

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı

Faaliyet Raporu

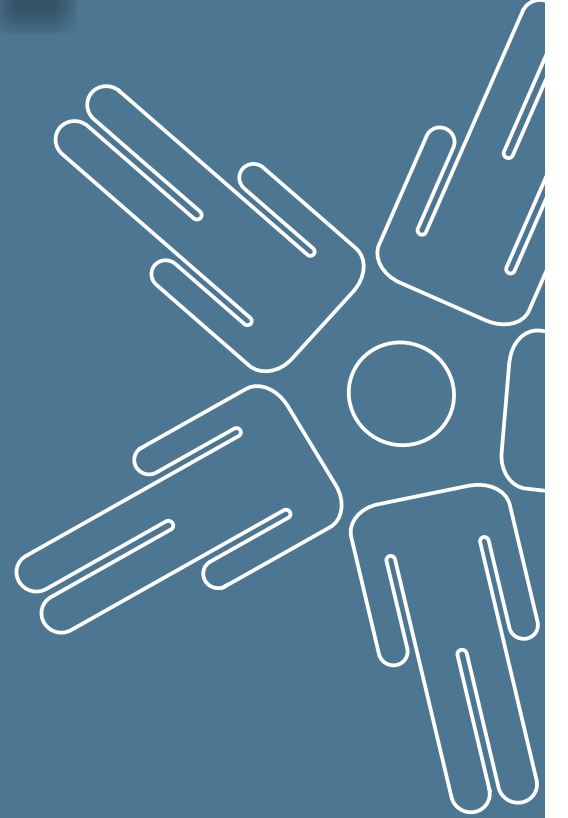
(01.01.2017 - 31.12.2017)

2017



MARKA
DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI

www.marka.org.tr



KOCAELİ SAKARYA DÜZCE BOLU YALOVA



MARKA

**DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI**



İÇİNDEKİLER

1. HUKUKİ VE KURUMSAL ALTYAPI	7
1.1. Hukuki Altyapı.....	7
1.2. Görev, Yetki ve Sorumluluklar.....	7
1.3. Kurumsal Yapı	8
1.3.1. Yönetim Kurulu	9
1.3.2. Genel Sekreterlik	10
1.3.3. Yatırım Destek Ofisleri.....	11
2. BEŞERİ KAYNAKLAR	13
2.1. Beşeri Kaynaklar Politikası	13
2.1.1. Genel Sekreter	13
2.1.2. Personel.....	13
2.2. Personel Alım Süreci	15
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI	17
3.1. İnternet Sitesi.....	17
3.2. Bilgi İşlem Faaliyetleri.....	19
3.3. Ajans Faaliyetlerinin Buluta Taşınması	20
4. MALİ VERİ ANALİZİ.....	21
4.1. Gelirler.....	21
4.2. Giderler	22
5. DENETİM	23
5.1. Sayıştay Denetimi, Bağımsız Dış Denetim ve Mülkiye Teftişi.....	23
5.2. İç Denetim ve Kontrol	23
6. ANALİTİK ÇALIŞMALAR	25
6.1. Analiz, İnceleme, Strateji ve Planlama Çalışmaları.....	25
6.1.1. Bölge Planı Yaygınlaştırma ve Uygulama Çalışmaları	25
6.1.2. Akıllı İhtisaslaşma ve Sektörel Araştırmalar	25
6.1.3. InnoTeam – Doğu Marmara İnovatif KOBİ Sistemi.....	26
6.1.4. Kümelenme Temelli Değişim Yönetimi Çalışmaları.....	27
6.1.5. İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Uygulama Çalışmaları	29
6.1.6. 18-24 Yaş Arası Gençlerin Bölgesel Kalkınmaya Etkisi.....	29
6.1.7. Sosyal İnovasyon Çalışması	29
6.1.8. Cengiz Topel Havalimanı Değerlendirme ve Gelişim Önerileri Raporu	29
6.1.9. Endüstriyel Simbiyoz Çalışmaları (Simbiyoz41)	30
6.1.10. Test, Tasarım, Kalibrasyon Merkezleri Veri Tabanı oluşturulması.....	30



