

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı

Ara Faaliyet Raporu

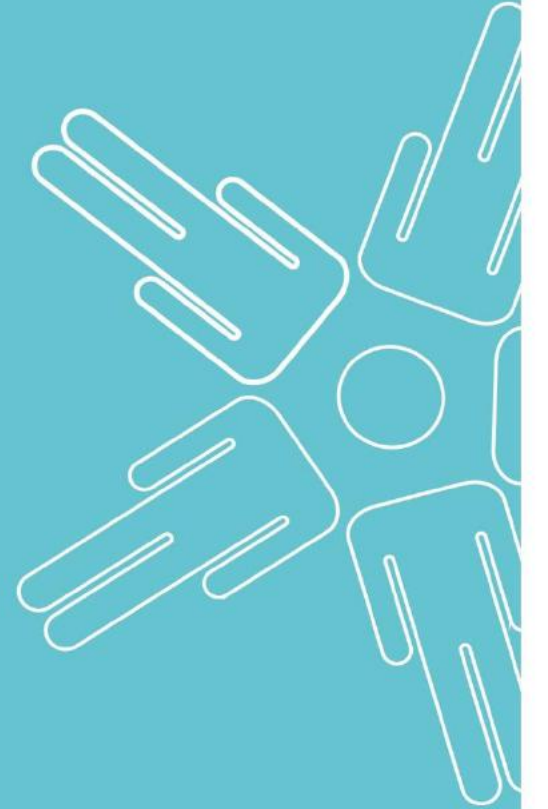
01.01.2018 - 30.06.2018

2018



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

www.marka.org.tr



KOCAELİ SAKARYA DÜZCE BOLU YALOVA



MARKA

**DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI**



İÇİNDEKİLER

1. HUKUKİ VE KURUMSAL ALTYAPI	7
1.1. Hukuki Altyapı.....	7
1.2. Görev, Yetki ve Sorumluluklar.....	7
1.3. Kurumsal Yapı	8
1.3.1. Yönetim Kurulu	9
1.3.2. Genel Sekreterlik	10
1.3.3. Yatırım Destek Ofisleri.....	11
2. BEŞERİ KAYNAKLAR	13
2.1. Beşeri Kaynaklar Politikası	13
2.1.1. Genel Sekreter	13
2.1.2. Personel.....	13
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI	17
3.1. İnternet Sitesi.....	17
3.2. Bilgi İşlem Faaliyetleri.....	19
3.3. Ajans Faaliyetlerinin Buluta Taşınması	21
4. MALİ VERİ ANALİZİ.....	23
4.1. Gelirler.....	23
4.2. Giderler	24
5. DENETİM	26
5.1. Sayıştay Denetimi, Bağımsız Dış Denetim ve Mülkiye Teftişi	26
5.2. İç Denetim ve Kontrol	26
.....	27
6. ANALİTİK ÇALIŞMALAR	28
6.1. Analiz, İnceleme, Strateji ve Planlama Çalışmaları.....	28
6.1.1. Bölge Planı Yaygınlaştırma ve Uygulama Çalışmaları.....	28
6.1.2. Akıllı İhtisaslaşma ve Sektörel Araştırmalar	28
6.1.3. InnoTeam – Doğu Marmara İnovatif KOBİ Sistemi.....	29
6.1.4. Kümelenme Temelli Değişim Yönetimi Çalışmaları	30
6.1.5. İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Uygulama Çalışmaları	30
6.1.6. Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı Değerlendirme ve Gelişim Önerileri Raporu.....	30
6.1.7. Endüstriyel Simbiyoz Çalışmaları (Simbiyoz41)	31
6.1.8. Proje Veri Tabanı Çalışması	32
6.1.9. Sonuç Odaklı Program Geliştirme Çalışmaları	32
6.1.10. Ekonomik Görünüm Sunumları	32
6.1.11. Bilgi Notları	33



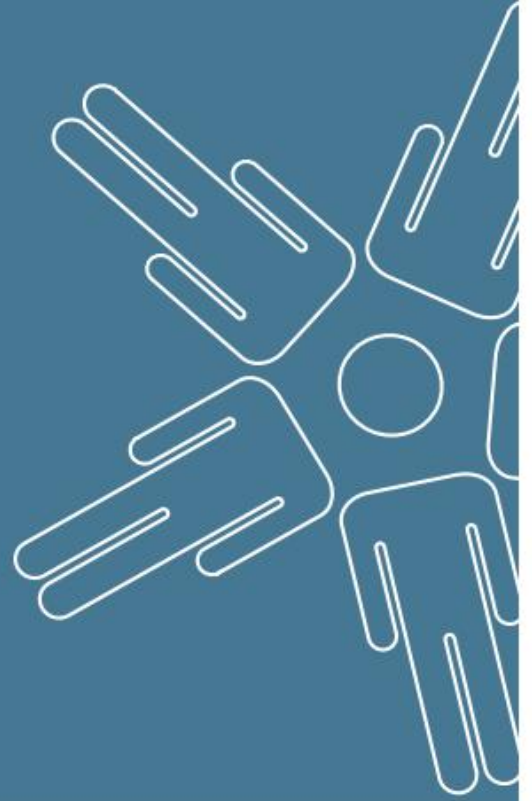
6.2.	AB Proje Uygulamaları.....	36
6.2.1.	TR42 için Kapsamlı Hayat Boyu Öğrenmeye Dayalı Yenilikçilik Projesi	36
6.2.2.	InnoHabits	37
6.2.3.	IPA-II – Avrupa Birliği Üyelik Öncesi İş Birliği Programı Kapsamındaki Projeleri.....	37
6.2.4.	Improving SME Segmentation and Innovation Support (OaSis)	38
7.	MALİ VE TEKNİK DESTEKLER	41
7.1.	Mali Destek Programları.....	41
7.1.1.	Proje Teklif Çağrıları.....	41
7.1.2.	Fizibilite Desteği.....	41
7.1.3.	Güdümlü Proje Desteği.....	42
7.2.	Teknik Destek Programları	44
8.	YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ	47
8.1.	Bilgilendirme ve Danışmanlık Hizmetleri.....	47
8.2.	Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetler	48
8.3.	YDO'ların Yatırım Tanıtım Amacıyla Düzenlediği Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler	48
8.3.1.	Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat (EMITT) Fuarı	48
8.3.2.	Cidde Turizm ve Seyahat Fuarı (JTTX'8)	49
8.3.3.	Travel Expo Ankara Fuarı.....	49
8.3.4.	Riyad Seyahat Fuarı	49
8.3.5.	Arabian Travel Market.....	49
8.3.6.	Bölge İçi Fuar Organizasyonları	50
8.3.7.	İl Tanıtım Filmleri	50
8.3.8.	Turizm Katalogları.....	50
8.3.9.	Toplantılar ve Etkinlikler.....	51
8.4.	Doğu Marmara Yatırım Yeri Bilgi Sistemi – YATBİS	57
8.5.	Doğu Marmara Yatırım Destek Sitesi – InvProm	58
9.	MARKASEM – DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI SÜREKLİ EĞİTİM MERKEZİ EĞİTİMLERİ ..	60
9.1.	Kurum İçi Eğitim.....	61
10.	KURUM VE KURULUŞLAR İLE İŞ BİRLİĞİ VE DİĞER FAALİYETLER.....	63
10.1.	Milli İstihdam Seferberliği	63
10.2.	Kamu-Üniversite-Sanayi İş birliği Platformu (KÜSİ).....	63
10.3.	Kurumsal Dergi / e-Bülten Faaliyetleri.....	63
10.4.	Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar	64
10.5.	On Birinci Kalkınma Planı Hazırlıkları	67
10.6.	Girişimci Çocuk Atölyesi	68
11.	EKLER.....	70
11.1.	Yazılım Envanteri	70
11.2.	Donanım Envanteri	76



11.3. İnternet ve İletişim Sistemleri Envanteri	81
11.4. Alan Adları (Domainler) Envanteri	81



HUKUKİ VE KURUMSAL ALTYAPI





1. HUKUKİ VE KURUMSAL ALTYAPI

1.1. Hukuki Altyapı

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun’un 3’üncü maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 Sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 Karar Sayılı “Bazı Düzey 2 Bölgelerinde Kalkınma Ajansları Kurulması Hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararı” ile kurulmuştur.

MARKA'nın görev alanı Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerini kapsamakta, Ajansın merkezi Kocaeli'nde bulunmaktadır. MARKA, kamu tüzel kişiliğini haiz olup, bu bağlamda kamusal görev ve yetkiler ile donatılmıştır.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile 26 Düzey-2 bölgesinde kurulan kalkınma ajansları, faaliyetlerini aşağıdaki mevzuat hükümlerine tabi olarak yürütmektedir.

- ✓ Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik (2006)
- ✓ Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği (2006)
- ✓ Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği (2006)
- ✓ Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği (2009)
- ✓ Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği (2014)
- ✓ Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği (2017)

Bu yönetmelikler dışında Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan ve ajansların tabi olduğu satın alma faaliyetlerine ilişkin Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma İhale Usul ve Esasları, ajanslar tarafından mali destek programlarının uygulanmasında kullanılan Proje Uygulama Rehberi ile destek programlarının yürütülmesine ilişkin Destek Yönetim Kılavuzu bulunmaktadır. İlgili mevzuatı geliştirme ve uygulamaya dönük tereddütleri giderme hususunda Kalkınma Bakanlığı yetkili kılınmıştır.

1.2. Görev, Yetki ve Sorumluluklar

MARKA'nın yetki, görev ve sorumlulukları 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun” kapsamında belirlenmektedir. 5449 sayılı Kanunun görev ve yetkiler başlıklı ikinci bölümünün 5. maddesinde Ajans görev, yetki ve sorumlulukları;

- a. Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- b. Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını T.C. Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek,
- c. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,



- d. Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- e. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek,
- f. 4'üncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- g. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- h. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- i. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- j. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- k. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,

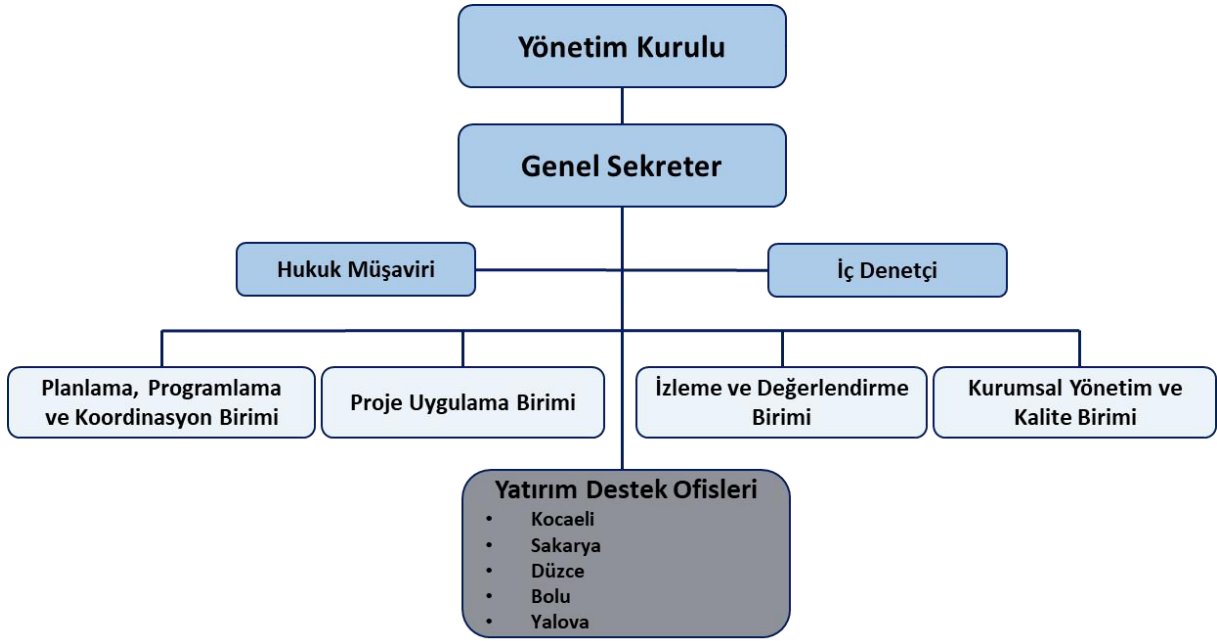
Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak şeklinde tanımlanmaktadır.

1.3. Kurumsal Yapı

5449 sayılı Kanunun "Ajansın Teşkilat Yapısı" başlıklı üçüncü bölümünde kalkınma ajansları teşkilat yapısı Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisleri şeklinde tanımlanmaktadır. Bu çerçevede, MARKA'nın organizasyon yapısı Ajans'ın faaliyetlerini etkili ve etkin bir şekilde yürütebilmesi yönünde belirlenmiştir. Ajans bünyesinde Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinde faaliyetlerini sürdüren Yatırım Destek Ofisleri dışında 4 çalışma birimi bulunmaktadır. Kocaeli Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlüğü Ajans merkez hizmet binasında çalışmakta olup Gebze ilçesinde bu ofise bağlı bir irtibat bürosu bulunmaktadır.



Şekil 1. Teşkilat Şeması



1.3.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu ajansın karar organıdır. Kurul, Başkanın daveti üzerine üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile her ay en az bir kere toplanır. Yönetim Kurulu toplantılarına başkanın yokluğunda başkan vekili başkanlık eder. Kurul, toplantıya katılanların oy çokluğu ile karar alır. Eşitlik durumunda, başkanın oyu yönünde karar alınır. Ajans Genel Sekreteri, oy hakkı olmamak kaydı ile Yönetim Kurulu toplantılarına katılır. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanununun 11. maddesinde tanımlanmaktadır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı onayına sunmak,



- I. Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

MARKA Yönetim Kurulu faaliyet alanına giren illerin (Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova) Valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde (Bolu, Düzce ve Yalova) il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. Ajansı, Yönetim Kurulu Başkanı temsil etmektedir. 2018 yılı ilk 6 ayı içinde MARKA Yönetim Kurulu toplam 6 olağan toplantı gerçekleştirmiştir.

Şekil 2. Mart ve Mayıs Ayları Yönetim Kurulu Toplantıları



1.3.2. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreter'in görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanununun 14. maddesinde tanımlanmaktadır:

- a. Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- b. Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak,
- c. Ajans gelirlerini toplamak, 4'üncü maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- d. Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- e. Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- f. Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- g. Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- h. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,



- i. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- j. Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- k. Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- l. Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- m. Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- n. Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

1.3.3. Yatırım Destek Ofisleri

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun'un 15. maddesi uyarınca, bölge illerinde, yönetim kurulu kararı ile biri koordinatör olmak üzere, en çok beş uzmandan oluşan Yatırım Destek Ofisleri teşkil edilir. Yatırım Destek Ofislerinde çalışan uzman personel sayısı, bölge ve ilin ihtiyaçlarına cevap veremez hale geldiği takdirde bu sayı, Yönetim Kurulu kararı ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayı ile artırılabilir. Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü uzman personel arasından Genel Sekreterce seçilir ve Yönetim Kurulu onayıyla görev yapar. Yatırım Destek Ofisleri Koordinatörleri direkt olarak Genel Sekretere bağlıdır. Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği'nde ayrıntılı olarak tanımlanmıştır:

- a) İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak,
- b) İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek,
- c) Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek,
- ç) İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak,
- d) Yatırımları izlemek,
- e) İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek,
- f) Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak,
- g) Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek,
- ğ) Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak,
- h) Kanunun 4 üncü maddesine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmak.



BEŞERİ KAYNAKLAR





2. BEŞERİ KAYNAKLAR

30.06.2018 itibarıyla MARKA'da **1 Genel Sekreter, 1 Birim Başkanı, 3 YDO Koordinatörü, 31 Uzman, 8 Destek Personel ve 19 İdari Personel** olmak üzere toplam **63 personel** görev yapmaktadır.

Ajans bünyesinde hizmet alımı ile görev yapmakta olan 19 personelin sürekli işçi statüsünde kadroya geçiş işlemleri 1 Nisan 2018 itibarıyla tamamlanmıştır.

2.1. Beşeri Kaynaklar Politikası

25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin İkinci Bölümünde, "Ajansın İnsan Kaynakları Politikası ve Uygulaması"na yönelik hükümlere yer verilmiştir.

Yönetmeliğin 4 üncü maddesine göre, insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Aynı maddenin üçüncü fıkrasındaki, "İnsan kaynakları politikasının izlenmesi, uygulanması ve geliştirilmesinden Genel Sekreter sorumludur. Genel Sekreter uygulanmakta olan insan kaynakları politikasına ilişkin olarak her yıl Aralık ayının sonunda bir rapor hazırlayarak Yönetim Kuruluna sunar. Bu raporda, insan kaynakları politikası uygulamasına dair bilgiler, uygulamada yaşanan sıkıntılar ile sorunların çözümüne ve insan kaynakları politikasının geliştirilmesine yönelik öneriler yer alır." hükmü uyarınca insan kaynakları raporu hazırlanmıştır.

2.1.1. Genel Sekreter

27 Mart 2017 tarihi itibarıyla Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nda Genel Sekreter olarak Dr. Mustafa ÇÖPOĐLU görev yapmaktadır. 1969, Sakarya doğumlu olan Dr. Mustafa ÇÖPOĐLU; lisans derecesini 1992 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi bölümünden, yüksek lisans ve doktora derecelerini İstanbul Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri ana bilim dalından almıştır. MARKA'dan önce sırasıyla TBMM Genel Sekreterliğinde danışmanlık; Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nde Teftiş Kurulu Başkanlığı ve Genel Sekreter Yardımcılığı; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda Müsteşar Yardımcılığı ve Ordu Büyükşehir Belediyesi'nde Genel Sekreterlik görevlerini yürütmüştür.

2.1.2. Personel

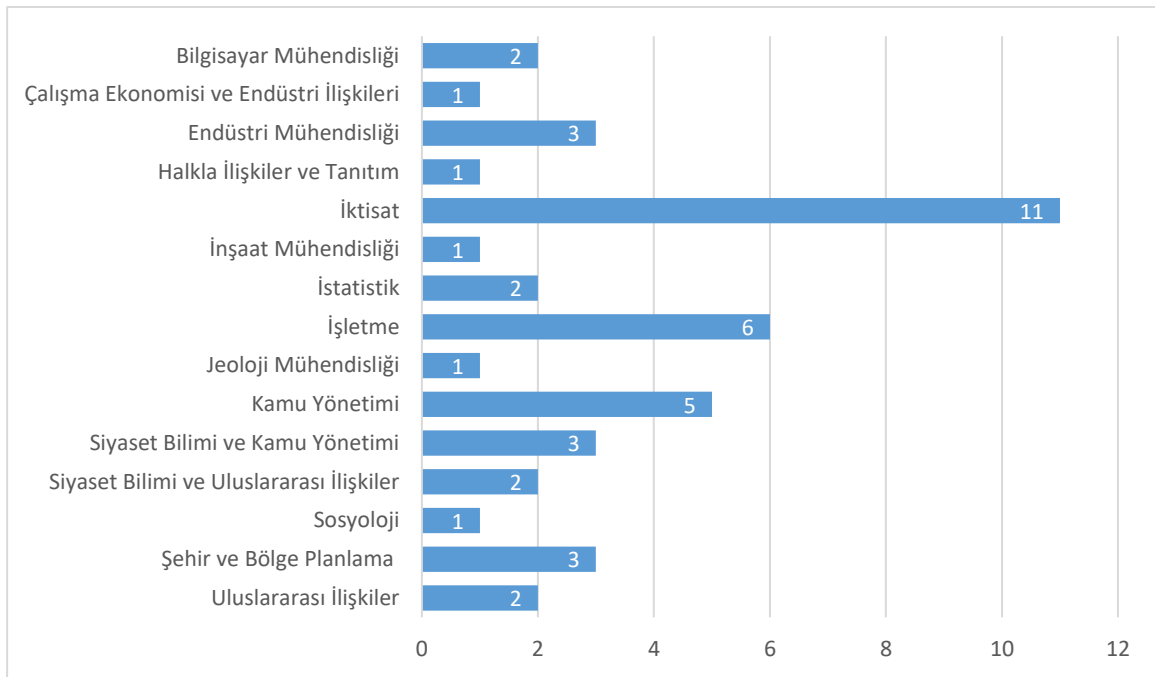
Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği'nde görev yapan Birim Başkanı, Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü, Hukuk Müşaviri, Uzman ve Destek personelin birimlere, eğitim durumlarına, yabancı dil bilgilerine ve cinsiyetlerine göre dağılımları aşağıda belirtilmektedir.



