Toplantı	Temmuz	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Sanayi Odası'nın 2019 Ağustos Ayı Meclis Toplantısı	Ağustos	2
<b>Kocaeli YDO</b>	İzmit Belediyesi'nin 2020-2024 Stratejik Planlama Çalıştayı	Ağustos	2



<b>Kocaeli YDO</b>	Ajans Teknik Destek Programı Kapsamında Tübitak MARTEK'in Gerçekleştirmiş Olduğu Teknik Destek Programının Kapanışı	Ağustos	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Kent Konseyi Tarafından Organize Edilen Kent Bayramlaşması	Ağustos	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Ticaret Bakanlığı ile Küresel Tedarik Zinciri (KTZ) Destekleri Hakkında Görüşme	Ağustos	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Marmara Deprem Ve Yapı Mühendisliği Test Merkezi (MARTEST) Projesiyle İlgili Gebze Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Ahmet Anıl Dindar ile Gebze Teknik Üniversitesi'nde Görüşme	Ağustos	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Teknik Üniversitesi Rektörlüğü'nde Gerçekleşen Mesleki Laboratuvar Kurulması Konulu Toplantı	Ağustos	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası'nda Universal Ar-Ge ve İnovasyon Hizmetleri A.Ş. Danışmanlık Firması Tarafından Gerçekleştirilen Ar-Ge Teşvikleri ve Uygulamaları Paneli	Ağustos	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Bilişim Vadisi'nden Tuba Öztepe ile Bilişim Vadisi'nde Düzenlenen "Oyunla Gelecek" Oyun Geliştirme Yaz Kampı ile İlgili Görüşme	Ağustos	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Bilişim Vadisi Kariyer Portalı Lansman Toplantısı	Ağustos	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Büyük Zaferin ve Cumhuriyetin Yüzüncü Yılında 100 Dijital Oyun Projesi Hazırlığı Toplantısı	Ağustos	2
<b>Kocaeli YDO</b>	OIC Intern Uluslararası Staj Ofisi ile Eyüp'teki (İstanbul) Yerlerinde Görüşme	Ağustos	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası Eylül Ayı Meclis Toplantısı	Eylül	2
<b>Kocaeli YDO</b>	GTÜ Kariyer Merkezi Müdürü ile Gebze İrtibat Bürosu'nda İslam Ülkeleri Uluslararası Staj Programı-OIC Intern Programı	Eylül	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Sanayi Odası'nda Düzenlenen Eylül 2019 Meclis Toplantısı	Eylül	1
<b>Kocaeli YDO</b>	TÜBİTAK MAM'da Düzenlenen Gıda Yeniliklerine Yönelik Anadolu Teknoloji Platformu Proje Toplantısı	Eylül	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası Genel Sekreteri ile SODES Programı ve Yöresel Peynirler Kars Buluşması Hakkında Görüşme	Eylül	1
<b>Kocaeli YDO</b>	TÜSSİDE Araştırmacısı Hasan Karabakkal ile Kobilerin Dijital Dönüşümü Projesiyle İlgili Gebze Ofiste Görüşme	Eylül	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Ajansımız Mali Destek Programı Kapsamında Oluşturulmakta Olan Ar-Ge Ticaret Merkezi Projesinin Danışma Toplantısı	Eylül	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Teknik Üniversitesi'nde Gerçekleşen Savunma Sanayi Akademisi Açılış Etkinliği	Eylül	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Ajansımız 2018 MDP Kapsamında Desteklenen STFA MTAL'in Yenilikçi Teknoloji ile Mesleki Eğitime Katkı Sağlıyoruz Projesi Kapanış Toplantısı	Eylül	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Valiliği'nde Gerçekleşen Kocaeli İl Tanıtım Videosu (Taslak) Gösterimi ve Kocaeli Valiliği ile Kocaeli İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Ajans Arasında İmzalanan Protokol Töreni	Eylül	2



<b>Kocaeli YDO</b>	Ajansımız ve Körfez Ticaret Odası İş Birliği İle Düzenlenen Genç CEO Eğitimi Kapanış Programı	Eylül	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası'nda Gerçekleştirilen KOSGEB Bilgilendirme Semineri	Eylül	2
<b>Kocaeli YDO</b>	KOTO'da Düzenlenen Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programı (KKYDP) Bilgilendirme Semineri	Eylül	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Teknik Üniversitesinin Ajansımıza Gerçekleştirmiş Olduğu Fizibilite Desteği Başvurusuyla İlgili Kariyer Merkezi Müdürü Ve Rektörlük Özel Kalem Müdürüyle Görüşme	Eylül	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Robotik Kodlama Atölye Eğitimleriyle İlgili GOSB Teknopark İletişim Müdürü Hande Kanbir ile Görüşme	Eylül	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında Yapılacak Olan Bölgesel Girişim Sermayesi Fonu Kurulması Konulu Toplantıda Kocaeli İçin Bölgesel Girişim Sermayesi Modeli Önerisi Sunumu	Eylül	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Valiliği'nde Düzenlenen Kocaeli İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu 2019 Yılı 4. Toplantısına Katılım	Ekim	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Ekim 2019 Kocaeli İl İstihdam Ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Ekim	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası Ekim Ayı Meclis Toplantısı	Ekim	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Sanayi Odası Ekim 2019 Meclis Toplantısı	Ekim	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Sanayi Odası'nın Düzenlediği Sektörel Performans Yarışması Basın Lansman Toplantısı	Ekim	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası'nın MARKA Teknik Destek Programı Kapsamında Uyguladığı İhracata Dayalı Pazara Giriş Danışmanlığı Projesi Kapanış Toplantısı	Ekim	2
<b>Kocaeli YDO</b>	GOSB'da Gerçekleşen Dijital Ticaret Zirvesi Etkinliği	Ekim	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası'nda Düzenlenen TÜbitak Projelerinde Destek Kararı Sonrası Süreçler Semineri	Ekim	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Teknik Üniversitesi Kongre Merkezinde Düzenlenen 5. Enerji Verimliliği Zirvesi	Ekim	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Teknik Üniversitesi Rektörlüğünde Ar-Ge Merkezleri Niteliksel Gelişim Platformu Projesiyle İlgili Toplantı	Ekim	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Ata Tohumu Projesi Önerisiyle İlgili GTÜ Moleküler Biyoloji ve Gen Mühendisliği Bölümünde Gerçekleştirilen Toplantı	Ekim	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Muhtarlar Günü için Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nce Antik Kapı Restoran'da Düzenlenen Etkinlik	Ekim	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Ajans Merkezinde GTÜ Rektörü İle Genel Sekreterimizin Katılımlarıyla Gerçekleşen Ar-Ge Merkezleri Niteliksel Gelişim Platformu Projesi Hakkındaki Toplantı	Ekim	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Bağımlılıkla Mücadele Derneği Başkanı Ömer Karataş ile Yapılan Görüşme	Ekim	2
<b>Kocaeli YDO</b>	2019 Yılı Kartepe Zirvesi	Ekim	2



Kocaeli YDO	Sanayi ve Teknoloji Bakanı Ve Heyeti İle TÜBİTAK MARTEK'te Yer Alan Birleşmiş Milletler Teknoloji Bankası Ziyareti	Ekim	2
Kocaeli YDO	Sanayi ve Teknoloji Bakanı ve Heyeti İle Bilişim Vadisi'nde Yer Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu (TOGG) Proje Sunumu Ziyareti	Ekim	1
Kocaeli YDO	Sanayi ve Teknoloji Bakanı ve Heyeti ile Bilişim Vadisi'nde Yer Alan Ajansın Mali Destek Projesi Kapsamında Kurulan Dijital Oyun Atölyeleri ve Konferans Merkezi Ziyareti	Ekim	1
Kocaeli YDO	TÜBİTAK TÜSSİDE ve Bilişim Vadisi Ortaklığıyla Bilişim Vadisi'nde Gerçekleştirilen Türkiye Açık Kaynak Platformu Çalıştayı	Ekim	2
Kocaeli YDO	Benmaker Firmasından Yetkililerin Maker ve Robotik Atölyesi Kurulmasıyla İlgili Gebze Ticaret Odası Genel Sekreteriyle Gerçekleştirdiği Toplantı	Ekim	1
Kocaeli YDO	Kocaeli Sanayi Odası'nda Gerçekleştirilen ERASMUS+ Projeleri Bilgilendirme Toplantısı	Ekim	1
Kocaeli YDO	Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Çalışmasına Yönelik Olarak Workinn Otel'de Taider Yetkilileri ile Yapılan Görüşme	Ekim	2
Kocaeli YDO	Gebze Ticaret Odası'nda Gerçekleştirilen KOSGEB Bilgilendirme Semineri	Ekim	2
Kocaeli YDO	Kocaeli Sanayi Odası Kasım 2019 Meclis Toplantısı	Kasım	2
Kocaeli YDO	Körfez Kaymakamlığı Yazı İşleri ile Görüşme	Kasım	1
Kocaeli YDO	Çayırova İlçe Milli Eğitim Müdürü ile Proje Yazma Eğitimi	Kasım	2
Kocaeli YDO	Proje Öneriyle İlgili Görüşmek Üzere Gebze'de Yer Alan Bilişim Vakfı Ziyareti	Kasım	2
Kocaeli YDO	Gebze Teknik Üniversitesi'nin Ar-Ge Merkezleri Niteliksel Gelişim Platformu Proje Önerisiyle İlgili Proje Ofisi Personeliyle Gebze Ofiste Yapılan Görüşme	Kasım	2
Kocaeli YDO	TAİDER'in Aile İşletmeleri Zirvesi'ne Katılım	Kasım	1
Kocaeli YDO	TOSB ve OTAM Tarafından Gerçekleştirilen, TOSB'da Düzenlenen Bağlantılı Otonom Araç Kümelenmesi Toplantısı	Kasım	2
Kocaeli YDO	Kocaeli Kobi Islah OSB Yer Seçim Komisyonu Toplantısı	Kasım	2
Kocaeli YDO	Gebze Ticaret Odası Toplantısı Salonu'nda Gerçekleştirilen Sigortacılıkta Etik ve Sigorta Hukuku Konulu Etkinlik	Kasım	2
Kocaeli YDO	KÜSİ Kapsamında Lider Kozmetik, Atabay, Er-El Makina Yedek Parça İmalatı, Pıksan CNC Metal İşleme, Smart Solar Araştırma Geliştirme Enerji, KBS Kalıp Bağlama Sistemleri Firmalarına Ziyaret	Kasım	2
Kocaeli YDO	5. Ar-Ge Proje Pazarı Etkinliği	Kasım	2
Kocaeli YDO	Girişimci İşadamları Vakfı (GİV) Tarafından Huawei Türkiye Ülke Müdürü'nün Katılımlarıyla Gebze'de Gerçekleştirilen Girişimci Buluşmaları Etkinliği	Kasım	2



<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Üniversitesi TTO'da TTGV Yetkililerinin Katılımı ile Düzenlenen Teknoloji Transfer Ofislerinin Etkinliğinin Analiz Edilmesi Konulu Toplantı	Kasım	1
<b>Kocaeli YDO</b>	Havelsan Genel Müdür Yardımcısı ile Gebze Ticaret Odası'nda Tedarikçi Faaliyetleriyle İlgili Görüşme	Kasım	2
<b>Kocaeli YDO</b>	TOBB Balo Projesiyle İlgili Ticaret Odası Taşımacılık Meslek Komitesine Ticaret Odası'nda Bilgi Verilmesi	Kasım	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Sakarya Kocaeli'de Kurulması Planlanan OSB'ye Yönelik Kocaeli Belediye Başkanı ve Beraberindeki Heyet ile Yapılan Toplantı	Kasım	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Endüstri 4.0 ve Dijital Dönüşüm Eğitimleri Verilmesi için Protokol İmzalayan Gebze Teknik Üniversitesi Yetkililerine Ajans ile Yapabilecekleri Muhtemel Ortaklıklarla İlgili Toplantı	Kasım	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Sanayi Odası'nda Kocaeli Teknopark A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Kocaeli Büyükşehir Belediyesi AB ve Dış İlişkiler Müdürlüğü Temsilcisi ile Teknoparkta Kurulan Yeni Binalarla İlgili Toplantı	Kasım	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Valiliğinde Düzenlenen Yılsonu Ekonomik Değerlendirme Toplantısı	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Sanayi Odası Aralık Ayı Meclis Toplantısı	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Körfez Ticaret Odası Meclis Toplantısı	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası Aralık Ayı Meclis Toplantısı	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli İl Sağlık Müdürlüğü Tarafından Yürütülen Teknik Destek Eğitimi Kapanış Töreni	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	TÜBİTAK MARTEK'in Organize Ettiği Ar-Ge Merkezleri Buluşması Etkinliği	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	İslam İşbirliği Teşkilatı ve Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi'nin düzenlediği Üst Düzey Kamu-Özel Sektör Yatırım Konferansı	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Sanayi Odası'nda düzenlenen 2019 yılı Sektörel Performans Yarışması Ödül Töreni	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	KÜSİ Kapsamında Esan Akü ve Kartal Bombe Firmalarına Ziyaret	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	TÜBİTAK BİLGEM Başkanlık Sivil İş Geliştirme Müdürlüğü ile Dijital Dönüşüm Olgunluk Düzeyi Modellemesi	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Çalışmasına Yönelik Olarak Petroyağ Lubricant Firmasında TAİDER Yetkilileri ile Yapılan Görüşme	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Valiliği Koordinasyonunda Kocaeli Sabancı Kültür Merkezi'nde Düzenlenen Kültürlerin Buluşma Noktası Türkiye Temalı Etkinlik	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	2018 MDP Kapsamında Desteklenen GTÜ ÖBEK Projesinin Gebze Ticaret Odası'nda Düzenlediği İklim Değişikliği Paneli	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	TÜBİTAK MARTEK'de Düzenlenen Kuluçka Programları ve Sistemi Bilgilendirme Semineri	Aralık	2



<b>Kocaeli YDO</b>	Bilişim Vadisi'nde Türkçe Dil İşleme Konusunda Düzenlenen Açık Hack Programı	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Sanayi Odası'nda Düzenlenen 2019 Yılı Sektörel Performans Yarışması Jüri Toplantısı	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası Tarafından Düzenlenen Gebze Osman Hamdi Bey Kültür Merkezi'nde Gerçekleştirilen 3 Aralık Dünya Engelliler Günü Etkinliği	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Gebze Ticaret Odası'nda Gerçekleştirilen KOSGEB Bilgilendirme Semineri	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Ajans Merkez Ofiste Kocaeli'deki OSB, TGB, TTO ve Üniversite Temsilcilerinin Katılımlarıyla Düzenlenen TÜBİTAK BİLGEM Bilgilendirme Etkinliği	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Çalışması Kapsamında Sabancı Üniversitesi Yetkilileri ile Yapılan Görüşme	Aralık	2
<b>Kocaeli YDO</b>	Kocaeli Uluslararası Fuar Merkezi'nde gerçekleşen Doğu Marmara Bayilik ve Markam Olur Musun Fuarı	Aralık	2

<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Teknokent'te Gerçekleştirilen VR&AR Ve AI (Sanal Gerçeklik – Arttırılmış Gerçeklik Ve Yapay Zeka) Laboratuvarı Kurulması Toplantısı	Ocak	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Ocak	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Ocak	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Valisi Himayesinde Düzenlenen Sakarya Sinerji Grubu Toplantısı	Ocak	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Büyükşehir Belediyesi Ar-Ge Birimi Yetkilileri ile Karadeniz Sınırötesi İşbirliği ve Horizon 2020 Programları Kapsamında Toplantı	Ocak	1
<b>Sakarya YDO</b>	Ferizli OSB'de Düzenlenen, Sakarya Vali Yardımcısı Bekir DINKIRCI Başkanlığındaki OSB Komisyon Toplantısı	Şubat	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nda Suriyeli Mülteciler ile İlgili Düzenlenen Çalıştay	Şubat	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nda KOSGEB Desteklerinin Anlatıldığı Bilgilendirme Toplantısı	Şubat	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası ile İhracat Geliştirme Merkezi Oluşturulması ile İlgili Toplantı	Şubat	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya İli OSB Müdürleri ve Sakarya Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü Yetkilileriyle Birlikte Öztreyler Demir Çelik Makine Otomotiv İnşaat A.Ş. ve Plastik Makine A.Ş. Firmaları Ziyareti	Şubat	1
<b>Sakarya YDO</b>	KÜSİ Kapsamında Hendek 2. OSB'de Faaliyette Olan Gedik Döküm ve Vana Firmalarına Ziyaret	Şubat	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Makina İmalatçıları Birliği Ziyaret Edilmiş IPA Projesi Kapsamında Proje İçerik Geliştirme Toplantısı	Şubat	1
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO'da Düzenlenen Sakarya İstihdam Seferberliği Bilgilendirme Toplantısı	Mart	1