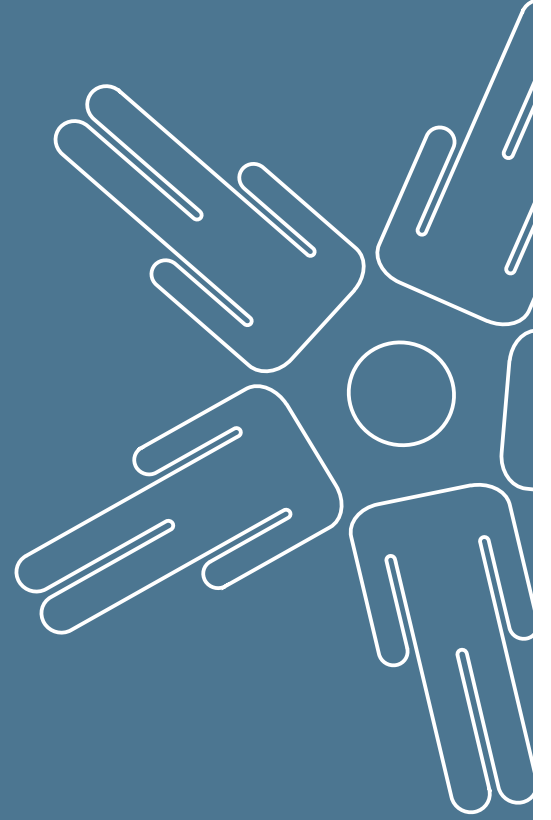
6.1.11.	2011 yılı KOBİ'lerin Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programı Etki Değerlendirme Raporu	30
6.1.12.	Sonuç Odaklı Program Geliştirme Çalışmaları	31
6.1.13.	Ekonomik Görünüm Sunumları	31
6.1.14.	Bilgi Notları.....	31
6.2.	AB Proje Uygulamaları.....	39
6.2.1.	TR42 için Kapsamlı Hayat Boyu Öğrenmeye Dayalı Yenilikçilik Projesi	39
6.2.2.	Erasmus+	40
6.2.3.	IPA-II – Avrupa Birliği Üyelik Öncesi İşbirliği Programı, Rekabetçi Sektörler Programı Proje Hazırlıkları.....	40
6.2.4.	AutoCup	41
6.2.5.	Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı Proje Hazırlıkları.....	42
7.	MALİ VE TEKNİK DESTEKLER	43
7.1.	Mali Destek Programları.....	43
7.1.1.	Proje Teklif Çağruları.....	43
7.1.2.	Doğrudan Faaliyet Destekleri	43
7.1.3.	Güdümlü Proje Desteği.....	43
7.2.	Teknik Destek Programları	45
8.	YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ	46
8.1.	Bilgilendirme ve Danışmanlık Hizmetleri.....	46
8.1.1.	Özel Yatırım Bölgeleri Kataloğu.....	47
8.2.	Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetler	47
8.3.	Düzce Kardüz Yaylası Planlama ve Yatırım Promosyonu Çalışmaları	48
8.4.	YDO'ların Yatırım Tanıtım Amacıyla Düzenlediği Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler	48
8.4.1.	Dubai Arabian Travel Market 2017 Fuarı – Düzce Katılımı.....	49
8.4.2.	Uluslararası Ar-Ge İşbirlikleri Zirvesi ve Fuarı.....	49
8.4.3.	Bölge İçi Fuar Organizasyonları	49
8.4.4.	İl Tanıtım Filmleri	51
8.4.5.	Toplantılar ve Etkinlikler.....	51
8.5.	Doğu Marmara Yatırım Yeri Bilgi Sistemi – YATBİS	58
8.6.	Doğu Marmara Yatırım Destek Sitesi – InvProm	59
9.	MARKASEM – DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI SÜREKLİ EĞİTİM MERKEZİ EĞİTİMLERİ... ..	61
10.	KURUM VE KURULUŞLAR İLE İŞBİRLİĞİ VE DİĞER FAALİYETLER.....	63
10.1.	Milli İstihdam Seferberliği	63
10.1.1.	Endüstriyel İşgücü ve İstihdam Çalıştayı	63
10.2.	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Platformu (KÜSi).....	63



10.3.	Konferans, Çalıştay, Sempozyum ve Panel Faaliyetleri	63
10.4.	Kurumsal Dergi / e-Bülten Faaliyetleri.....	63
11.	EKLER.....	67
11.1.	Yazılım Envanteri	67
11.2.	Donanım Envanteri	71
11.3.	İnternet ve İletişim Sistemleri Envanteri	76
11.4.	Alan Adları (Domainler) Envanteri	76



HUKUKİ VE KURUMSAL ALTYAPI





1. HUKUKİ VE KURUMSAL ALTYAPI

1.1. Hukuki Altyapı

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun’un 3’üncü maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 Sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 Karar Sayılı “Bazı Düzey 2 Bölgelerinde Kalkınma Ajansları Kurulması Hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararı” ile kurulmuştur.

MARKA'nın görev alanı Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerini kapsamakta, Ajansın merkezi Kocaeli'nde bulunmaktadır. MARKA, kamu tüzel kişiliğini haiz olup, bu bağlamda kamusal görev ve yetkiler ile donatılmıştır.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile 26 Düzey-2 bölgesinde kurulan kalkınma ajansları, faaliyetlerini aşağıdaki mevzuat hükümlerine tabi olarak yürütmektedir.

- ✓ Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik (2006)
- ✓ Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği (2006)
- ✓ Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği (2006)
- ✓ Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği (2009)
- ✓ Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği (2014)
- ✓ Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği (2017)

Bu yönetmelikler dışında Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan ve ajansların tabi olduğu satın alma faaliyetlerine ilişkin Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma İhale Usul ve Esasları, ajanslar tarafından mali destek programlarının uygulanmasında kullanılan Proje Uygulama Rehberi ile destek programlarının yürütülmesine ilişkin Destek Yönetim Kılavuzu bulunmaktadır. İlgili mevzuatı geliştirme ve uygulamaya dönük tereddütleri giderme hususunda Kalkınma Bakanlığı yetkili kılınmıştır.