Şekil 3. Birimlere Göre Personel Dağılımı

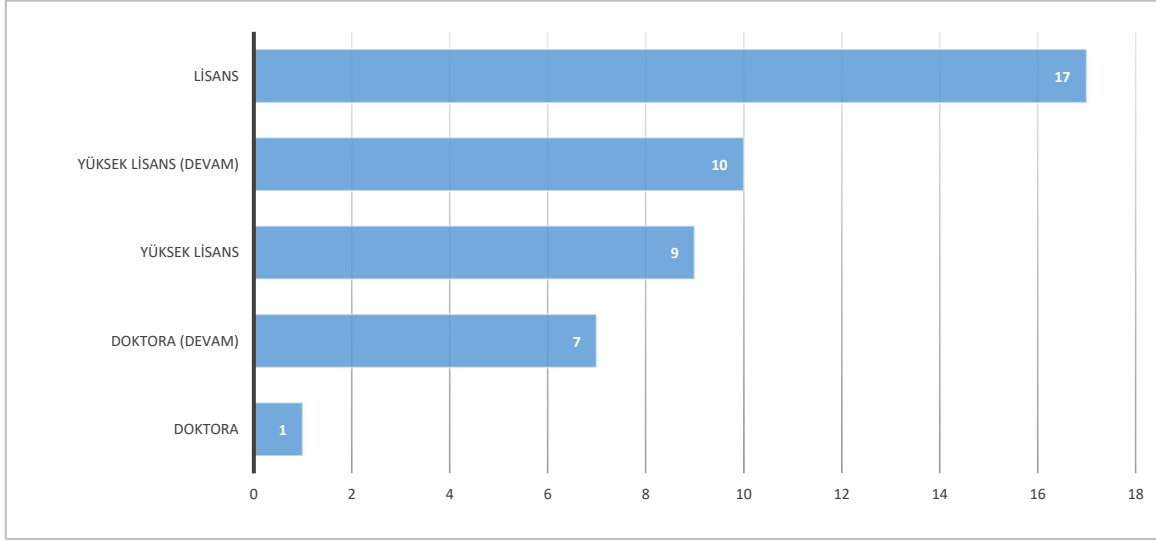
Birim	Personel Sayısı
Planlama, Programlama ve Koordinasyon	7
Proje Uygulama	6
İzleme ve Değerlendirme	5
Kurumsal Yönetim ve Kalite	10
Yatırım Destek Ofisleri	15
• Kocaeli	(5)
• Sakarya	(4)
• Düzce	(2)
• Bolu	(2)
• Yalova	(2)

Şekil 4. Personel Lisans Mezuniyetleri

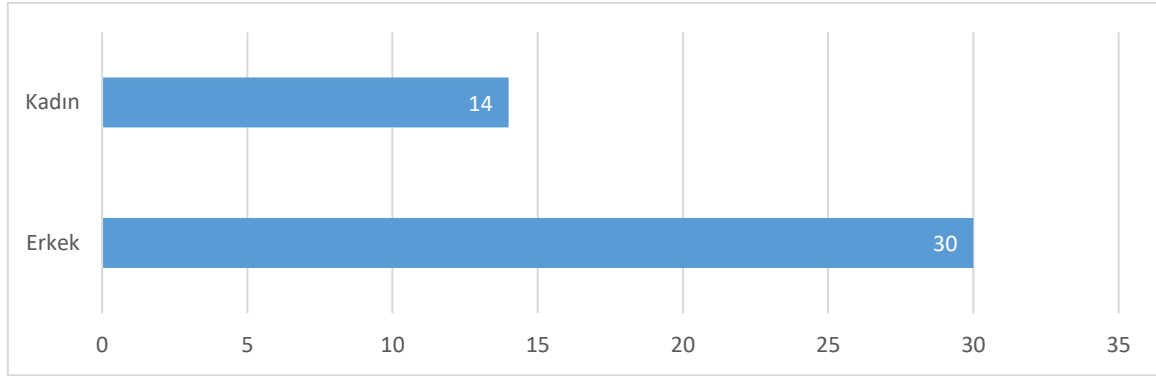




Şekil 5. Eğitim Durumlarına Göre Personel Dağılımı



Şekil 6. Cinsiyetlere Göre Personel Dağılımı





BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI





3. BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI

MARKA, merkez hizmet binasında ve yatırım destek ofislerinde çalışma faaliyetleri yürütürken bilgi teknolojileri ve iletişim (donanım, yazılım, internet ve altyapı) sistemlerini güncel tutarak aktif bir şekilde kullanmaktadır. Bilgi Teknolojileri ve iletişim sistemlerinin kullanımında donanım, yazılım ve iletişim sistemleri altyapısı devamlı geliştirilmektedir. Kuruluşundan bugüne MARKA'nın merkez hizmet binası ve yatırım destek ofislerinde kullanılan sunucular, masaüstü bilgisayarlar, diz üstü bilgisayarlar ve diğer donanımlarda kullanılan lisanslı yazılımla kurumsal faaliyetleri gerçekleştirmektedir.

Çeşitli yazılım ve uygulamalar, AB projeleri kapsamında ya da doğrudan ajans personeli eliyle üretilerek geliştirilmeye ve kullanılmaya devam edilmiştir. Ayrıca, kurum içi faaliyetleri sürdürmek ve iyileştirmek üzere bilgi işlem faaliyetleri sürmüştür.

3.1. İnternet Sitesi

Ajansın mevzuatı, tanıtımı, çalışma usulleri, faaliyetleri, mali yapısıyla ilgili dokümanlar ile araştırma dosyaları, planlar, raporlar ve sunumların yer aldığı; haberler, duyurular, etkinlikler ve Ajansın destekleriyle hayata geçen projelerin güncel olarak yayınlandığı <http://www.marka.org.tr> – Türkçe ve <http://en.marka.org.tr> - İngilizce internet sitelerinin kurumsallaşması ve yapılandırılması ile daha etkin hâle getirilerek kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesine devam edilmiştir.

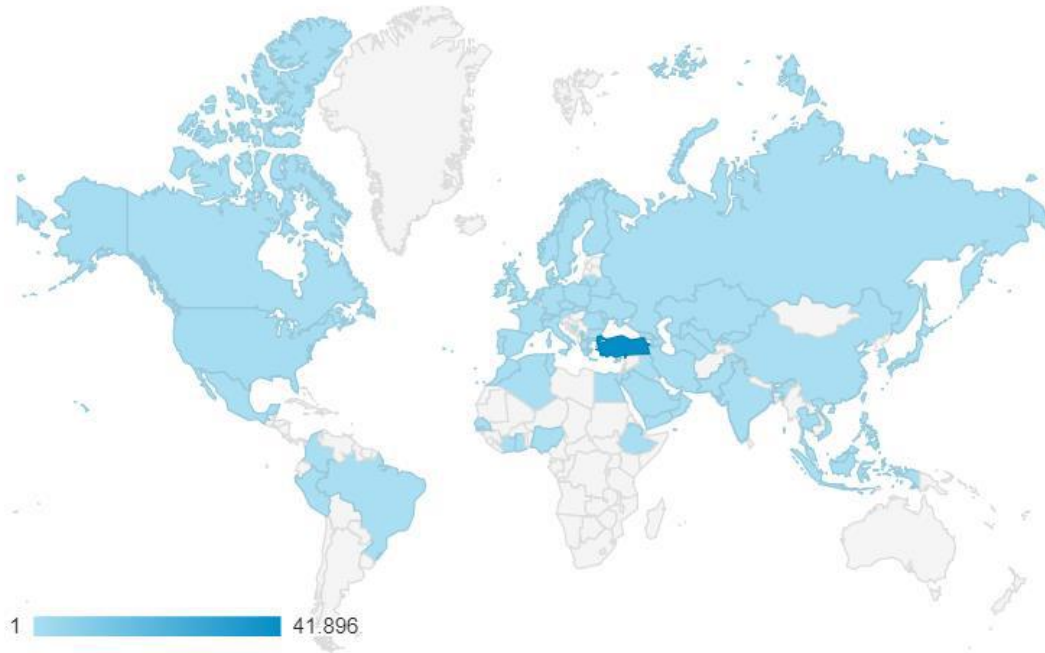
Şekil 7. MARKA Resmi İnternet ve İngilizce Sayfası



Ajansın resmi internet sayfası, 2018 yılında (01 Ocak – 31 Haziran 2018) toplam **43.617** defa ziyaret edilmiş; sayfa **118.918** defa görüntülenmiştir. Resmi internet sitesini görüntüleyenlerin **%49,17'si "yeni ziyaretçi"** olarak internet sitesini ziyaret etmiştir.



Şekil 8. Web Sitesi Ziyareti Yapılan Ülkeler



Şekil 9. Web Sitesi Ziyaretçi İstatistikleri

Ülke	Oturum	Oturum
	43.617 Toplam Yüzdesi: %100,00 (43.617)	43.617 Toplam Yüzdesi: %100,00 (43.617)
1. Turkey	41.896	%96,05
2. United States	857	%1,96
3. (not set)	115	%0,26
4. France	93	%0,21
5. Germany	84	%0,19
6. Canada	75	%0,17
7. United Kingdom	74	%0,17
8. Ukraine	63	%0,14
9. Saudi Arabia	28	%0,06
10. Netherlands	27	%0,06



3.2. Bilgi İşlem Faaliyetleri

Bilgi işlem varlıkları için yazılım, donanım, internet ve iletişim sistemleri ile Ajans web siteleri için alan adları (domain) envanterleri çalışması yapılmıştır. Ajans merkez hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisi hizmet binaları sistem odalarında bulunan fiziksel sunucular, firewall (güvenlik) gibi vb. donanım cihazları ve yazılımlar sorunsuz, kesintisiz bir şekilde çalıştırılmıştır.

Kurumsal olarak kullanılan elektronik belge yönetim sistemi (EBYS) yazılımı, Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi, TSP (Taşınır Demirbaş, Sicil Programı) Yazılımı, STNET maaş, faiz gelir takip yazılımı, entegre yönetim sistemi (QDMS) yazılımı ile altyapı iyileştirme ve yapılandırma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Firewall donanım cihazları için 1 (bir) yıllık güvenlik sistemi yazılım lisans yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda bilgisayar donanım sarf malzeme satın alma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ajans web siteleri domain alan adları isim tescilleri ile Ajans güvenlik sistemleri sertifikası (SSL) yazılımının yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Ajans merkez hizmet binası sistem odasında bulunan güç kaynağı (UPS), klima genel bakım ve teknik servis işleri yapılmıştır. Kurumsal internet bağlantısı olarak kullandığımız Metro Ethernet 30 Mbps hizmetini 2018 yılı için 1 (bir) yıllık internet hizmet alımı işlemi gerçekleştirilmiştir.

Ajans merkez binada ve Gebze ofisinde kullanılmak üzere kiralık 2 adet renkli, 8 Adet Siyah Beyaz fotokopi makinası kopya başı anlaşma ile alındı ve anlaşmaya ajans demir başına kayıtlı 5 adet renkli ve 5 adet siyah beyaz yazıcı dâhil edilerek bu cihazlarında etkin olarak kullanılması sağlandı.

Siber saldırıları karşı güvenlik kapsamında firewall donanım cihazında yazılım lisans yenileme işlemleri gerçekleştirilmiş ve genel güvenlik tedbirleri alınmıştır. Bilişim sistemleri donanım cihazları için tümleşik anti virüs, antispyware, güvenlik duvarı ve antispam modülleri ile e-posta güvenliği gibi İnternet Security yazılımları güncelleştirmeleri gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda yeni işe başlayan personellerin kullanabilmesi için 8 (sekiz) adet dizüstü ve masaüstü bilgisayar ile donanım sarf malzeme satın alma işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Ajans binası içerisinde tek durak ofisi bürosunda personeller tarafından kullanılmak üzere 4 adet masaüstü bilgisayar, 4 adet IP telefon ve donanım sarf malzeme alımı gerçekleştirilmiştir.

Yalova Yatırım Destek Ofisi bürosunda Labris UTM güvenlik (firewall) donanım cihazı kurulumu ve yapılandırılması gerçekleştirilmiş, siber güvenlik tehditlerine karşı güncel olarak donanım cihazının yazılım güncelleştirmeleri kontrollü bir şekilde yapılmakta.

6-9 Şubat 2018 tarihlerinde Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından Zonguldak'ta organize edilen " Kalkınma Ajansları tarafından ortak yapılması gereken KamuNet projesi " konulu toplantıya katılım sağlanmıştır. Kalkınma Ajansları Bilgi İşlem Personeli Bilgi ve Tecrübe Paylaşım toplantısında sonuç raporu hazırlanmıştır. Bu sonuç raporuna göre;



- 1- Bilgi İşlem Birimleri Mevcut Durum Analizi
- 2- Disaster Merkezi ve Sanallaştırma Çözümlerinin Ajanslarda Kullanımı - Bulut Bilişim
- 3- Kalkınma Ajansında Siber Güvenliğin Önemi ve Ajanslarda Siber Güvenlik Çözümleri
- 4- 6698 Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Kapsamında Uygulama İncelemeleri
- 5- Ajanslarda Kullanılan Kurumsal Uygulamalar (DİKANET ve Trakya KA CRM)
- 6- Bir Sonraki Toplantı Yer ve Tarihinin Belirlenmesi

kurumsal olarak siber güvenlik bilgi güvenliği kapsamında gerekli önlemler ve tedbirler alınmıştır.

Kurumsal faaliyetler için kullanılan bilgi teknolojileri sistem odası (Sunucu sistemleri, internet Firewall güvenlik cihazları gibi vb.) bulunan donanım ve yazılım demirbaş envanteri çalışması yapılarak mevcut durum raporu hazırlanmıştır.

Kurumsal faaliyetler için kullanılan bilgi teknolojileri masaüstü ve dizüstü bilgisayarlar gibi vb. donanım cihazları taşınır demirbaş sayımı yapılarak kullanım durumlarına ilişkin bilgi işlem mevcut durum raporu hazırlanmıştır.

2018 yılı Mali Yeterlilik denetim süreci bilgi teknolojileri ve bilgi güvenliği kapsamında hazırlıklar yapılmıştır. Güncellenen Yönerge, Politika ve Prosedürler aşağıda listelenmiştir.

- 1- Bilgi ve İletişim Sistemleri Kullanımı Yönergesi
- 2- Bilgi Güvenliği Politikaları
- 3- Kullanıcı Tanıma ve Yetkilendirme Prosedürü
- 4- Görev Değişimi ve İşten Ayrılma Prosedürü
- 5- Veri Kurtarma Prosedürü & Acil Durum Yönetimi
- 6- Bilgi Sistemleri Yedekleme Prosedürü
- 7- Bilgi Sistemleri Geri Dönüş Usul ve Esasları Prosedürü

Ajans tarafından Mali Destek Programı ve Teknik Destek Programı tanıtımları Ajans kurumsal web sitesi ve ulusal web sitelerinde manşet, duyuru, ilan, intro ve etkinlik takvimini güncel olarak kamuoyuna duyurulmuştur.

Ajans mali destek programı kapsamında bağımsız değerlendirici bilgi teknolojileri laboratuvar odası hazırlıkları yapılmıştır.

Ajans mali destek programı kapsamında değerlendirme komitesi için gerekli bilgi ve teknolojileri olanakları hazırlanmıştır.

Mail (E-Posta) Exchange sunucu üzerinde yazılım güvenlik güncelleştirmesi ile virüs, trojan, spam gibi vb. tehditlere karşı önlem alınmıştır.

Microsoft Exchange kurulu faks sunucu ile alınan ve gönderilen faksların güvenliği sağlanmıştır. Faks gönderimi ve alımı gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal kullanılan Elektronik Belge Yönetim Sistemine Gelen Evrak kaydı yapılmış, giden Evrak (Posta, Kargo gibi vb.) işlemler gerçekleştirilmiştir.



Kurumsal kullanılan Araç Talep Yönetimi yazılımı ile araç talep onayı ve kontrolü sağlanmıştır.

Kurumsal kullanılan kablosuz ağ (Wi-Fi) donanım cihazlarıyla ilgili güvenlik ayarları yapılmıştır.

Tek Durak Ofisi personelleri için mail (e-posta) kullanıcı hesabı oluşturulmuştur.

Sistem Odası yedekleme sistemleri genel bakım onarım işleri gerçekleştirilmiştir.

Sakarya Yatırım Destek Ofisi bürosuna Felaket Kurtarma Çözümü (Disaster Recovery) sunucusu kurulmuş kurumun önemli verileri yedeklenmektedir. 2019 yılı içerisinde yeni alınması planlanan sunucu veri depolama cihazları ile kurumsal verilerin tamamının yedeklemesi hedeflenmektedir.

Kurumsal kullanılan sunucu sistemleri ve kullanıcı personel bilgisayarların güvenlik düzeyini üst seviyeye getirmek için kurum içi güvenlik (SSL) sertifika işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Doğu Marmara Bölgesi'ndeki (Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova) işletmelerin inovasyon yönetimi becerisinin ölçüldüğü, değerlendirildiği ve geliştirildiği bir yarışma sistemi olan INNOTEAM projesi için web sayfası (<http://innoteam.marka.org.tr>) alan adı ile tasarım, içerik yönetim paneli ve veri tabanı hazırlanmıştır. Bu web sayfasında online başvuru sistemi, haber gibi vb. faaliyet ve duyurular güncel olarak buradan kamuoyuna ilan edilmektedir.

Ajans Eğitim Faaliyetleri Kapsamında:

- ❖ Proje döngüsü yönetimi eğitimi (PCM),
- ❖ TÜBİTAK-TEYDEB 1507-1501 AR-GE destekleri için proje yazma eğitimi,
- ❖ Kadın girişimci eğitimi,
- ❖ Genç Girişimcilik Eğitimi
- ❖ İnovasyon Girişimcilik Eğitimi
- ❖ Dezavantajlılara Yönelik Girişimcilik Eğitimi
- ❖ ISO 9001 2015 Kalite Yönetim Standartları Eğitimi
- ❖ Erasmus+ KA2-KA3 yenilik ve iyi uygulamaların değişimi için iş birliği / politika reformuna destek eğitim başvuru formları ve içerik yönetim panelleri yazılımı oluşturulmuş, alan adları sub domain tanımlamaları gerçekleştirilmiştir. Online başvurular alınmış, değerlendirilmiş ve başvuru listeleri duyurulmuştur.

3.3. Ajans Faaliyetlerinin Buluta Taşınması

Kurum içi veriye erişimin hızlanması ve kolaylaşması, kurumsal hafızanın geliştirilmesi ve ajans faaliyetleri için gereken bilgi, istatistik ve faaliyetlere ulaşımın hızlandırılması amacıyla ücretsiz Google Drive uygulaması tüm birimlerce kullanılmaya başlanmış ve bir izin ve veri tabanı oluşturulmuştur.

Ayrıca, Microsoft tarafından sağlanan Office365 Exchange online, SharePoint, One Drive ile her yerden erişimi olan, Office dokümanları (Word, Excel, PowerPoint vb.) web üzerinden düzenleme, anlık mesajlaşma, doküman yönetimi ve dosyaları paylaşma imkânı bulunan bir **bulut** platformu hizmetini ve e-posta hizmetini 1 (bir) yıllık lisans yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir.



MALİ VERİ ANALİZİ





4. MALİ VERİ ANALİZİ

4.1. Gelirler

Kalkınma Ajanslarının gelir kaynakları 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 19. maddesinde tanımlanmaktadır. Kalkınma Ajanslarının gelirleri;

- i. Merkezi bütçeden,
- ii. Avrupa Birliği ve diğer uluslararası fonlardan,
- iii. Faaliyet gelirlerinden,
- iv. Bölgedeki İl Özel İdarelerinden,
- v. Bölgedeki Belediyelerden,
- vi. Bölgedeki Ticaret ve Sanayi Odalarından aktarılan paylara ilaveten;
- vii. Bağış ve yardımlardan,
- viii. Bir önceki yıldan devreden gelirlerden oluşmaktadır.