<b>Sakarya YDO</b>	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Tarafından Gerçekleştirilen Ankara'daki Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısı	Mart	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nda Düzenlenen Teknokent ve SATSO ile Savunma Sanayi Üzerine Yapılabilecek Projeler Hakkında Toplantı	Mart	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Teknokent'te Düzenlenen Teknokent ve SATSO İle İthal İkame Projesi Toplantısı	Mart	1
<b>Sakarya YDO</b>	KÜSİ Grubunun, Geçmiş Dönem 2018 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirmesi ve 2019 Yılı Faaliyet Hedefleri ve Önerilerine İlişkin Düzenlenen Toplantı	Mart	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nda Düzenlenen Sanayi ve AR-GE Komisyonu	Mart	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nda Düzenlenen Eximbank Destekleri Bilgilendirme Semineri	Mart	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Ticaret Ve Sanayi Odası'nda Meclis Toplantısı	Mart	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nda Düzenlenen Türkiye AB İlişkileri: Gümrük Birliği ve Ötesi Semineri	Mart	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nda, SATSO Genel Sekreteri İle Savunma Sanayi Toplantısı	Mart	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Yatırım Destek Ofisi'nde Sakarya Üniversitesi Ve Teknokent ile Teknoloji Koordinasyon Merkezi Projesi Toplantısı	Mart	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Yatırım Destek Ofisi'nde Sakarya Ticaret Borsası ile Lisanslı Depoculuk ve Tarımsal Araştırma Merkezi'nde Görüşme	Mart	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası İle Sakarya İmalat Sanayii'nin Yetenek Matrisi'nin Çıkarılması Üzerine Görüşme	Mart	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sanayi Teknoloji İl Müdürlüğü'nden Mustafa Aydın İle Bakanlığın Talep Ettiği Atıl Tesisler Envanteri Hakkında Görüşme	Mart	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Taraklı Tarihi Fenerli Konak'ın İpekyolu Müzesi'ne Çevrilmesi İle İlgili Mustafa İSEN İle Görüşme	Mart	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Yatırım Destek Ofisi'nde Sakarya Ticaret Borsası'ndan Semih Kınalı İle Lisanslı Depoculuk Ve Eğitim Merkezi Projeleri Toplantısı	Mart	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Valiliği'nde Düzenlenen 2019 Yılı 2. İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Nisan	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Valiliği'nde Düzenlenen Sakarya İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu 2019 Yılı 2. Toplantısı	Nisan	2
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO Meclis Toplantısı	Nisan	2
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO Savunma Sanayii ve Ar-Ge Komisyonu	Nisan	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Üniversitesi'nde Düzenlenen G-Fast Final Etkinliği	Nisan	1



<b>Sakarya YDO</b>	Demokrasi Meydanı'nda Düzenlenen Sakarya Ar-Ge, Girişimcilik ve İnsan Kaynakları Fuarı (SAGİF 2019) Açılış Protokol Töreni	Nisan	2
<b>Sakarya YDO</b>	KÜSİ Kapsamında Yektemak ve MKS Mermer Firmaları ile Yapılan Toplantı	Nisan	2
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO'da Sakarya Üniversitesi Kanatlı Hastalıkları Laboratuvarı Başlıklı Güdümlü Proje Desteği için Toplantı	Nisan	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Makine İmalatçıları Birliği ve Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ile Sakarya Eğitim ve İstihdam Ağı Projesi Kapsamında Koordinasyon Toplantısı	Nisan	2
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO'da, 2019 MDP Kapsamında Meslek Yüksek Okulları ve Meslek Liseleri için Bilgilendirme Toplantısı	Nisan	1
<b>Sakarya YDO</b>	Mısır Araştırma Enstitüsü ile 2019 MDP Toplantısı	Nisan	2
<b>Sakarya YDO</b>	Akyazı Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde Düzenlenen Akyazı MTAL ile İmalat Sanayi Elele Projesi Tanıtım Toplantısı	Nisan	2
<b>Sakarya YDO</b>	Plant Dergisi Yetkilisi Remzi ADIYAMAN ile Yapılması Düşünülen Süs Bitkileri Festivali Hakkında Toplantı	Mayıs	1
<b>Sakarya YDO</b>	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün Katılımı ile Gerçekleştirilen Arma Filtre Firma Ziyareti	Mayıs	2
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO Meclis Salonu'nda, SATSO İş Birliğiyle, Savunma Sanayi'ne Tedarikçi Olmak İsteyen Firmaların Katılımıyla Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (Eydep) Tanıtım Toplantısı	Mayıs	2
<b>Sakarya YDO</b>	Hendek OSB'nin İlave Genişleme Alanı Talebine İlişkin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Koordinasyonunda Düzenlenen Yer Seçim Komisyonu Toplantısı	Mayıs	2
<b>Sakarya YDO</b>	Kaynarca Mobilya İhtisas OSB Tarafından Düzenlenen İlave Yer Seçim Komisyonu Toplantısı	Haziran	2
<b>Sakarya YDO</b>	Ferizli OSB'de Yatırımı Tamamlanarak Faaliyete Geçen Arsan Kauçuk Firmasının Açılış Töreni	Haziran	2
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO'da Sakarya Şehir Hafızası Web Platform Tanıtım Organizasyonu	Haziran	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Valiliği'nde Düzenlenen İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Temmuz	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Valiliği'nde Düzenlenen İl İstihdam Kurulu ve Mesleki Eğitim Toplantısı	Temmuz	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Valisi Ahmet Hamdi Nayir ve Sakarya Büyükşehir Belediyesi Başkanı Ekrem Yüce ve SATSO Başkanı Akgün Altuğ'un Katılımı ile Gerçekleştirilen Sakarya Büyükşehir Belediyesi Evsahipliğinde Gerçekleştirilen Sakarya Peyzaj ve Süs Bitkiciliği Festivali Toplantısı	Temmuz	2
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO Tarafından Düzenlenen Marmara Teknokent ve TEYDEB Tanıtım Organizasyonu	Temmuz	2
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO'da Düzenlenen DEİK Afrika Tanıtım Günü Organizasyonu	Temmuz	1
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO Tarafından Ziraat Bankası İşbirliği ile Düzenlenen İvme Kredisi Tanıtım Organizasyonu	Temmuz	1



<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Büyükşehir Belediyesi ve Kocaali Belediyesi ile Blacksea Programı Kapsamında Yapılan Başvurulara ve Sonuçlara İlişkin Görüşme	Temmuz	2
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO Tarafından Düzenlenen Uluslararası Ticaret Odası'ndan Abdurrahman Özalp'in Verdiği Dış Ticarete Sahtecilik ve Dolandırıcılık Semineri	Temmuz	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Büyükşehir Belediyesi, Sakarya Üniversitesi ve Sakarya Sanayi ve Ticaret Odası ile Sakarya İli Stratejik Plan Hazırlanması Kapsamında Toplantı	Temmuz	2
<b>Sakarya YDO</b>	Doğu Marmara Makine İmalatçıları İhtisas OSB Bilgilendirme Toplantısı	Temmuz	1
<b>Sakarya YDO</b>	Tarımsal Ürünler Mükemmeliyet Merkezi Güzümlü Projesinin Uygulama Alanıyla İlgili SATSO Yetkilileriyle Arazi İncelemesi	Temmuz	2
<b>Sakarya YDO</b>	2019/1. Dönem OSB Değerlendirme Komisyonu Toplantısı	Ağustos	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası 2019 Ağustos Ayı Meclis Toplantısı	Ağustos	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Büyükşehir Belediyesi ile Seracılık Faaliyetlerine Yönelik Güzümlü Proje Görüşmesi Toplantısı	Ağustos	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Büyükşehir Belediyesi ile Sakarya Tarıma Dayalı İhtisas OSB Kurulumu Hakkında Sakarya Büyükşehir Belediyesi'nde Toplantı	Ağustos	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası ile Sakarya İli İpekyolu Turizm Destinasyonları Kapsamında Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nda Görüşme	Ağustos	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Büyükşehir Belediyesi Tarımsal Hizmetler Ve Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanı Yusuf Çelebi İle Güzümlü Proje Desteği Kapsamında Sakarya Büyükşehir Belediyesi'nde Toplantı	Ağustos	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Büyükşehir Belediyesi Araştırma ve Kaynak Geliştirme Şube Müdürlüğü Çalışanları ile Ufuk 2020 Geotermica Programı Kapsamında Görüşme	Ağustos	1
<b>Sakarya YDO</b>	Koç Metal Firması'na Kiralamak İstedikleri Evsafa Uygun 2 Adet Fabrika Binası Gezisi	Ağustos	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nda Gerçekleştirilen Özbekistan ile Dış Ticaret İmkânları ve Fırsatları ile Alakalı Bilgilendirme Toplantısı	Ağustos	2
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO ile Dış Ticaret Eğitimi Organizasyonu Kapsamında Görüşme	Eylül	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası, Sakarya Büyükşehir Belediyesi, Sakarya Ticaret Borsası, Geyve Belediye Başkanı ve Sakarya İl Kültür ve Turizm Müdürü ile YÖREX Fuarı Kapsamında Görüşme	Eylül	1
<b>Sakarya YDO</b>	Coğrafi İşaretler Zirvesi Kapsamında SATSO, Sakarya Ticaret Borsası ve İl Tarım Müdürlüğü ile Görüşme	Eylül	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ile Doku Kültürü AR&GE Laboratuvarı Kurulumu Kapsamında Görüşme	Eylül	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Süs Bitkiciliği ve Peyzaj Festivali Basın Bilgilendirme Toplantısı	Eylül	1



<b>Sakarya YDO</b>	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Karabük Yatırım Destek Ofisi'nin İllerindeki Bir Meslek Lisesi ile TOYOTA Fabrikasını Gezme Talebine İlişkin Gerekli Görüşmeler	Eylül	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Teknokent Tarafından Düzenlenen AR&GE ve Tasarım Merkezleri ile 2244 Sanayi Doktora Programı Tanıtım Toplantısı	Eylül	2
<b>Sakarya YDO</b>	SODES Projeleri ile İlgili Bilgi ve Fikir Paylaşımı İçin SATSO'da Düzenlenen Paydaş Toplantısı	Eylül	1
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO Tarafından Gerçekleştirilen Turizm Komisyonu Toplantısı	Eylül	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Büyükşehir Belediyesi Tarafından Düzenlenen Sakarya Peyzaj ve Süs Bitkiciliği Festivali Kapanış ve Plaket Töreni	Eylül	1
<b>Sakarya YDO</b>	Ekim 2019 Sakarya İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Ekim	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Valiliği'nde Düzenlenen Kocaeli İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu 2019 Yılı 4. Toplantısı	Ekim	2
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO Tarafından Organize Edilen Yurtdışı Pazar Destek Programı Konulu Seminer	Ekim	1
<b>Sakarya YDO</b>	KOSGEB Müdürü Onur Kurtçu Ve Sakarya Teknokent KÜSİ Temsilcisi Ayşenur Atakav Değer İle Kurumsal İş Birlikleri Kapsamında Toplantı	Ekim	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sektörel Performans Ödülleri Kapsamında SATSO Genel Sekreteri ile Görüşme	Ekim	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya MÜSİAD ile Sakarya Yatırım Destek Ofisi'nde "Yatırım Hamisi" Projesi Kapsamında Toplantı	Ekim	1
<b>Sakarya YDO</b>	OIC Intern Kapsamında İslam İşbirliği Teşkilatı OIC Intern Koordinatörü ile Görüşme	Ekim	1
<b>Sakarya YDO</b>	Ege Kimya, Egesil Kimya Firmasının Alman Evonik Firmasıyla Ortak Kurduğu Tesisin Açılış Töreni	Ekim	2
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO Ve Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı'nın İşbirliği ile Gerçekleştirilen Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Semineri	Ekim	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Valisi Başkanlığındaki Sakarya Sinerji Grubu Toplantısı	Ekim	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya KÜSİ Planlama ve Geliştirme Kurulu Değerlendirme Toplantısı	Ekim	1
<b>Sakarya YDO</b>	SAMİB Genel Sekreteri ile İthal İkame Çalışması ve Sakarya Yetenek Haritası Çalışmaları Kapsamında Toplantı	Ekim	1
<b>Sakarya YDO</b>	SABİDER Başkanı ile Firmaların Dijital Analizi Kapsamında Toplantı	Ekim	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Makine İmalatçıları Birliği Başkanı ile Potansiyel İş Birlikleri ve Projeler Kapsamında Görüşme	Kasım	2
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO Tarım Komisyonu Toplantısı	Kasım	2
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO Turizm Komisyonu Toplantısı	Kasım	1



<b>Sakarya YDO</b>	2018 Yılı Meslek Programı Kapsamında Ferizli Meslek Yüksek Okulu Proje Toplantısı	Kasım	2
<b>Sakarya YDO</b>	Gastro Sakarya Projesinin Tanıtım Toplantısı	Kasım	1
<b>Sakarya YDO</b>	Kuzey Makedonya Yatırım İmkânları Toplantısı	Kasım	1
<b>Sakarya YDO</b>	2019 Yılı Üretim Programı Kapsamında SATSO ile Proje Süreçleri Hakkında Görüşme	Kasım	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya AFAD ile Bilgi Yönetimi, İzleme ve Değerlendirme Hizmet Grubu Toplantısı	Kasım	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Toplantısı	Aralık	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya İŞKUR İl Müdürlüğü 2019 Yılı Performans Değerlendirme Toplantısı	Aralık	1
<b>Sakarya YDO</b>	TSE'nin Kurum Tanıtımı ve Sağladığı Hizmetler Hakkında Bilgilerin Verildiği Seminer	Aralık	2
<b>Sakarya YDO</b>	SATSO ile Sakarya İl Destinasyon Yönetimi Kapsamında Görüşme	Aralık	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya İl Milli Eğitim Müdürü'nün Sunumunu Yaptığı Değişimi Yönetmek, Geleceğin Tacir ve Sanayicileri Nasıl Yetiştir Konferansı	Aralık	2
<b>Sakarya YDO</b>	KÜSİ Kapsamında Kalibre Alüminyum Firma Ziyareti	Aralık	1
<b>Sakarya YDO</b>	Mesleki Eğitim Programı Kapsamında Sakarya Arifiye Meslek Yüksek Okulu Proje Tanıtım Toplantısı	Aralık	1
<b>Sakarya YDO</b>	Hendek Meslek Yüksek Okulu ile Hendek OSB'nin İşgücü İhtiyaçlarının Belirlenmesi Kapsamında Görüşme	Aralık	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Satınalma Yöneticileri ve Profesyonelleri Derneği ve Sakarya Gümrük Müdürlüğü ile Sakarya İthalat Bağımlılığı ile İlgili Görüşme	Aralık	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya İli Strateji Planı Hazırlıkları Kapsamında Görüşme	Aralık	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü'nde Gerçekleşen Bilgi Yönetimi, İzleme ve Değerlendirme Hizmet Grubu Değerlendirme Toplantısı	Aralık	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Büyükşehir Belediyesi ile BlackSea Programı Kapsamında Görüşme	Aralık	1
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Büyükşehir Belediyesi'nin Düzenlediği Sakarya 2071 Vizyonu Kentsel Gelişme Planı Uluslararası Fikir Yarışması Tanıtım Toplantısı	Aralık	2
<b>Sakarya YDO</b>	Sakarya Sinerji Grubu Toplantısı	Aralık	2

<b>Düzce YDO</b>	Düzce Valiliği'nin düzenlemiş olduğu Ulusal Ajans Erasmus+ Toplantısı	Ocak	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Ocak	1



<b>Düzce YDO</b>	Düzce İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Ocak	1
<b>Düzce YDO</b>	1. OSB'de düzenlenen Finansmana Erişim Toplantısı	Ocak	1
<b>Düzce YDO</b>	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız Çatısı Altında Faaliyet Gösteren Kurumlarımızın İşbirliği ve Koordinasyon Toplantısı	Ocak	1
<b>Düzce YDO</b>	Metal, Makine ve Otomotiv Sektörü Çalıştayı	Ocak	1
<b>Düzce YDO</b>	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, KOSGEB ve MARKA İstişare Toplantısı	Ocak	1
<b>Düzce YDO</b>	Aile, Çalışma ve Sosyal Politikalar Müdürlüğü'nde Düzenlenen Şiddet Önleme ve İzleme Merkezi Toplantısı	Şubat	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce İl Parsel Satış ve Tahsis Komisyonu Toplantısı	Şubat	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Valisi Başkanlığında Düzce Valiliği'nde Düzenlenen E-Ticaret Merkezi Kurulması Projesi Toplantısı	Şubat	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Valisi Başkanlığında KOSGEB, Düzce Ticaret Sanayi Odası, Düzce Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü Katılımı ile Düzce Valiliği'nde Düzenlenen Yeni Dönem Destekler Toplantısı	Şubat	2
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Üniversitesi'nde Düzenlenen Kalkınma Odaklı Misyon Farklaşması	Şubat	1
<b>Düzce YDO</b>	KÜSİ Kapsamında Eyüpoğlu Metalurji, Open Bilgisayar, Ukinox, Emra Mühendislik Firmalarına Ziyaret	Şubat	1
<b>Düzce YDO</b>	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Tarafından Gerçekleştirilen Ankara'daki Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısı	Mart	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Valiliği'nde Düzenlenen Ajansın 2019 Yılı Fizibilite Destek Tanıtım Toplantısı	Mart	1
<b>Düzce YDO</b>	Beyköy Belediyesi İmar Birimi'nden Hasan Seçkin ile Atıl Tesisler Hakkında Görüşme	Mart	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Valiliği'nde Gerçekleştirilen 2019 Yılı İkinci İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Nisan	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Valiliği'nde Gerçekleştirilen Düzce İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu 2019 Yılı 2. Toplantısı	Nisan	2
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Ticaret ve Sanayi Odası'nda Düzenlenen Savunma Sanayi Destekleri Çalıştayı	Nisan	2
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Yatırım Destek Ofisi'nde Düzce Proje Fikri Havuzu ve Ekibi Çalışması Toplantısı	Nisan	2
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Yatırım Destek Ofisi'nde Düzce Üniversitesi Tıp Fakültesi ile Proje Fikirleri Üzerine İstişare Toplantısı	Nisan	2
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Yatırım Destek Ofisi'nde İl Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı ve Ekibi ile Olası Proje Fikirleri Üzerine İstişare Toplantısı	Nisan	2
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Valiliği'nde Düzenlenen Düzce Üniversitesi Rektör Yrd. Prof. Dr. İlhan Genç'in Katılımıyla Düzce Üniversitesi	Nisan	2