1.2. Görev, Yetki ve Sorumluluklar

MARKA'nın yetki, görev ve sorumlulukları 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun” kapsamında belirlenmektedir. 5449 sayılı Kanunun görev ve yetkiler başlıklı ikinci bölümünün 5. maddesinde Ajans görev, yetki ve sorumlulukları;

- a. Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- b. Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını T.C. Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek,



- c. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- d. Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- e. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- f. 4'üncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- g. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- h. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- i. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- j. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- k. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,

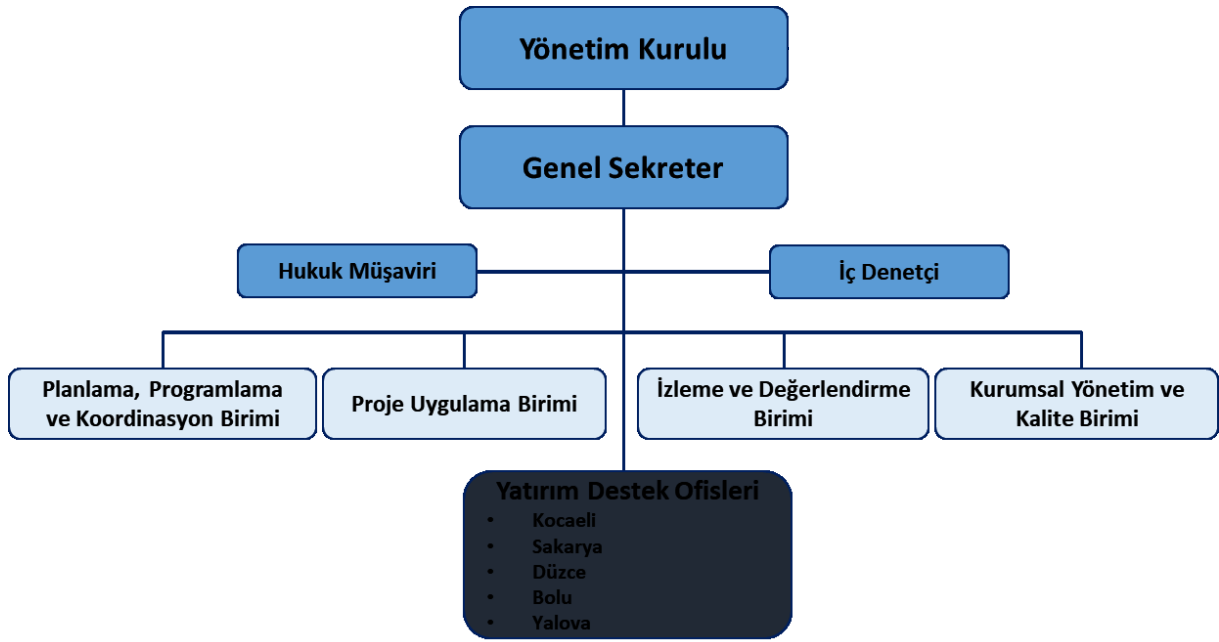
Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak şeklinde tanımlanmaktadır.

1.3. Kurumsal Yapı

5449 sayılı Kanunun "Ajansın Teşkilat Yapısı" başlıklı üçüncü bölümünde kalkınma ajansları teşkilat yapısı Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisleri şeklinde tanımlanmaktadır. Bu çerçevede, MARKA'nın organizasyon yapısı Ajans'ın faaliyetlerini etkili ve etkin bir şekilde yürütebilmesi yönünde belirlenmiştir. Ajans bünyesinde Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinde faaliyetlerini sürdüren Yatırım Destek Ofisleri dışında 4 çalışma birimi bulunmaktadır. Kocaeli Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlüğü Ajans merkez hizmet binasında çalışmakta olup Gebze ilçesinde bu ofise bağlı bir irtibat bürosu bulunmaktadır.



Şekil 1. Teşkilat Şeması



1.3.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu ajansın karar organıdır. Kurul, Başkanın daveti üzerine üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile her ay en az bir kere toplanır. Yönetim Kurulu toplantılarına başkanın yokluğunda başkan vekili başkanlık eder. Kurul, toplantıya katılanların oy çokluğu ile karar alır. Eşitlik durumunda, başkanın oyu yönünde karar alınır. Ajans Genel Sekreteri, oy hakkı olmamak kaydı ile Yönetim Kurulu toplantılarına katılır. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanununun 11. maddesinde tanımlanmaktadır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek,
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı onayına sunmak,



- I. Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

MARKA Yönetim Kurulu faaliyet alanına giren illerin (Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova) Valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde (Bolu, Düzce ve Yalova) il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. Ajansı, Yönetim Kurulu Başkanı temsil etmektedir. 2017 yılı içinde MARKA Yönetim Kurulu toplam 12 olağan toplantı gerçekleştirmiştir.