2018 Yılı Gelirler Bütçesi

Ajans gelirlerinin arttırılması ve giderlerinin etkin gerçekleşmesi amacıyla bütçe yönetimi faaliyetlerine devam edilmiştir. 2018 yılı gelir tahmin – tahsilat tutarları ile gider gerçekleştirmeleri aşağıdaki gibidir:

Tablo 1. 2018 Yılı İlk 6 Ay Gerçekleşen Gelir – Tahsilat Tutarları

Gelir Kalemleri	Bütçe (Tahmin Edilen)	Tahsilat Tutarı	Gerçekleşme Yüzdesi
	(TL)	(TL)	(%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	15.000.000,00 TL	0,00 TL	%0,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.276.274,01 TL	1.276.274,01 TL	%100,00
Belediyelerden Aktarılan Paylar	21.228.167,43 TL	259.924,89 TL	%1,22
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	518.820,23 TL	486.561,39 TL	%93,78
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	250.000,00 TL	412.947,73 TL	%165,18
Faaliyet Gelirleri	10.000,00 TL	4.001,15 TL	%40,01
Alacaklardan Tahsilatlar (Önceki Yıllar)	5.203.738,33 TL	859.994,90 TL	%16,53
Diğer Gelirler	1.513.000,00 TL	2.322.235,35 TL	%153,49
Toplam	45.000.000,00 TL	5.621.939,42 TL	%12,49



4.2. Giderler

Ajansın organizasyon el kaynakları gider türlerinin dağılımını belirleyen iş dağılımına göre ele alınmıştır. 5449 sayılı Kanununun 20. maddesinde ajansların giderleri düzenlenmiş olup söz konusu gider türleri;

- i. Plân, program ve proje giderleri,
- ii. Proje ve faaliyet destekleme giderleri,
- iii. Araştırma ve geliştirme giderleri,
- iv. Tanıtım ve eğitim giderleri,
- v. Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri,
- vi. Yönetim ve personel giderleri,
- vii. Görevlerle ilgili diğer giderler

şeklindedir.

Tablo 2. 2018 Yılı İlk 6 Ay Gider Gerçekleşmeleri

Bütçe Kalemleri	Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Yüzde (%)
A. Genel Hizmetler Toplamı	28.050.000,00	7.122.192,99	%25,39
1. Genel Yönetim Hizmetleri	15.681.000,00	5.735.232,26	%36,57
1.1. Personel Giderleri	9.400.000,00	3.894.374,83	%41,43
1.2. SGK Prim Giderleri	1.940.000,00	836.772,68	%43,13
1.3. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.891.000,00	1.004.084,75	%34,73
1.9. Yedek Ödenekler	1.450.000,00		%0,00
2. İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	278.000,00	27.839,75	%10,01
3. Plân, Program ve Proje Hizmetleri	3.154.500,00	238.396,24	%7,56
4. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	4.475.000,00	266.741,64	%5,96
5. Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	4.461.500,00	853.983,10	%19,14
B. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	16.950.000,00	4.150.988,60	%24,49
1. PTÇ Yöntemiyle Verilen Destekler	11.000.000,00	3.464.455,76	%31,50
2. Gündümlü Proje Destekleri	4.200.000,00	686.532,84	%16,35
3. AB Fonlarından Aktarılan Paylar Kapsamında Yapılan Sermaye Transferleri	50.000,00		%0,00
4. Doğrudan Faaliyet Desteği	1.700.000,00		%0,00
Genel Toplam (A+B)	45.000.000,00	11.273.181,59	%25,05



DENETİM





5. DENETİM

5.1. Sayıştay Denetimi, Bağımsız Dış Denetim ve Mülkiye Teftişi

Dış denetim faaliyetleri, 5449 sayılı Kanununun 25'inci maddesi ile Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri hükmü uyarınca yürütülmektedir. Söz konusu Yönetmeliğin ilgili maddeleri doğrultusunda Yönetim Kurulunca, Ajansımız 2017 dönemine ait bağımsız dış denetimi Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan bağımsız denetim kuruluşuna 2018 yılı Şubat ayı içerisinde yaptırılmış ve bağımsız dış denetim raporu 22.03.2018 tarihli Ajans yönetim kurulu toplantısında değerlendirilmiştir. Bağımsız dış denetim kuruluşunca hazırlanan rapor eş zamanlı olarak T.C. İçişleri Bakanlığına ve Kalkınma Bakanlığına sunulmuştur. İncelemeler sırasında, Ajans faaliyetleriyle ilgisi olmayan, olağandışı işlemlere rastlanmamış olup ilgili dış denetim raporuna MARKA resmi internet sitesinden erişmek mümkündür.

Ayrıca Sayıştay tarafından, kalkınma ajanslarının 2017 yılı iş ve işlemlerine ilişkin tekil ajans düzeyinde denetim yapılması yerine tüm ajansların ortak sorunlarına yönelik sistematik bir denetim raporu hazırlanmasına karar verilmiş, tarafımıza gönderilen setteki sorular Ajansımız tarafından 18.04.2018 tarihinde yanıtlanmıştır. Yapılan denetimlere ait konsolide rapor Sayıştay Başkanlığı tarafından 26 Haziran 2018 tarihinde e-posta yoluyla Ajansımıza iletilmiştir. Ulaşan raporda Ajansın somut bir ihlal ya da aykırılığı görülmemekle birlikte tüm Ajanslar için geçerli olan ve dikkat edilmesi hususlar Ajans tarafından değerlendirilerek gerekli tedbirler alınmıştır.

Ayrıca 16-18 Nisan 2018 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Hazine Müsteşarlığından görevlendirilen denetim elemanları tarafından gerçekleştirilen mali yönetim yeterliği denetimi gerçekleştirilmiştir.

5.2. İç Denetim ve Kontrol

Ajansımızda İç Denetçi kadrosu boş olduğundan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği hükümleri dairesinde 2018 yılının ilk 6 aylık döneminde iç denetim faaliyeti yürütülmemiştir.



ANALİTİK ÇALIŞMALAR





6. ANALİTİK ÇALIŞMALAR

2018 yılında da Doğu Marmara Bölge Planı, Kurumsal Stratejik Plan, Çalışma Programı ve Yönetim Kurulu talepleri çerçevesinde araştırma, planlama, raporlama faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu dönemde 2017 yılından devam eden bir takım çalışmalar da sürdürülmüştür. Avrupa Birliği projeleri kapsamında da gerek devam eden proje süreçleri gerekse de yeni proje başvuruları gerçekleştirilmiştir.

6.1. Analiz, İnceleme, Strateji ve Planlama Çalışmaları

6.1.1. Bölge Planı Yaygınlaştırma ve Uygulama Çalışmaları

Yürürlükte olan Doğu Marmara Bölge Planı'nın uygulanmasına ve izlenmesine yönelik çalışmalar sürmüştür. Bu kapsamda Doğu Marmara Bölge Planı internet sitesi www.dogumarmarabolgeplani.gov.tr güncellenmiş, planlama çalışması yürüten ilgili kurumlara planla ilgili bilgilendirmeler yapılmıştır.

6.1.2. Akıllı İhtisaslaşma ve Sektörel Araştırmalar

Akıllı ihtisaslaşma çalışmalarına kâğıt ve kimya sektör raporu çalışmaları ile devam edilmiştir. Bu dönemde, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nca organize edilen Akıllı Uzmanlaşma Konferansı'nda Doğu Marmara Stratejisi sunulmuştur. Aynı etkinlik kapsamında Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA) ile iş birliği faaliyetlerine ilişkin görüşmeye katılım sağlanmıştır.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Politikaları Daire Başkanlığı'ndan temsilcilerle toplantı gerçekleştirilmiş, sektörel araştırmalara yönelik olarak bilgi paylaşımı yapılmış ve iş birliği olanakları görüşülmüştür. Ekonomi Bakanlığı'nca düzenlenen Süs Bitkiciliği Sektörü toplantısına katılım sağlanmıştır.

6.1.2.1. Kâğıt Sektör Raporu

Kâğıt sektör raporunun çalışmaları devam etmiştir. Rapor, bölgedeki kâğıt sektörünün ihtisaslaştığı alt kırılımları tespit etmekte, sektörün ortak gereksinimleri için öneriler sunmakta ve sorun alanlarını belirlemektedir. Raporun, 2018 yılının ikinci 6 aylık döneminde tamamlanması planlanmaktadır.

6.1.2.2. Kimya Sektör Raporu

Kimya sektörünü incelemek üzere sektör raporu çalışmalarına başlanmış; küresel eğilimler, ulusal stratejiler, bölgesel düzeyde sektörün genel değerlendirilmesi ve veri analizi süreci tamamlanmıştır. Merkezi düzeyde ilgili kurum/kişi görüşmeleri yapılmış olup sanayi odaları iş birliğinde saha çalışmaları ve çalıştay süreci başlatılacaktır. Raporun, 2018 yılının ikinci yarısında bitirilmesi öngörülmektedir.

6.1.2.3. Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü Özet Görünüm Raporu

Ekonomik ve sosyal hayata önemli derecede nüfuz eden sektörün mevcut genel görünümünün ortaya konması gerçekleştirilmesi geliştirilecek stratejilere ve faaliyet planlamalarına altlık teşkil etmesi açısından önem taşımaktadır. Bu araştırma çalışmasıyla; küresel, ulusal ve



bölgesel düzeyde BİT sektörünün mevcut görünümünün, sektöre ışık tutan temel göstergelerin, sektörle ilişkili ulusal ve bölgesel stratejilerin, sektöre yönelik devlet desteklerinin, sektör açısından önemli görülebilecek bir proje olan Bilişim Vadisi projesi görünümünün ortaya konarak, sektörün potansiyelinin ve beklentilerin değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Rapor taslağı Haziran ayında oluşturulmuş olup Ağustos ayında tamamlanması öngörülmektedir.

6.1.2.4. Sağlık Turizmi Sektör Raporu

Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş Sonuç Odaklı Programı kapsamında sağlık turizmi envanteri ve raporu hazırlanması çalışmalarına başlanmıştır. Bölgenin medikal turizm başta olmak üzere sağlık turizmi potansiyelinin ortaya çıkarılması ve bu potansiyelin kullanımının geliştirilmesi için bir rapor hazırlanmaktadır. Rapora veri sağlamak üzere sektörde faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlara yönelik olarak bir sağlık turizmi anket formu hazırlanmış ve ilgili kuruluşlara iletilmiştir. Bir çalıştay düzenlenerek söz konusu kuruluşlarla bir araya gelinmesi ve bilgi alışverişinde bulunulması amaçlanmaktadır.

Yapılacak çalışmalarla 2018-2020 döneminde gerçekleştirilecek olası mali destek programları yurt içi ve yurt dışı ortak fuar katılımları ve sağlık turizmine yönelik tanıtım faaliyetlerinin belirlenmesi hedeflenmektedir.

6.1.3. InnoTeam – Doğu Marmara İnovatif KOBİ Sistemi

MARKA tarafından hazırlanan Doğu Marmara 2014-2023 Bölge Planı ve Bölgesel inovasyon Stratejisi'nde yüksek katma değerli, yenilikçi ve teknoloji odaklı ürün ve hizmetlere geçilmesi için tanımlanan stratejilerden biri inovasyon yönetimi danışmanlığının geliştirilmesi olarak tanımlanmıştır. Bu stratejiden yola çıkarak bölgedeki işletmelerin inovasyon yönetimi konusunda bilinçlendirilmesi ve inovasyon kapasitelerinin artırılması amacıyla "Doğu Marmara KOBİ'lerinin İnovasyon Kapasitesinin Geliştirilmesi InnoTEAM Yarışması" çalışması gerçekleştirilmiştir.

Şekil 10. InnoTeam Logosu



2017 yılında gerçekleştirilen saha ziyaretlerinde yapılan mülakatlarla firmaların inovasyon yönetim becerileri ölçülmüş ve firmalara geri bildirim raporları hazırlanmıştır. Değerlendirme neticesinde sıralamada yer alan ilk 10 firma, 6 ay ücretsiz mentorluk hizmeti almaya hak kazanmış ve mentorluk süreci 2018 Nisan ayında tamamlanmış olup bu 10 firmanın inovasyon



yönetimi alanında jüri tarafından değerlendirileceği ödül töreninin Eylül ayında düzenlenmesi öngörülmektedir.

2018 yılı Ocak – Mart döneminde her bir firmaya özgü hazırlanan eylem planında hedefler belirlenmiş ve bu doğrultuda gerek mentor gerekse ajans uzmanının katkısıyla çalışmalar yürütülmüştür. Mart ayında mentorluk sürecinde yer alan 10 firmanın 6 ay boyunca kat ettikleri ilerlemeyi ölçmek için inovasyon uzmanları tarafından ikinci bir kez değerlendirme de yapılmıştır.

6.1.4. Kümelenme Temelli Değişim Yönetimi Çalışmaları

İçeriği Avrupa Küme Mükemmeliyeti Vakfı (EFCE) tarafından geliştirilen “Kümelenme Temelli Değişim Yönetim Eğitimi” kapsamında ikişer günlük 8 ayrı eğitim aşamasından oluşan ve MARKA uzmanları tarafından verilen eğitim programında devam edilmiştir. Bölgede proje yürütme kapasitesi yüksek ve nitelikli uzmanların katıldığı eğitim kapsamında yapılan saha çalışmalarında Fındık, Pişirici Cihazlar, Robotik, İleri Malzeme / Kompozit ve Doğa Turizmi kümelenmeleri üzerinde teori pratiğe dökülmektedir. Bunlara ek olarak Düzce merkezli Brode sektörü de çalışmalara eklenmiştir.

2018 yılı ilk 6 ayında Doğu Marmara Kompozit Kümelenmesi raporu çalışmaları tamamlanmış, İleri malzeme platformunun oluşturulması ve yaygınlaştırılması amaçlarıyla KÜSİP ve Kocaeli TTO temsilcileri ile toplantı gerçekleştirilmiştir.

6.1.5. İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Uygulama Çalışmaları

Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğünce İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Hazırlama ve Uygulama Rehberi hazırlanmış ve buna yönelik çalıştaylar düzenlenmiştir. Nisan ayında Antalya’da 2 günlük düzenlenen bu çalışmaya YDO’lardan birer uzman ile Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi’nden bir uzman olmak üzere toplamda 6 kişi katılmıştır. Yapılan bilgilendirmeler neticesinde ve rehberine uygun hazırlanacak stratejiler Kasım ayı başına kadar Bakanlığa ulaştırılacaktır. Stratejilerin temel amacı, her ilin özelliğine (sahip olduğu kendine özgü potansiyellere ve ihtiyaçlara) uygun şekilde odaklanacağı ve gelecekte uzmanlaşacağı alanlar üzerinde yükselmesini sağlamaktır. Stratejiler, önümüzdeki 5 yıllık döneme ilişkin kalkınma perspektifini yansıtacak şekilde illerin odaklanmasına ve yön çizmesine hizmet edecektir. Ayrıca, ajansların pek çok destek uygulaması (sonuç odaklı programlar) ve faaliyetleri bakımından, stratejilerdeki sektörel öncelikler kaynak teşkil edecektir.

6.1.6. Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı Değerlendirme ve Gelişim Önerileri Raporu

2012 yılında sivil havacılığa açılan ve bölgesel havalimanı olarak faaliyet gösteren Cengiz Topel Havalimanı’nın geldiği nokta, sorun ve potansiyel alanları ile gelişim önerilerinin yer aldığı bir rapor hazırlanmıştır. Rapor kapsamında, havalimanının mevcut durum analizi yapılmış ve işlerliğini artırmasına yönelik olarak geliştirilen fikirler paylaşılmıştır. Raporda, havalimanının aktifliğinin artırılması için konulması planlanan uçuş seferlerine uygun olabilecek iller incelenmiştir. Havalimanı mevcut durum başlığı altında, açılışından bu yana buradan gerçekleştirilen ticari uçuş sayıları, yolcu sayıları, taşınan yük miktarı ile ilgili istatistiksel veriler paylaşılmış ve buna ilişkin çözüm önerileri sunulmuştur.



Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı çıkışlı yeni uçuş seferlerinin hangi illere konulmasının sürdürülebilir olacağının tespit edilmesi için belli başlı kriterler belirlenmiştir. Bu kriterler arasında bölgeye fiziki uzaklık, bulunduğu bölgede ulaşım açısından taşıyıcı il olma, uçuş güzergâhı etki alanı, memleket bağı, Sabiha Gökçen Havalimanı üzerinden sefer sayıları gibi hususlar bulunmaktadır. Bu sayede uçuş güzergâhında yer alması muhtemel seferler, mevcut seferlerle mukayeseli olarak değerlendirilmiş ve ardından sahip oldukları avantajlar ile dezavantajlar listelenmiştir.

Rapor, Kocaeli Valiliği ile görüşmeler sonrasında Mart ayında nihai hâline ulaştırılmıştır.

Şekil 11. Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı



6.1.7. Endüstriyel Simbiyoz Çalışmaları (Simbiyoz41)

Doğu Marmara Bölge Planı'nda (2014-2023) yer alan stratejilerinden biri bölgede endüstriyel simbiyoz olanaklarının tespiti ve olası projelerin hayata geçirilerek atık oluşumunun azaltılması, enerji ve kaynak verimliliğinin sağlanmasıdır. Bu amaçla, 2017 yılında bölgede pilot il olarak sanayileşmenin ve atığın en çok olduğu Kocaeli seçilmiştir. Bu proje kapsamında proje yönetimi için Proje Künyesi, İş Paketi, Bütçe ve Harcama Planı şablonları hazırlanmıştır.

Daha sonra bu projenin konsepti; T.C Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (BSTB)'nin Kasım 2016'dan beri Dünya Bankası Grubu ile iş birliği yaptığı "Türkiye Yeşil Organize Sanayi Bölgeleri Projesi" kapsamında değerlendirilmeye başlanmıştır. Haziran ayı itibarıyla Dünya Bankası Grubu, BSTB için geliştirdiği Yeşil OSB Çerçevesi'ni teslim etmiştir. Bu çerçevede Türkiye'deki OSB'lerde mevcut olan ve hayata geçirebilecek teknik imkânların yanı sıra Türkiye'deki genel mevzuat ve finansman yapılarını incelemiş ve önerilerde bulunmuştur.

Türkiye Yeşil OSB Projesi'nin ikinci bir faz ile sürdürülmesine Dünya Bankası Grubu ve BSTB'nin fikir birliği ile karar verilmiştir. Bunun yanı sıra Proje için, kurumsal ve mevzuat çerçeveleri revize edilerek ulusal düzeyde Eko Endüstriyel Park Çerçevesi'nin uygulanmasında BSTB'ye bir yol haritası hazırlanacaktır. Kamu paydaşlarının ulusal ve OSB seviyelerindeki çerçeveyi uygulama sorumlulukları gibi kısa, orta ve uzun vadeli eylemler için bir zaman çizelgesi de dahil edilerek yol haritası nihai haline getirilecektir.



6.1.8. Proje Veri Tabanı Çalışması

Proje Veri Tabanı çalışması iyi uygulama örneklerini paylaşmak, ajansın bölgede ve ülkede görünürlüğünü artırmak, paydaşlar arasında karşılıklı iletişimi güçlendirmek ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlamak üzere hazırlanmıştır. Çalışma, Doğu Marmara Kalkınma Ajansının öne çıkan faaliyetlerinin yanında, 2010-2017 yılları arasındaki mali destek, teknik destek, doğrudan faaliyet desteği programları kapsamında sağlanan destekler ve güdümlü proje destekleri hakkında tanıtıcı bilgiler içermektedir.

Proje Veri Tabanı çalışmasının hedeflerinden biri desteklenen her bir projenin çıktısının (ihracat, yatırım, istihdam, firma büyüklüğünde artış, yeni ürün, marka tescili, patent başvurusu, kalite belgesi vb.) nesnel kriterlerle somut olarak ifade edilmesidir.

Bu çalışmayla destek programlarının sonuçlarını ve etkilerini paydaşlarla paylaşmak olduğu kadar, potansiyel başvuru sahiplerini ajans kaynakları hakkında bilgilendirmek ve bu kaynakları kullanmaya teşvik etmek de amaçlanmaktadır.

Ajans, kuruluşundan bu yana, bölgesel öncelikler çerçevesinde dönemsel olarak tasarlanan mali destek programları aracılığıyla toplam 483 projeye 100 milyon TL'nin üzerinde destek sağlamış, büyük bütçeli altyapı ve işletme destekleri içeren 22 milyon TL değerinde 6 adet güdümlü destek projesi hayata geçirilmiştir.

Proje Veri Tabanı'nın basımı gerçekleştirilmiş ve Haziran ayı itibarıyla ilgili kurum ve kuruluşlara dağıtımına başlanmıştır.

6.1.9. Sonuç Odaklı Program Geliştirme Çalışmaları

Ajansın bölge paydaşlarıyla gerçekleştireceği faaliyetlerin temelini belirlemek üzere aşağıdaki başlıklarla ilgili SOP'lar hazırlanmış olup 2018 yılında Yönetim Planları'nın hazırlanması öngörülmektedir:

- Akıllı İhtisaslaşma
- Kümelenme Yönetimlerinde Mükemmeliyet
- Meslekli Eğitimin Geliştirilmesi
- Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş
- Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın Sağlanması

6.1.10. Ekonomik Görünüm Sunumları

MARKA tarafından ekonomide küresel ve ulusal gelişmeler, bölgesel göstergeler aylık olarak raporlanmakta ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Gayrisafi yurt içi hasıla, işsizlik, enflasyon, dış ticaret, orta vadeli program göstergeleri, büyüme hızı, kapasite kullanım oranları, dış ticaret kompozisyonu, en büyük ihracatçılar ve sanayi kuruluşlarının bölgedeki durumlar, açılan ve kapanan şirketler bu kapsamda değerlendirilmektedir. 2018 yılının ilk altı ayında 6 adet ekonomik görünüm sunusu hazırlanmıştır.