	Meslek Yüksek Okulları Müdürlerinin Katılım Sağladığı MD Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı		
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Meslek Yüksek Okulu'nda Mesleki Eğitimin Nitelikleri Üzerine İstişare Toplantısı	Mayıs	2
<b>Düzce YDO</b>	İstanbul'da Boğaziçi Üniversitesi'nde Marie S. Curie Bilgi Günü	Mayıs	2
<b>Düzce YDO</b>	DSİ 55. Şube Müdürlüğü Tarafından Düzce Valiliği'nde Organize Edilen Düzce İl Su Kurulu	Mayıs	2
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Valiliği Tarafından Akçakoca Kaymakamlığı'nda Düzenlenen 2019 Yılı İlk Yarıyıl Ekonomi Toplantısı	Haziran	2
<b>Düzce YDO</b>	Akçakoca'da Düzce Valiliği Tarafından Düzenlenen "Bölgesel Kalkınmada Kültür Ve Doğa Turizmi: Fırsatlar Ve Sorunlar" Sınır Ötesi Çalıştayı	Haziran	2
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Valiliği'nde Düzenlenen İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Temmuz	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Valiliği'nde Düzenlenen İl İstihdam Kurulu ve Mesleki Eğitim Toplantısı	Temmuz	1
<b>Düzce YDO</b>	Ankara'da Düzenlenen İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Program Otoritesi (IKG OP OIS) Eğitimi	Temmuz	1
<b>Düzce YDO</b>	KOSGEB Düzce Müdürü Necdet Şahin ile Düzce'deki Sanayi Ortamı ve Doğu Marmara Yatırım Rehberi 2019 Hakkında Yapılan Görüşme	Temmuz	1
<b>Düzce YDO</b>	Sanayi İl Müdürlüğü'nden Hüseyin Keskin ile Doğu Marmara Yatırım Rehberi 2019 Hakkında Yapılan Görüşme	Temmuz	2
<b>Düzce YDO</b>	Düzce 1. OSB ve Teknopark ile İhracatı Geliştirme Projesi Hakkında Yapılan Toplantı	Temmuz	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Ticaret Ve Sanayi Odası'nda Düzenlenen Yakın Karadeniz Düzce – İfo Turu İstişare Toplantısı	Temmuz	1
<b>Düzce YDO</b>	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü Ev Sahipliğinde Organize Edilen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İlgili ve Bağlı Kuruluşlar Koordinasyon Toplantısı	Ağustos	1
<b>Düzce YDO</b>	Akçakoca Belediyesinde, Tarım Orman İl Müdürlüğü Yetkililerinin Düzenlediği Kırsal Kalkınma Destekleri 13. Etap Bilgilendirme Toplantısı	Ağustos	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Valiliği'nde Düzenlenen OSB Değerlendirme Komisyonu Toplantısı	Eylül	1
<b>Düzce YDO</b>	İl Milli Eğitim Müdürlüğü Toplantı Salonu'nda Düzenlenen Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Koordinasyon İzleme Değerlendirme Komisyonu Teknik Kurulu Düzenli Toplantısı	Eylül	1
<b>Düzce YDO</b>	Göç İdaresi Genel Müdürlüğü Tarafından Trabzon'da Düzenlenen Göç, Sosyal Uyum Ve Güvenlik Temalı Karadeniz Bölgesi Üst Düzey Çalıştayı	Eylül	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Valiliği'nde Düzenlenen Düzce İl Planlama Ve Koordinasyon Kurulu 2019 Yılı 4. Toplantısı	Ekim	1
<b>Düzce YDO</b>	Yığılca'da Yapılan İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Ekim	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Valisi Dr. Zülkif Dağlı Başkanlığında Valilikte Yapılan KÜSİ Planlama ve Geliştirme Kurulu Toplantısı	Ekim	2



<b>Düzce YDO</b>	Düzce İl Sağlık Müdürlüğü Halk Sağlığı Başkanı ile Gezici Kanser Tarama Ünitesi Projeleri Hakkında Toplantı	Ekim	2
<b>Düzce YDO</b>	Düzce TSO Genel Sekreteri Ayten Kocadağ, Teknopark Müdürü Özkan Şahin, 1. OSB Müdürü Aylin Özdemir'in Katılımı ile Gerçekleşen Düzce İhracat Destekleme ve Ticarileşme Merkezi Konulu Gündümlü Projesi Hakkında Yapılan Toplantı	Ekim	2
<b>Düzce YDO</b>	1. OSB ve Düzce TSO Ortaklığında Yürütülen İhracat Desteklerine Yönelik Kapasite Artırımı Konulu Teknik Destek Programının Kapanış Toplantısı	Ekim	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Valisi Dr. Zülkif Dağlı'nın Başkanlığında Valilikte Düzenlenen SODES Projeleri Değerlendirme Toplantısı	Ekim	2
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Valisi Başkanlığında 1. OSB'de Yapılan KÜSİ Toplantısı	Kasım	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce İş Dünyası Forumu	Kasım	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Ticaret ve Sanayi Odasında Düzenlenen KOSGEB Destekleri Sunumu Toplantısı	Kasım	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Valiliğinin Valilik binasında organize ettiği Etkili Sunuş Eğitimi	Aralık	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Valiliği'nde Gerçekleştirilen Mesleki ve Teknik Eğitim Kurumları ile Sektör İşbirliği Toplantısı	Aralık	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Ticaret Borsası Sertifika Töreni	Aralık	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Ticaret ve Sanayi Odası'nda Düzenlenen Sıfır Atık Yönetmeliği'nin Getirdikleri Konulu Seminer	Aralık	1
<b>Düzce YDO</b>	Düzce Ticaret ve Sanayi Odası'nda Düzenlenen Ankara-İstanbul YHT Konferansı	Aralık	1
<b>Düzce YDO</b>	Mevlana Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin Organize Ettiği Sektör Buluşması Etkinliği	Aralık	1

<b>Bolu YDO</b>	Bolu İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Ocak	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu İl Koordinasyon Kurulu	Ocak	1
<b>Bolu YDO</b>	Organize Sanayi Bölge Müdürlükleri Parsel Tahsis İzleme Komisyonu Toplantısı	Ocak	1
<b>Bolu YDO</b>	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Bolu Kurumları ile Koordinasyon Toplantısı	Ocak	1
<b>Bolu YDO</b>	Pazar Değeri Yüksek Tarım Ürünleri için Uygun Alanların CBS ve Uzaktan Algılama Modeli ile Belirlenmesi Bilgilendirme Toplantısı	Ocak	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu Valiliği Tarafından Düzenlenen, Kamu Hizmetlerinin Sunum Esasları Konulu Toplantı	Şubat	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu Ticaret ve Sanayi Odası Tarafından Düzenlenen Kadın ve Genç Girişimciler Meclis Toplantısı	Şubat	1



<b>Bolu YDO</b>	Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa Varank'ın Bolu Ziyaret Programı	Şubat	1
<b>Bolu YDO</b>	Ankara Seul Economic Cooperation Association Heyeti'nin Bolu Ticaret Ve Sanayi Odası Ziyareti Programı	Şubat	1
<b>Bolu YDO</b>	Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Tarafından Gerçekleştirilen Ankara'daki Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısı	Mart	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu Yatırım Destek Ofisi'nde Gerede Küçük Sanayi Sitesi Başkanı Halil Karataş ile Küçük Sanayi Sitesi'nin Durumu Hakkında Görüşme	Mart	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu Termal Otel'de Bolu İl Özel İdaresi ile Karacasu Termal Su Dağıtım Merkezi GÜdümlü Projesi Toplantısı	Mart	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu Kent Meydanı'nda Düzenlenen Bolu 5. Uluslararası Mutfak Günleri Etkinlikleri	Mart	1
<b>Bolu YDO</b>	Aylık KÜSİ Ziyaretleri Kapsamında Bolu OSB Ziyareti	Mart	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu İl Özel İdaresi'nde Düzenlenen 2019 Yılı 2. İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Nisan	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu Valiliği'nde Düzenlenen Bolu İl İstihdam Ve Mesleki Eğitim Kurulu 2019 Yılı 2. Toplantısı	Nisan	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu İl Millî Eğitim Müdürlüğü Tarafından Düzenlenen İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi MDP Bilgilendirme Toplantısı'	Nisan	1
<b>Bolu YDO</b>	KÜSİ Kapsamında Düzenlenen Firma Ziyaretleri Programı Kapsamında Pakform Plastik Ambalaj Ve Barilla Gıda İle Yapılan Toplantı	Nisan	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu İzzet Abant Baysal Üniversitesi'nde Turizm Haftası Kapsamında Turizm Fakültesi'nde Düzenlenen Turizm Paneli	Nisan	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu İl Sağlık Müdürlüğü Tarafından Gerçekleştirilen Nitelikli Doğum Hizmetleri ile Sağlıklı Nesillere Teknik Destek Projesi	Nisan	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu Gıda Tarım ve Hayvancılık ile Yapı Mobilya ve Ev Tekstili Fuar Programı	Nisan	1
<b>Bolu YDO</b>	Filiz Makarna 45. Kuruluş Yıldönümü Etkinliği	Nisan	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi ve Düzce Üniversitesi Ev Sahipliğinde Gerçekleştirilen Bolu-Düzce Ar-Ge Proje Pazarı Etkinliği	Nisan	2
<b>Bolu YDO</b>	Bolu Valiliği'nde Düzenlenen KÜSİ İl Planlama ve Geliştirme Kurulu Toplantısı	Mayıs	2
<b>Bolu YDO</b>	KÜSİ Firma Ziyaretleri Programı Kapsamında Bolçi, Şafak Enjektör Medikal Tıbbi Cihazlar, Eta Kalıp ve Başoğlu Kablo Firmaları Ziyareti	Mayıs	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu Ticaret Ve Sanayi Odası'nda Gerçekleşen Tarım İl Müdürlüğü'nün Düzenlediği Yerli Patates Tohumları Yetiştiriciliği Toplantısı	Mayıs	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu Yatırım Destek Ofisinde Halkbank Bolu Sanayi Sitesi Şubesi Kobi ve Müşteri İlişkileri Yetkilisi ile Bankanın İVME Ekonomik Paketi Çerçevesinde Sağladığı Krediler Konusunda Görüşme	Haziran	1



<b>Bolu YDO</b>	Bolu'da Düzenlenen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İl Kuruluşları Koordinasyon Toplantısı	Haziran	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu Valiliği'nde Düzenlenen İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Temmuz	2
<b>Bolu YDO</b>	Bolu Valiliği'nde Düzenlenen İl İstihdam Kurulu ve Mesleki Eğitim Toplantısı	Temmuz	2
<b>Bolu YDO</b>	Bolu Valilik Konferans Salonu'nda Düzenlenen Kadınlara Yönelik Kooperatifçilik Bilgilendirme Etkinliği	Temmuz	2
<b>Bolu YDO</b>	Bolu OSB Tahsis Komisyonu Toplantısı	Temmuz	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu İl Özel İdaresi ile Karacasu Termal Su Dağıtım Tesisi Güdümlü Projesi Hakkında Toplantı	Temmuz	2
<b>Bolu YDO</b>	Almanya Neuss Belediyesi Heyetinin Bolu Ticaret ve Sanayi Odası Ziyareti Etkinliği	Ağustos	2
<b>Bolu YDO</b>	Kuveytli İşadamları İçin İl Göç İdaresi Müdürlüğü Tarafından Düzenlenen Yatırımlarda Devlet Destekleri Konulu Toplantı	Ağustos	2
<b>Bolu YDO</b>	İpekyolu Belediyeler Birliği ile Coğrafi İşaret Başvuru Süreçleri Konusunda Görüşme	Ağustos	1
<b>Bolu YDO</b>	Türk Patent ve Marka Kurumu ile Coğrafi İşaret Başvuru ve Takip Süreçleri Hakkında Görüşme	Ağustos	1
<b>Bolu YDO</b>	Gerede'de Düzenlenen Deri, Tekstil, Ayakkabı ve Moda Tasarım Öğrencilerinin Üretim ve Tasarım Yeteneklerinin Geliştirilmesi Projesi'nin Kapanış Toplantısı	Eylül	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu İl Özel İdaresi'nde Düzenlenen İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu 2019 Yılı 4. Toplantısı	Ekim	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu Valiliği'nde Düzenlenen Ekim 2019 Bolu İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Ekim	2
<b>Bolu YDO</b>	Batı Karadeniz Havzası Taşkın Yönetim Planı Hazırlanması Projesi Kapanış Toplantısı	Ekim	1
<b>Bolu YDO</b>	Muhtarlar Günü Etkinliği	Ekim	1
<b>Bolu YDO</b>	Coğrafi İşaretli Ürünlerin Batı Karadeniz Buluşması Çalıştayı	Kasım	2
<b>Bolu YDO</b>	Abant İzzet Baysal Üniversitesi Yaşar Çelik Meslek Yüksekokulu Gıda İşleme Bölümü Öğrencilerinin Yenilikçi Yaklaşımlarla Üretim Becerilerinin ve Mesleki Yeterliliklerinin Geliştirilmesi Projesi Açılış Toplantısı	Kasım	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu Ticaret ve Sanayi Odası Kadın Girişimciler Kurulu Tarafından Organizasyon Edilen ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Habitat Derneği, İstanbul Teknik Üniversitesi ile Coca Cola İşbirliğinde Yürütülen Kız Kardeşim Projesi İlham Buluşmaları Toplantısı	Kasım	1
<b>Bolu YDO</b>	Mesleki ve Teknik Lise ve Ortaöğretim Okulları Müdürlükleri ile Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi Protokolü'nün Uygulama Süreci Konusunda Toplantı	Aralık	1
<b>Bolu YDO</b>	Bolu Terapi Ormanı Geliştirilmesi Hazırlık Toplantısı	Aralık	2



<b>Bolu YDO</b>	Bolu Ticaret ve Sanayi Odası'nda Düzenlenen Ürün Uzayı Analizi Çalıştayı	Aralık	1
-----------------	--	--------	---

<b>Yalova YDO</b>	Yalova Atıksu ve Kanalizasyon Alt Yapı Tesislerini İşletme Birliği'nin düzenlediği Yenilenebilir Enerji Paneli	Ocak	1
<b>Yalova YDO</b>	Organize Sanayi Bölgeleri Parsel Tahsisi Denetleme Komisyonu Toplantısı	Ocak	1
<b>Yalova YDO</b>	Yalova İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Ocak	1
<b>Yalova YDO</b>	Yalova İl Koordinasyon Kurulu	Şubat	1
<b>Yalova YDO</b>	Otizm Spektrum Bozukluğu Olan Bireylere Yönelik Ulusal Eylem Planı Gereği Aile, Çalışma Ve Sosyal Politikalar Müdürlüğü'nde Gerçekleştirilen 6 Aylık Toplantı	Şubat	2
<b>Yalova YDO</b>	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'nün Teknik Destek Kapsamında Gerçekleştirdiği Ve KOSGEB Müdürü ile Yalova'da Sanayi Sicil Numarası Bulunan İşletmelerin Temsilcilerinin Katılım Sağladığı Teknik Destek Bilgilendirme Toplantısı	Şubat	2
<b>Yalova YDO</b>	Yalova İl Özel İdaresinde Vali Yardımcısı Sn. İrfan Demiröz Başkanlığında ve Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü Koordinasyonunda Gerçekleştirilen Turizm Konulu Toplantı	Şubat	1
<b>Yalova YDO</b>	Ajans Genel Sekreterinin Katılımlarıyla Yalova Altınova Tersaneler Bölgesinin Önde Gelen Tersanelerin İşletmecileriyle Mükemmeliyet Merkezi Projesi İle Güdümlü Proje Destek Programı Hakkında Yapılan Toplantı	Şubat	2
<b>Yalova YDO</b>	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Tarafından Gerçekleştirilen Ankara'daki Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısı	Mart	1
<b>Yalova YDO</b>	Vali Yardımcısı İrfan Demiröz, Yalova İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Selim Karahan ve Yalova Kültür Ve Turizm İl Müdürü Şeref Tali ile Yalova Valisi Sayın Muammer Erol'un Talep Ettiği Turistik Tanıtım Materyali Hazırlanması Çalışması Hakkında Toplantı	Mart	1
<b>Yalova YDO</b>	Yalova Üniversitesi'nde Gerçekleşen UFUK2020 Programı Bilgilendirme Günü Etkinliği	Mart	1
<b>Yalova YDO</b>	KOSGEB Yalova Müdürlüğü'nde Gerçekleştirilen Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği Toplantısı	Mart	1
<b>Yalova YDO</b>	Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Mustafa Varank'ın Yalova İline Gerçekleştirdiği Ziyaret Programına Katılım	Mart	1
<b>Yalova YDO</b>	Yalova Valiliği'nde Gerçekleşen İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Mart	1
<b>Yalova YDO</b>	Sanayi Gazetesi ile Yürütülen Doğu Marmara Yatırımcı Rehberi Çalışması Kapsamında Görevli Olan Ali Şahin ile Küçük Sanayi Siteleri Ve Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü Ziyaretleri	Mart	2
<b>Yalova YDO</b>	Yalova İl Özel İdaresi'nde Düzenlenen 2019 Yılı 2. İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Nisan	2