Şekil 2. Ağustos ve Aralık Ayları Yönetim Kurulu Toplantıları



1.3.2. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreter'in görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanununun 14. maddesinde tanımlanmaktadır:

- a. Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- b. Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak,
- c. Ajans gelirlerini toplamak, 4'üncü maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- d. Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- e. Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- f. Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- g. Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,



- h. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- i. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- j. Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- k. Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- l. Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- m. Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- n. Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

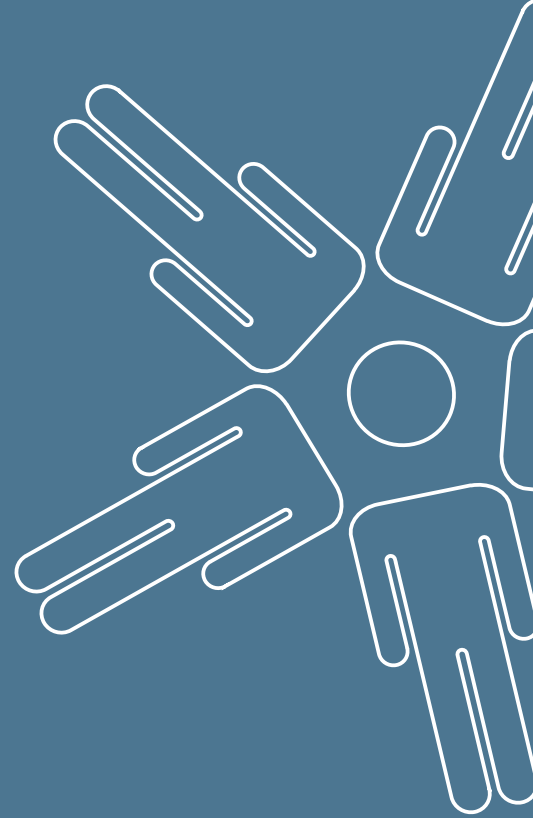
1.3.3. Yatırım Destek Ofisleri

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun'un 15. maddesi uyarınca, bölge illerinde, yönetim kurulu kararı ile biri koordinatör olmak üzere, en çok beş uzmandan oluşan Yatırım Destek Ofisleri teşkil edilir. Yatırım Destek Ofislerinde çalışan uzman personel sayısı, bölge ve ilin ihtiyaçlarına cevap veremez hale geldiği takdirde bu sayı, Yönetim Kurulu kararı ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayı ile artırılabilir. Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü uzman personel arasından Genel Sekreterce seçilir ve Yönetim Kurulu onayıyla görev yapar. Yatırım Destek Ofisleri Koordinatörleri direkt olarak Genel Sekretere bağlıdır. Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği'nde ayrıntılı olarak tanımlanmıştır:

- a) İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak,
- b) İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek,
- c) Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek,
- ç) İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak,
- d) Yatırımları izlemek,
- e) İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek,
- f) Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak,
- g) Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek,
- ğ) Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak,
- h) Kanunun 4 üncü maddesine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmak.



BEŞERİ KAYNAKLAR





2. BEŞERİ KAYNAKLAR

31.12.2017 itibariyle MARKA'da **1 Genel Sekreter, 1 Birim Başkanı, 3 YDO Koordinatörü, 28 Uzman, 9 Destek Personel** olmak üzere toplam **42 personel** görev yapmaktadır.

2.1. Beşeri Kaynaklar Politikası

25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin İkinci Bölümünde, "Ajansın İnsan Kaynakları Politikası ve Uygulaması"na yönelik hükümlere yer verilmiştir.

Yönetmeliğin 4 üncü maddesine göre, insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Aynı maddenin üçüncü fıkrasındaki, "İnsan kaynakları politikasının izlenmesi, uygulanması ve geliştirilmesinden Genel Sekreter sorumludur. Genel Sekreter uygulanmakta olan insan kaynakları politikasına ilişkin olarak her yıl Aralık ayının sonunda bir rapor hazırlayarak Yönetim Kuruluna sunar. Bu raporda, insan kaynakları politikası uygulamasına dair bilgiler, uygulamada yaşanan sıkıntılar ile sorunların çözümüne ve insan kaynakları politikasının geliştirilmesine yönelik öneriler yer alır." hükmü uyarınca 2017 yılı Ocak ayında insan kaynakları raporu hazırlanmıştır.

2.1.1. Genel Sekreter

25 Ocak 2017 tarihinde MARKA Genel Sekreterliği görevini yürüten Mustafa AYHAN görevinden ayrılarak Mardin Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreteri olarak çalışmaya başlamıştır.

27 Mart 2017 tarihi itibarıyla Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nda Genel Sekreter olarak Dr. Mustafa ÇÖPOĞLU görev yapmaktadır. 1969, Sakarya doğumlu olan Dr. Mustafa ÇÖPOĞLU; lisans derecesini 1992 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi bölümünden, yüksek lisans ve doktora derecelerini İstanbul Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri anabilim dalından almıştır. MARKA'dan önce sırasıyla TBMM Genel Sekreterliğinde danışmanlık; Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nde önce Teftiş Kurulu Başkanlığı ve Genel Sekreter Yardımcılığı; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda Müsteşar Yardımcılığı ve Ordu Büyükşehir Belediyesi'nde Genel Sekreterlik görevlerini yürütmüştür.