6.1.11. Bilgi Notları

Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik, diğer kurum ve kuruluşların talepleri, potansiyel yatırımcılar, katılım sağlanan etkinlikler ve gündemdeki konulara yönelik olarak bilgi notları hazırlanmaktadır. 2018 yılında 60 adet bilgi notu hazırlanmıştır.

Tablo 3. Bilgi Notları

	Bilgi Notu Konusu	Sunulan Makam / Gönderilen Kurum	Ay
1	Son 1 ayda Sakarya Yatırım Destek Ofisi'nin yapmış olduğu öne çıkan faaliyetlere ilişkin Bilgi Notu	Sakarya Valiliği	Ocak
2	Erasmus+ Programı hakkında Bilgi Notu	Gebze Kaymakamlığı	Ocak
3	Sakarya İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı hakkında Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Ocak
4	Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri ile ilgili 2018 Ocak ayı Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Ocak
5	Kompozit Malzeme kümelenme çalışması kapsamında;	Genel Sekreterlik	Ocak
6	Polin Su Parkları, Tongün Pano, AKSA Akrilik, CSC Kompozit, Subor Kompozit, Fibroteks firmalarıyla yapılan mülakatlara ilişkin Bilgi Notları	Genel Sekreterlik	Ocak
7	Kocaeli 2017 yılı konut satış piyasası hakkında Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Ocak
8	Seba Makine'nin Otomatik Kontrollü Dikey Trafo Bobini Sarım Makinesi ve Ayarlı Dikey Mandrel Tasarımı, İmalatı ve Geliştirilmesi Projesi'ne ait Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Ocak
9	Kocaeli Kent Konseyi Çevre Çalışma Grubu toplantısına ait Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Ocak
10	Turizm Amaçlı Sportif Faaliyetlerin İzin ve Denetim Süreçleri, Kocaeli Uygulaması Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Ocak
11	Sakarya Büyükşehir Belediyesi'nin, AB Bakanlığı'nın 2018 yılı Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme Hibe Programı Teklif Çağrısı'na başvurması için SATSO'da yapılan toplantı hakkında Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Ocak
12	Melek Yatırımcılıkla ilgili Ajansın yaklaşımı hakkında bilgi notu	Kalkınma Bakanlığı	Şubat
13	On Birinci Kalkınma Planı Hazırlık Toplantıları hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Şubat
14	Afrika Ticaret Elçileri hakkında bilgi notu	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası	Şubat
15	On Birinci Kalkınma Planı Yerel Paydaş Toplantıları hakkında basın bilgi notları	Genel Sekreterlik	Şubat
16	Savunma Sanayi Sektörü hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
17	MARKASEM prosedürü hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
18	FDI Linkage Projesi kapsamında Magna ile yapılan toplantının bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
19	Plastik ve Kauçuk Sektörü ile ilgili özet bilgi dokümanı	Genel Sekreterlik	Şubat



20	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve Dış Ticaretin Önemi Konferansı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
21	2018 Süs Bitkisi Festivali Toplantısı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
22	Düzce Savunma Sanayi firmaları hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
23	Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (ADNKS) 2017 verileri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
24	Gerçekleştirilen Sayıştay denetimlerine ilişkin bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
25	Kocaeli'nin Ülke Ekonomisine ve 2023 Hedeflerine Katkısı hakkında basın bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
26	Tek Durak Ofis ile ilgili basın bülteni	Genel Sekreterlik	Mart
27	Mart 2018 Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri ile bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
28	IDEAS 2018 (9. Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı ve Konferansı – Pakistan) hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
29	Sıfır Atık Geleceğe Değer Kattık seminerine ait bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
30	Sakarya ili SWOT analizine yönelik bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
31	KOİF'18 (Kocaeli İnsan Kaynakları İstihdam Fuarı ve Kariyer Günleri) hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
32	Şubat ayı yatırım teşvik belgelerine ilişkin bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
33	Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova İlleri Yerel Gündemi ve İllerdeki Büyük Ölçekli Kamu ve Özel Yatırımları hakkında bilgi notu	Kalkınma Bakanlığı	Nisan
34	Kalkınma Ajansları 2017 Yılı Genel Faaliyet Raporu için MARKA faaliyetlerini içeren form şeklinde bilgi notu	Kalkınma Bakanlığı	Nisan
35	Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Strateji Belgesi ve 2018-2020 Eylem Planı Taslağı görüş bildirme formu	Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı	Nisan
36	Kocaeli Tek Durak Ofis hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Nisan
37	MARKA Kuruluş Brifing Raporu	Kocaeli Valiliği	Nisan
38	Girişimci Çocuk Atölyesi hakkında bilgi notu	Yalova Ticaret ve Sanayi Odası	Nisan
39	Sanayi Başkenti Kocaeli konulu basın notu	Genel Sekreterlik	Nisan
40	Bilim ve İnovasyon Diploması Ağı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
41	Kocaeli Aile Sosyal ve Politikalar İl Müdürlüğü, İzmit Belediyesi ve UNICEF ortaklığı ile yürütülen Çocuk İşçiliği İle Mücadele Projesine ilişkin bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
42	Sapanca Turist ve Tesis Doluluk Projeksiyonu hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
43	Kocaeli Yerel Gündem bilgi notu	Kalkınma Bakanlığı	Mayıs
44	Kocaeli Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Plan Taslağı hakkında kurum görüşü	Kalkınma Bakanlığı	Mayıs
45	Milli İstihdam Seferberliği hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Mayıs
46	Düzce Yatırım Günleri Etkinliği hakkında bilgi notu	Düzce Valiliği	Mayıs
47	Sakarya Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri hakkında bilgi notu	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası	Mayıs



48	Girişimci Çocuk Atölyesi hakkında basın bülteni ve bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
49	Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova İlleri Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
50	Sanayinin Kalbi Kocaeli konulu basın notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
51	2017 yılı Türkiye, Doğu Marmara, Kocaeli, Ankara, Bursa ve İstanbul teknoloji düzeyine göre dış ticaret ürün kompozisyonu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
52	2018 Yılı Teknik Destek Programları hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
53	Belçika Ekonomisi ve Belçika ile Türkiye Ekonomik İlişkileri hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Haziran
54	Ajans son 12 ay faaliyetleri özetini içeren bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Haziran
55	Afrika Ticaret ve Kültür Elçileri Projesi hakkında bilgi notu	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası	Haziran
56	Kocaeli Nisan ayı yatırım teşvik belgeleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
57	Birleşmiş Milletler En Az Gelişmiş Ülkeler için Teknoloji Bankası hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
58	DTİ İmplant firması hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
59	Sakarya Mayıs ayı teşvik belgeleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
60	ISO 500 listesine giren bölge firmaları hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran

Yine, Ajans tarafından Bölge Planı, Kurumsal Stratejik Plan ve Çalışma Programı ile gündem öncelikleri çerçevelerinde çeşitli raporlar hazırlanmakta olup faaliyet raporu döneminde 9 adet rapor hazırlanmıştır.

Tablo 4. Raporlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Konusu/ Kapsamı	Yürütülme Şekli	Nihai Çıktı	Başlama Tarihi	Sonuç Tarihi
Cengiz Topel Havalimanı Değerlendirme ve Gelişim Önerileri Raporu	Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı'nın 2012 yılında sivil havacılıkta aktif çalışmasının ardından son 5 yılda gelinen durum ortaya konmuş, gelişim önerileri sıralanmıştır.	Ajans Uzmanları	Sayısal Rapor	Mart 2017	Mayıs 2017 (Güncelleme Tarihi: Mart 2018)
Kâğıt Sektör Raporu	Akıllı ihtisaslaşma çalışmaları kapsamında öne çıkan sektörlerden kâğıt sektörünün durumu ortaya konmuş, sorun alanları tespit edilmiş ve gelişim önerileri oluşturulmuştur.	Ajans Uzmanları	Devam etmektedir	Eylül 2016	-



Ekonomik Görünüm Sunumları	Olağan Ajans Yönetim Kurulu Toplantılarında sunulmak üzere küresel, ulusal ve bölgesel gelişmeler güncel ekonomik göstergeler ışığında hazırlanmaktadır.	Ajans Uzmanları	Sunum ve Rapor	Ocak 2017	Haziran 2017
Kimya Sektör Raporu	Küresel eğilimler, ulusal stratejiler, bölgesel düzeyde sektörün genel değerlendirilmesi ve veri analizi süreci tamamlanmış olup çalışmalar devam etmektedir.	Ajans Uzmanları	Devam etmektedir	Eylül 2017	-

6.2. AB Proje Uygulamaları

Geçmiş dönem projelerinin yanı sıra IPA-II dönemi İstihdam, Eğitim, Sosyal Politikalar Sektörel ve Rekabetçi Sektörler Operasyonel Programları ile Erasmus+ çağrıları kapsamında çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

6.2.1. TR42 için Kapsamlı Hayat Boyu Öğrenmeye Dayalı Yenilikçilik Projesi

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İstihdam, Eğitim, Sosyal Politikalar Sektörel Operasyonel Programı kapsamında 2007-2013 döneminde başarılı bulunan ve 2014-2020 döneminde uygulanacak olan "TR42 için Kapsamlı Hayat Boyu Öğrenmeye Dayalı Yenilikçilik Projesi (Gate To Innovation Via Lifelong Learning)" başlıklı proje için proje tanımlama dokümanı revizyonu yapılmıştır.

Tablo 5. Hayat Boyu Öğrenme ile İlgili İstatistikler

Geliştirilen hayat boyu öğrenme programlarına katılımcı sayısı	1.875
Eğitim programlarında sertifikalandırılan kişi sayısı	1.875
Paydaş kurumların personellerinden yetiştirilecek personel sayısı (çeşitli eğitim programları ile)	300
Proje kapsamında katılım sağlanacak ulusal ve uluslararası program sayısı	50
Geliştirilen e-öğrenme portalı	1
Bölgesel hayat boyu öğrenme bilgi ve izleme merkezinin geliştirilmesi	1
Yetkilendirilen hayat boyu öğrenme kurumu sayısı (MARKASEM)	1
Kurumsal kapasite geliştirme çalışması yürütülecek paydaş sayısı	74
Bilinçlendirme faaliyetlerinden yararlanacak kişi sayısı	8.100
Yapılacak saha çalışması/strateji geliştirme çalışması/Rapor ve Eylem Planı Sayısı	5



Ulusal ve uluslararası iş birliği anlaşmaları, protokol vb sayısı

38

6.2.2. InnoHabits

Başvuru sahibi olarak “Building a Regional Habitat for Learning and Innovative SMEs” ve “Enhancing Capacities of Innovation based Business Incubation Centres for a better Innovation & Entrepreneurship Ecosystem”; ortak olarak ise “Automotive Innovation and R&D Ecosystem Development Module” projeleriyle başvuru gerçekleştirilmiştir. Bu projeden “Building a Regional Habitat for Learning and Innovative SMEs (InnoHabits)” başarılı bulunarak 220.220 € bütçe ile desteklenmeye hak kazanmıştır.

Tablo 6. InnoHabits ile İlgili İstatistikler

Geliştirilen e-öğrenme portalı	1
KOBİ çalışanları, inovasyon uzmanı ve eğitimci yetiştirmeye yönelik uygulama eğitim modülleri	3
E-öğrenme modülleri	2
Danışmanlık verilen KOBİ sayısı	25
Yetiştirilen inovasyon uzmanı	155
Yetiştirilen eğitimci sayısı	85
Yapılacak saha çalışması/strateji geliştirme çalışması/Rapor Sayısı	2

InnoHabits Projesi kapsamında 2018 Yılı ilk 6 aylık döneminde İspanya'nın Granada kentinde gerçekleşen açış toplantısına katılım sağlanmış, bütçe revizyonu ile yerel paydaşlara proje tanıtım toplantısı ve proje öncesi değerlendirme toplantısı organize edilmiştir.

6.2.3. IPA-II – Avrupa Birliği Üyelik Öncesi İş Birliği Programı Kapsamındaki Projeleri

6 Nisan 2017 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Avrupa Birliği Üyelik Öncesi İş birliği Programı, Rekabetçi Sektörler Programı için proje teklif çağrısı ilan edilmiştir. Bu çağrı kapsamında MARKA gerek proje geliştirme, gerekse de bölge aktörlerinin proje hazırlama süreçlerinde etkin rol almıştır. MARKA'nın başvuru sahibi olduğu Otomotiv Değer Zincirinin İş birliğine Dayalı Güçlendirilmesi (AutoCup) Rekabetçi Sektörler Programı 2. Dönemi'nde başarılı olmuştur.

Tablo 7. Rekabetçi Sektörler Programı'nda MARKA'nın İçinde Yer Aldığı Proje Başvuruları

Bileşen	Proje Adı	Başvuru Sahibi	Ortaklar	MARKA'nın Rolü
1.1. İmalat Sanayi	Automotive Value Chain Collaborative Upgrading	MARKA	TAYSAD, ENOSAD, TOSB, Koç Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Okan Üniversitesi, Kompozitçiler Derneği, UND, TÜBİTAK	Başvuru Sahibi



2.1. Araştırma ve Geliştirme	Open Innovation Platform for Autonomous Vehicle Development	Okan Üniversitesi	TAYSAD, YASAD, TESİD, OSD, MARKA	Ortak
------------------------------------	---	----------------------	-------------------------------------	-------

6.2.3.1. AutoCup

MARKA koordinatörlüğünde sunulan Otomotiv Değer Zincirinin İş Birliğine Dayalı Güçlendirilmesi (AutoCUP) Projesi'ne ait sözleşme 2017 yılında imzalanmış olup 10 milyon Avro dolaylarında bir bütçe ile üç yıl içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Proje ile otomotiv yan sanayinin geleceğin taşımacılık modeli olarak görülen otonom (sürücüsüz) araç teknolojilerine uygun bir şekilde dönüşümünün sağlanması ve değer zinciri aktörleri arasında iş birliğini güçlendirmek yoluyla otomotiv değer zincirinin gelecek piyasa koşullarına göre yeniden yapılandırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, otomotiv değer zincirini oluşturan robotik, ileri malzeme, mikro elektronik ve taşımacılık bileşenleri otonom araç üst başlığı altında gelecek odaklı bir perspektifle yeniden ele alınmıştır. Her bir alt başlığa ilişkin belirlenen ihtisaslaşma alanları aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır:

- Robotik Halka: İşbirlikçi Robotlar
- İleri Malzeme Halkası: Kompozit Malzemeler
- Mikro Elektronik Halkası: Sensör Füzyon
- Taşımacılık: Katma Değerli Taşımacılık

Proje kapsamında;

- İlgili paydaşlarla 21 adet toplantı ve yüzyüze görüşme gerçekleştirilmiş,
- Sanayi Bakanları görüş ve önerileri doğrultusunda 2 kez revizyon yapılmış,
- "Otomotiv Yan Sanayinin Otonom Araç Teknolojileri Çerçevesinde Yeniden Yapılandırılması Çalışması" kapsamında 2018 Temmuz ayında yapılacak çalıştaylar için hazırlık yapılmıştır.

6.2.3.2. Open Innovation Platform for Autonomous Vehicle Development

Ajansımızın ortak olduğu proje kapsamında proje koordinatörü, Okan Üniversitesi tarafından düzenlenen "Otonom Araçlar Sorun Ağacı Oluşturulması" çalıştayına katılım sağlanmış ve proje revizyonu tamamlanarak Avrupa Birliği Komisyonuna teslim edilmiştir.

6.2.4. Improving SME Segmentation and Innovation Support (OaSis)

OASIS projesi teklifi, Ufuk 2020 programı kapsamında ilan edilen H2020-INNOSUP-03-07-08-2017 çağrısına yapılan başvuru sonucu 777443 sayılı Hibe Sözleşmesi tahtında desteklenmeye hak kazanmıştır. Proje teklifi, ilgili çağrının "Innovating SMEs - segmentation along lifecycle and sectors (analytical research activity)" başlığına yönelik olarak hazırlanmıştır. 549.750,00 € toplam bütçe ile başarılı bulunarak uygulama sürecine başlanmış, MARKA projede iştirakçi (third party) olarak yer almıştır.

Proje, inovasyon desteği ve yönetimi konusundaki boşluğu aşağıdaki uygulamalarda ortadan kaldırmayı hedeflemektedir:

- ✓ KOBİ segmentasyonuna yönelik mevcut yaklaşımların ve Avrupa sathında Bölgesel Kalkınma Ajanslarının uyguladığı inovasyon destek mekanizmalarının analizi



- ✓ Aldıkları spesifik desteğe istinaden inovasyon yapan KOBİ'lerin performanslarına dair detaylı bir etüt çalışması
- ✓ KOBİ segmentasyonu için performans bazlı ve tekil bir metodoloji geliştirilmesi ve mevcut destek mekanizmaları için daha hedef odaklı bir odaklanma
- ✓ Proje kapsamında inovasyon yapan KOBİ'ler arasındaki gizli parametreler ve korelasyonları ortaya çıkartacak olan özel bir Büyük Veri analiz tekniği uygulanacaktır.

Proje faaliyetleri kapsamında Brüksel'de OaSiS projesi kapsamında düzenlenen Improving SME Segmentation and Innovation Support Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.



MALİ VE TEKNİK DESTEKLER





7. MALİ VE TEKNİK DESTEKLER

7.1. Mali Destek Programları

7.1.1. Proje Teklif Çağruları

2018 yılı başında ilan edilen

- İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi (7.000.000 TL)
- Üretim Altyapılarının Geliştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı (7.000.000 TL)
- Ulaşım Araç ve Sistemleri Değer Zincirlerinin Güçlendirilmesi (6.000.000 TL)
- Turizm (5.000.000 TL)

mali destek programlarının başvuruları alınmış olup Ajans personelinin yapmış olduğu ön değerlendirme sonrasında değerlendirme süreci bağımsız değerlendiriciler tarafından tamamlanmıştır.

2018 yılının ilk yarısında 2015, 2016 ve 2017 yıllarında çalışmaları başlayan projelerin izleme ve değerlendirme süreçleri devam etmiştir.

Proje izlemeleri kapsamında **127** proje sonrası izleme, **110** ön izleme, **8** düzenli/nihai izleme, **9** ara/nihai rapor/ihale dosyası incelemesi gerçekleştirilmiş **5** bildirim mektubu/zeyilname hazırlanmıştır.

Tablo 8. 2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı Kapsamında Yürütülen Çalışmalar

2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı Kapsamında Yürütülen Çalışmalar	
Bilgilendirme Yapılan Kişi Sayısı	1235
Teknik Yardım Masası	46 Kurum - 85 Kişi
Sıkça Sorulan Sorular	4 Program için 52 Soru ve Cevap
E-posta ile Cevaplanan Soru Sayısı	135
Ön İnceleme Yapılan Proje Sayısı	126 Proje
Eksik Evrak Talep Edilen Proje Sayısı	75 Proje
Teknik ve Mali Değerlendirme	15 Bağımsız Değerlendirici ve 115 Proje
Proje Özeti	115 Proje Künyesi
Bütçe Revizyonu	54 Proje
Finansal Risk Analizi	14 Firma
OHAL Sorgulaması	14 Firma - 48 Kişi

7.1.2. Fizibilite Desteği

2018 yılının ilk yarısında Fizibilite Desteği hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiş; Bölge Planı, Sonuç Odaklı Programlar ve bölge gündeminde yer alan kamu yatırımlarına ilişkin olası fizibilite konularının araştırılması gerçekleştirilmiştir.



7.1.3. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

Bolu Ticaret ve Sanayi Odası (**Bolu İline Geçici Depolama Tesisi Kurulumu**) proje faaliyetleri 2017 yılı sonunda, nihai ödeme işlemleri de 2018 Şubat ayında yapılarak proje tamamlanmıştır.

Sakarya Tarımsal Ürünler Mükemmeliyet Merkezi Projesi

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nın **Sakarya Tarımsal Ürünler Mükemmeliyet Merkezi Projesi** Sakarya Büyükşehir Belediyesi ortaklığında yürütülmekte olup amacı yurt içinde ve yurt dışında talep gören, klasik yöntemler ile çoğaltılması zor bitkilerin, bitki doku kültürü teknikleri kullanarak çoğaltılmasına imkân tanıyacak modern bir laboratuvar kurulmasıdır. Toplam bütçesi 6.529.526,00 TL olan projenin destek projesinin başvurusu yapılmış ve değerlendirilmiştir. Değerlendirme sonuçları Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış, proje sözleşmesi imzalanmıştır.