Yalova YDO	Uygulama Oteli'nde Düzenlenen Yalova İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu 2019 Yılı 2. Toplantısı	Mayıs	2
Yalova YDO	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'nde Düzenlenen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bünyesinde Yalova'da Faaliyet Gösteren Kurumlar Arası Koordinasyon Toplantısı	Mayıs	1
Yalova YDO	Yalova İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün Teknik Destek Programı Kapsamında Desteklenmeye Hak Kazanan Yalova İli Turizm Rotaları Belirlenmesi Projesi Kapsamında İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Mayıs	1
Yalova YDO	Yalova Valisi'nin Talimatları Doğrultusunda Hazırlanacak Belgesel Prestij Kitabıyla ilgili Genel Sekreterlik Makamında Abdullah Kılıç ile Toplantı	Mayıs	1
Yalova YDO	Çukurova Kalkınma Ajansı Genel Sekreteriyle Saksılı Süs Bitkileri Üretimi Derneği (SASBÜD) ile Yürütülen Süs Bitkileri Araştırma Geliştirme ve Uygulama Gündümlü Destek Projesi Ziyareti	Mayıs	1
Yalova YDO	Sağlık Bakanlığı Termal Kaplıca İşletmesi ve Atatürk Bahçe Kültürleri Merkez Araştırma Enstitüsü'ne Mayıs'ta Yapılacak Olan Genel Sekreterler Toplantısı Kapsamında Ziyaret	Mayıs	1
Yalova YDO	Tarihi Eserleri, Doğal Güzellikleri ve Kültür Değerleriyle Yalova Kitabı İşbirliği Protokolü İmzalarının Alınması Amacıyla Kültür ve Turizm İl Müdürü Şeref Tali Ve İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Selim Karahan'a Ziyaret	Mayıs	1
Yalova YDO	Ajansımız Tarafından, Yalova İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Yalova İl Özel İdaresi, Termal Kaymakamlığı Ve Sağlık Bakanlığı Termal Kaplıcaları İşletmesi ile İşbirliği Halinde Hazırlanacak Olan Termal Kaplıcalarına Yönelik Çalışma ile İlgili Prof. Nurhan Atasoy İle İstanbul'da Görüşme Gerçekleştirilmesini Takiben Ajans Merkezinde Çalışmaya Dair Toplantı	Mayıs	2
Yalova YDO	Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede'nin Katılımlarıyla Gerçekleştirilen OSB'lere Dair Toplantı	Mayıs	1
Yalova YDO	Yalova Valiliği'nde Düzenlenen Çin Halk Cumhuriyeti Henan Eyaleti Dış İlişkiler Ofisi'nden Gelen Heyet ile Toplantı	Haziran	1
Yalova YDO	İstanbul'da Gerçekleşen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Çalışma Grubu 13. Koordinasyon Toplantısı	Haziran	1
Yalova YDO	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü'nün Yalova İli Turizm Rotaları Belirlenmesi Adlı Teknik Destek Projesi Kapsamında Yalova Ticaret ve Sanayi Odasında Acentelerle Birlikte Gerçekleştirdiği Toplantı	Haziran	2
Yalova YDO	Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü Koordinasyonunda Düzenlenen Kadın Kooperatifçiliği Çalışma Grubu İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Haziran	2
Yalova YDO	Yalova Valiliği'nde Düzenlenen İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Temmuz	2
Yalova YDO	Yalova Valiliği'nde Düzenlenen İl İstihdam Kurulu ve Mesleki Eğitim Toplantısı	Temmuz	1
Yalova YDO	Yalova'da Ekolojik Yaşlı Köyü Kurmayı Düşünen Dünya Yaşlanma Konseyi (DÜNYAK) Başkanı Dr. Kemal Aydın ve Beraberindeki Heyet ile Yalova Üniversitesi Rektör	Temmuz	1



	Yardımcısı Prof. Dr. Orhan Torkul'un Makamında Düzenlenen Toplantı		
Yalova YDO	Yalova Valiliği'nde Gerçekleşen OSB Parsel Tahsisi Denetleme Komisyonu Toplantısı	Temmuz	1
Yalova YDO	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'nde Gerçekleşen Bakanlık Bünyesindeki Kurumlar Arası Koordinasyon Toplantısı	Temmuz	2
Yalova YDO	Yalova Valiliği'nde Gerçekleşen KÜSİ Planlama ve Geliştirme Kurulu Toplantısı	Temmuz	1
Yalova YDO	Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün Yalova İli Turizm Rotaları Belirlenmesi Projesi Kapsamında Valilik Binasında Yapılan Toplantı	Temmuz	2
Yalova YDO	Atatürk Bahçe Kùltürleri Merkez Araştırma Enstitüsünde Gerçekleştirilen 3. Tarım Şurası Yalova Tarım Ve Orman Sektörü Değerlendirme Toplantısı	Temmuz	2
Yalova YDO	Bolu Belediyesi'nin Çivril Köyü'nde Düzenlediği 2. İza Buğdayı Tarla Günleri Etkinliği	Temmuz	2
Yalova YDO	İMES OSB'nin Uygulamalı İleri Mühendislik Mükemmeliyet Merkezi Başlıklı Güdümlü Projesi Kapsamında Yapılan Toplantı	Temmuz	2
Yalova YDO	Yalova Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığında Gerçekleşen Oryantasyon Kurulu Toplantısı	Temmuz	1
Yalova YDO	Ajans Yönetim Kurulu Ağustos Ayı Kararlarına İlişkin Yalova İlinde Bulunan Yönetim Kurulu Üyeleriyle Görüşme	Ağustos	2
Yalova YDO	Ticaret ve Sanayi Odası Genel Sekreteri Taner Eriş ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Tarafından Talep Edilen Ülke Bilgilerine Dair Görüşme	Ağustos	1
Yalova YDO	Termal Kitabı Çalışması ve YER-MEK Çalışmasıyla İlgili Görüşmek Üzere Termal Kaymakamı Sayın Vehbi Bakır'a Ziyaret	Ağustos	2
Yalova YDO	Bakanlık Bünyesindeki Kurumlar Arası Koordinasyon Toplantısında Gerçekleşecek Olan İslam İşbirliği Teşkilatı Staj Programı Bilgilendirmesiyle İlgili Olarak Görüşmek Üzere Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü Ziyareti	Eylül	1
Yalova YDO	Mesleki Eğitim Faaliyetlerine İlişkin Yapılacak Faaliyetlerle İlgili Milli Eğitim İl Müdürlüğü Ziyareti	Eylül	2
Yalova YDO	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü ile İslami İşbirliği Teşkilatı Uluslararası Staj Programının Yalova'da Sanayicilere Yönelik Tanıtımı Organizasyonu'na Ziyaret	Eylül	2
Yalova YDO	Yalova Üniversitesi'nde Düzenlenen KÜSİ Toplantısı'nda Ajans Destekleri Hakkında Bilgilendirme Sunumu	Eylül	2
Yalova YDO	Ekim 2019 İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Ekim	2
Yalova YDO	Yalova İl Özel İdaresi'nde Düzenlenen İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu 2019 Yılı 4. Toplantısı	Ekim	2
Yalova YDO	Yalova İl Özel İdaresi'nde Gerçekleşen Ekonomi Toplantısı	Ekim	1
Yalova YDO	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bünyesindeki Kurumlar Arası Koordinasyon Toplantısı	Ekim	2



Yalova YDO	3D Yazıcılar İçin Yerli Filament Üretimi Yapan Porima Firması Yetkilileriyle AKSA ve KOSGEB Yetkililerinin Katılımıyla Teşvikler ve Melek Yatırımcı Arayışlarına Dair Görüşme	Ekim	1
Yalova YDO	AFAD İl Müdürlüğü'nün Düzenlediği Kaynak ve Hizmet Grubu Toplantısı	Kasım	1
Yalova YDO	Yalova Prestij Yayınıyla İlgili Görüşmek Üzere İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve Yalova İl Özel İdaresi Ziyareti	Kasım	1
Yalova YDO	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'nde gerçekleşen KÜSİ İl Koordinasyon Toplantısı	Kasım	1
Yalova YDO	KOBİ Haftası kapsamında KOSGEB İl Müdürü'nün Yalova Valisini Ziyareti	Aralık	1
Yalova YDO	Rektörlük Senato Toplantı Salonunda Düzenlenen Üniversite ile Yalova'daki Meslek Kuruluşları İşbirliği Toplantısı	Aralık	1
Yalova YDO	Milli Eğitim Müdürlüğü'nde Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü Kapsamında Gerçekleştirilen Toplantı	Aralık	1
Yalova YDO	KOSGEB'de Düzenlenen ve TÜİK Kocaeli Uzmanlarınca Verilen NACE Sınıflandırması Eğitimi	Aralık	1
Yalova YDO	Rektörlük Senato Toplantı Salonunda Düzenlenen Üniversite ile Yalova'daki Meslek Kuruluşları İşbirliği Toplantısı	Aralık	1
Yalova YDO	Mesleki Eğitim Hareketliliği Akreditasyonu (VET Mobility Charter) Alma Potansiyeli Olan Okulların Tespiti Konusunda Yalova İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile Görüşme	Aralık	1
Yalova YDO	Yalova Liman Mülki İdari Amirliği'nde Düzenlenen 1. Denizcilik Çalıştayı Hazırlık Toplantısı	Aralık	1
Yalova YDO	Yalova Ticaret ve Sanayi Odası Kadın Girişimciler Kurulu ile Yalova Yatırım Destejk Ofisi'nde Yapılan Görüşme	Aralık	1
Yalova YDO	İl Özel İdaresi ile Yalova Prestij Yayını ile İlgili Olarak Yapılan Görüşme	Aralık	1
Yalova YDO	Avrasya Giyim İhtisas OSB ve Gemi İhtisas OSB ile Projelere Dair Görüşme	Aralık	1

### 8.5. Doğu Marmara Yatırım Destek Sitesi – InvProm

MARKA tarafından Avrupa Birliği Destekli OASIS Projesi kapsamında oluşturulan OZWILLO adındaki bulut platformu ile entegre çalışan InvProm uygulaması geliştirilerek yayınlanmaya başlanmıştır. Bir Saas web uygulaması olan InvProm, Kamu Kurumları ve Yerel Yönetimler, Ajanslara ve Odalar ve hatta Şirketlere kendi bölgelerini tanıtmaya ve potansiyel ve mevcut Yatırımcılar ve Girişimciler ile ilişkilerini yönetmeleri için benzersiz bir çözüm sunmaktadır. Tüm güncel devlet destekleri ve yatırım destek uygulamalarına yatırımcı ve girişimciler kolaylıkla erişebilmekte, gerçek verilerle farklı konum ve sektörlerde yatırım getirisi hesaplayabilmektedir. Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illeri için uygulama aracılığıyla açılan yatırım destek sayfalarının güncellemeleri yapılarak hizmet vermeye devam edilmektedir.

Şekil 28. InvProm



MARKA'NIN RESMİ YATIRIM DESTEK CRM UYGULAMASI



## 9. MARKASEM – DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI SÜREKLİ EĞİTİM MERKEZİ EĞİTİMLERİ

2019 yılında **39 adet eğitim** programı düzenlenmiş, **1049 kişi** bu eğitimlere katılım sağlamıştır.

Tablo 17. 2019 Yılında Düzenlenen MARKASEM Eğitimleri

No.	Eğitim Yeri	Eğitim Tarihi	Eğitim Konusu
1	Kocaeli / İzmit MARKA Merkez Binası	6-7-8 Şubat 2019	Uygulamalı Erasmus KA2-KA3 Eğitimi
2	Sakarya / Adapazarı Şehit Erol Olçok Anadolu Lisesi	11-12-13 Şubat 2019	Uygulamalı Erasmus KA2-KA3 Eğitimi
3	Bolu /Merkez Bolu Ticaret ve Sanayi Odası	18-19-20 Şubat 2019	Uygulamalı Erasmus KA2-KA3 Eğitimi
4	Düzce/Merkez Düzce Ticaret ve Sanayi Odası	21-22-25 Şubat 2019	Uygulamalı Erasmus KA2-KA3 Eğitimi
5	Yalova / Merkez Yalova Üniversitesi 15 Temmuz Konferans Salonu	26-27-28 Şubat 2019	Uygulamalı Erasmus KA2-KA3 Eğitimi
6	Bolu / Merkez Bolu Abant İzzet Baysal Ü. Fen Edebiyat Fakültesi 138 No'lu Seminer Salonu	25-26 Mart 2019	1512 - Tekno Girişim Sermayesi Desteği Programına Yönelik Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi(BIGG)
7	Kocaeli / İzmit MARKA Merkez Binası	16-17 Nisan 2019	MARKA Mali Destek Programlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi
8	Kocaeli/Gebze Gebze Ticaret Odası	18-19 Nisan 2019	MARKA Mali Destek Programlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi
9	Sakarya/Merkez Sakarya Ticaret Ve Sanayi Odası	22-24 Nisan 2019	MARKA Mali Destek Programlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi
10	Yalova/Merkez Yalova Ticaret Ve Sanayi Odası	25-26 Nisan 2019	MARKA Mali Destek Programlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi
11	Bolu / Merkez Bolu Ticaret Ve Sanayi Odası	29-30 Nisan 2019	MARKA Mali Destek Programlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi
12	Düzce/Merkez Düzce Ticaret Ve Sanayi Odası	2-3 Mayıs 2019	MARKA Mali Destek Programlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi
13	Sakarya/Merkez Sakarya Ticaret Ve Sanayi Odası	6-7 Mayıs 2019	MARKA Mali Destek Programlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi
14	Yalova/Merkez	8-9 Mayıs 2019	MARKA Mali Destek Programlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi



	Yalova Ticaret Ve Sanayi Odası		
15	Kocaeli/ Merkez Marka Merkez Bina	9-10 Mayıs 2019	Öğrencilere Yönelik Proje Yazma Eğitimi
16	Bolu / Merkez Bolu Ticaret Ve Sanayi Odası	13-14 Mayıs 2019	MARKA Mali Destek Programlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi
17	Düzce/Merkez Düzce Ticaret Ve Sanayi Odası	15-16 Mayıs 2019	MARKA Mali Destek Programlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi
18	Kocaeli/Merkez Nuh Çimento Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi	28-31 Mayıs 2019	Öğrencilere Yönelik KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi
19	Kocaeli/Merkez	12 Mart 2019	Coffe-Talk Etkinliği / Teknik Yardım Masası
20	Sakarya/Merkez	13 Mart 2019	Coffe-Talk Etkinliği / Teknik Yardım Masası
21	Bolu/Merkez	14 Mart 2019	Coffe-Talk Etkinliği / Teknik Yardım Masası
22	Düzce/Merkez	15 Mart 2019	Coffe-Talk Etkinliği / Teknik Yardım Masası
23	MARKA Merkez Bina	19 Haziran 2019	Kadın Sağlığı Eğitimi Bilgilendirme Semineri
24	Kocaeli Kent Konseyi Binası	20-21-27-28 Temmuz 2019	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik
25	Bolu Ticaret ve Sanayi Odası	11 Ekim 2019	İletişim Eğitimi
26	Sakarya KYK Kız Öğrenci Yurdu	26-27 Ekim 2019	Öğrencilere Yönelik Proje Yazma Eğitimi
27	Sakarya KYK Kız Öğrenci Yurdu	26-27 Ekim 2019	Öğrencilere Yönelik Proje Yazma Eğitimi
28	Kocaeli/ MARKA Merkez Bina	18-19-20 Kasım 2019	Dış Ticaret Eğitimi
29	Düzce/Düzce Ticaret ve Sanayi Odası	21-22-25 Kasım 2019	Dış Ticaret Eğitimi
30	Bolu/Bolu Ticaret ve Sanayi Odası	26-27-28 Kasım 2019	Dış Ticaret Eğitimi
31	Sakarya/Merkez	2-3-4 Aralık 2019	Dış Ticaret Eğitimi
32	Yalova/Merkez	10-11-12 Aralık 2019	Dış Ticaret Eğitimi
33	Kocaeli/Merkez	24-25 Aralık 2019	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi (PCM)
34	Kocaeli/Merkez	9-10-11 Aralık 2019	Öğrencilere Yönelik Proje Yazma Eğitimi (1. Grup)
35	Kocaeli/Merkez	12 Aralık 2019	MTAL Öğrencilerine Yönelik- Etkili Sunum Teknikleri Eğitimi (1. Grup)
36	Kocaeli/Merkez	13 Aralık 2019	MTAL Öğrencilerine Yönelik- CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri Eğitimi (1. Grup)
37	Kocaeli/Merkez	16-17-18 Aralık 2019	MTAL Öğrencilerine Yönelik Proje Yazma Eğitimi (2. Grup)
38	Kocaeli/Merkez	19 Aralık 2019	MTAL Öğrencilerine Yönelik- Etkili Sunum Teknikleri Eğitimi (2. Grup)
39	Kocaeli/Merkez	20 Aralık 2019	MTAL Öğrencilerine Yönelik- CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri Eğitimi (2. Grup)



Şekil 29. MARKASEM Katılım Belgesi



Tablo 18. İllere Göre Eğitim ve Katılımcı Sayıları

EĞİTİM ADI	KOCAELİ		SAKARYA		DÜZCE		BOLU		YALOVA		TOPLAM	
	Eğt.	Kat.	Eğt.	Kat.	Eğt.	Kat.	Eğt.	Kat.	Eğt.	Kat.	Eğt.	Kat.
AB Proje Hazırlama Eğitimi (Erasmus KA2-KA3)	1	28	1	38	1	35	1	35	1	34	5	170
1512 -Tekno Girişim Sermayesi Desteği Programına Yönelik Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi(BIGG)							1	21			1	21
MARKA Mali Destek Programlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi	2	75	2	60	2	66	2	47	2	44	10	292
Coffe-Talk Etkinliği / Teknik Yardım Masası	1	10	1	8	1	4	1	5			4	27
Öğrencilere Yönelik Proje Yazma Eğitimi	3	73	2	67							5	140
Öğrencilere Yönelik KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	2	59									2	59
KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	1	16									1	16
İletişim Eğitimi							1	40			1	40
Dış Ticaret Eğitimi	1	38	1	15	1	28	1	35	1	51	5	167



Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	1	29									1	29
Öğrencilere Yönelik Etkin Sunum Teknikleri Eğitimi	2	44									2	44
Öğrencilere Yönelik CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri Eğitimi	2	44									2	44
TOPLAM	16	416	7	188	5	133	7	183	4	129	39	1049

### 9.1. Kurum İçi Eğitim

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, personelinin gelişimi ve verimliliğini artırma amacıyla belli aralıklarla çeşitli eğitimler düzenlemektedir. 2019 yılında personele yönelik **1 eğitim** düzenlenmiş, Toplamda **12 kadın personel katılım** sağlamıştır.