2.1.2. Personel

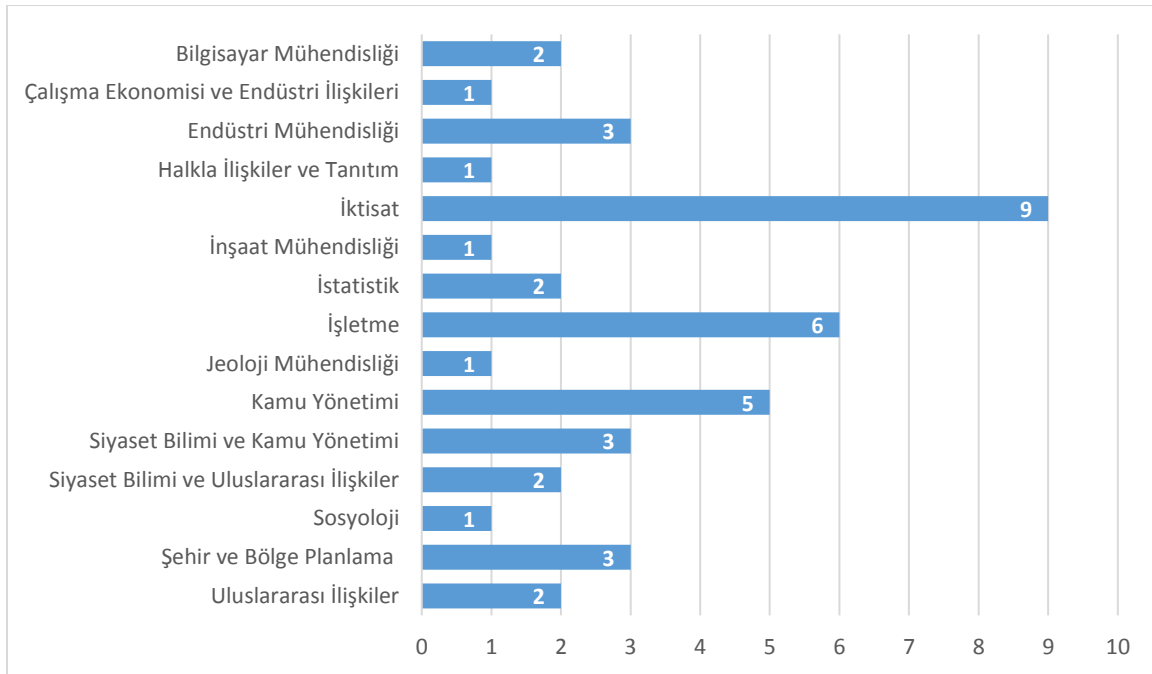
Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği'nde görev yapan Birim Başkanı, Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü, Hukuk Müşaviri, Uzman ve Destek personelin birimlere, eğitim durumlarına, yabancı dil bilgilerine ve cinsiyetlerine göre dağılımları aşağıda belirtilmektedir.



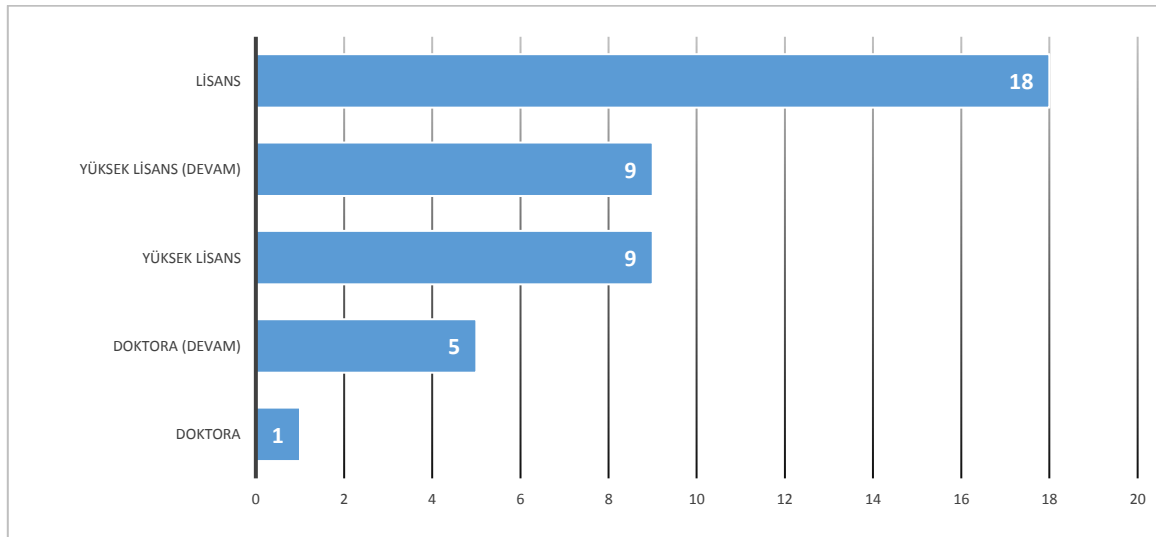
Şekil 3. Birimlere Göre Personel Dağılımı

Birim	Personel Sayısı
Planlama, Programlama ve Koordinasyon	7
Proje Uygulama	6
İzleme ve Değerlendirme	6
Kurumsal Yönetim ve Kalite	10
Yatırım Destek Ofisleri	13
• Kocaeli	(5)
• Sakarya	(2)
• Düzce	(2)
• Bolu	(2)
• Yalova	(2)