Şekil 12. Proje İmza Töreni



Atıktan Hayvansal Yağ Geri Kazanım Tesisi Projesi

Gerede Deri İhtisas Organize Sanayi Bölgesi **Atıktan Hayvansal Yağ Geri Kazanım Tesisi Projesi**'nin toplam bütçesi 7.285.000,00 ₺'dir. Bu projenin amacı; mevcut deri işleme fabrikalarından çıkan kaveleta atığının çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi, deri işlenmesi sırasında atık olarak çıkan iç deri ve yağ içerisinden hayvansal yağın geri kazanılmasıdır.

Proje başvurusu gerçekleşmiş ve değerlendirmede başarısız bulunmuştur. Proje beklemeye alınmıştır.

Marka Değeri Yüksek Kivi Üretimi için Birlik Modeli Oluşturulması ve Meyvelerin Kurutularak Değerlendirilmesi Projesi

Yalova Atatürk Bahçe Kültürleri Merkez Araştırma Enstitüsü'nün **Marka Değeri Yüksek Kivi Üretimi için Birlik Modeli Oluşturulması ve Meyvelerin Kurutularak Değerlendirilmesi Projesi** ortakları Yalova Kivi Üreticileri Birliği ve Yalova Üniversitesi Meslek Yüksekokulu Elektrik ve Enerji Bölümü'dür. Bölgede yaygın üretimi yapılan kivin ve üreticilerin bir araya gelerek kurduğu birliğin işlevselliğini arttırarak marka değeri yüksek bir üretim modelinin



benimsenerek uygulanmasını sağlama amacı taşıyan projenin toplam bütçesi 2.200.000,00 TL'dir. Proje için Kalkınma Bakanlığı ön onay vermemiştir.

Düzce Nitelikli İstihdam ve Strateji Geliştirme Merkezi Projesi

Düzce Valiliği Düzce Nitelikli İstihdam ve Strateji Geliştirme Merkezi Projesi'nin başvuru süreci devam etmektedir. Düzce İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Düzce İŞKUR İl Müdürlüğü, Düzce Borsa İstanbul MTAL Döner Sermaye İşletmesi, Düzce İl Özel İdaresi, Düzce Ticaret ve Sanayi Odası, Düzce Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği'nin ortak olarak yürüttüğü projenin toplam bütçesi 5.906.663,42 TL'dir.

Proje ile ülke sanayisinin ihtiyaç duyduğu vasıflı işgücü yetiştirilmesine katkı bulunmak üzere Borsa İstanbul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi bünyesinde bir merkez kurulması amaçlanmaktadır. Bu merkezde Bölge'de ve Düzce'de nitelikli işgücü ihtiyacının karşılanmasına yönelik eğitim faaliyetleri ile mesleki yeterlilik belgelendirme ve akreditasyon işlemleri yapılması planlanmaktadır. Proje kapsamında mutabakat metni imzalanmıştır. Proje başvurusu değerlendirilmiş ve başarılı olmuştur. Proje fizibilite aşamasındadır.

Şekil 13. Proje İmza Töreni

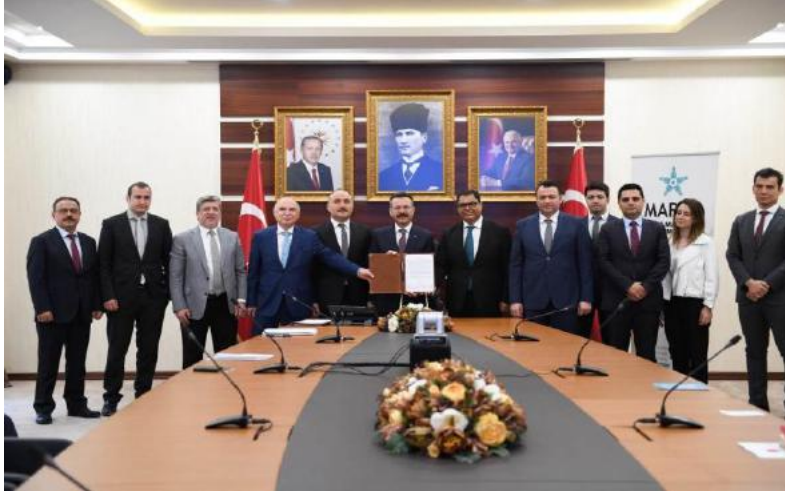


Uygulamalı İleri Mühendislik Mükemmeliyet Merkezi

"Uygulamalı İleri Mühendislik Mükemmeliyet Merkezi" projesinin başvuru sahibi Gebze VI. İMES Makine İhtisas OSB olup, Gebze Teknik Üniversitesi ve Kocaeli Üniversitesi proje ortaklarıdır. Toplam bütçesinin 12.000.000,00 ₺ olduğu proje ile Bölgede yer alan işletmelerin yenilikçi ürün geliştirme kapasitesinin artırılması ve istihdam açığının kapatılması hedeflenmektedir. Proje kapsamında mutabakat metni hazırlanmış ve başvuru aşamasına geçilmiştir.



Şekil 14. Proje İmza Töreni



Yöresel Ürün Ticarileştirme Merkezi

“Yöresel Ürün Ticarileştirme Merkezi” projesi için başvuru sahibi Bolu Belediyesi, ortakları Bolu İl Kültür Turizm Müdürlüğü, Bolu Ticaret ve Sanayi Odası, Bolu Esnaf ve Sanatkar Odaları Birliği, iştirakçileri ise BEHDER İktisadi İşletmesi, Bolu Yukarı Çarşı Koruma ve Güzelleştirme Derneği’dir. Toplam bütçesi 7.000.000,00 ₺ olan proje için başlangıç toplantısı yapılmış ve ihtiyaç analizi aşamasına geçilmiştir.

Proje ile Bolu merkezinde bulunan Yukarı Çarşıda Bolu’ya özgü coğrafi işaret belgeli yöresel ürünlerin satış mağazalarının kurulması, çarşıda bulunan mağazaların tarihsel mimari tasarım ve restorasyonu ve Yukarı Çarşı’nın geliştirilmesi için hediyelik eşya tasarım merkezine yönelik imalathane, demo atölyesi ve mağazanın kurulması hedeflenmektedir.

Marmara Deprem ve Yapı Mühendisliği Test Merkezi (MARTEST)

“Marmara Deprem ve Yapı Mühendisliği Test Merkezi” projesi ile endüstri kuruluşları ve katma değer yaratan üreticilerin hem ürün testlerinin gerçekleştirilmesi hem de gayrimenkul yatırımlarının deprem riskini azaltmak ve izlemek amaçlanmaktadır. Başvuru sahibi Gebze Teknik Üniversitesi, ortakları ise Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, Gebze Ticaret Odası ve Gebze İnşaat Mühendisleri Odası’dır. Proje için başlangıç toplantısı yapılmıştır. Talep analizi aşamasına geçilecektir.

7.2. Teknik Destek Programları

Teknik destek programlarının amacı, TR42 Düzey 2 Bölgesi’nde faaliyet gösteren yerel aktörlerin bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamaktır.

2017 yılı içinde teknik destek programları kapsamında ulaşılan nihai sayılar:

- ✓ Başvuru Sayısı: 83
- ✓ Kullanılan Bütçe: 421.380 ₺



- ✓ Başarılı Faaliyet Sayısı: 54
- ✓ Gerçekleşen Faaliyet Sayısı: 48
- ✓ Geri Çekilen Proje Sayısı: 1
- ✓ Eğitim Alan Kişi Sayısı: 2790
- ✓ Danışmanlık Hizmeti Alan Kurum Sayısı: 9
- ✓ Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı: 48

2018 yılı Ocak – Mart döneminde 2017 yılı Teknik Destek programları kapsamında proje değerlendirme, uygulama, izleme ve değerlendirme faaliyetleri sürmüştür.

2018 Yılı Teknik Destek Programı

2018 yılı Teknik Destek Programı kapsamında çıkılan ilanda proje başına destek tutarı azami 20.000 ₺, toplam kaynak tutarı 1.000.000 ₺'dir.

Mayıs-Haziran dönemi başvuruları tamamlanmış olup bu dönemde programa toplam **47 proje başvurusu** alınmıştır.



YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ





8. YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ

8.1. Bilgilendirme ve Danışmanlık Hizmetleri

Yatırım Destek Ofisleri'nce yatırım yapma, iş kurma, kamu tarafından sağlanan teşvik ve desteklerden yararlanma, ajans mali ve teknik destek programlarından faydalanma ve eğitim alma gibi konularda bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda öne çıkan bazı faaliyetler ve sayısal değerler aşağıdaki gibidir:

- ✓ Elektronik ürün imalatı için yatırım yapmak isteyen yatırımcıya Gebze, Dilovası ve Sakarya'da kiralık 4 tesis hakkında e-posta ile bilgilendirme yapılmıştır.
- ✓ Lastik-plastik sektöründe yatırım yapmak isteyen yatırımcıya mevzuat, uygun destekler, teşvikler ve krediler ile elektrik, su ve doğalgaz tarifeleri hakkında e-posta ile bilgilendirme yapılmıştır.
- ✓ Düzce'de Çinli Jushi Gorup Co., Ltd. şirketi temsilcilerine cam elyaf yatırımı hakkında ve Hyundai Welding firmasına kaynak telleri imalatı ile ilgili bilgilendirilme yapılmıştır.
- ✓ Bolu'da yatırım yapmak isteyen Edwan Mühendislik Çelik San. Tic. Ltd. Şirketi'ne çelik konstrüksiyon imalatı; Salem ALHAYEK Avize Üretim San. Tic. Ltd. Şirketi'ne avize imalatı ve Allar Petrol Otomotiv Deri Turizm San. Tic. Ltd. Şirketi'ne otel yatırımı ile ilgili bilgilendirilme yapılmıştır.
- ✓ Yalova Gemi İhtisas OSB'de yatırım yapmak isteyen elektronik şirket yetkilisine devlet teşvikleriyle ilgili bilgi verildi ve teşvik belgesi başvuru sürecinde danışmanlık sağlanmıştır.
- ✓ Altınova'da bulunan GİSAN Tersanesi temsilcisine tersane yatırımlarına dair devlet teşvikleriyle ilgili bilgi verildi, teşvik belgesi başvuru sürecinde danışmanlık sağlandı ve başvuru sonrası süreçle ilgili bilgilendirme yapılmıştır.
- ✓ Yalova'da karo imalatı yatırımı yapmayı düşünen yatırımcıya hem telefon ile hem de e-posta ile teşvikler hakkında bilgi verildi. Yatırımcının isteği üzerine yatırım yeri talebiyle ilgili olarak da Bolu, Düzce ve Sakarya yatırım destek ofisi koordinatörlerine gerekli bilgilendirme yapılmıştır.
- ✓ Polyesterden deniz bisikleti imalatı yapmak isteyen yatırımcılara KOSGEB Destekleri hakkında bilgi verilmiştir.



Tablo 7. Yatırım Destek Ofisleri Tarafından Yapılan Bilgilendirme Çalışmaları

Faaliyet Türü	Toplam
Ajans ofisinde görüşme	872
Ajans ofisi dışında görüşme	510
Telefonda bilgilendirme yapma	592
Bilgi e-postası gönderme	244
E-gruba duyuru yapma	223

8.2. Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetler

Teşvik sisteminde izleme ve değerlendirmenin daha etkili icra edilmesini sağlamak için ajanslara teşvik belgesi düzenlemesi, belge kapsamında gerçekleştirilen yatırımların izlenmesi ve tamamlama vizesi işlemlerinin sonuçlandırılması konusunda yetkiler verilmiştir.

2018 yılının ilk yarısında **2 belge tamamlama vizesi ekspertiz işlemi** ve **14 belge takip formu işlemi** gerçekleştirilmiştir.

8.3. YDO'ların Yatırım Tanıtım Amacıyla Düzenlediği Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

2018 yılı ilk 6 aylık döneminde 2 yurt içi ve 3 yurt dışı turizm fuarına katılım sağlanmış, 2 bölge içi fuara katılım sağlanmış ve 1 bölge içi fuar organizasyonu için yaygınlaştırma konusunda iş birliği gerçekleştirilmiştir. Turizm fuarları sonrasında yapılan değerlendirmelerde aşağıdaki çıktılar ölçülmüştür:

- ✓ **3.150 organizasyon** için görüşülmüş / teklif gönderilmiş, **262'sinin gerçekleşmesi** için anlaşılmıştır.
- ✓ Görüşmelerde **19.000 geceleme** öngörülmüş, **6.374'ünün gerçekleşmesi** için anlaşılmıştır.
- ✓ **863 adet profesyonellerle görüşme** sağlanmış, **219'u olumlu** sonuçlanmıştır.

8.3.1. Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat (EMITT) Fuarı

- ✓ 25-28 Ocak 2018 tarihlerinde TÜYAP İstanbul Fuar Merkezi'nde Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat (EMITT) Fuarı'na bölge illeri turizm müdürlükleri ile birlikte stant açılarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kültür turizmi, termal turizmi, doğa turizminde büyük potansiyele sahip olan Doğu Marmara Bölgesi ziyaretçi ve yatırımcılara detaylı olarak aktarılmıştır.



8.3.2. Cidde Turizm ve Seyahat Fuarı (JTXX'8)

- ✓ 28 Şubat – 2 Mart tarihleri arasında Suudi Arabistan'ın Cidde kentinde gerçekleştirilen Cidde Turizm ve Seyahat Fuarı'nda (JTXX'8) bölgeden seyahat acentesi ve otellerle birlikte stant açılmış ve fuara katılım sağlanmıştır.
- ✓ Cidde Başkonsolosluğu ve Ticaret Ataşeliği, Riyad Kültür ve Tanıtma Müşavirliği ve işadamları ile gerçekleştirilen birebir görüşmelerde bölgedeki turizm yatırımına elverişli alanlarla ilgili bilgilendirmeler yapılmıştır.
- ✓ Bölgeden 4 otel ve acentenin de yer aldığı stantta genel tanıtım ve bilgilendirmenin yanı sıra pek çok doğrudan iş bağlantısının gerçekleşmesi sağlanmıştır.

8.3.3. Travel Expo Ankara Fuarı

- ✓ 22-25 Mart tarihleri arasında düzenlenen Travel Expo Ankara Fuarı'na 85 m²'lik stant açılarak İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri ile birlikte katılım sağlanmıştır.
- ✓ Her il, Kültür ve Turizm Müdürlükleri koordinasyonunda turizmde öncelikli tüm ilçe ve beldeleri kapsayacak şekilde, bölgesel destinasyonun sloganı olan 4 Mevsim Turizm teması doğrultusunda katılım sağlayarak barındırdığı tüm turizm değerlerini ve turizm profesyonellerini fuarda bir araya getirmiştir.

8.3.4. Riyad Seyahat Fuarı

- ✓ 10 – 13 Nisan tarihlerinde Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'da gerçekleştirilen Riyad Seyahat Fuarı'na ve bölgeden seyahat acentesi ve otellerle birlikte stant açılarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ 36 m²'lik stantta Kocaeli, Bolu ve Yalova illerinden 3 seyahat acentesi ve 3 konaklama tesisi yer alarak tanıtım ve birebir görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

8.3.5. Arabian Travel Market

- ✓ 22 – 25 Nisan tarihleri arasında Birleşik Arap Emirlikleri'nin Dubai kentinde gerçekleştirilen Arabian Travel Market'a bölgeden seyahat acentesi ve otellerle birlikte stant açılarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ 36 m²'lik stantta Kocaeli, Bolu ve Yalova illerinden 3 seyahat acentesi, 6 konaklama tesisi ve 1 sağlık kuruluşu yer alarak tanıtım ve birebir görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinin "4 Mevsim Turizm" teması ile temsil edildiği fuarda bölgedeki turistik destinasyonlar, turistik tesisler ve turizm altyapısı sergilendi.
- ✓ Doğu Marmara standında katılımcılar tarafından doğrudan tur organizasyonları, uzun vadeli yeni ticari işbirlikleri, olası turizm yatırımları, dış tedavisi ve saç ekimi başta olmak üzere medikal turizm görüşmeleri ön plana çıkmıştır.



8.3.6. Bölge İçi Fuar Organizasyonları

8.3.6.1. Kocaeli İnsan Kaynakları İstihdam Fuarı ve Kariyer Günleri

- ✓ 5-7 Nisan 2018 tarihlerinde düzenlenen KOİF'18'e (Kocaeli İnsan Kaynakları İstihdam Fuarı ve Kariyer Günleri) stant açılarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, yaptığı faaliyetler başta olmak üzere, yatırım ve istihdama yönelik devlet destek ve teşvikleri hakkında ziyaretçileri bilgilendirecek ayrıca bölgede işgücü piyasası analizi çalışmaları kapsamında iş arayanlara ve işverenlere yönelik anket çalışması uygulamıştır.

8.3.6.2. Sakarya Ar-Ge, Girişimcilik ve İnsan Kaynakları Fuarı (SAGİF)

- ✓ 26-28 Nisan tarihlerinde gerçekleşen fuara katılım sağlayan Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), istihdama yönelik olanlar başta olmak üzere devlet destek ve teşviklerini, bölge işgücü piyasasını ve Doğu Marmara Yatırım Destek Uygulamasını (InvProm) ziyaretçilere anlattı.

8.3.7. İl Tanıtım Filmleri

8.3.7.1. Yalova İl Tanıtım Filmi

Yalova'nın yatırım ortamı, turistik değerleri ve yaşam olanaklarını etkileyici şekilde tanıtmak üzere Yalova İl Tanıtım Filmleri çekim sürecine başlanmıştır. Bahar-yaz dönemini anlatacak kısımların çekimi tamamlanmış olup sonbahar-kış görüntüleri için yapılacak çekimler de önümüzdeki aylarda tamamlanacaktır.

8.3.7.2. Kocaeli İl Tanıtım Filmi

Kocaeli ilini hem yatırımcılara hem de turistlere daha iyi tanıtmak amacıyla ildeki yatırım ortamı ile yaşam olanakları ve turistik değerleri anlatmak üzere Kocaeli İl Tanıtım Filmleri hazırlık sürecine başlanmıştır.

8.3.8. Turizm Katalogları

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı tarafından 2018 yılının Ocak ayında turizm alanında yatırımcılara ve bölge turistlerine yönelik "Doğu Marmara Turizm Yatırımcı Kataloğu" ile "Doğu Marmara'da 4 Mevsim Turizm" katalogları hazırlanmış olup İngilizce ve Arapça dillerine de çevirileri yapılmıştır.

Turizm Yatırımcı Kataloğu kapsamında genel olarak yerli ve yabancı yatırımcıların TR42 Bölgesi'ne yatırım yapmalarına önyak olacak bilgilendirici, yönlendirici ve teşvik edici konulara değinilmiş; ülkemizin ekonomik, fiziksel ve sosyal portresi çizilmeye çalışılmış ve ülke turizmi ile ilgili sayısal veriler paylaşılmıştır. Ajansın kurumsal kimliği, yetki ve sorumluluk alanları ile ilgili tanıtıcı bilgilere yer verilmiş olup Yatırım Destek Ofislerinin hizmetlerinden bahsedilmiştir.



Diğer yayın olan 4 Mevsim Turizm Kataloğu kapsamında da TR42 Bölgesi'ndeki Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinin öne çıkan tabiat güzellikleri, kültür ve tarihi, termal su merkezleri, zengin mutfakları, el sanatları, otelleri ve buralarda yapılabilecek spor faaliyetleri konu edilmiştir. Ayrıca turistler akıllı telefonlarıyla, katalogta yer alan QR kodu vasıtası ile bölge illerindeki seyahat acenteleri ve konaklama tesislerine kolayca erişim sağlayabilmektedir.

Şekil 15. Turizm Katalogları (Türkçe, İngilizce, Arapça)



8.3.9. Toplantılar ve Etkinlikler

Bölge illerinde Yatırım Destek Ofisleri tarafından; İl Koordinasyon, İl İstihdam, İl Su Yönetimi Koordinasyon toplantılarına düzenli, OSB Değerlendirme, Sanayi ve Ticaret Odası meclis toplantıları ve İstihdam Seferberliği toplantılarına ise kısmen katılım sağlanmıştır.

Ayrıca, tüm illerde "Ar-Ge ve Tasarım Merkezi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantıları"na, IPA-II Rekabetçi sektörler bilgilendirme toplantılarına ve Muğla'da düzenlenen "Yatırım Destek Ofisleri Tecrübe Paylaşımı" konulu organizasyona katılım sağlanmıştır.