Tablo 19. Kurum İçi Eğitim Organizasyonları

EĞİTİM ADI	Eğitim Zamanı	Eğitim Süresi	Katılan Kişi Sayısı
Arapça Eğitimi	Eylül 2018 – Ocak 2019	96 saat	8
Kadın Sağlığı Eğitimi Bilgilendirme Semineri	Haziran 2019	1 gün	12

## 10. KURUM VE KURULUŞLAR İLE İŞ BİRLİĞİ VE DİĞER FAALİYETLER

### 10.1. Milli İstihdam Seferberliği

2017 yılında başlatılan Kocaeli Valiliği himayelerinde Ajansının dâhil olduğu Kocaeli SGK ve Kocaeli İŞKUR İl Müdürlükleri iş birliğinde çalışmalara devam edilmiştir.

2018 Ekim ayında, MARKA, İŞKUR, Kocaeli Üniversitesi ve Basın İlan Kurumu, yerel basında istihdamı arttırmaya yönelik eğitim çalışması düzenlemek amacıyla protokol imzalamıştır. Proje kapsamında İletişim Fakültesi mezunları ve son sınıf öğrencilerinin 80 hafta boyunca Kocaeli Üniversitesi öğretim üyelerinden eğitim alan iletişimcilerin İŞKUR vasıtasıyla 9 ay boyunca yerel basında iş başı eğitim programına girmesi planlanmaktadır.

14 Mart 2019 tarihinde Milli İstihdam Seferberliği kapsamında düzenlenen 2019 yılı Ekonomi ve İstihdam Seferberliği Toplantısı, "Burası Kocaeli, Burada İş Var" sloganı ile Kocaeli Valisi Hüseyin Aksoy'un başkanlığında Kocaeli Valiliği'nde gerçekleştirilmiştir. Uygulama kapsamında Yatırım Destek Ofisleri'nce istihdama yönelik destek ve teşvikler ile önemli etkinlikler e-posta ağlarında duyurulmuştur.

### 10.2. Kamu-Üniversite-Sanayi İş birliği Platformu (KÜSİ)

2019 yılında Kamu-Üniversite-Özel Sektör İş Birliği Programı çalışmaları kapsamında 58 firma ziyareti gerçekleştirilmiş ve bunun yanısıra aşağıdaki faaliyetler öne çıkmıştır.

- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından aktif hale getirilen KÜSİ portalına yönelik değerlendirmeler iletilmiştir.



- ✓ KÜSİ Planlama ve Geliştirme Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- ✓ KÜSİ kapsamında, Kocaeli Ticaret Odası'nda gerçekleştirilen Sosyal Bilimler Alanında Sanayi Odaklı Lisansüstü Tez Destekleme Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ KÜSİ İl Koordinasyon Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Trabzon'da düzenlenen Ulusal KÜSİ Koordinasyon Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

### 10.3. Kurumsal Dergi/e-Bülten Faaliyetleri

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Yayın Kurulu koordinasyonunda 6 aylık olarak hazırlanan ve elektronik ortamda yaygınlaştırılması gerçekleştirilen 63. Kalkınma Bülteni'nin basılı olarak Ocak-Haziran aylarını kapsayan sayısı "Mesleki Eğitim" temasıyla hazırlanmıştır." Stratejik Yönetim Danışmanlığı" temasıyla hazırlanan 64. Kalkınma Bülteni ise elektronik ortamda yayınlanmıştır.

Şekil 30. Ocak-Haziran ve Temmuz-Aralık e-MARKA Bültenleri





#### 9.4 Doğu Marmara Bilişim Sektörü Bilişim Vadisi Strateji Geliştirme Çalıştayı

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ve Bilişim Vadisi iş birliğiyle düzenlenen Doğu Marmara Bilişim Sektörü ve Bilişim Vadisi Stratejisi Geliştirme Çalıştayı Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih KACIR ve Sayın Valimiz Hüseyin AKSOY'un katılımlarıyla 12 Temmuz 2019 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Çalıştaya kamu, üniversite, mesleki kuruluş, firma, araştırma kurumu, ajans temsilcilerinin oluşturduğu 175 kişi katılım sağlanmıştır. Çalıştay açılış ve protokol konuşmalarının ardından BİT sektöründe uluslararası trendler, ülkemizde ve Doğu Marmara Bölgesi'nde sektörün genel değerlendirmesi ve özellikle savunma, finans, girişim sermayesi, alanlarında iyi uygulama örnekleri üzerinden gelişme alanlarına yönelik değerlendirmelerin yapıldığı ve katılımcıların da dahil olduğu interaktif bir panel programı ile başlamıştır. Çalıştayda her bir masada katılımcılar tarafından seçilen birer moderatörle, 10 ayrı yuvarlak masada toplam 2 saat boyunca (ara hariç) katılımcılar arasında beyin fırtınası gerçekleştirilmiştir. Ayrıca her bir masada MARKA ve Bilişim Vadisi'nden personeller raportörlük yapmıştır. Çalıştay sonuçları Ajans uzmanlarınca raporlaştırılıp Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderilmiştir. Ayrıca çalıştay çıktıları Ajans uzmanlarınca hazırlanan Doğu Marmara Bilişim Sektör Raporu'nda girdi olarak kullanılmıştır.

Şekil 31. Doğu Marmara Bilişim Sektörü Bilişim Vadisi Strateji Geliştirme Çalıştayı





## 9.5 Türkiye Kitaplığı Projesi Çalıştayı ve Dijital Kalkınma Kütüphanesinin Oluşturulması

5-6 Ağustos 2019 tarihlerinde, Nevşehir'de Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen çalıştayda öğrenci, sanayici, akademisyen ve diğer vatandaşlarımızın faydalanması için tüm Kalkınma Ajansları'nın raporlarını içeren web tabanlı Kalkınma Kütüphanesi'nin arayüzünün nasıl olması gerektiği ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın belirlediği çerçeveler esasında Ajans raporlarından hangilerinin sitede yer alması gerektiği Ajans temsilcileri tarafından planlanmıştır. Çalıştayda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan ve Türkiye genelindeki Ajansların her birinden birkaç temsilci katılmıştır. Çalıştaydan sonra Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının kuracağı Dijital Kalkınma Kütüphanesi kapsamında talep ettiği 102 adet Doğu Marmara Kalkınma Ajansı raporu kütüphane yönergesi kapsamında yayın yılı, doküman tipi, tema, düzey, il, özet ve anahtar kelimeler bakımından incelenerek MARKA uzmanlarınca sınıflandırılıp Bakanlık'a gönderilmiştir. Çalışmalar hala devam etmektedir.

Şekil 32. Türkiye Kitaplığı Projesi Çalıştayı



## 9.6 Geleceğin CEO'ları Girişimci Çocuk Atölyesi Eğitimi

21-30 Ağustos 2019 tarihleri arasında ,Körfez Ticaret Odası, Körfez Milli Eğitim Müdürlüğü ve MARKA iş birliği ile gerçekleştirilen "Geleceğin CEO'ları Girişimci Çocuk Atölyesi Eğitimi" düzenlenmiştir. Eğitimde çocukların girişimcilik potansiyellerinin ortaya çıkarılması ve çocukların girişimcilik hakkında bilinçlendirilmesi hedeflenmiştir.

İGSAŞ ve Atatürk İlköğretim Okullarından 10-14 yaş grubundaki 20 çocuğun Körfez Ticaret Odası'nda katıldığı 5 günlük eğitim sonrasında düzenlenen Demo-Day Etkinliği'nde çocuklar eğitimde hazırladıkları çalışmalarla sunum yapmıştır.

Şekil 33. Geleceğin CEO'ları Girişimci Çocuk Atölyesi Eğitimi ve Sertifika Töreni





### 9.7 VI. Uluslararası Deprem Sempozyumu(IESKO 2019)

25-27 Eylül 2019 tarihlerinde Kocaeli'de gerçekleşen VI. Uluslararası Deprem Sempozyumu'nda (IESKO 2019) Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova Yatırım Destek Ofisleri ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından Akıllı Şehirler Afet Risk İzleme Laboratuvarı (Smart Cities Disaster Risk Monitoring Laboratory), Bölgede Bütüncül Afet Yönetimi ve Risklerin Azaltılması: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Örneği (Regional Comprehensive Disaster Management and Risk Mitigation: East Marmara Development Agency Case), Düzce'nin Deprem Deneyiminden Acil Durum ve Afet Yönetiminde Toplumsal Dayanıklılık Pratikleri (Social Resilience Practices in Emergency and Disaster Management from Düzce's Earthquake Experience), 17 Ağustos 1999 Marmara Depreminin 20. Yılında Yalova İlinde Gerçekleştirilen Kamu Yatırımlarının Değerlendirmesi (Evaluation of Public Investments in Yalova Province on the 20th Anniversary of 17 August 1999 Marmara Earthquake) ve Kalkınmanın Sürdürülebilirliği için Kentsel ve Bölgesel Risklerin Giderilmesinde Sakınım Planlaması; Uluslararası Girişimler ve Yerel Mekanizmalar (Mitigation Planning for Eliminating Urban and Regional Risks for the Sustainability of Development; International Initiatives and Local Mechanisms) bildirilerinin sunumu ve Ajans Tanıtıcı Sunum yapılmıştır.

Şekil 34. Uluslararası Deprem Sempozyumu



### 9.8 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Faaliyetleri

Geçmiş yıllarda ağırlıklı olarak dezavantajlı konumda bulunduğu değerlendirilen illerde Sosyal Destek Programı (SODES) adıyla uygulanan, toplumun dezavantajlı kesimlerinin sosyal ve ekonomik hayata katılımını sağlamak, üretkenlik ve yetenek gelişimini desteklemek amacıyla yürütülen program; SODES Programının uygulamasına gerekçe oluşturan olumsuzlukların görece gelişmiş illerde ve bölgelerde de bulunduğu verisinden hareketle 2019 yılında Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) ismini alarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının koordinasyonunda ülke genelinde yaygınlaştırılmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Eylül ayı itibarıyla ilan edilmiştir. Program hazırlık sürecinde yıl içerisinde usul ve esaslara yönelik görüş bildirilmiş ve bölgede ilk kez uygulanacak programla ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.

Ajans, bölgede potansiyel başvuru sahipleriyle SOGEP önceliklerine uygun güdümlü proje fikirlerinin geliştirilmesine ve olgunlaştırılmasına yönelik çalışmalar yapmış; başvuru, değerlendirme ve sözleşme süreçlerinin koordinasyonunu sağlamış ve 15 proje başvurusu alınmıştır. Ajans Yatırım Destek Ofisleri ile Proje Uygulama Birimi değerlendirmelerini müteakip Yönetim Kurulu'na sunulan projeler Bakanlık'a iletilmiş ve 4 proje Aralık ayı itibarıyla desteklenmeye hak kazanmıştır. Başarılı bulunan projelerin



yürütücüleri ile revizyon ve genel esaslar çerçevesinde toplantılar gerçekleştirilmiş ve uygulama süreci için hazırlıklara başlanmıştır.

Tablo 20. SOGEP 2019 yılı Çağrısı Kapsamında Desteklenmeye Hak Kazanan Projeler

Proje Adı	Proje İçeriği	Başvuru Sahibi	Ortak(lar)
<b>Beyaz Kalpler Eğitim ve Gelişim Merkezi</b>	Proje kapsamında korunmaya muhtaç ve risk altındaki; madde kullanmaya ve/veya suça bulaşmaya aday, ergenlik dönemi problemleri yaşayan, davranış bozuklukları olan, eğitime devam sorunu yaşayan, örgün eğitim sürecinden çeşitli nedenlerle kopuş yaşayan, kendisi için her türlü riskli ortamda bulunan 11-18 yaş aralığındaki çocuklara yönelik olup çocukların zararlı alışkanlık ve davranışlardan koparılması ve aynı zamanda mesleki beceri kazanmasını amaçlayan "Beyaz Kalpler Eğitim ve Gelişim Merkezi"nin kurulması planlanmaktadır.	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	Kocaeli İŞKUR İl Md. Aile, Çalışma ve Sos. Hiz. İl Md. Kocaeli Üniversitesi
<b>İşsizlik Kader Değildir: Umudunu Kaybetme Kendini Geliştir</b>	Projenin amacı, bölgedeki dezavantajlı gençleri (mezun olduktan itibaren iki yıl geçmiş olmasına rağmen iş bulamamış, kendilerini maddi yetersizlikten ya da başka sebeplerden dolayı geliştirememiş, İŞKUR'a başvurmuş fakat iş başı yapamamış) kurulacak olan Nitelikli Girişimci Geliştirme Merkezi'nde eğiterek istihdam etmektir.	Sakarya Üni. TGB. Yön. A.Ş.	Sakarya Üniversitesi - Sakarya İŞKUR İl Md.
<b>Mesleki Yaşam ve İnovatif Çözüm Merkezi</b>	Düzce İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu proje kapsamında Down sendromlu, otizm spektrum bozukluğu olan ve hafif düzeyde zihinsel yetersizliği bulunan 11-18 yaş aralığında (ortaokul ve lise seviyesinde) öğrencilere yönelik mesleki eğitim verecek olan Mesleki Yaşam ve İnovatif Çözüm Merkezi kurulması planlanmaktadır. Proje kapsamında ayrıca eğitici eğitimi de planlanmaktadır.	Düzce İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Düzce TEKNOPARK - Düzce İŞKUR İl Md.
<b>Eğitimden Üretime STEM Bolu</b>	Projenin amacı, 6 STEM Eğitim Merkezi ve 1 AR-GE Üretim Merkezi kurulmasıdır. Kurulacak eğitim merkezlerinde öğrencilerin STEM konusunda eğitilmeleri; AR-GE üretim merkezinde de tasarım-beceri atölyelerinin ve bundan sonra kurulacak STEM merkezlerinin öğretim materyallerinin üretilmesi planlanmaktadır.	Bolu İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Gerede Belediyesi



### 9.9 YER-MEK Çalışması

Yerleşim birimlerinin coğrafi verilerle birlikte, nüfus ve ekonomik büyüklükleri, sosyo ekonomik gelişme şekilleri, yükledikleri fonksiyon ve rolleri vb. ölçütlerde değerlendirilmesine kademe sistemi adı verilmektedir. Yerleşim Merkezleri Kademelenmesi (YERMEK) çalışması ilk olarak 1982 yılında yapılmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, ilgili çalışmanın güncellenmesi hususunda, Ajanslar tarafından yapılması talep edilen Yerleşim Yerlerinin Kademelenmesi (YER-MEK) çalışması kapsamında Ekim ayında Ajans uzmanlarımız ve anketörlerce Kocaeli'nde 11, Sakarya'da 16, Bolu'da 9, Düzce'de 8 ve Yalova'da 6 olmak üzere 47 kaymakamlık ve 3 valilik ile planlanan çalışma takvimi ve yöntemi hakkında görüşülmüş ve muhtarlar ve belde başkanlarına yüz yüze anket uygulanmıştır.

YERMEK çalışması kapsamında Ekim-Kasım aylarında Bolu'da 490, Düzce'de 280, Kocaeli'de 303, Sakarya'da 509 ve Yalova'da 51 olmak üzere toplam 1633 yerleşim birimi için anketler başarılı bir biçimde tamamlanmıştır. Çalışma kapsamında bölgemizde bulunan 44 şehirlerarası ve ilçe terminalinde de ulaşım anketi yapılmıştır.