Şekil 4. Personel Lisans Mezuniyetleri

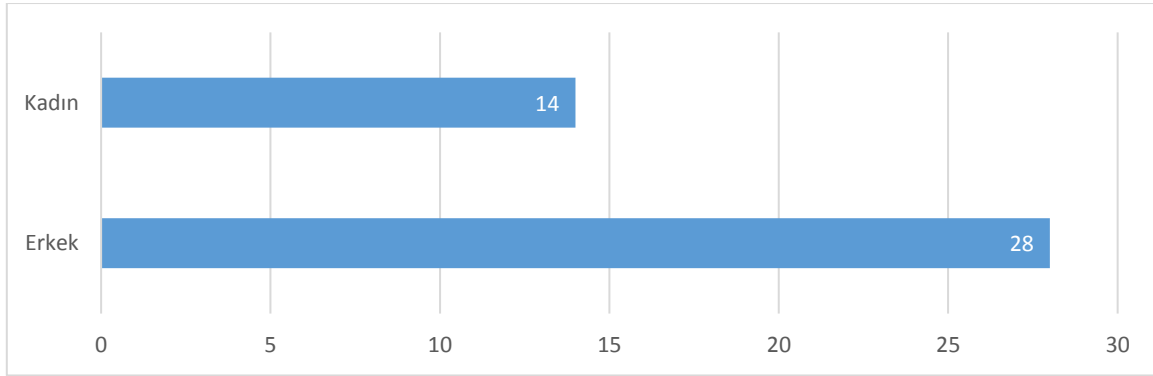


Şekil 5. Eğitim Durumlarına Göre Personel Dağılımı





Şekil 6. Cinsiyetlere Göre Personel Dağılımı



2.2. Personel Alım Süreci

19 Mayıs 2017 tarihinde 14 Uzman, 1 İç Denetçi, 1 Destek Personeli alımı için ilana çıkmış ve süreç takvimi aşağıdaki şekilde uygulanmıştır:

Gazetelere ve Web Sayfalarına İlan Çıkılması	: 19 Mayıs 2017 / Cuma
Personel Başvuruların Başlaması	: 09 Haziran 2017 / Cuma
Personel Başvuruların Sona Ermesi	: 16 Haziran 2017 / Cuma
Sözlü Sınava Katılacak Adayların İlanı	: 23 Haziran 2017 / Cuma
Sözlü Sınav Tarihleri	: 04 - 07 Temmuz 2017

İlan için toplam 148 başvuru alınmış, 15 personel işe başlamıştır.



BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI





3. BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI

MARKA, merkez hizmet binasında ve yatırım destek ofislerinde çalışma faaliyetleri yürütürken bilgi teknolojileri ve iletişim (donanım, yazılım, internet ve altyapı) sistemlerini güncel tutarak aktif bir şekilde kullanmaktadır. Bilgi Teknolojileri ve iletişim sistemlerinin kullanımında donanım, yazılım ve iletişim sistemleri altyapısı devamlı geliştirilmektedir. Kuruluşundan bugüne MARKA'nın merkez hizmet binası ve yatırım destek ofislerinde kullanılan sunucular, masaüstü bilgisayarlar, diz üstü bilgisayarlar ve diğer donanımlar için lisanslı yazılım alımları gerçekleştirilmiştir.

Çeşitli yazılım ve uygulamalar, AB projeleri kapsamında ya da doğrudan ajans personeli eliyle üretilerek geliştirilmeye ve kullanılmaya devam edilmiştir. Ayrıca, kurum içi faaliyetleri sürdürmek ve iyileştirmek üzere bilgi işlem faaliyetleri sürmüştür.

3.1. İnternet Sitesi

Türkçe ve İngilizce dil seçenekleriyle Ajans faaliyetleri ve duyuruları güncellenerek MARKA resmi internet sayfasından kamuoyuna duyurulmaya devam edilmiştir. Ajansın tanıtımı, çalışma usulleri ve ajansla ilgili diğer bilgilerin güncel olarak yayımlandığı internet sitesi (<http://www.marka.org.tr>) kurumsallaşması, yapılandırılması ve daha etkin hale getirilmesi amacıyla tasarımı, içerik yönetim paneli ve veri tabanı yenilenmiştir. Ajans web sitesi tasarımı, içerik yönetim paneli ve veri tabanı ile <http://en.marka.org.tr> İngilizce dili yayınına geçmiştir. Türkçe ve İngilizce dil seçenekleriyle Ajans faaliyet ve duyuruları güncel olarak buradan kamuoyuna ilan edilmektedir.