Tablo 6. YDO'ların Düzenlediği ve Katıldığı Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

YDO Adı	Şehir/ Yer	Organizasyonun İsmi	Tarih	Ajanstan Katılım (kisi)
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	23 Ocak 2018	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli İl Kültür Konseyi Toplantısı	19 Ocak 2018	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Körfez Ticaret Odası koordinasyonunda düzenlenen 2. Kentlilik Bilinci Çalıştayı	5 Ocak 2018	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu Toplantısı	27 Şubat 2018	2
Kocaeli YDO	İstanbul /Beyoğlu	İstanbul Kalkınma Ajansı'nın kurduğu Investinİstanbul Tek Durak Ofis ile ilgili Toplantı	19 Mart 2018	4
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odası 7. Dönem Meclisi 59. Toplantısı	21 Mart 2018	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Ticaret Odası Mart 2018 Meclis Toplantısı	28 Mayıs 2017	1
Kocaeli YDO	İstanbul / Şişli	coSME Kümelenme ve Girişimcilik Semineri	12 Nisan 2018	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Uluslararası GTÜ Kelebek Robot Olimpiyatları	6 Nisan 2018	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	TÜGVA Kocaeli Genç Yönetici Okulu Programı	7 Nisan 2018	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli İl Planlama ve Koordinasyon Toplantısı	9 Nisan 2018	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Sanayi ve Teknoloji Zirvesi	11 Nisan 2018	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Çocuk İşçiliği ile Mücadele Sempozyumu	13 Nisan 2018	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	29. Vergi Haftası etkinliği kapsamında Gebze Ticaret Odasında düzenlenen Genç Girişimcilere Bilgilendirme Semineri	17 Nisan 2018	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Kartepe	Kocaeli Üniversitesi Turizm MYO tarafından düzenlenen Turizm Sektörü Akademi Buluşması Etkinliği	17 Nisan 2018	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odası tarafından düzenlenen Kurumsal Gelişim İçin İnovasyon Semineri	19 Nisan 2018	1
Kocaeli YDO	Ankara / Altındağ	KOSGEB KOBİ Zirvesi	20 Nisan 2018	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	24 Nisan 2018	1



Kocaeli YDO	İstanbul/ Şişli	TİSK tarafından düzenlenen Teşvik Uygulamaları Bilgilendirme Toplantısı	25 Nisan 2018	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Bilişim Vadisi tarafından düzenlenen 5. Bilim ve Teknoloji Günleri	2 Mayıs 2018	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Ticaret Odası Nisan Ayı Meclis Toplantısı	2 Mayıs 2018	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	MARTEK'te düzenlenen Şikago Türk Ticaret Merkezi ve Kuluçka Merkezi Bilgilendirme Günü	4 Mayıs 2018	2
Kocaeli YDO	İstanbul / Pendik	Gebze Teknik Üniversitesi tarafından düzenlenen 4. Girişimcilik Zirvesi	9 Mayıs 2018	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Ticaret Odası tarafından düzenlenen KÜSİ 2018 yılı 1. Altı Aylık Dönem Toplantısı	10 Mayıs 2018	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Kartepe	Kocaeli Üniversitesi Turizm MYO tarafından düzenlenen Turizm Sektörü Akademi Buluşması Etkinliği	15 Mayıs 2018	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	KSO Meclis Toplantısı ve Şahabettin Bilgisu Çevre Ödül Yarışması Ödül Töreni	16 Mayıs 2018	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli İl Kültür Konseyi 2. Toplantısı	22 Mayıs 2018	1
Kocaeli YDO	İstanbul / Sarıyer	Türkiye Materials Marketplace 3. Etkileşim Toplantısı	1 Haziran 2018	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Birleşmiş Milletler En Az Gelişmiş Ülkelere Yönelik Teknoloji Bankası Açılış Toplantısı	4 Haziran 2018	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Teknik Üniversitesi'nde Gebze 4 No'lu Acil Sağlık Hizmetleri İstasyonu Açılış Töreni	7 Haziran 2018	2
Kocaeli YDO	Ankara / Çankaya	Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen Tek Durak Ofis konulu toplantı	7 Haziran 2018	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Toplantısı	28 Haziran 2018	1

Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.	24 Ocak 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.	25 Ocak 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	KÜSİ Kurul Toplantısı	12 Ocak 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Sinerji Grubu Toplantısı	22 Ocak 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya MÜSİAD tarafından düzenlenen DEİK ve Dış Ticaretin Önemi Konulu Konferans	25 Ocak 2018	1



Sakarya YDO	Sakarya / Arifiye	Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin tarafından TOYOTA Otomotiv Fabrikasında gerçekleştirilen Ocak Ayı Toplantısı	1 Şubat 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	OSB Tahsis Kurulu Toplantısı	6 Şubat 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Stratejik Plan Paydaş Çalıştayı	8 Şubat 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Süs Bitkiciliği Festivali Toplantısı	19 Şubat 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Süs Bitkiciliği Festivali Komisyon Toplantısı	23 Şubat 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Serdivan	Sakarya Üniversitesi'nde düzenlenen 28 Şubat'tan Afrin'e Türkiye'nin İstiklal Mücadelesi Konulu Seminer	27 Şubat 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	SATSO İhracat Akademisi Sertifika Töreni	9 Mart 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Erenler	SAMİB tarafından düzenlenen Makine Sektörü'nün Dünü, Bugünü, Yarını Temalı Sektör Buluşmaları Etkinliği	20 Mart 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	12 Nisan 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Serdivan	Sakarya Üniversitesi Teknokent Sektör Kurulu Toplantısı	17 Nisan 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Sinerji Grubu Toplantısı	17 Nisan 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	18 Nisan 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya İŞKUR Müdürlüğü'nün düzenlediği SAGİF Fuarı İstişare Toplantısı	24 Nisan 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	SATSO Müşterek Meslek Komite Toplantısı	25 Nisan 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	MÜSİAD'ın düzenlediği Endüstri 4.0 ve Çalışma Hayatına Etkileri Konferansı	26 Nisan 2018	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Sinerji Grubu Toplantısı	20 Haziran 2018	2

Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	2 Ocak 2018	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce İl OSB'ler Kurulu Toplantısı	2 Ocak 2018	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu Toplantısı	8 Şubat 2018	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce Şiddeti Önleme ve İzleme Merkezi Toplantısı	28 Şubat 2018	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	2019'a Doğru Şehirlerin Ekonomik Beklentileri Forumu	20 Mart 2018	1



Düzce YDO	İstanbul / Beşiktaş	Düzce Yatırım Günleri Etkinliği Konulu Toplantı	28 Mart 2018	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	26 Nisan 2018	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce Türkiye Gençlik Vakfı (TÜGVA) Açılış Töreni	12 Haziran 2018	1

Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	24 Ocak 2018	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu İl Koordinasyon Kurulu	25 Ocak 2018	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Ticaret Sanayi Odası Ekonomi Bakanlığı Ur-Ge Projesi Başlangıç Toplantısı	5 Ocak 2018	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	OSB Tahsis İşlemleri Denetim Komisyonu 2017 Yılı 2. Toplantısı	10 Ocak 2018	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	KOSGEB Destekleri ve Stratejik Ürün Teklif Çağrısı Tanıtım Toplantısı	10 Ocak 2018	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Belediyesi tarafından düzenlenen Tabiatın Kalbi Bolu Logosunun Yaygınlaştırılması Toplantısı	15 Şubat 2018	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Tabiat Turizmi Çalıştay Ön Hazırlık Toplantısı	1 Mart 2018	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	11 Nisan 2018	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	19 Nisan 2018	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Sıvı Gıda İşlemede İnovasyon Semineri	24 Nisan 2018	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Orman Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen ECOACT AB Projesi kapsamında düzenlenen Ekoturizm Eğitimi Bolu Etkinliği	1 Mayıs 2018	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Tabiat Turizm Çalıştay	2 Mayıs 2018	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Uluslararası Güvenli Okulları, Çalışan Sağlığı ve İş Güvenliği Sempozyumu	7 Mayıs 2018	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Mimar İzzet Baysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin düzenlediği TÜBİTAK Bilim Fuarı	28 Mayıs 2018	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	1. İza Buğdayı Şenlikleri ve Tarla Günleri	28 Haziran 2018	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Ormanları Orman Yönetim Planı 2019-2039 İstişare Toplantısı	27 Haziran 2018	1



Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.	11 Ocak 2018	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü'nde gerçekleştirilen Çiçek Festivali Konulu Toplantı	11 Ocak 2018	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen İş Dünyasına Yön Verenler Etkinliği	26 Ocak 2018	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	2019'a Doğru Şehirlerin Ekonomik Beklentileri Forumu	20 Şubat 2018	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl Su Yönetim Koordinasyon Kurulu Toplantısı	28 Şubat 2018	2
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova Ekonomi Koordinasyon Kurulu Toplantısı	14 Mart 2018	2
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Atatürk Bahçe Kùltürleri Merkez Araştırma Enstitüsü Mantar Mükemmeliyet Merkezi Açılış Toplantısı	19 Mart 2018	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü koordinasyonunda yapılan Sıfır Atık Projesi Toplantısı	20 Mart 2018	2
Yalova YDO	Yalova / Çiftlikköy	KÜSi Toplantısı	22 Mart 2018	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova Genç MÜSiAD Tanıtım Etkinliği	22 Mart 2018	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Süs Bitkileri Üreticileri Alt Birliği (SÜSBİR) Sektör Değerlendirme ve Kùmelenme Bilgilendirme Toplantısı	24 Mart 2018	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğünde düzenlenen Çiçek Festivali Komite Toplantısı	4 Nisan 2018	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	11 Nisan 2018	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	13 Nisan 2018	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	KÜSi Toplantısı	17 Nisan 2018	2
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl Özel İdaresi "Eski Termal Yolunun Turizm Yolu Olarak İhyası" Projesi Açılış Etkinliği	30 Nisan 2018	2
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova Üniversitesi Girişimcilik Uygulama ve Araştırma Merkezi (YÜGİM) tarafından gerçekleştirilen 3. Geleneksel Girişimcilik ve Kariyer Günleri Etkinliği	7 Mayıs 2018	2
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova Üniversitesi'nde KÜSi faaliyetleriyle ilgili toplantı	16 Mayıs 2018	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu Toplantısı	5 Haziran 2018	1



8.4. Doğu Marmara Yatırım Yeri Bilgi Sistemi – YATBİS

Bölgede yatırım yapabilecek olası yatırımcıların süratle ve yatırımın niteliğine uygun arsa veya tesis bulmalarına yönelik olarak çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bu çalışmalar kapsamında **Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova** illerindeki **yatırıma uygun arsa ve atıl tesis** envanteri çıkarılmış ve yatırımcılara tüm öznellik bilgileri ile birlikte **coğrafi bilgi sistemi** üzerinden güncel olarak sunulabilir hale getirilmiştir. YATBİS ile

Şekil 16. YATBİS Logosu



- ✓ Maliye Hazinesi, Büyükşehir ve İlçe Belediyeleri mülkiyetinde, Organize Sanayi Bölgesi ve Turizm Merkezi gibi özel planlama bölgelerinde ya da özel mülkiyetteki parsel ve atıl tesisler sisteme koordinatlı olarak entegre edilmekte,
- ✓ Her bir parsel için konum, imar ve yapılaşma koşulları, altyapı, mülkiyet, maliyet bilgileri ve fotoğraflar ile fizibilite raporu ve tapu gibi diğer destekleyici dokümanlar güncel olarak tutulmakta,
- ✓ Tapu ve Kadastro bilgi ve verileri Mekânsal Gayrimenkul Sistemi'nden (MEGSİS) anlık olarak çekilmekte ve harita üzerinde çakıştırılmakta ve sorgulanabilmekte,
- ✓ Altyapısı bulunan belediyelerden güncel imar planı verileri anlık olarak çekilmekte ve harita üzerinde çakıştırılmakta,
- ✓ Yatırım yapılacak yöreye ilişkin detay bilgiler çevrimiçi olarak edinilebilmekte,
- ✓ Yatırımcılar tarafından ihtiyaçları doğrultusunda maliyet, alan büyüklüğü, yatırım konusu, parsel bilgileri ve konum gibi kriterlere göre sorgulanabilmekte ve filtrelenmekte,
- ✓ Bölgedeki yatırım yerlerine ait icmal tablolar ve grafikler anlık ve otomatik olarak oluşturulmakta,
- ✓ Resmi gazete ile tahsis, satış, kiralama duyurusu yapılan parseller potansiyel yatırımcılara sürekli olarak duyurulmaktadır.

Haziran 2018 itibarıyla;

- ✓ Sistemde **849 parsel** (arsa ya da tesis) yer almaktadır.

Tablo 7. Türlerine Göre Parsellerin Dağılımı

Uygulama Türü	Toplam Parsel Sayısı	Boş Parsel	Üzerinde Yapı Olan Arsa Sayısı	Tesis Sayısı	Hazine Parseli Sayısı	OSB Parseli Sayısı
Sanayi	430	299	26	99	25	207
Ticari-Küçük Ölçekli İmalat	204	120	2	73	4	1
Turizm-Otelcilik	68	0	0	0	0	0



Tarım-Ormanlık	23	21	26	1	15	0
Lojistik	40	33	0	7	0	3
Eğitim	4	4	0	0	1	0
Diğer	80	72	3	0	17	0
Toplam	849	549	57	180	62	211

8.5. Doğu Marmara Yatırım Destek Sitesi – InvProm

MARKA tarafından Avrupa Birliği Destekli OASIS Projesi kapsamında oluşturulan OZWILLO adındaki bulut platformu ile entegre çalışan InvProm uygulaması geliştirilerek yayınlanmaya başlanmıştır. Bir Saas web uygulaması olan InvProm, Kamu Kurumları ve Yerel Yönetimler, Ajanslara ve Odalar ve hatta Şirketlere kendi bölgelerini tanıtmaya ve potansiyel ve mevcut Yatırımcılar ve Girişimciler ile ilişkilerini yönetmeleri için benzersiz bir çözüm sunmaktadır. Tüm güncel devlet destekleri ve yatırım destek uygulamalarına yatırımcı ve girişimciler kolaylıkla erişebilmekte, gerçek verilerle farklı konum ve sektörlerde yatırım getirisi hesaplayabilmekte, melek girişimci olma ya da arama ve YATBİS'e arsa ya da tesis bilgisi gönderebilmektedir. Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illeri için uygulama aracılığıyla açılan yatırım destek sayfalarının güncellemeleri yapılarak hizmet vermeye devam edilmektedir.

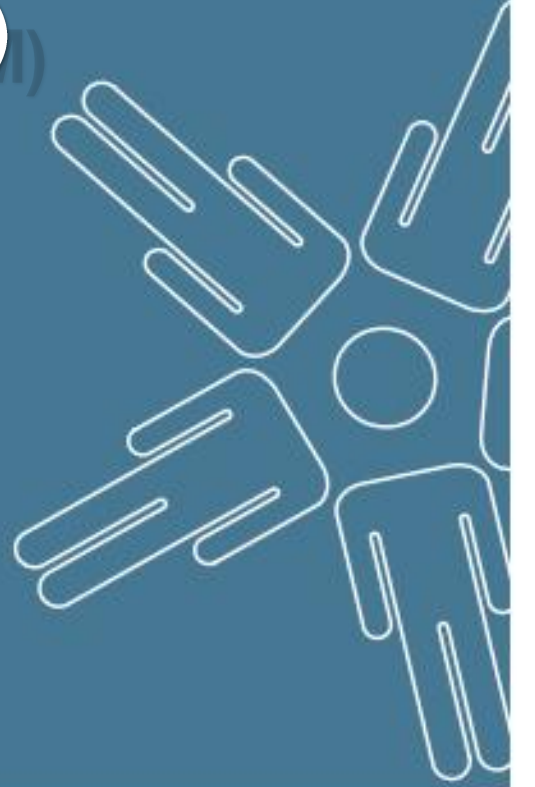
Şekil 17. InvProm Logosu



MARKA'NIN RESMİ YATIRIM DESTEK CRM UYGULAMASI



**DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI
SÜREKLİ EĞİTİM
MERKEZİ EĞİTİMLERİ
(MARKASEM)**





9. MARKASEM – DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI SÜREKLİ EĞİTİM MERKEZİ EĞİTİMLERİ

2018 yılının ilk yarısında 22 adet eğitim programı düzenlenmiş, 577 kişi bu eğitimlere katılım sağlamıştır.

Tablo 8. 2018 Yılı MARKASEM Eğitimleri

Sıra No	Eğitim Yeri	Tarih			Eğitim Konusu
		Gün	Ay	Yıl	
1	KOCAELİ/Gebze	10-12	Ocak	2018	AB Proje Hazırlama Eğitimi /KA2-KA3
2	BOLU/Merkez	16-18	Ocak	2018	AB Proje Hazırlama Eğitimi /KA2-KA3
3	KOCAELİ/İzmit	29-31	Ocak	2018	AB proje Hazırlama Eğitimi /KA2-KA3
4	KOCAELİ/Başiskele	14-16	Şubat	2018	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
5	BOLU/Merkez	19-20	Şubat	2018	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
6	SAKARYA/Adapazarı	21-22	Şubat	2018	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
7	YALOVA/Merkez	26-27	Şubat	2018	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
8	DÜZCE/Merkez	28-1	Şubat-Mart	2018	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
9	KOCAELİ/Gebze	5-6	Mart	2018	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
10	KOCAELİ/İzmit	7-8	Mart	2018	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
11	BOLU/Merkez	16-19	Mart	2018	Dezavantajlılara Yönelik Girişimcilik Eğitimi
12	DÜZCE/Merkez	20-23	Mart	2018	Kadın Girişimcilik
13	KOCAELİ/Kandıra	27-30	Mart	2018	Dezavantajlılara Yönelik Girişimcilik Eğitimi
14	YALOVA/Merkez	16-20	Nisan	2018	Genel Uygulamalı Girişimcilik
15	BOLU/Merkez	16-20	Nisan	2018	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Geçiş Eğitimi
16	BOLU/Merkez	20-23	Nisan	2018	Kadın Girişimcilik
17	DÜZCE/Merkez	24-27	Nisan	2018	Genç Girişimcilik
18	KOCAELİ/İzmit	2-3	Mayıs	2018	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
19	KOCAELİ/Gebze	7-10	Mayıs	2018	İnovasyon Girişimcilik Eğitimi
20	SAKARYA/Adapazarı	8-11	Mayıs	2018	Genç Girişimcilik Eğitimi
21	KOCAELİ/İzmit	20-22	Haziran	2018	TÜBİTAK-TEYDEB 1507- 1501 Ar-Ge Proje Yazma Eğitimi
22	DÜZCE/Merkez	30-2	Haziran-Temmuz	2018	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi

Tablo 9. Eğitimlere ve İllere Göre Katılımcı Sayıları

EĞİTİM ADI	KOCAELİ		SAKARYA		DÜZCE		BOLU		YALOVA		TOPLAM	
	Eğ.	Kat.	Eğ.	Kat.	Eğ.	Kat.	Eğ.	Kat.	Eğ.	Kat.	Eğ.	Kat.
Proje Hazırlama Eğitimi (2 Gün)	4	125	1	30	2	84	1	30	1	18	9	287



AB Proje Hazırlama Eğitimi	2	57					1	23			3	80
Ar-Ge Destekleri için Proje Hazırlama Eğitimi	1	25									1	25
Kadın Girişimcilik					1	30	1	31			2	61
Genç Girişimcilik			1	21	1	26					2	47
Girişimcilik Eğitici Eğitimi	1	30					1	27			2	57
Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi							1	20			1	20
TOPLAM	8	237	2	51	4	140	5	131	1	18	20	577

9.1. Kurum İçi Eğitim

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, personelinin gelişimi ve verimliliğini artırma amacıyla belli aralıklarla çeşitli eğitimler düzenlemektedir. 2018 yılının ilk 6 ayında personele yönelik 3 eğitim düzenlenmiş, bu eğitimlere katılım sağlayan personel sertifika almaya hak kazanmıştır.

Tablo 10. Kurum İçi Eğitim Organizasyonları

EĞİTİM ADI	Eğitim Zamanı	Eğitim Süresi	Katılan Kişi Sayısı
Fizibilite Hazırlama Eğitimi	Ocak 2018	3	17
Fotoğrafçılık Eğitimi	Mayıs 2018	5	13
Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	Haziran 2018	5	18

Ayrıca Kalkınma Akademisi kapsamında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı Prof. Dr. Ersan Aslan tarafından 22 Şubat 2018'de "Türkiye'nin Bilim, Sanayi Politikaları ve Uygulamaları" adlı seminer gerçekleştirilmiştir.