Şekil 35. YERMEK Çalışması



### 9.10 Kocaeli Turizm Çalıştayı

Kocaeli'nin turizm çeşitliliğini değerlendirmek, turizm kaynaklarımızın daha etkin nasıl kullanılabileceğini ele almak, farklı kesimler arası ortaklık ve iş birliklerinin çerçevesini çizmek, kurumlarımızın turizme yönelik gündemlerine temel teşkil etmek amacıyla 8-9 Ekim 2019 tarihleri arasında Kocaeli Valiliği tarafından "Kocaeli Turizm Çalıştayı" organize edilmiştir. MARKA; organizasyon, görünürlük, içerik oluşturma ve raporörlük faaliyetlerinde görev almıştır. Çalıştaya 305 kurum, birim ve kişi davet edilmiş, 251 kişi katılım teyidi vermiş, 226 kişi katılım sağlamıştır. Kocaeli Tryp By Wyndam Otel'de düzenlenen organizasyon ile Kocaeli içi baskın olmak üzere ilgili paydaşların da katılımı sağlanarak turizm alternatifleri bazında çalışma grupları ile görüşmeler alınmıştır. Çalışma grupları doğa turizmi, deniz turizmi, kültür turizmi, sağlık (medikal) turizmi, sağlık (termal) turizmi, iş turizmi, gastronomi turizmi, spor turizmi, kongre ve fuar turizmi olarak ayrılmıştır.

Şekil 36. Kocaeli Turizm Çalıştayı





## 9.11 Geleceğim Mesleğim

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı olarak Mesleki ve Teknik Eğitime ilişkin faaliyet kurgumuz, hâlihazırda yürürlükte olan 2014-2023 Doğu Marmara Bölge Planı'nın ana eksenlerinden biri olan "Öğrenen Bölge" eksenindeki bölge iş gücü piyasasının takibi ve ilgili stratejilerin geliştirilmesi, yeteneklerin geliştirilmesi ve yeteneklerin istihdama katkısının artırılması amaçlarına erişmek amacıyla tasarlanmıştır.

MARKA, 2018 yılından itibaren Türkiye genelindeki diğer kalkınma ajanslarında da olduğu gibi Sonuç Odaklı Programlama yaklaşımına geçiş yapmıştır. Bölge kalkınma hedeflerini gerçekleştirmek ve 2014-2023 Doğu Marmara Bölge Planı ile uyumlu, ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri ortaya koymak amacıyla orta vadeli Sonuç Odaklı Programlar (SOP) tasarlanmıştır. Bu SOP'lardan biri de "Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı"dır. Program 2019 yılı itibariyle Ajansın mesleki ve teknik eğitim alanında yaptığı/ yapacağı çalışmaların genel çerçevesini oluşturmaktadır.

Ayrıca 2019 yılı itibariyle, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, her yıl Ajansların bölgesel önceliklerine ilişkin faaliyetlerinin yanısıra bölgedeki paydaşlarla koordinasyon sağlayarak ülke sathında ölçülebilir etki oluşturacak şekilde aynı paydada faaliyet üretebilecekleri bir ortak tema belirleme ve buna yönelik usul esaslar oluşturma yönünde karar almıştır. Bu çerçevede Bakanlık tarafından kalkınma ajansları 2019 yılı ortak teması "Mesleki ve Teknik Eğitim" olarak belirlenmiştir. Bu tema belirlenirken Ajansımızın geçmiş dönem mesleki ve teknik eğitime ilişkin faaliyetleri ve ilgili Mali Destek Programları da referans olarak dikkate alınmıştır.

2019 yılı Mesleki Eğitim temasını en etkin ve koordineli şekilde uygulayabilmek için Ajansımız ile beş İl Millî Eğitim Müdürlüğü arasında iş birliği protokolleri hazırlanmış ve İl Valilikleri himayesinde imzalanmıştır.

Bu çerçevede iş planı çıkarılmış ve faaliyetler TR42 bölgesindeki illerde bütünlük olarak uygulanmıştır. Bu kapsamdaki faaliyetler imaj geliştirme ve farkındalık artırma, kurumsal kapasite geliştirme ve eğitim, koordinasyon ve iş birliği geliştirme şeklinde kategorize edilmiştir. Mesleki eğitim kapsamındaki faaliyetler 2020 yılında da uygulanmaya devam edilecektir.

2019 yılında iş planı çerçevesinde öne çıkan faaliyetler aşağıda listelenmiştir:

- 8 milyon ₺ bütçeli "İmalat Sanayine Yönelik Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı" çağrısına çıkmıştır. 54 başvurunun geldiği çağrı kapsamında 13 proje destek almaya hak kazanmıştır ve söz konusu projeler uygulama aşamasındadır.
- 2020 Çalışma Programı kapsamında Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı tasarlanmıştır.
- Fizibilite desteği kapsamında, Kocaeli Büyükşehir Belediyesinin başvuru sahibi olduğu Uzmanlaştırılmış Mesleki Eğitim Kampüsü projesi başarılı bulunmuş olup uygulama aşamasındadır. Projenin genel amacı, Kocaeli genelinde ilçe sektör taraması yapılarak nitelikli eleman ihtiyaçlarının belirlenmesi ve ihtiyaç olan alanlarda düzenlenecek paket eğitim programlarında uygulama ağırlıklı eğitimler verilerek işsizlerin istihdam edilmesinin sağlanmasıdır.
- Güdümlü Proje desteği kapsamında desteklenen, Düzce Nitelikli İstihdam ve Strateji Geliştirme Merkezi projesi uygulama süreci devam etmiştir. Başvuru sahibinin Düzce Valiliği olduğu projede, proje ortakları Düzce İl Millî Eğitim Müdürlüğü, Düzce İŞKUR İl Müdürlüğü, Düzce Borsa İstanbul MTAL Döner Sermaye İşletmesi, Düzce İl Özel İdaresi, Düzce Ticaret ve Sanayi Odası, Düzce



Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği'dir. Projenin toplam bütçesi 5.906.663,42 TL'dir. Proje ile ülke sanayisinin ihtiyaç duyduğu vasıflı işgücü yetiştirilmesine katkıda bulunmak üzere Borsa İstanbul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi bünyesinde bir merkez kurulması amaçlanmaktadır.

- Gündümlü Proje desteği kapsamında desteklenen, Uygulamalı İleri Mühendislik Mükemmeliyet Merkezi projesi başvuru kabul süreci 2019 yılında gerçekleşmiştir. Projenin başvuru sahibi İMES OSB'dir. Projenin 4 iştirakçisi olup bunlar Gebze Teknik Üniversitesi, Kocaeli Üniversitesi, Çelik İhracatçıları Birliği Ali Nuri Çolakoğlu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü ve Dilovası Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğüdür. Toplam bütçesinin 15.954.339,42 ₺ olduğu proje ile bölgede yer alan işletmelerin yenilikçi ürün geliştirme kapasitesinin artırılması ve nitelikli iş gücü açığının kapatılması hedeflenmektedir.
- Kasım ve Aralık aylarında İl Milli Eğitim Müdürlükleri ile koordinasyon ve iş planı belirleme toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- Kocaeli'de 17-18 Ekim 2019 tarihlerinde, Genç Başarı Eğitim Vakfı GençBizz Liselerarası Girişimcilik Programı Kapsamında 48'i mesleki ve teknik eğitim kurumlarından gelen 60 eğitmenin katılım sağladığı Öğretmen Eğitimi (Tasarım Odaklı Düşünme Eğitimi) gerçekleştirilmiştir.
- MARKA ve Kocaeli İl Milli Eğitim Müdürlüğü koordinasyonu ile gerçekleşen, Bilişim Vadisi tarafından düzenlenen Digital Realty'nin Asya-Pasifik Bölgesi Pazarlama Başkan Yardımcısı Ömer M. Wilson'ın konuşmacı olarak yer aldığı "Yapay Zeka, Artırılmış/Sanal Gerçeklik ve Gelişmekte Olan Teknolojiler Semineri" ne mesleki ve teknik lise öğrencileri katılım sağlamıştır.
- MARKASEM kapsamında, 9-13 Aralık ve 16-20 Aralık 2019 tarihleri arasında iki etap şeklinde gerçekleştirilen 50 öğrencinin katılım sağladığı "Mesleki ve Teknik Lise Öğrencilerine Yönelik Kişisel Gelişim Eğitimi" programı düzenlenmiştir. Program kapsamında öğrencilere üçer günlük Proje Hazırlama, birer günlük Etkili Sunum Teknikleri ve CV hazırlama eğitimleri verilmiştir.
- Kocaeli Sanayi Odası ve Kocaeli İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile birlikte "Mesleki ve Teknik Eğitim Faaliyetleri ve 2020 İş Planı Toplantısı" yapılmıştır.
- İmalat Sanayine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı çerçevesinde 2018 yılı çağrısında başarılı olup devam eden ve 2019 yılı çağrısında başarılı olan toplamda 43 projenin ön izleme, ara ve nihai izleme süreçleri yürütülmüştür. Ayrıca bu projeler özelinde yapılan açılış, bilgilendirme toplantılarına ve yine münferiden tasarlanan toplantı ve etkinliklere Ajans tarafından katılım sağlanmıştır.

Şekil 37. Geleceğim Mesleğim Kapsamında Yürütülen Çalışmalar





Şekil 38. Geleceğim Mesleğim Tema Logosu



#### 10.4. Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar

- ✓ Novusens İnovasyon ve Girişimcilik Enstitüsü ve Transport Systems Catapult tarafından düzenlenen Birleşik Krallık - Türkiye Akıllı Mobilite Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Workinn Hotel'de gerçekleştirilen Innohabits Erasmus+ Projesi kapsamında düzenlenen KOBİ'lerin İnovasyon Yönetimi ve Yenilikçi İş Modeline Bakışı Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Türkiye Gastronomi Turizmi Derneği yöneticileri ile Genel Sekreterlik makamında gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı kamu kurum ve kuruluşlarının Ajans merkezinde yapılan Koordinasyon Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kimya Sektör Raporu kapsamındaki gübre sektörü hakkında bilgi almak için Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Kadir Saltalı ile görüşme yapılmıştır.
- ✓ Kimya Sektör Raporu kapsamındaki boya sektörü hakkında bilgi almak için İstanbul'da düzenlenen BOSAD (Boya Sanayicileri ve Derneği) Yıllık Değerlendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ TÜSSİDE ekibi ile Ajans merkezinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yapılanması gündemiyle ilgili toplantı yapılmıştır.
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın çalışması kapsamında Bakanlık Yönetişim Modeli Önerileri Toplantısı'na katılım sağlanıp öneriler sunulmuştur.
- ✓ Sosyal Araştırma, Yatırım ve Projeler Etki Analizi çalışması kapsamında yüklenici firma temsilcileri ile iş planına yönelik toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 2018 yılı Meslek MDP kapsamında desteklenen Kocaeli Üniversitesi Ford Otosan Meslek Yüksekokulunun "İmalat Sanayisi Mesleki Eğitimine Robotik Üretim Teknolojilerinin Entegrasyonu" isimli projesi kapsamında düzenlediği çalıştaya katılım sağlanmıştır.
- ✓ 2018 yılı Meslek MDP kapsamında desteklenen PAGEV Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin "Plastik Kalıpcılığı Sektörüne Yönelik Nitelikli Teknisyen Yetiştirilmesi için Tasarım ve Üretim Laboratuvarı" isimli projesi kapsamında düzenlediği proje lansman toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli Bilim Merkezi'nde gerçekleşen Bilimde Kadın ve Kız Çocukları Günü kapsamında düzenlenen programa katılım sağlanmıştır.
- ✓ Gebze İrtibat Bürosu'nda düzenlenen Sanayi Gazetesi Temsilcisi Ali Şahin ile yapılan Özel Yatırım Bölgeleri Kataloğu çalışması ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.



- ✓ Kocaeli Liman Başkanlığı'nda, Özel Yatırım Bölgeleri Kataloğu'na liman tesis künyelerinin eklenmesi için gerekli veri temini üzerine yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği ve Kocaeli Sağlık Turizmi Derneği tarafından Emex Otel'de düzenlenen Kocaeli'de Sağlık Turizmi ve Turizm Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde KOÜ Teknopark, Hacettepe Teknokent ve Teknopark Ankara'dan gelen yetkililerle Dijital Oyun Merkezi isimli proje fikri kapsamında düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ İTÜ Arı Teknokent tarafından hazırlanan ve İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen güdümlü proje olan InnoGate isimli projenin tanıtım sunumu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Piri Reis Üniversitesi Denizcilik Meslek Yüksek Okulu Öğretim Görevlisi Murat Saka ile ajans merkezinde Kocaeli'de kurulması planlanan kuru liman akademik araştırmasına ilişkin yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Sosyal Araştırma, Proje ve Yatırımlar Meta Analizi çalışması kapsamında Kocaeli Valiliği'nde gerçekleştirilen Koordinasyon Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ KÜSİ faaliyetleri kapsamında Kocaeli Sanayi Odası'nda düzenlenen Kocaeli Kimya Sektörü Ar-Ge Yenilikçilik ve İşbirliği Paneli'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği ve Kocaeli Sağlık Turizmi Derneği tarafından Emex Otel'de düzenlenen Kocaeli'de Sağlık Turizmi ve Turizm Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli Sanayi Odası Kağıt Ürünleri ve Matbaacılık Sanayi Grubu Meslek Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanmış ve kağıt sektör raporuna ilişkin sunumla komite üyeleri rapor hakkında bilgilendirilerek bilgi alışverişi yapılmıştır.
- ✓ Ajans merkezinde Doğu Marmara Bölgesi'nde İl Kültür Turizm Müdürlükleri ve İl Sağlık Müdürlükleri'nin katılımıyla Sağlık Turizmi Bilgilendirme Toplantısı yapılmıştır.
- ✓ Kocaeli Wellborn Hotel'de Ticaret Bakanı Sn. Ruhsar Pekcan'ın katılımıyla düzenlenen Bölgesel İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Gebze Ticaret Odası'nda gerçekleştirilen Dış Ticaret Bilgilendirme Semineri'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Gebze Ticaret Odası'nda düzenlenen Geleceği Şekillendirecek Yetkinlikler Programı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli Sanayi Odası'nda düzenlenen 2019 yılı İstihdam Seferberliği Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Bursa'da BEBKA tarafından düzenlenen TR41 Bölgesi Sanayide Yenilik ve Rekabetçilik Şurası'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ajans merkezinde Dubai ATM Fuarı'na Yönelik Bilgilendirme Toplantısı yapılmıştır.
- ✓ 2018 yılı İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali MDP kapsamında desteklenen Denizyıldızları Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin İmalat Sanayi İhtiyaçlarına Uygun Cihazlar ile PLC ve Kontrol Laboratuvarı Kurulması Projesinin Tanıtım Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Düzce Üniversitesi Bilimsel ve Teknolojik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi koordinatörü Halil İbrahim Uğraş ile ilaç ve kimya sektör raporu kapsamında görüşme gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Nobel İlaç San. A.Ş. yöneticileri Salih Pak, Ömer Ocak ve Ar-Ge Müdürü Abdullah Uslu ile ilaç sektör raporu kapsamında Düzce ilinde görüşme gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Yalova Atatürk Bahçe Kültürleri Merkez Araştırma Enstitüsü'nden Erdal Kaya ile geofit bitkiler ve ilaç hammaddeleri hakkında ilaç sektör raporu kapsamında görüşme gerçekleştirilmiştir.



- ✓ Kimya Mühendisleri Odası yönetimi ile kimya sektör raporu hakkında Ajans merkezinde görüşme gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdür Vekili Sevgi Yavuz ile Kocaeli Kültür Envanteri çalışması kapsamında görüşme gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı Kocaeli'de yer alan kurumlar arası 3 ayda bir düzenlenen 2019 yılı 2. Koordinasyon Toplantısı TÜBİTAK MAM Başkanlık Binası'nda organize edilmiştir.
- ✓ Kocaeli Meslek Yüksek Okulu'nda gerçekleştirilen Kocaeli Meslek Yüksekokulu Müdürü ve Kağıt Teknolojileri Programı öğretim görevlileri ile yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilen Kocaeli İnsan Kaynakları İstihdam Fuarı ve Kariyer Günleri'ne (KOİF'19) katılım sağlanmıştır.
- ✓ Yeşil OSB konulu TÜBİTAK-MAM Temiz Enerji Enstitüsü-OSB işbirliği toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Yapılması planlanan Bilişim Çalıştayı gündemi ve koordinasyonu hakkında detayları netleştirmek üzere Bilişim Vadisi'nde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda düzenlenen Yerleşme Merkezlerinin Kademelenmesi konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ 2018 yılı Meslek MDP kapsamında desteklenen Gebze Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin "Yenilikçi Eğitim Metotlarına Uygun PLC Laboratuvarının Kurulması" isimli projesi kapsamında proje tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Çukurova Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Lütfi Altınsu ile Gebze Teknik Eğitim ve Araştırma Vakfının "ÖBEK" isimli projesi, TOSB Organize Sanayi Bölgesinin "Otomotiv Test Merkezi" isimli projesi ve İzmit Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin "Vetpro 4.0" isimli projelerine inceleme ziyaretinde bulunulmuştur.
- ✓ Kocaeli Üniversitesi Teknopark'tan Ahmet Şen ve Kocaeli Üniversitesi Enformatik Bölümünde görev yapan akademisyenlerle güdümlü proje fikri ve üretim programı özelinde toplantı yapılmıştır.
- ✓ Kocaeli Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü Tabiat Varlıklarını Koruma Şube Müdürlüğü ziyaret edilerek Kocaeli Kültür ve Tabiat Envanteri çalışması hakkında görüşme sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli Valisi ile sosyal araştırma, proje ve yatırımlar, kültür envanteri, sosyal risk haritası ve tanıtım filmi konuları çerçevesinde görüşme yapılmıştır.
- ✓ Kocaeli İl tanıtım filmi izinleri için Kocaeli İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile toplantı yapılmıştır.
- ✓ Yalova Termal Otel'de düzenlenen Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdareleri Koordinasyon Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 2016 yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nın "Sakarya Tarımsal Ürünler Üretim Mükemmeliyet Merkezi" isimli projesine ilişkin Proje İlerleme Durumu konulu toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ İSTKA, BEBKA, GMKA, TRAKYAKA temsilcileri ile Marmara Ring Projesi ve Marmara Lojistik Master Planı konulu on-line toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Yalova Termal Kaplıcaları Tanıtım kitabı için tesis Müdür Yardımcısı Burhan Bey ile Genel Sekreterlik makamında Ajans merkezinde toplantı yapılmıştır.
- ✓ Kağıt Sektör Raporu saha çalışması kapsamında Mondri Tire Kutsan firmasından finans müdürü Emre Karaca ile yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Bilişim Vadisi'nde Tuba Öztepe ile 18 Haziran'da yapılması planlanan Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektör Çalıştayı için koordinasyon toplantısı yapılmıştır.
- ✓ Tübitak MAM tarafından düzenlenen Kimya Sektöründe Türkiye'nin Ar-Ge İhtiyaçları Çalıştayı'nda Ajansımız tarafından hazırlanan Kimya Sektör Raporu'nun sunumu yapılmıştır.