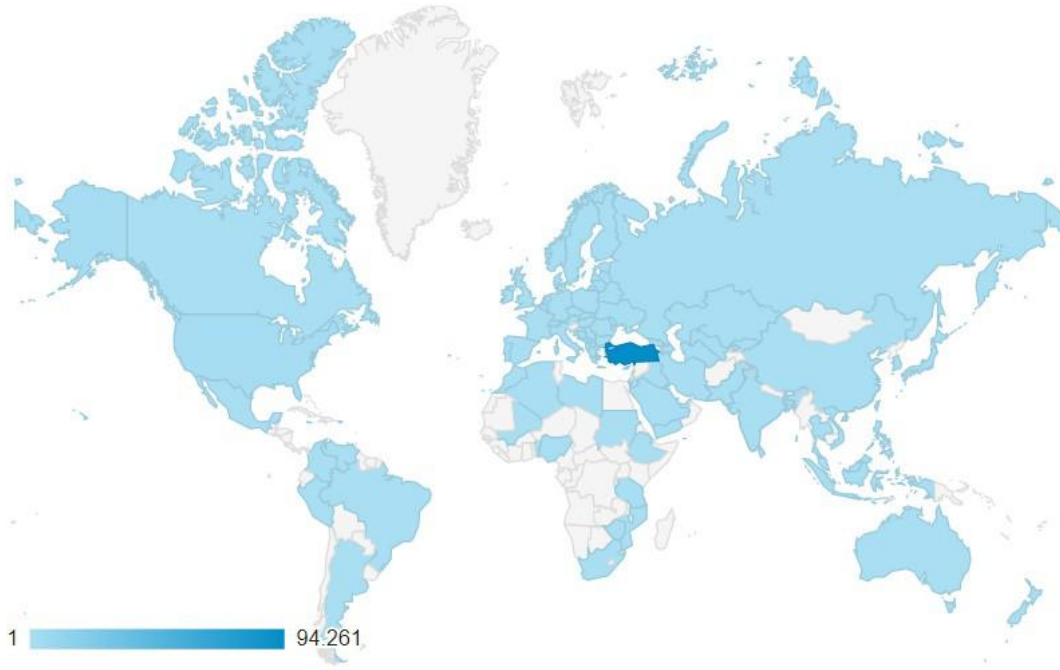
Şekil 7. MARKA Resmi İnternet ve İngilizce Sayfası



Ajansın resmi internet sayfası, 2017 yılında (01 Ocak – 31 Aralık 2017) toplam **97.697** defa ziyaret edilmiş; sayfa **230.590** defa görüntülenmiştir. Resmi internet sitesini görüntüleyenlerin **%49,89'i "yeni ziyaretçi"** olarak internet sitesini ziyaret etmiştir.



Şekil 8. Web Sitesi Ziyareti Yapılan Ülkeler



Şekil 9. Web Sitesi Ziyaretçi İstatistikleri

Ülke	Oturum	Oturum
	97.697 Toplam Yüzdesi: %100,00 (97.697)	97.697 Toplam Yüzdesi: %100,00 (97.697)
1. Turkey	94.261	%96,48
2. United States	1.831	%1,87
3. (not set)	241	%0,25
4. Germany	190	%0,19
5. Italy	147	%0,15
6. United Kingdom	112	%0,11
7. Ukraine	92	%0,09
8. Netherlands	67	%0,07
9. India	56	%0,06
10. Canada	51	%0,05



3.2. Bilgi İşlem Faaliyetleri

Bilgi işlem varlıkları için yazılım, donanım, internet ve iletişim sistemleri ile Ajans web siteleri için alan adları (domain) envanterleri çalışması yapılmıştır. Ajans merkez hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisi hizmet binaları sistem odalarında bulunan fiziksel sunucular, firewall (güvenlik) gibi vb. donanım cihazları ve yazılımlar sorunsuz, kesintisiz bir şekilde çalıştırılmaktadır.

Kurumsal olarak kullanılan elektronik belge yönetim sistemi (EBYS) yazılımı, Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi, TSP (Taşınır Demirbaş, Sicil Programı) Yazılımı, STNET maaş, faiz gelir takip yazılımı, entegre yönetim sistemi (QDMS) yazılımı ile altyapı iyileştirme ve yapılandırma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Firewall donanım cihazları için 1 (bir) yıllık güvenlik sistemi için lisans alımı gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda bilgisayar donanım sarf malzeme satın alma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ajans web siteleri domain alan adları isim tescilleri ile Ajans internet web siteleri için güvenlik sertifikası (SSL) yazılımının satın alma işlemi gerçekleştirilmiştir.

Ajans merkez hizmet binası sistem odasında bulunan güç kaynağı (UPS) bakım ve teknik servis işleri yapılmıştır. Kurumsal internet bağlantısı olarak kullandığımız Metro Ethernet 20 Mbps hizmetini 2017 yılı için 1 (bir) yıllık yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Ajans merkez binada ve Gebze ofisinde kullanılmak üzere kiralık 2 adet renkli, 8 Adet Siyah Beyaz fotokopi makinası kopya başı anlaşma ile alındı ve anlaşmaya ajans demir başına kayıtlı 5 adet renkli ve 5 adet siyah beyaz yazıcı dâhil edilerek bu cihazlarında etkin olarak kullanılması sağlandı.

Siber saldırıları karşı güvenlik kapsamında firewall donanım cihazında yazılım lisans yenileme işlemleri gerçekleştirilmiş ve genel güvenlik tedbirleri alınmıştır. Bilişim sistemleri donanım cihazları için tûmleşik anti virüs, antispymware, güvenlik duvarı ve antispam modülleri ile e-posta güvenliği gibi İnternet Security yazılımları satın alması gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda 1 (bir) adet dizüstü bilgisayar ve donanım sarf malzeme satın alma işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Yalova Yatırım Destek Ofisinde kullanılmak üzere 1 (bir) adet VDSL modem satın alma işlemi gerçekleştirilmiştir.