KURUM VE KURULUŞLAR İLE İŐ BİRLİĞİ VE DİĞER FAALİYETLER





10. KURUM VE KURULUŞLAR İLE İŞ BİRLİĞİ VE DİĞER FAALİYETLER

10.1. Milli İstihdam Seferberliği

2017 yılında başlatılan Kocaeli Valiliği himayelerinde Ajansın dâhil olduğu Kocaeli SGK ve Kocaeli İŞKUR İl Müdürlükleri iş birliğinde çalışmalara devam edilmiştir. 29 Mayıs 2018 tarihinde Kocaeli Valiliği'nde yapılan geniş katımlı toplantıda istihdama yönelik yeni ve mevcut teşvikler hakkında sunum yapılmıştır.

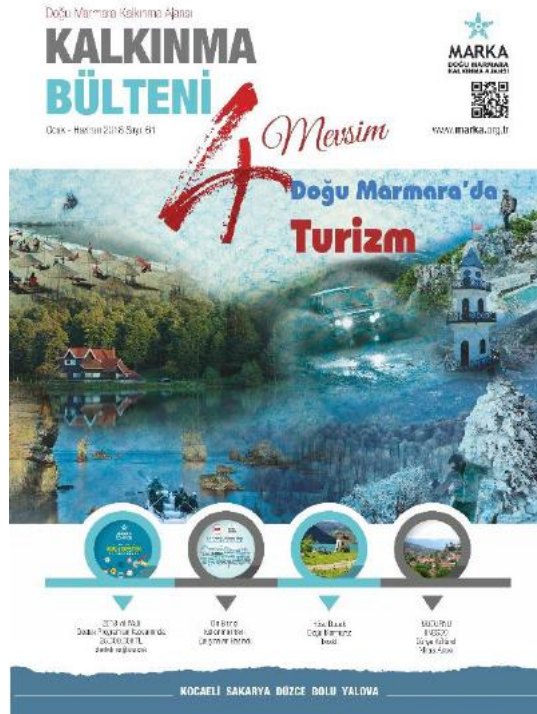
10.2. Kamu-Üniversite-Sanayi İş birliği Platformu (KÜSi)

Kamu – Üniversite – Özel Sektör İş birliği programı çalışmaları kapsamında 24 firma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca aktif hale getirilen KÜSi portalına yönelik değerlendirmeler iletilmiştir.

10.3. Kurumsal Dergi / e-Bülten Faaliyetleri

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Yayın Kurulu koordinasyonunda 6 aylık olarak hazırlanan ve elektronik ortamda yaygınlaştırılması gerçekleştirilen Kalkınma Bülteni basılı olarak Ocak-Haziran aylarını kapsayan sayısı "Turizm" temasıyla hazırlanmıştır.

Şekil 18. Ocak-Mart e-MARKA Bülteni





10.4. Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar

- ✓ Cumhurbaşkanlığı Kongre ve Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilen On Birinci Kalkınma Planı Tanıtım Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da KOSGEB tarafından düzenlenen COSME programı tanıtım etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı ile ilgili olarak Anadolu Jet Bölgesel Uçuşlar Başkanlığı ile toplantı yapılmıştır.
- ✓ Ankara'da Kalkınma Bakanlığı Destinasyon Yönetimi Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen Bölgesel Yenilik Stratejisi Toplantısı'na katılım sağlanarak sunum gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Ankara'da Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen 2. Yatırım Destek Ofisleri Arası İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Kalkınma Bakanlığı Destinasyon Yönetimi Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da gerçekleştirilen Yatırım Destek Ofisleri Asgari Personel Sayıları ve İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından düzenlenen Coğrafi Bilgi Stratejisi ve Eylem Planı Hazırlanması Projesi Paydaş Kurumlar Açılış ve Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda ve Ankara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde düzenlenen İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejilerinde Sektör Seçimi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da düzenlenen KOSGEB KOBİ Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen Tek Durak Ofis konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen Destinasyon Yönetimi Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Ankara Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen Sosyal Girişimcilik Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Kalkınma Bakanlığı Ekonomik Modeller Dairesi'nin Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) iş birliğiyle yürüttüğü Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirilmesi Destek Projesi kapsamında düzenlenen Değer Zinciri Analizi Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Kimya Sektör Raporu ve Girişimci Bilgi Sistemi çalışmaları kapsamında Kalkınma Bakanlığı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türk Patent ve Marka Kurumu, WYG Türkiye, Ankara Sanayi Odası, ve Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) ile görüşme sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul'da gerçekleştirilen On Birinci Kalkınma Planı Marmara Bölge Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul'da İstanbul Kalkınma Ajansı'nın kurduğu Investinİstanbul Tek Durak Ofis ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul'da Boğaziçi Üniversitesi ile Türkiye Robotik Yol Haritası çalışması üzerine yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.



- ✓ İstanbul'da düzenlenen COSME (İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği Programı) Kümelenme ve Girişimcilik Semineri'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul'da Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu'nun (TİSK), SGK, İŞKUR, Ekonomi Bakanlığı ve KOSGEB ortaklığıyla düzenlemiş olduğu Teşvik Uygulamaları Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul'da Çevre ve Kültür Değerlerini Koruma ve Tanıtma Vakfı ÇEKÜL Akademi tarafından düzenlenen Kültür Rotaları ve Planlama Süreci Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul'da düzenlenen Türkiye Materials Marketplace 3. Etkileşim Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Bursa'da Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen Kişisel Verilerin Korunması Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Bursa İznik'te düzenlenen İpek Yolu Turizm Koridoru Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Antalya'da Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Antalya'da Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nın (SATSO) Stratejik Plan Toplantısı'na katılım sağlanmış, Sakarya ve Sakarya'nın 2023 Vizyonu hakkında sunum yapılmıştır.
- ✓ Samsun'da Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde gerçekleştirilen Sosyal İnovasyon Topluluğu Yaz Okulu (SUMSIC) 2018 Etkinliği'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kastamonu'da düzenlenen Destinasyon Yönetimi Toplantısı ve Çalıştay'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Erzurum'da düzenlenen Sonuç Odaklı Program Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Erzurum'da Kalkınma Bakanlığı tarafından Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) ev sahipliğinde düzenlenen Kalkınma Ajansı Uzmanları Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli Sanayi Odasında gerçekleştirilen Yeni Kurulan Türkiye Çevre Etiket Sistemi Hakkında Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü'nde Tarımda Girişimci Kadınlar Güçleniyor Projesi kapsamında gerçekleştirilen Jüri Değerlendirme Toplantısı'na katılım sağlanmış ve Kocaeli'yi Türkiye genelinde temsil edecek aday projeler seçilmiştir.
- ✓ Kocaeli Valiliği'nde gerçekleştirilen Cengiz Topel Havalimanı toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Körfez Ticaret Odası koordinasyonunda düzenlenen 2. Kentlilik Bilinci Çalıştay'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli Valiliği'nde düzenlenen Devlet Övünç Madalyası Tevcih Töreni'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Marmara Teknokent (MARTEK) tarafından düzenlenen Erasmus+ Uluslararası Teknoloji Transfer Akademisi Proje Tanıtım Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Gebze Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü'nde ve Teknoloji Transfer Ofisi'nde düzenlenen Endüstriyel Simbiyoz Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Gebze Teknik Üniversitesi Sanayi ve Teknoloji Zirvesi Lansman Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli'de Uluslararası Hukuk ve Tahkim Derneği Tanıtım Kokteyli'ne katılım sağlanmıştır.



- ✓ Kocaeli Uluslararası Gençlik Merkezinde gerçekleştirilen İlim Yayma Cemiyeti ve Kocaeli İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün hazırlamak istediği sosyal projeler hakkındaki toplantıya katılım sağlanmış, katılımcı kurumlara gerekli bilgilendirme yapılmıştır.
- ✓ TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezinde (MAM) düzenlenen OSB'ler Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Robotik Kümelenmesinin Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde (GOSB) gerçekleştirilen çalışma grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ajans merkezinde Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı ve Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı ile tecrübe paylaşımı toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Sakarya Üniversitesinde düzenlenen 28 Şubat'tan Afrin'e Türkiye'nin İstiklal Mücadelesi konulu seminere katılım sağlanmıştır.
- ✓ Düzce Türkiye Gençlik Vakfı (TÜGVA) İl Temsilciliği'nde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanarak Ajans işleyişi ve faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.
- ✓ Bolu'da gerçekleştirilen Orman ve Su İşleri Bakanlığı'nın Tabiatın Kalbi Bolu Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Bolu Göynük'te düzenlenen İpek Yolu Turizm Koridoru Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Yalova İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından düzenlenen Mesleki Eğitim Kurumlarına Yönelik Odak Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kalkınma Planı hazırlıkları kapsamında oluşturulan Ar-Ge ve Yenilik Ekosisteminin Güçlendirilmesi Özel İhtisas Komisyonu, Mesleki Eğitimde Niteliğin Artırılması konulu Çalışma Grubu ve Girişimcilik, KOBİ'ler, Esnaf ve Sanatkarlar Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı oturumlarına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ajans Teknik Desteği ile hazırlanan Bolu Ticaret ve Sanayi Odası Ekonomi Bakanlığı Ur-Ge Projesi Başlangıç Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ OSB Tahsis İşlemleri Denetim Komisyonu 2017 yılı 2. dönem değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ KOSGEB Destekleri ve Stratejik Ürün Teklif Çağrısı Lansman Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Sakarya Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği'nin (MÜSİAD) organize ettiği Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve Dış Ticaretin Önemi konulu konferansa katılım sağlanmıştır.
- ✓ İngiltere İstanbul Başkonsolosluğu ve Department for International Trade Chief Scientific Adviser Dr. Mike Short ile birlikte Taşıt Araçları Yan Sanayicileri Derneği'ne (TAYSAD), Heksagon ve Farplas firmalarına ziyarette bulunulmuştur.
- ✓ FDI Linkages projesi kapsamında Arçelik-LG firması ziyaret edilmiş, Magna ile yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Doğu Marmara Tarım, Hayvancılık, Tavukçuluk ve Süt Endüstrisi Fuarı Hazırlık Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.



10.5. On Birinci Kalkınma Planı Hazırlıkları

Ülkemizin gelecek beş yıl içinde ulaşmak istediği hedefleri ortaya koyacak 2019-2023 yıllarını kapsayan On birinci Kalkınma Planı hazırlıkları, T.C. Kalkınma Bakanlığı önderliğinde merkezi düzeyde geniş katımlı Özel İhtisas Komisyonları ve İstişare Toplantıları ile başlatılmıştır. On birinci Plan hazırlıkları kapsamında merkezi düzeyde gerçekleştirilen çalışmaların yanı sıra yerel paydaşlar, kadınlar ve gençler başta olmak üzere odak grupları ve vatandaşlar da doğrudan kalkınma planı sürecine dâhil olmuşlardır. Her ilde kalkınma ajansları aracılığıyla yapılan yerel paydaş toplantıları kapsamında bölge illerimizde 10 toplantı düzenlenmiş olup Bakanlığın hazırladığı anket çerçevesinde 39 masada 474 katılımcı ile toplantı süreci tamamlanmıştır. Sonrasında, bu toplantılarda konuşulan öncelikler ve onları destekleyici politikaların yer aldığı raporlar oluşturularak Bakanlığa iletilmiş ve katılımcılarla paylaşılmıştır.

Şekil 19. Bölge İllerinde Yapılan Toplantılardan Bazı Görüntüler





10.6. Girişimci Çocuk Atölyesi

Ajans tarafından çocukların girişimcilik potansiyellerini ortaya çıkarmak, girişimci düşünceleri küçük yaşlarda başlatabilmek ve çocukları girişimcilik hakkında bilinçlendirebilmek, girişimcilik ekosistemine katkı sağlamak amacı ile “Girişimci Çocuk Atölyesi” adlı bir program başlatılmış, yılın ilk yarısında 5 ilde 43 farklı okulun öğrencileriyle eğitim düzenlenmiştir. İl Millî Eğitim Müdürlükleri tarafından 10-12 yaş grubundaki 132 çocuğa Girişimci Çocuk Atölyesi’nde 5 gün süren girişimcilik eğitimi verilmiştir. Eğitimlerin tamamlanmasını takiben her ilde sergi düzenlenmiştir. Çocukların çalışmalarının sunulduğu bu sergilerle hem girişimcilik konusu hem de çocukların özgün fikirleri ile oluşturdukları projeler hakkında halk nezdinde farkındalık oluşturulması beklenmektedir.

Şekil 20. Girişimci Çocuk Atölyesi Logolu Roll-up ve Atölye Çalışması





EKLER





11. EKLER

11.1. Yazılım Envanteri

Tablo 11. Yazılım Envanteri

Sıra No	Yazılımın Adı	Birimi	Miktar	Kullanım Amacı
1	Office Professional Plus 2013	Adet	90	Kurumsal Office Yazılımları
2	Exchange Server - Standard 2013	Adet	1	Kurumsal E-Posta Sunucu Yazılımı
3	Exchange Server Standard CAL - Device CAL 2013	Adet	90	Microsoft Exchange Server Device CAL erişimleri
4	Lync Server 2013	Adet	1	Kurum içi anlık mesajlaşma, görüntülü arama, dosya paylaşımı ve online meeting servislerini sağlayan Server İşletim Sistemi
5	Lync Server Standard - Device CAL 2013	Adet	90	Fiziksel Server üzerinde kullanılan işletim sistemi
6	Lync Server Standard - User CAL 2013	Adet	60	Microsoft Lync Server User CAL erişimleri
7	SharePoint Server Standard CAL - Device CAL 2013	Adet	90	Office Yazılımları
8	SQL Server Standard Core 2012	Adet	6	EBYS, Web IIS 7.5 ve Ağ yönetimi sorgu işletim sistemi (Veri Tabanı)
9	System Center Configuration Manager Client ML 2012	Adet	90	Kurumsal olarak Server – Client ilişkisini yönetebilmek için kullanılmaktadır
10	System Center Endpoint Protection 2012	Adet	90	Kurumsal olarak yönettiğimiz client sistemleri güvenlik açıklarından ve kişisel güvenlik risklerinden korumak için kullanılmaktadır
11	Windows Remote Desktop Services - User CAL 2012	Adet	20	Kurumsal Terminal Hizmetleri Erişim Lisansı
12	Windows Server - Device CAL 2012	Adet	90	Kurumda kullanılan İstemci Erişim Lisansı
13	Windows Server - Standard 2012	Adet	10	Kurum olarak kullanılan DC Server, Web IIS gibi Sunucular için İşletim Sistemi
14	Windows Server Datacenter 2012	Adet	1	Fiziksel Server üzerinde kullanılan işletim sistemi
15	Windows 8.1	Adet	90	Ajans Personelleri İşletim sistemi
16	Komote PDKS Sunucu ve Client Yazılımı	Adet	1	Personellerin (giriş-çıkış) devam takibinin tutulduğu, izin ve görevli olduğu durumların kayıt altına alındığı ve aynı



				zamanda ziyaretçilerin giriş-çıkış kayıtlarının tutulduğu sunucu yazılım sistemi.
17	VMware Sanallaştırma Yazılımı	Adet	1	Sanal sunucular oluşturmak için kullanılmaktadır.
18	Veri ve Veritabanı Yedekleme Yazılımı	Adet	1	Sunucu verilerinin yedeklemesi için kullanılmaktadır.
19	Anti-Virüs Yazılımı (Server-Client)	Adet	100	Bilişim sistemleri donanım cihazları için tümleşik anti virüs, antispware, güvenlik duvarı ve antispam modülleri ile e-posta güvenliği için Eset Endpoint Security yazılımı kullanılmakta.
20	Firewall Cihazı Tip1	Adet	7	Kurumsal olarak firewall, saldırı engelleme, antivirus / antispware / antimalware güvenlik ağ geçidini Merkez Hizmet Binasında ve Yatırım Destek Ofislerinde kullanılmaktadır.
21	Firewall Cihazı Tip2	Adet	1	Kurumsal olarak firewall, saldırı engelleme, antivirus / antispware / antimalware güvenlik ağ geçidini Gebze İrtibat Bürosunda kullanılmaktadır.
22	NETCAD Ana Modül	Adet	1	MARKA olarak kuruluş kanunumuzda tanımlı görev ve sorumluluklarımız gereği -Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek. - Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak ve diğer ilgili maddeler gereği analiz ve planlama çalışmalarımızda kullanmak üzere NETCAD programı satın alınmıştır.
24	Kamuis Elektronik Belge ve Doküman Arşiv Yönetimi Yazılımı (EBYS)	Adet	1	Kurumsal olarak kullanılan Kamuis Elektronik Belge ve Doküman Arşiv Yönetimi Yazılımı
25	QDMS Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı	Adet	1	Kurumsal Faaliyetler için kullanılan Entegre Yönetim sistemi (Kalite Doküman ve Yönetim Sistemi)
26	ADOBE CREATIVE CLOUD (Photoshop, Illustrator, InDesign, Adobe Acrobat) Uygulama Yazılımları	Adet	7	Kurumsal faaliyetler için hazırlanan bülten, kitap, broşür, tasarım gibi vb. uygulamalar için kullanılmaktadır
27	Coğrafi Bilgi Sistemleri Yazılımı (CBS)	Adet	1	Coğrafi Bilgi Sistemleri Yazılımı (CBS) Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerine ait tüm mekânsal verilerin ortak bir projeksiyon sisteminde tutulması ve planlama, yatırım yeri fizibiliteleri, ajans desteklerinin takibi ve turizm bilgi sistemi ile diğer coğrafi bilgi sistemi



				uygulamalarına altlık teşkil etmek üzere kurulmuştur. Herhangi bir hizmet alımı yapılmadan ilgili kurumlardan veriler temin edilmekte ve mekânsal analizler gerçekleştirilmektedir.
28	STNET Yazılımı	Adet	1	Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimi Muhasebe tarafından Ajans faaliyetleri için İşçi Maaş ve Gelir Takip Otomasyonu Programı (STNET) uygulaması kullanılmakta.
29	CorelDraw Yazılımı	Adet	1	Kurumsal faaliyetler için hazırlanan bülten, kitap, broşür, tasarım gibi vb. uygulamalar için kullanılmaktadır
30	TSP (Taşınır Demirbaş, Sicil Programı) Yazılımı	Adet	1	Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimi tarafından Ajans faaliyetleri için Taşınır, Demirbaş Kayıtları ve Personel Sicil Otomasyonu (TSP) Uygulaması kullanılmakta.
31	IBM SPSS STATISTICS	Adet	1	1 Kullanıcı IBM SPSS Statistics Base Perpetual Authorized Lisanslı yazılım. Ajans analiz ve raporlama faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan ve istatistiksel analizlerin yapılması ve ilgili işlemlerin gerçekleştirilmesi. Lisans süresi 1 yıl olarak satın alınmıştır.
32	Labris Güvenlik Sistemi Ek Modülü	Adet	7	WAUTH+ AĞ YETKİLENDİRME SİSTEMİ LAN / WAN /Misafir Giriş Yetkilendirmesi, Hot Spot güvenlik uygulaması için kullanılmaktadır.
33	MARKAStat (Ülke-İl-İlçeler)	Adet	1	Doğu Marmara İnteraktif Haritalama ve Görselleştirme Ara yüzü için kullanılmaktadır.
34	SurveyMonkey GOLD (Anket Uygulaması)	Adet	1	Ajans tüm birimleri tarafından kurum içi ve kurum dışı paydaşlara uygulanan anket uygulaması portalı.
35	OASIS INVPRM (Yatırım Destek CRM Uygulaması)	Adet	1	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nın SaaS özellikli bir web uygulaması olup Kamu Kurumları ve Yerel Yönetimler, Ajanslar, Odalar ve hatta Şirketlerin kendi bölgelerini tanıtmaları ve potansiyel ve aktüel Yatırımcılar ve Girişimciler ile olan ilişkilerini yönetmelerini tek başına sağlayan bir çözüm olarak hizmet vermektedir. INVPRM, Hizmet Sağlayıcılara hizmetlerinin kapsamın belirlemelerini ve paylaşacakları içeriği güncellemelerini basit, kullanıcı-dostu, interaktif ve dinamik arayüzü ile etkin bir biçimde olanak sağlamaktadır.
36	OASIS DATAcoll Uygulaması	Adet	1	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nın bir SaaS web uygulaması olan DATAColl, Kamu Kurumları ve Yerel Yönetimlere, Ajanslara, Odalara ve hatta Şirketlere kendi üye ve