- ✓ 2018 yılı İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında desteklenen GOSB Tadımlı Yücel MTAL'in "Geleceğin Teknisyenlerini Endüstri 4.0'la Yetiştiriyoruz" isimli projesinin kapanış toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 2018 yılı İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında desteklenen Özel ENKA MTAL'nin "Yeni Nesil Robotik Sistemlerle Akıllı Üretim Çağına Hazırlanıyor" isimli projesinin proje açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Bilişim Çalıştayı kapsamında Bilişim Vadisi ile toplantıya hazırlık koordinasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 12 Temmuz 2019 tarihinde Bilişim Vadisi'nde düzenlenecek olan Bilişim Çalıştayı ile ilgili olarak Bilişim Vadisi Genel Müdürü ile yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile mesleki ve teknik eğitim programı protokol taslağı için görüşme gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Rusya'nın Ekaterinburg kentinde düzenlenen uluslararası sanayi fuarı INNOPROM'a katılım sağlanmıştır.
- ✓ 2018 yılı Üretim Mali Destek kapsamında desteklenen Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş'nin "Bilişim Vadisi Dijital Animasyon ve Oyun Üretim Merkezi" isimli projesi kapsamında ihale şartları, doğrudan temin limiti vb. konulu telekonferans gerçekleştirilmiştir.
- ✓ IBM tarafından İstanbul'da düzenlenen "İstanbul Technology Center" isimli çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Proje Faaliyet Destek Yönetmeliğinde yapılacak güncellemelerle ilgili olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda düzenlenen değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul Kalkınma Ajansı'nda yapılan Türkiye Açık Kaynak Platformu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Gebze Ticaret Odası'nda Universal Ar-Ge ve İnovasyon Hizmetleri A.Ş.danışmanlık firması tarafından gerçekleştirilen "Ar-Ge Teşvikleri ve Uygulamaları" paneline katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ajans merkez binasında gerçekleşen Mesleki ve Teknik Eğitim toplantısına katılım sağlandı.
- ✓ Bilişim Vadisi Kariyer Portalı Lansman Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Sakarya Büyükşehir Belediyesi'nin düzenlediğı Sakarya Büyükşehir Belediyesi Stratejik Plan Dış Paydaş Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli İl Tanıtım Filmi için DP World Yarımca liman tesisi, Serindere kanyonu ve Keiser Wilhem Köşkü çekimlerine katılım sağlanmıştır.
- ✓ Bilişim Vadisi Genel Müdürü ve ekibi ile Bilişim Çalıştayı detayları hakkında yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda düzenlenen sanayi alanlarının taşınması ve dönüştürülmesi hakkında yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Doğu Marmara Bilişim Sektörü ve Bilişim Vadisi Strateji Geliştirme Çalıştayı'na katılım sağlanmış, yaka kartı dağıtımı ve karşılama faaliyetleri gerçekleştirilmiş, organizasyon faaliyetleri ve raportörlük yapılmıştır.
- ✓ Kalkınma Ajansları 2019 Yılı Mesleki ve Teknik Eğitim Teması kapsamında yapılacak faaliyetler hakkında Kocaeli İl Millî Eğitim Müdürlüğü Ar-Ge Koordinatörü Hasan Burçin Mentem ile ajans merkezinde görüşme gerçekleştirilerek iş birliğı olanakları değerlendirilmiştir.
- ✓ Sakarya Dağ Bisikleti Dünya Maraton Şampiyonası hazırlıkları kapsamında Sakarya Büyükşehir Belediyesi Kültür ve Spor Hizmetleri Daire Başkanı ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Türkiye Oryantiring Federasyonu Başkanı Hacer Akyüz ile Kocaeli 2020 Dünya Gençler Şampiyonası hazırlıkları kapsamında yapılan ve yapılabilecek çalışmaların değerlendirildiğı toplantı gerçekleştirilmiştir.



- ✓ Kalkınma Ajansları 2019 Mesleki ve Teknik Eğitim teması kapsamında Kocaeli İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nden İl Milli Eğitim Şube Müdürü Vedat ÇETİN ve Mesleki Eğitim Koordinatörü Hasan Burçin Menteş ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Bilişim Çalıştayı sonuç raporu için Bilişim Vadisi Genel Müdürü ve Bilişim Vadisi Personeli ile Ajans merkezinde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ 29 Temmuz-01 Ağustos 2019 tarihleri arasında gerçekleştirilen Türkiye'nin Ulusal İltica Sisteminin Kuvvetlendirilmesi Projesi kapsamında Yerel Yönetimler ve Kalkınma Ajansları ile iş birliğinin artırılması temalı çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Belediyeler ve kalkınma ajansları tarafından yürütülen faaliyetler Belediye Hizmetlerinde Mülteciler konulu panele konuşmacı olarak katılım sağlanmış ve bölgemizde yapılan sosyal uyum çalışmalarına ilişkin bilgi verilmiştir.
- ✓ Ankara'da gerçekleştirilen Operasyon Tanımlama Belgesi (OIS) hazırlama eğitimine katılım sağlanmıştır.
- ✓ Türkiye'nin Ulusal İltica Sisteminin Kuvvetlendirilmesi Projesi kapsamında Yerel Yönetimler ve Kalkınma Ajansları ile iş birliğinin artırılması temalı çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Yerleşim Merkezlerinin Kademelenmesi Araştırması (Yer-Mek) kapsamında, Sanayi Teknoloji Bakanlığı'nda düzenlenen eğitime katılım sağlanmıştır.
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Ahiler Kalkınma Ajansı organizasyonunda, Nevşehir'de düzenlenen Yatırım Destek Ofisleri Eğitimi ve Türkiye Kitaplığı Projesi Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen IKG OP kapsamındaki "Mal Alımı İhaleleri için Pazar Araştırması ve Teknik Şartname Hazırlığı Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ İSTKA ile gerçekleştirilebilecek ülkemizin yazılımcı havuzunun büyütülmesi hakkındaki güdümlü proje süreci kapsamında proje uzmanı Sertaç Yerlikaya ve İSTKA yetkilileri ile Ajansımızda toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Ajans merkezinde Türkiye Açık Kaynak Platformu toplantısı yapılmıştır.
- ✓ Ajans Merkezine gelen Fikir Değirmeni kurucusu Burak Kartal ile organize edilecek Geleceğin CEO'ları Etkinliği kapsamında toplantı yapılmıştır.
- ✓ Körfez Milli Eğitim Müdürlüğü Şube Müdürü Bahtiyar Erdoğan ile Geleceğin CEO'ları hakkında toplantı yapılmıştır.
- ✓ Ajans Merkezinde, Kocaeli'deki Teknoloji Geliştirme Bölgeleri yetkilileri ile yapılan Girişim Sermayesi konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Teknopark temsilcileri ile birlikte Ajans binasında Girişim Sermayesi hakkında yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Geleceğin CEO'ları girişimci çocuk atölyesi ilk gün açılışına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ajans merkezinde gerçekleştirilen 2019 Yılı Teknik Destek Programı Mayıs-Haziran Dönemi İmza Töreni'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Küçük kovan böceğinin Doğu Marmara Bölgesi'nde arıcılık sektörüne olası tehlikeleri hakkında Yalova Arıcılar Birliği ile Ajans merkezinde görüşme gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Kocaeli Milli Eğitim Müdürlüğü ile Mesleki ve Teknik Eğitim Programı protokol taslağı için görüşme gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Ajans merkezinde, TÜBİTAK TÜSSİDE ile kurumun verdiği hizmetler ve etki analizi konusunda yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.



- ✓ 2018 Üretim MDP kapsamında desteklenen Bolu Ziraat Odası Başkanlığı'nın Bolu Sürdürülebilir Gıda İçin Kaliteli Yem Üretimi İle Gelişiyor isimli projesi kapsamında düzenlenen açılışa katılım sağlanmıştır.
- ✓ Düzce İlinde Bir Kamu Hizmeti Olarak Sosyal Kalkınma Projelerinin Etkinlik ve Verimliliğinin Değerlendirilmesi hizmet alımı kapsamında Ajans ofisinde yüklenicilerle toplantı yapılmıştır.
- ✓ Fizibilite Desteği Programı kapsamında; "Yalova Üniversitesi Fizyoterapi, Rehabilitasyon ve Kür Merkezi Kurulum Fizibilitesi" projesi sözleşme imza töreni gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Kocaeli'de gerçekleşen VI. Uluslararası Deprem Sempozyumu'nda (IESKO 2019) Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova Yatırım Destek Ofisleri ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından Akıllı Şehirler Afet Risk İzleme Laboratuvarı (Smart Cities Disaster Risk Monitoring Laboratory), Bölgede Bütüncül Afet Yönetimi ve Risklerin Azaltılması: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Örneği (Regional Comprehensive Disaster Management and Risk Mitigation: East Marmara Development Agency Case), Düzce'nin Deprem Deneyiminden Acil Durum ve Afet Yönetiminde Toplumsal Dayanıklılık Pratikleri (Social Resilience Practices in Emergency and Disaster Management from Düzce's Earthquake Experience), 17 Ağustos 1999 Marmara Depreminin 20. Yılında Yalova İlinde Gerçekleştirilen Kamu Yatırımlarının Değerlendirmesi (Evaluation of Public Investments in Yalova Province on the 20th Anniversary of 17 August 1999 Marmara Earthquake) ve Kalkınmanın Sürdürülebilirliği için Kentsel ve Bölgesel Risklerin Giderilmesinde Sakınım Planlaması; Uluslararası Girişimler ve Yerel Mekanizmalar (Mitigation Planning for Eliminating Urban and Regional Risks for the Sustainability of Development; International Initiatives and Local Mechanisms) bildirilerinin sunumu ve Ajans Tanıtıcı Sunum yapılmıştır.
- ✓ Ajans merkezinde Coğrafi İşaretli Ürünler Zirvesi ve YÖREX Fuarı Hazırlık Toplantısı düzenlenmiştir.
- ✓ Ajans YDO Koordinatörleri ile YER-MEK Koordinasyonu, 2020 Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlıkları, Mesleki ve Teknik Eğitim Temalı Faaliyetler konulu toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 2020 Çalışma Programı hazırlıkları kapsamında Yönetim Danışmanlığı Sonuç Odaklı Programı içeriği 2020-2023 dönemi için hazırlanmış ve Çalışma Programı taslağına işlenmiştir.
- ✓ Ajans merkezinde SODES Programı Toplantısı düzenlenmiştir.
- ✓ 12 Eylül 2019 tarihinde TÜSSİDE'de Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı kurumlar arası 3. Koordinasyon Toplantısı düzenlenmiştir.
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı - Facebook iş birliğinde İstanbul'da düzenlenen Kalkınma Ajansları Dijital Pazarlama Eğitim Programı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Bilişim Vadisinde düzenlenen Bilişim Vadisi ve Sektör Stratejileri Lansman Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Horizon2020 kapsamında İstanbul'da düzenlenen programa katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli Valiliğinde gerçekleştirilen Mesleki ve Teknik Eğitimde İş Birliği Protokolü imza törenine katılım sağlanmıştır.
- ✓ SODES Programı kapsamında Yalova'da vali ve kaymakamların katılımıyla bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.
- ✓ Kalkınma Ajansları 2019 Yılı Mesleki ve Teknik Eğitim Teması kapsamında hazırlanacak İş Planının çerçevesi hakkında, Kocaeli İl Milli Eğitim Müdürlüğü Mesleki Eğitim Koordinatörü Hasan Burçin Mentеш ile ajans merkezinde toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ TÜSSİDE'de gerçekleştirilen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İl Koordinasyon Toplantısı'nda Mesleki ve Teknik Eğitimde Ajans faaliyetleri sunumu yapılmıştır.



- ✓ II. Coğrafi İşaretli Ürünler Zirvesi ile YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı katılımları ile Turizm Sonuç Odaklı Programı hazırlıkları kapsamında bölge illerinden Kültür ve Turizm Müdürlükleri, Ticaret Müdürlükleri, Tarım ve Orman Müdürlükleri, Ticaret ve Sanayi Odaları, Ticaret Borsaları, Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birlikleri ve Yatırım Destek Ofisleri'nin katılımı ile Ajans merkezinde toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Bilgi İşlem Müdürlüğü talebine istinaden Kamu Yatırımları Takip Sistemi (KYTS) demo amaçlı aktif hale getirilmiş, kullanıcı tanımlamaları yapılmış ve kullanımla ilgili bilgi verilmiştir.
- ✓ Kocaeli Turizm Çalıştayı hazırlıkları kapsamında Kocaeli Valiliği ve Kocaeli Üniversitesi yetkilileri ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Geleceğin CEO'ları Girişimcilik Atölyesi'nin ING Orange Lab, GS Workinton ve Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi'nde gerçekleşen İstanbul programına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ajans Merkezine gelen OIC Intern Uluslararası Staj Ofisi yetkilileri ile yapılan görüşmeye katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında düzenlenen Bölgesel Girişim Sermayesi konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul'da bulunan Marmara Belediyeler Birliği'nde Marmara Uluslararası Kent Forumu (MARUF) Yürütme ve Danışma Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Düzce Ticaret ve Sanayi Odası yetkililerinin Ajansa gerçekleştirdiği ziyarete katılım sağlanmıştır.
- ✓ Türkiye Açık Kaynak Platformu güdümlü projesi kapsamında Taksim/İstanbul'da düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ekim ayında Bolu'da Dörtdivan, Merkez, Seben, Gerede, Mengen ilçelerinde 272; Kocaeli'de Başiskele, İzmit, Kandıra ve Gölcük'te 192; Sakarya'da Ferizli, Arifiye, Sapanca, Pamukova, Kocaeli, Kaynarca ve Hendek'te 235; Düzce merkezde 52; Yalova'da Altınova, Armutlu, Merkez, Çınarcık, Termal ve Çiftlikköy'de 51 anket uygulanmıştır.
- ✓ Kocaeli Milli Eğitim İl Müdürlüğü Mesleki Eğitim Koordinatörü ile mesleki ve teknik eğitim temalı faaliyetler iş planı ve çalışma takvimi hakkında toplantı gerçekleştirilmiş ve Mesleki ve teknik eğitim temalı faaliyetler için iş planı hazırlanarak Genel Sekreterliğe sunulmuştur.
- ✓ Ajans merkezinde gerçekleştirilen Mesleki ve Teknik Eğitim Koordinasyon Toplantısı'na katılım sağlanarak Ajansın geçmiş dönem mesleki ve teknik eğitim faaliyetleri ve yeni dönem iş planı hakkında sunum yapılmıştır.
- ✓ Avrupa Küme Analiz Sekreterliği (ESCA) Revize Bronze Label sürecine ilişkin online toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Genç Başarı Eğitim Vakfı tarafından GençBizz Liseler Arası Girişimcilik Programı kapsamında verilecek Öğretmen GençBizz Liseler Arası Girişimcilik Programı kapsamında verilen Öğretmen Eğitimi programının proje sunumları ve eğitime gününe gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ Geleceğim Mesleğim çalışma grubu ile MARKASEM kapsamında verilecek eğitimlerin planlanmasına ilişkin toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ajans Ekim Ayı Yönetim Kurulu toplantısında 2020 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi sunumu yapılmıştır.
- ✓ YERMEK Çalışması kapsamında SATSO'da düzenlenen Anket Uygulaması Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Düzce İlinde Bir Kamu Hizmeti Olarak Sosyal Kalkınma Projelerinin Etkinlik ve Verimliliğinin Değerlendirilmesi projesi ile ilgili Doç.Dr.Yusuf Genç ile Ajans merkezinde toplantı yapılmıştır.
- ✓ IPA II Rekabetçi Sektörler Programı - DIMAP Projesi kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.



- ✓ 2018 yılı Meslek MDP kapsamında desteklenen Özel Kocaeli Ticaret Odası Arslanbey OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin "Endüstri 4.0 Sürecine Yönelik Nitelikli İşgücü Yetiştirmede Model Oluyoruz" isimli projesi kapsamında okul öğretmenleri Recep Karaaslan ve Mustafa Aslan ile proje ara raporu hakkında Ajansta toplantı yapılmıştır.
- ✓ Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında Kocaeli İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile birlikte organize edilecek olan kurumsal kapasite geliştirme eğitimlerinin içeriğini görüşmek için Valilik'te düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul Kongre Merkezi'nde gerçekleşen Smart Future World Expo etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- ✓ Gebze'de bulunan TÜBİTAK Temiz Üretim ve Enstitüsü ziyaret edilerek baş araştırmacılar Sönmez Dağlı ve Zehra Azizoğlu ile Ajansların 2020 teması olan Kaynak Verimliliğiyle ilgili Teknik Destek Programı tasarımı hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Bilişim Vadisi'nde gerçekleşen Kamu Bilgi ve İletişim Teknolojileri Konferansı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Gebze Ticaret Odası'nda düzenlenen 'Girişimci Kadınların Güçlü Topuk Sesleri Paneli'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli Üniversitesi Ford Otosan İhsaniye Otomotiv MYO tarafından düzenlenen "Robotik Teknolojilerin Eğitime Entegrasyonu (ROTE-US'19)" çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- ✓ SODES Programı kapsamında Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova'da teknik yardım masası faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Türkiye Açık Kaynak Platformu güdümlü projesi kapsamında Üsküdar/İstanbul'da düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Sakarya Büyükşehir Belediyesi'nden gelen yetkililer ile Seracılık Mükemmeliyet Merkezi güdümlü proje tekliflerine ilişkin Ajans merkez binasında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 2019 yılı GPD kapsamında desteklenmesi öngörülen güdümlü proje ile ilgili olarak İMES OSB'de gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ 2018 yılı Üretim MDP kapsamında desteklenen Gebze Teknik Eğitim ve Araştırma Vakfının düzenlediği "III. Biyoteknoloji Vizyon Zirvesi"ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ 2019 yılı Meslek MDP kapsamında desteklenen Arifiye Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin proje açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ar-Ge Pro + projesi çerçevesinde Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ziyaret edilmiştir.
- ✓ Üç ayda bir düzenlenen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bağlı kuruluşlar koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Doğu Marmara Kalkınma Ajansı tarafından Kalkınma Ajansları personellerine yönelik olarak düzenlenen "Taşınır Mal İşlemleri" konulu bilgi ve tecrübe paylaşım toplantısı yapılmıştır.
- ✓ 7-8 Kasım tarihlerinde Avrupa Küme Mükemmeliyeti Vakfı (EFCE) tarafından Barselona'da düzenlenen Competitiveness Policy Update Days 2019 programında MARKA Kümelenme Temelli Değişim Yönetimi Eğitimi süreç ve çıktılarına ilişkin sunum yapılmıştır.
- ✓ Kocaeli Valiliği'nce yönlendirilen Capital Exhibition yetkilisi Hakan Koçak ile 4. Turkey Expo Katar Etkinliği'ne katılım konusu ile ilgili görüşmeye katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ajans merkezinde Ajans uzmanlarının katıldığı Turizm ve Akıllı İhtisaslaşma Sonuç Programları Yönetim Planı toplantıları düzenlenmiştir.
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün sanayi alanlarının dönüşümüne ilişkin bilgi talebine istinaden Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Şehir Planlama Şube



- Müdürlüğü ve Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Planlama Şube Müdürlüğü ile görüşme gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 2-6 Aralık 2019'da İzmit MTAL'de düzenlenecek eğitim organizasyonu için Genel Sekreterlik ve İl Millî Eğitim Müdürlüğü koordinatörlüğü ile görüşme yapılmıştır.
  - ✓ Mesleki ve Teknik Eğitim Sonuç Odaklı Program Yönetim Planı ile ilgili olarak Geleceğim Mesleğim ekibi ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
  - ✓ Ajansımız ve İl Millî Eğitim Müdürlükleri arasındaki Mesleki ve Teknik Eğitim İş Birliği Protokolü İmza Töreni hazırlıkları tamamlanarak Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova Valiliklerinde düzenlenen törene katılım sağlanmıştır.
  - ✓ Kocaeli İl Millî Eğitim Müdürlüğü Proje Koordinatörü ile Mesleki ve Teknik Eğitim temalı eğitimler hakkında Ajans merkezinde görüşme sağlanmıştır.
  - ✓ Bilişim Vadisi'nde gerçekleştirilecek olan Yapay Zeka/Artırılmış Gerçeklik ve Gelişmekte Olan Teknolojiler konferansına Kocaeli'deki Mesleki ve Teknik Eğitim Liseleri'nden öğrencilerin katılım sağlanmasına ilişkin Kocaeli İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve Gebze Ofisi ile koordinasyon sağlanmıştır.
  - ✓ İstanbul'da DSİ tarafından düzenlenen Marmara Havzası Havza Yönetim Heyeti Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
  - ✓ Kızılcahamam'da gerçekleştirilen Türkiye Mekânsal Strateji Planı Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
  - ✓ Kocaeli İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü'nde gerçekleşen Kaynak Yönetim Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
  - ✓ Kocaeli Valiliği'nde İçişleri Bakan Yardımcısı katılımıyla Dilovası ilçesi ile ilgili olarak gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.
  - ✓ Avrasya Gösteri ve Sanat Merkezi'nde gerçekleştirilecek olan 2.Peynir Fuarı ile ilgili olarak organizatör firma yetkilisi ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
  - ✓ Başiskele ve Kartepe Belediyeleri temsilcileri ile 2020 yılı fuar katılımcıları hakkında Ajans merkezinde görüşme sağlanmıştır.
  - ✓ İstanbul'da MÜSİAD tarafından gerçekleştirilen Vizyoner 2019 Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır.
  - ✓ Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Turizm Şefliği ile Ajans merkezinde toplantı düzenlenmiştir.
  - ✓ Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi proje tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.
  - ✓ Türk Dünyası Belediyeler Birliği organizasyonu ile Türkiye'ye gelen Kırgız Belediye Başkanları heyeti ile Kocaeli yatırım ortamı ve ikili işbirliği olanakları hakkında Ajans merkezinde yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
  - ✓ Karacadağ Kalkınma Ajansı'nın düzenlediği İş Yükü Analizi Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
  - ✓ YEKGÜÇ programı kapsamında yapılması düşünülen firma ziyaretleri planlamasına dair Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü ziyaret edilmiştir.
  - ✓ Düzce İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile protokol çerçevesinde iş planı toplantısı yapılmıştır.
  - ✓ Bolu İl Millî Eğitim Müdürlüğü ev sahipliğinde ortaokul ve teknik lise müdürleri ile protokol çerçevesinde yapılacak faaliyetlerin sunulduğu toplantı gerçekleştirilmiştir.
  - ✓ Sakarya İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile yapılacak protokol çerçevesinde iş planı toplantısı organizasyonu yapılmıştır.
  - ✓ Geleceğim Mesleğim kapsamında Kocaeli, Sakarya, Düzce Bolu ve Yalova İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile imzalanan Mesleki ve Teknik Eğitimde İş Birliği Protokolü kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler hakkında toplantı yapılmıştır.
  - ✓ Mesleki ve Teknik Eğitimde İş Birliği Protokolü kapsamında gerçekleştirilen Mesleki ve Teknik Lise Öğrencilerine Yönelik Kişisel Gelişim Eğitimi ilk etabının açılışına katılım sağlanmıştır.



- ✓ Mesleki ve Teknik Eğitimde İş Birliği Protokolü kapsamında gerçekleştirilen Mesleki ve Teknik Lise Öğrencilerine Yönelik Kişisel Gelişim Eğitimi ikinci etabının açılışına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli İl Millî Eğitim Müdürlüğü proje koordinatörü Hasan Burçin Menteş ile Mesleki ve Teknik Eğitime ilişkin Kocaeli değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Düzce İl Millî Eğitim ile Atölye kurma çalışmaları konusunda toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ajans merkezinde Genel Sekreterimizin de katılımıyla gerçekleşen, Düzce İl Millî Eğitim Müdürü Murat Yiğit ve Hayat Boyu Öğrenme Şube Müdürü Ahmet Yakupoğlu ile beceri ve tasarım atölyeleri konusunda yapılan görüşmeye katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli Sanayi Odası ev sahipliğinde Kocaeli İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile Mesleki ve Teknik Eğitim Faaliyetleri ve 2020 İş Planı'na ilişkin çalışma toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli Turizm Çalıştay Sonuç Raporu ile ilgili olarak Kocaeli Vali Yardımcısı ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nda düzenlenen Kimya Konsey Toplantısı'na katılım sağlanmış ve kimya sektör raporu hazırlama süreci ve içeriğine ilişkin tecrübe paylaşımı yapılmıştır.
- ✓ Yalova Termal'de, Yalova Termal Kaplıcaları adlı kitabın hazırlık ekibi ile yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ 2019 yılı İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında desteklenen Arifiye Meslek Yüksekokulu'nun "Arifiye Meslek Yüksekokulunda Motor Testi ve Simülasyonu Laboratuvarı Kurulması Projesi" isimli projesi kapsamında gerçekleştirilen ikinci tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ TAİDER ile "Aile Şirketlerinde Sürdürülebilirlik" projesi hakkında Petroyağ firmasında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı kurum ve kuruluşlar ile Bilişim Vadisi'nde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmış ve Ajans 2020 yılı faaliyetleri hakkında sunum yapılmıştır.
- ✓ Kocaeli Üniversitesi Arslanbey Meslek Yüksek Okulu Öğretim Üyesi Yrd.Doç.Dr. Halil SAMET ile Kocaeli tarımsal alanları, gübre , Ajans mesleki teknik eğitim faaliyetleri üzerine görüşülmüştür.
- ✓ Düzce İlinde Bir Kamu Hizmeti Olarak Sosyal Kalkınma Projelerinin Etkinlik ve Verimliliğinin Değerlendirilmesi projesi tamamlanma süreci ile ilgili Doç.Dr.Yusuf GENÇ ile toplantı yapılmıştır.
- ✓ 2018 yılı Üretim MDP kapsamında desteklenen Gebze Teknik Eğitim ve Araştırma Vakfının "Özgün Biyo-Ekonomi Kaynakları Mükemmeliyet Merkezi (ÖBEK)" isimli projesi kapsamında gerçekleştirilen ÖBEK farkındalık seminerlerine katılım sağlanmıştır.
- ✓ Bölge illerimizde Mesleki Eğitim Hareketliliği Akreditasyonu (VET Charter) alma potansiyeli olan Mesleki Eğitim kurumlarının tespiti için Yatırım Destek Ofisleri ve Kocaeli İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile koordinasyon sağlanmıştır.
- ✓ Profesyonel İnsan Kaynakları Yöneticileri Derneği ve SATSO ile nitelikli istihdam konusunda toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında düzenlenen MARKA 2020 yılı Çalışma Programı müzakerelerine katılım sağlanmıştır.
- ✓ 2020 Yılı Çalışma Programının hazırlığı ile ilgili olarak Ajans merkezinde toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Aralık Ayı Yönetim Kurulu toplantısı düzenlenmiştir.
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından İstanbul'da düzenlenen Bölgesel Girişim Sermayesi lansman programına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ar-Ge Merkezleri Portalı başlıklı proje önerileriyle ilgili Gebze Teknik Üniversite'sinde gerçekleşen toplantıya katılım sağlanmıştır.



### 10.5. Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA) Ödülü

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA) tarafından EURADA 2018 ödül yarışmasında “Avrupa’nın En İyi Kalkınma Ajansı Ödülü”ne layık görülmüştür. Ödül, 26 Mart 2019 tarihinde Brüksel’de düzenlenen Agorada 2019 etkinliğinde törenle takdim edilmiştir.

Şekil 39. EURADA 2018 En İyi Kalkınma Ajansı Ödülü





## 10.6. Proje Veri Tabanı

Proje Veri Tabanı çalışması iyi uygulama örneklerini paylaşmak, ajansın bölgede ve ülkede görünürlüğünü artırmak, paydaşlar arasında karşılıklı iletişimi güçlendirmek ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlamak üzere hazırlanmıştır. Çalışma, Doğu Marmara Kalkınma Ajansının öne çıkan faaliyetlerinin yanında, 2010-2017 yılları arasındaki mali destek, teknik destek, doğrudan faaliyet desteği programları kapsamında sağlanan destekler ve güdümlü proje destekleri hakkında tanıtıcı bilgiler içermektedir.

Proje Veri Tabanı çalışmasının hedeflerinden biri desteklenen her bir projenin çıktısının (ihracat, yatırım, istihdam, firma büyüklüğünde artış, yeni ürün, marka tescili, patent başvurusu, kalite belgesi vb.) nesnel kriterlerle somut olarak ifade edilmesidir.

Bu çalışmayla destek programlarının sonuçlarını ve etkilerini paydaşlarla paylaşmak olduğu kadar, potansiyel başvuru sahiplerini ajans kaynakları hakkında bilgilendirmek ve bu kaynakları kullanmaya teşvik etmek de amaçlanmaktadır.

2019 yılında Proje Veri Tabanı'nın güncellemesi yapılmış ve Şubat ayı itibarıyla ilgili kurum ve kuruluşlara dağıtımına başlanmıştır.

Şekil 40. Proje Veri Tabanı





## 10.7. İşbirliği Protokolleri ve Mutabakat Zaptları

2019 yılı içerisinde farklı kurumlarla 13 işbirliği protokolü hazırlanmıştır.

Tablo 21. İşbirliği Protokolleri

Protokolün Tarafları	Niteliği	Konusu
Kocaeli Üniversitesi	İşbirliği Protokolü	Yerel ve bölgesel kalkınma odağında ve ülkemiz sathında yürütülmekte olan "İstihdam Seferberliği" çalışmalarına katkı sağlamaya yönelik çalışmalarda işbirliği yapılması
Kocaeli Ticaret Odası	İşbirliği Protokolü	20 Haziran 2019 tarihinde Kocaeli'de düzenlenecek olan Co-Matching 2019 fuarına ilişkin baskı, basım işleri ile yerel transferlere dair giderlerin karşılanması
Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. (Bilişim Vadisi)	İşbirliği Protokolü	12 Temmuz 2019 tarihinde düzenlenecek Bilişim Çalıştayı için iş birliği ve iş bölümü detaylarını içeren protokol metni
Kocaeli Üniversitesi	İşbirliği Protokolü	VI. Uluslararası Deprem Sempozyumu Kocaeli (IESKO) 2019 etkinliği baskı ve basım işleri
Kocaeli Valiliği, Kocaeli İl Milli Eğitim Müdürlüğü	İşbirliği Protokolü	Kocaeli İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansı arasında mesleki ve teknik eğitimde işbirliği
Kocaeli Sanayi Odası	İşbirliği Protokolü	SANTEK 2019 fuarı çerçevesinde işbirliği protokolü
Kocaeli Ticaret Odası	İşbirliği Protokolü	"Doğu Marmara Bayilik ve Markam Olur Musun" fuarı çerçevesinde işbirliği protokolü
Sakarya Valiliği, Sakarya İl Milli Eğitim Müdürlüğü	İşbirliği Protokolü	Sakarya İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansı arasında mesleki ve teknik eğitimde iş birliği
Düzce Valiliği, Düzce İl Milli Eğitim Müdürlüğü	İşbirliği Protokolü	Düzce İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansı arasında mesleki ve teknik eğitimde iş birliği
Bolu Valiliği, Bolu İl Milli Eğitim Müdürlüğü	İşbirliği Protokolü	Bolu İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansı arasında mesleki ve teknik eğitimde iş birliği
Yalova Valiliği, Yalova İl Milli Eğitim Müdürlüğü	İşbirliği Protokolü	Yalova İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansı arasında mesleki ve teknik eğitimde iş birliği
Termal Kaymaklığı, Yalova İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Yalova İl Özel İdaresi, Halil İnalçık Osmanlı Ekonomik ve Sosyal Tarih Araştırmaları Enstitüsü Derneği	İşbirliği Protokolü	Yalova Termal Tanıtım Kitabı İş Birliği Protokolü: Yalova'da bulunan Termal ve Termal Kaplıcalarının tarihi, kültürel, doğal güzelliklerinin tanıtılması, bölgenin kaynaklara dayalı gerçek tarihçesinin ortaya çıkarılması ve bölgenin jeolojik özelliklerinin belgelenmesi için bir kitap yapılması
Yalova İl Özel İdaresi, Yalova İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	İşbirliği Protokolü	Tarihi Eserleri, Doğal Güzellikleri ve Kültür Değerleri ile Yalova Kitabı



# MARKA

DOĞU MARMARA  
KALKINMA AJANSI



**MERKEZ**

## KOCAELİ YATIRIM DESTEK OFİSİ

Yenişehir Mah. Demokrasi Bulvarı  
No:72/A 41050 İzmit / KOCAELİ



dogumarmarakalkinmaajansi



dogumarmarakalkinmaajansi



dogumarmaramrka



0 262 332 01 44



0 262 332 01 55



info@marka.org.tr