				paydaşlarından gerçek zamanlı ve en güncel verileri toplayabilmeleri için tek başına bir çözüm sunmaktadır. DATAcoll, kendi isteklerine göre uyarlanabilen, kullanıcı dostu ve basit bir arayüzü vasıtasıyla kullanıcılarının düzenli ve sıralı sayısal verileri etkin bir şekilde toplamalarına yardımcı olur.
37	"e-Mesleğim Var" Projesi	Adet	1	<p>Doğu Marmara Kalkınma Ajansı tarafından başvurusu yapılacak olan Türkiye’de Mesleki ve Teknik Eğitimin Kalitesinin Arttırılması Hibe Programı Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İnsan Kaynakları Geliştirilmesi Operasyonel Programı kapsamında yer almaktadır.</p> <p>Projenin temel amacı lojistik meslek liselerinde ve yüksekokullarındaki öğretmen ve öğretim görevlilerinin teknik kapasitelerini e-öğrenme yoluyla artırılmasıdır. Hazırlanacak e-öğrenme materyallerinin içeriklerinin belirlenmesinde ve tasarlanmasında proje ortakları aktif rol alacaktır.</p> <p>Programda ortaklarımız:</p> <ul style="list-style-type: none">· Uluslararası Nakliyeciler Derneği· Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu <p>Projeden Beklenen Sonuçlar:</p> <ul style="list-style-type: none">· Yurt dışındaki iyi Uygulama örneklerinin Transferi· Lojistik alanında en az 10 derse ait e-öğrenme materyallerinin hazırlanması· Lojistik ve taşıma alanındaki öğretmenlerin ve öğrencilerin kapasitesinin artırılması· Lojistik ve taşıma alanındaki mesleki eğitimde farkındalığın artırılması· Proje kapsamında Kocaeli ilinde meslek lisesi öğrencilerine yönelik sektör günleri düzenlenmesi· Proje kapsamında 5 adet yurt dışı çıkışı bulunmaktadır.
38	MARKA Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KYTS)	Adet	1	<p>MARKA tarafından mülki idare amirleri başta olmak üzere karar vericilerin kamu yatırımları hakkında güncel bilgiye erişimlerini hızlandırmak, kolaylaştırmak ve yeni yatırım taleplerini değerlendirmede altlık olması amacıyla coğrafi bilgi sistemi ve ilişkisel veri tabanı uygulaması olan KYTS Kocaeli pilot il olarak hayata geçirilmiştir. Uygulama ile kamuya ait yatırımlar, yatırımcı kuruluşlar tarafından sisteme</p>



				işlenmekte, karar vericiler tarafından konumuna, yatırımcı kurumuna, bütçe kaynağına ve yatırım konusuna göre filtrelenebilmekte ve isim ve detay açıklamalarına göre sorgulanabilmektedir. Ayrıca, tüm yatırımlara ait ilçelere, kategorilere ve yatırımcı kurumuna göre toplam bütçe bilgileri görüntülenebilmektedir.
39	Yatırım Yeri Bilgi Sistemi (YATBİS)	Adet	1	MARKA tarafından doğrudan yabancı ya da yerli yatırımcıların yatırıma uygun arazi, arsa ya da tesis bulma süreçlerini hızlandırmak üzere bölgede veri tabanı oluşturulmuştur. Veri tabanı potansiyel yatırımcıların gereksinimlerine göre envanteri coğrafi konum (erişilebilirlik, zemin yapısı, arazi yapısı, sektörel yığılma, tevhit olanaklar vb.) ve öznitelik (imar, maliyet, mülkiyet, altyapı) bilgilerine göre sorgulanabilmekte ve coğrafi bilgi sistemi ortamında sunulabilmektedir.
40	KOBİLERİN Inovasyon Kapasitelerinin Artırılması INNOTEAM Yarışması (INNOTEAM)	Adet	1	2017 Yılında Doğu Marmara Bölgesi'ndeki KOBİ'lerin inovasyon kapasitelerinin artırılması amacıyla düzenlenen yarışma için tasarlanmış bir web sitesidir.
41	Eğitim Başvuru Formları	Adet	12	MARKASEM Bölge Öncelikli Yaşam Boyu Eğitim!! MARKA tarafından 2009 yılında; bölgede insan kaynaklarının gelişimine ve bölge paydaşının vermekte olduğu hizmetlerin kalitesini artırmaya katkı sağlamak üzere Kalkınma Ajansı Sürekli Eğitim Merkezi (KASEM) kurulmuştur. 2015 yılında ismi Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Sürekli Eğitim Merkezi (MARKASEM) olarak revize edilmiştir. MARKASEM; bölgede tespit edilen öncelikli konularda alanında uzman kişiler tarafından eğitim ve seminerlerin düzenlendiği bir platform olarak kurgulanmıştır. MARKASEM HAKKINDA - Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) bünyesinde yer alan bir sürekli eğitim merkezidir, - 5 (Kocaeli, Sakarya, Bolu, Düzce ve Yalova) ilde gerçekleştirilen eğitimlerimiz bölgesel kalkınmada bilgi ve farkındalığı artırmayı amaçlamaktadır, - Eğitim/seminerler alanında uzman kişiler tarafından verilmektedir,



				- Başvurular internet ortamında ilan edilmektedir. - Mobil uyumlu çalışmaktadır.
42	Microsoft Office 365 Mail Exchange Bulut Hizmeti	Adet	78	Microsoft tarafından sağlanan Office365 Exchange online, SharePoint, One Drive ile her yerden erişimi olan, Office dokümanları (Word, Excel, PowerPoint vb.) web üzerinden düzenleme, anlık mesajlaşma, doküman yönetimi ve dosyaları paylaşma imkânı bulunan bir bulut platformu hizmeti. Ayrıca Kurumsal e-posta (mail) hizmeti olarakta kullanılmakta.
43	Vmware Fusion 8 pro Yazılımı	Adet	1	Sanal Sunucu oluşturmak için kullanılmaktadır.
44	Bina Aydınlatma ve VRV Kontrol Otomasyon Sistemi Yazılımı	Adet	1	Ajans merkez hizmet binasında (Klima, Elektrik, Havalandırma gibi sistemlerin Web tabanlı uygulama yazılımı ile kontrol edilmesi için kullanılmakta)
45	Guard Tour Proximity Bekçi Devriye Tur Kontrol Sistemi	Adet	1	Kurumsal hizmet binasında stratejik öneme sahip noktaların kontrolü için güvenlik personelleri tarafından Guard Tour Proximity Bekçi Devriye Tur Kontrol Sistemi kullanılmaktadır.
46	KEP (Kayıtlı E-Posta Sistemi)	Adet	1	TNB Kayıtlı Elektronik Posta Hizmet Sağlayıcılığı ve Ticaret A.Ş.- KEP (Kayıtlı E-Posta Sistemi İleti Paketi) Hizmet Alımı
47	Araç Talep Sistemi (ATS)	Adet	1	Kurumsal olarak kiraladığımız araçların, Personellerin talebine göre araç ayırtma usulüyle, kullandığımız basit bir yazılım programıdır.
48	Ajans Web Sitesi (marka.org.tr) Tr-En web sitesi	Adet	2	Türkçe ve İngilizce dil seçenekleriyle Ajans faaliyet ve duyuruları güncel olarak buradan kamuoyuna ilan edilmektedir.
49	Bölge Planı web sitesi (dogumarmarabolgeplani.gov.tr)	Adet	1	Planlama süreci katılımcı odaklı olarak tasarlanan Bölge Planı'nın paydaşlar tarafından takip edilmesini kolaylaştırmak ve paydaşların plan hazırlıklarına müdahil olmalarını kolaylaştırmak adına Bölge Planı özelinde resmi bir web sayfası oluşturulmuş ve etkinlikler ile haberlerin yanısıra katılımçılık anketleri de bu sitede yer almıştır. www.dogumarmarabolgeplani.gov.tr alan adı ile kullanıma açık olan site üzerinden Ajans plan ve raporlama çalışmalarına erişim sağlanabilmektedir.



11.2. Donanım Envanteri

Tablo 12. Donanım Envanteri

Sıra No	Donanım Adı	Birimi	Miktarı	Kullanım Amacı	Marka-Model
1	SUNUCU - TİP 1	Adet	2	Fiziksel Sunucu	IBM
2	SUNUCU - TİP 2	Adet	1	Fiziksel Sunucu	IBM
3	SUNUCU - TİP 3	Adet	2	Fiziksel Sunucu	HP
4	IBM SYSTEM STORAGE	Adet	1	IBM System Storage	IBM
5	IBM YEDEKLEME ÜNİTESİ	Adet	1	IBM System Tape Autoloader	IBM
6	QNAP DATA Depolama	Adet	1	Veri depolama Cihazı	Qnap
7	MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR	Adet	1	Sistem Odası	Lenovo
8	KABİNET	Adet	2	Sistem Odası	IBM 42U KABİNET
9	HP CONSOLE SWITCH 24 Port	Adet	1	Sistem Odası	HP
10	PATCH PANEL (168 PORT)	Adet	1	Sistem Odası	AMP Category
11	KLİMA	Adet	2	Sistem Odası	AIRFEL ve DAIKIN
12	GÜVENLİK CİHAZI	Adet	2	Sistem Odası	LABRİS UTM NETWORKS
13	GÜVENLİK CİHAZI	Adet	1	Sistem Odası	FORTİNET
14	GÜVENLİK CİHAZI (Firewall) TİP1	Adet	1	Yatırım Destek Ofisleri	FORTİNET
15	GÜVENLİK CİHAZI (Firewall) TİP2	Adet	4	Yatırım Destek Ofisleri (Sakarya-Düzce-Bolu-Yalova)	FORTİNET
16	GÜVENLİK CİHAZI (Firewall) TİP3	Adet	2	Yatırım Destek Ofisleri, Gebze İrtibat Bürosu	WatchGuard
17	GÜVENLİK CİHAZI (Firewall) TİP4	Adet	6	Yatırım Destek Ofisleri, Gebze İrtibat Bürosu	LABRİS UTM NETWORKS
18	KABLOSUZ-N ACCESS POINT	Adet	7	Kablosuz Ağ Bağlantısı (Merkez)	Cisco
19	KABLOSUZ-N ACCESS POINT	Adet	5	Kablosuz Ağ Bağlantısı (YDO)	Cisco
20	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP1	Adet	12	Ajans Personeli	HP 800 ELİTE E8500
21	KULLANICI MASAÜSTÜ	Adet	4	Ajans Personeli	HP Compaq



	BİLGİSAYARLAR TİP2				
22	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP3	Adet	1	Ajans Personeli	EXPER
23	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP4	Adet	1	Ajans Personeli	MAC
24	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP5	Adet	7	Ajans Personeli + Sistem Odası	ASUS
25	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP6	Adet	1	Ajans Personeli	CASPER
26	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP7	Adet	4	Ajans Personeli	DELL
27	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP8	Adet	19	THİN CLİENT Bağımsız Değerlendiriciler	TECHNOPC NANO SERIES
28	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP9	Adet	12	Ajans Personeli ve Tek Durak Ofisi Personelleri	HP Z240 Tower Workstation
29	MONİTÖR TİP1	Adet	20	Bağımsız Değerlendirici Odası	AOC LCD MONİTÖR
30	MONİTÖR TİP3	Adet	5	Ajans Personeli, Güvenlik Kamera Sistemleri	HP
31	MONİTÖR TİP4	Adet	16	Ajans Personeli	HP
32	MONİTÖR TİP5	Adet	6	Ajans Personeli	ASUS
33	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP1	Adet	25	Ajans Personeli	HP
34	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP2	Adet	2	Ajans Personeli	DELL
35	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP3	Adet	15	Ajans Personeli	ASUS
36	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP4	Adet	1	Genel Sekreterlik	MAC
37	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP5	Adet	1	Genel Sekreterlik	SONY
38	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP6	Adet	13	Ajans Personeli	CASPER



39	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP7	Adet	1	Ajans Personeli	CASPER NOTEBOOK
40	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP8	Adet	1	Genel Sekreterlik	HP
41	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP9	Adet	8	Ajans Personeli	HP
42	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP10	Adet	1	Ajans Personeli	HP
43	LASER RENKLİ YAZICI	Adet	4	Yatırım Destek Ofisleri	HP Color Laserjet
44	LASER RENKLİ YAZICI	Adet	1	Düzce Yatırım Destek Ofisi	HP Color Laserjet Pro M252dw
45	LASER SİYAH - BEYAZ KABLOSUZ YAZICI	Adet	2	Merkez Hizmet Binası	HP LASERJET
46	ÇOK FONKSİYONLU RENKLİ LASER YAZICI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası (Genel Sekreterlik)	CANON
47	ÇOK FONKSİYONLU SİYAH-BEYAZ LASER YAZICI	Adet	5	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri (Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova)	UTAX
48	ÇOK FONKSİYONLU SİYAH-BEYAZ LASER YAZICI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	SAMSUNG LASER FAKS MAKİNASI
49	FAKS CİHAZI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	PANASONIC
50	ÇOK FONKSİYONLU SİYAH-BEYAZ LASER YAZICI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası (FAKS)	Samsung Series
51	BARKOD YAZICI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	ARGOX X-1000VL
52	M3 ORANGE EL TERMİNALİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	MOBILECOMP
53	IP SANTRAL SİSTEMİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	CWİZ IP SANTRALLER
54	VoIP GATEWAY	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Audiocodes FXS Voip Gateway
55	HABERLEŞME CİHAZI 12 KANAL ANALOG FXO	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	CWİZ IP SANTRALLER
56	YANGIN SÖNDÜRME SİSTEMİ VE KONTROL PANELİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	FM200 BENTEL, ELEKS Yangın Alarm Paneli



57	KLİMA OTOMASYON SİSTEMİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	MITSUBISHI
58	DUVAR TİPİ KABİNET	Adet	5	Yatırım Destek Ofisleri (Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova), Gebze İrtibat Bürosu	ESTAP
59	KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAĞI TİP1	Adet	1	Sistem Odası	İnform
60	KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAĞI TİP2	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Netpro Akülü Online - Servomatik
61	JENERATÖR	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	TEKSAN
62	IP TELEFONLAR	Adet	66	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	YEALINK
63	DECT TELEFON	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	W52P YEALINK
64	DOKÜMAN TARAYICI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Canon ScanFront
65	MODEMLER TİP1	Adet	5	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri, Gebze İrtibat Bürosu	AIRTIES
66	MODEMLER TİP2	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Linksys
67	MODEMLER TİP3	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	TP-LINK Modem
68	MODEMLER TİP4	Adet	1	Yatırım Destek Ofisi	Zyxel VDSL2
69	PROJEKSİYON CİHAZLARI TİP1	Adet	4	Merkez Hizmet Binası	Canon
70	PROJEKSİYON CİHAZLARI TİP2	Adet	2	Merkez Hizmet Binası, YK Odası ve Konferans Salonu	SHARP Notevision projector
71	PROJEKSİYON CİHAZLARI TİP3	Adet	6	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	ACER
72	PROJEKSİYON CİHAZLARI TİP4	Adet	1	Gebze İrtibat Bürosu	CASIO
73	PROJEKSİYON CİHAZLARI TİP5	Adet	2	Merkez Hizmet Binası	ACER X1383WH
74	TELEVİZYONLAR 32 Full HD LCD TV	Adet	4	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	VESTEL
75	TELEVİZYONLAR 42 Full HD LCD TV	Adet	4	Merkez Hizmet Binası	ARÇELİK
76	ANAHTARLAR (SWITCH) TİP1	Adet	1	Kocaeli Yatırım Destek Ofisi, Gebze İrtibat Bürosu	HP Switch
77	ANAHTARLAR (SWITCH) MODULE TİP2	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	HP
78	ANAHTARLAR (SWITCH) TİP3	Adet	1	Merkez Hizmet Binası BD Odası	TP-Link Gigabit
79	ANAHTARLAR (SWITCH) TİP4	Adet	5	Merkez Hizmet Binası BD Odası ve Yatırım Destek	Gigabit Switch 3 Com



				Ofisleri (Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova)	
80	ANAHTARLAR (SWITCH) TİP5	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	TP-Link Gigabit
81	GÜVENLİK KAMERA SİSTEMLERİ TİP1	Adet	3	Merkez Hizmet Binası	CAMLUX
82	GÜVENLİK KAMERA SİSTEMLERİ TİP2	Adet	4	Yatırım Destek Ofisleri	AVENIR AV-TC04AHDMMH 4 KANAL 1080P AHD+IP+ ANALOG (HİBRİT)
83	GÜVENLİK KAMERA SWITCHING POWER SUPPLY	Adet	13	Merkez Hizmet Binası	YGS-150-12 SWITCH MODE
84	GÜVENLİK KAMERALARI	Adet	55	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	Camlux
85	ALARM VE İHBAR SİSTEMİ	Adet	4	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	MITSUBISHI
86	DİJİTAL KAMERALAR (HD VİDEO KAMERA)	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	CANON
87	DİJİTAL KAMERALAR	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	SONY
88	FOTOĞRAF MAKİNELERİ	Adet	10	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	CANON
89	Evrak İmha Makineleri	Adet	2	Merkez Hizmet Binası	Rexel ve MAPI
90	GIYOTİNLER VE KAĞIT KESME SİSTEMİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Rexel ClassicCUT
91	PKDS,TURNİKE VE ACCESS KONTROL SİSTEMLERİ	Adet	2	Merkez Hizmet Binası	TANSA
92	PERSONEL DEVAM TAKİP SİSTEMİ (PKDS) Cihazı	Adet	7	Merkez Hizmet Binası, Gebze İrtibat Bürosu	NEES KOMOTE PKDS
93	PERSONEL DEVAM TAKİP SİSTEMİ (PKDS) Cihazı	Adet	4	Yatırım Destek Ofisleri	PERKOTEK PKDS
94	DİJİTAL KONFERANS SİSTEMİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası YK Odası	TAIDEN
95	SİMÜLTANE TERCÜME SİSTEMLERİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası Konferans Salonu	TAIDEN
96	SUNUM CİHAZLARI EKİPMANLARI	Adet	3	Merkez Hizmet Binası, YK Odası ve Konferans Salonu	TAVAN ASKI APARATI



97	TELEVİZYONLAR 84 LED TV	Adet	1	Yönetim Kurulu Toplantı Salonu	LG 84UB980V 213 Ekran
98	TELEVİZYONLAR 55 LED TV	Adet	3	Yönetim Kurulu Toplantı Salonu	LG 55UF7787 4K Ultra HD Smart LED Tv
99	TELEVİZYONLAR 22 LED TV	Adet	2	Merkez Hizmet Binası Giriş Bankosu	SKYTECH ST-2230 UYDUSUZ LED TV
100	ANAHTARLAR (SWITCH) TİP6	Adet	1	Bağımsız Değerlendirici Odası	HP JG924A 1920-24G SWITCH
101	DUVAR TİPİ KABİNET TİP2	Adet	1	Bağımsız Değerlendirici Odası	Etap SOHO Slimline 19" Duvar Tipi Kabinet
102	KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAĞI TİP3	Adet	3	Bolu, Düzce ve Yalova Yatırım Destek Ofisleri	APC BACK-UPS BX1400U- GR 1400VA 230VAVR
103	DEVRIYE TUR KONTROL SİSTEMİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Guard Tour Proximity Bekçi Devriye Tur Kontrol Sistemi
104	TABLET	Adet	1	Genel Sekreterlik	Apple iPad Pro 9.7

11.3. İnternet ve İletişim Sistemleri Envanteri

Tablo 13. İnternet ve İletişim Sistemleri Envanteri

Sıra No	Bağlantı Tipi	Bağlantı Hızı	Birimi	Miktarı	Kullanım Amacı
1	Metro Ethernet	30 Mbit/sn	Adet	1	Kurumsal çalışmalar için, bölgesel hizmet veren Sunucular ve Personel İnternet Erişimi
2	ADSL 2	8 Mbit/sn	Adet	1	YDO personel internet erişimi
3	HİPERNET	35 Mbit/sn	Adet	3	YDO personel internet erişimi
4	Faks Server Hizmeti (İnterfaks)		Adet	1	Kurumsal faaliyetlerde faks gönderim ve alım hizmeti için kullanılmakta.
5	SMS Modülü		Adet	1	Kurumsal çalışmalarda Toplu SMS hizmeti için kullanılmaktadır.

11.4. Alan Adları (Domainler) Envanteri

Tablo 14. Alan Adları (Domainler) Envanteri

Sıra No	Alan Adı	Kullanılan Birim
1	http://www.marka.org.tr	MARKA
2	http://www.dogumarmarabolgeplani.gov.tr	MARKA-PPKB
3	http://www.investinmarmara.gov.tr	MARKA-KYDO
4	http://www.investinkocaeli.gov.tr	MARKA-KYDO
5	http://www.investinsakarya.gov.tr	MARKA-SYDO



6	http://www.investinbolu.gov.tr	MARKA-BYDO
7	http://www.investinduzce.gov.tr	MARKA-DYDO
8	http://www.investinyalova.gov.tr	MARKA-YYDO
9	http://www.markabilgimerkezi.org	MARKA
10	http://innoteam.marka.org.tr	MARKA-PUB