Yatırım Destek Ofislerinde kurumsal olarak faaliyetleri yerine getirebilmesi adına internet bağlantısı ve sistem güvenliğini sağlamak amacıyla 6 (altı) adet firewall (güvenlik) donanım cihazları satın alma işlemi gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal olarak Ajans faaliyetlerini web yayını (Türkçe ve İngilizce) dilleri için yeni web sayfa tasarımı çalışmalarına başlanmış, yeni hosting işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Bilgi işlem sistem odasında bulunan fiziksel sunucu ve veri depolama cihazlarının garanti sürelerini 2018 yılına uzatmak için gerekli işlemler gerçekleştirilmiştir.

Yeni işe başlayan personelin bilgi ve teknolojilerini kullanabilmeleri, kurumsal faaliyetleri yerine getirebilmesi adına kullanıcı tanımlamaları, e-posta (mail) gibi vb. işlemler



gerçekleştirilmiş, tüm personelin ihtiyaçları tespit edilerek masaüstü ve dizüstü bilgisayar alımları satın alma işlemleri başlatılmıştır.

Doğu Marmara Bölgesi'ndeki (Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova) işletmelerin inovasyon yönetimi becerisinin ölçüldüğü, değerlendirildiği ve geliştirildiği bir yarışma sistemi olan INNOTEAM projesi için web sayfası (<http://innoteam.marka.org.tr>) alan adı ile tasarım, içerik yönetim paneli ve veri tabanı hazırlanmıştır. Bu web sayfasında online başvuru sistemi, haber gibi vb. faaliyet ve duyurular güncel olarak buradan kamuoyuna ilan edilmektedir.

Ajans faaliyetleri kapsamında resmi internet sayfası olan INNOTEAM projesi web sayfası (<http://innoteam.marka.org.tr>), 2017 yılında (01 Ocak – 31 Aralık 2017) toplam **37.218** defa ziyaret edilmiş; sayfa **40.295** defa görüntülenmiştir. Resmi internet sitesini görüntüleyenlerin **%95,77'i "yeni ziyaretçi"** olarak internet sitesini ziyaret etmiştir.

Ajans Eğitim Faaliyetleri Kapsamında:

- ❖ Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimi,
- ❖ Stratejik Planlama Eğitimi,
- ❖ Genç Girişimci Gelişmiş Ekonomi Projesi,
- ❖ Erasmus+ KA1 Bireylerin Öğrenme Hareketliliği,
- ❖ 1512-Tekno Girişim Sermayesi Desteği Programı Eğitimi (BIGG),
- ❖ TÜBİTAK-TEYDEB 1507-1501 AR-GE Destekleri için Proje Yazma Eğitimi,
- ❖ Kadın Girişimci Eğitimi,
- ❖ Erasmus+ KA2-KA3 yenilik ve iyi uygulamaların değişimi için işbirliği / politika reformuna destek eğitim başvuru formları ve içerik yönetim panelleri yazılımı oluşturulmuş, alan adları sub domain tanımlamaları gerçekleştirilmiştir. Ajans web sunucu üzerinden online başvurular alınmış ve değerlendirilmiş, başvuru listeleri mail, sms ve web siteden duyurulmuştur.

3.3. Ajans Faaliyetlerinin Buluta Taşınması

Kurum içi veriye erişimin hızlanması ve kolaylaşması, kurumsal hafızanın geliştirilmesi ve ajans faaliyetleri için gereken bilgi, istatistik ve faaliyetlere ulaşımın hızlandırılması amacıyla ücretsiz Google Drive uygulaması tüm birimlerce kullanılmaya başlanmış ve bir dizin ve veri tabanı oluşturulmuştur.

Ayrıca, Microsoft tarafından sağlanan Office365 Exchange online, SharePoint, One Drive ile her yerden erişimi olan, Office dokümanları (Word, Excel, PowerPoint vb.) web üzerinden düzenleme, anlık mesajlaşma, doküman yönetimi ve dosyaları paylaşma imkânı bulunan bir **bulut** platformu hizmetini ve e-posta hizmetini 1 (bir) yıllık lisans yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir.



4. MALİ VERİ ANALİZİ

4.1. Gelirler

Kalkınma Ajanslarının gelir kaynakları 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 19. maddesinde tanımlanmaktadır. Kalkınma Ajanslarının gelirleri;

- i. Merkezi bütçeden,
- ii. Avrupa Birliği ve diğer uluslararası fonlardan,
- iii. Faaliyet gelirlerinden,
- iv. Bölgedeki İl Özel İdarelerinden,
- v. Bölgedeki Belediyelerden,
- vi. Bölgedeki Ticaret ve Sanayi Odalarından aktarılan paylara ilaveten;
- vii. Bağış ve yardımlardan,
- viii. Bir önceki yıldan devreden gelirlerden oluşmaktadır.

2017 Yılı Gelirler Bütçesi

Ajans gelirlerinin artırılması ve giderlerinin etkin gerçekleşmesi amacıyla bütçe yönetimi faaliyetlerine devam edilmiştir. 2017 yılı gelir tahmin – tahsilat tutarları ile gider gerçekleştirmeleri aşağıdaki gibidir:

Tablo 1. 2017 Yılı Gerçekleşen Gelir – Tahsilat Tutarları

Hesap Adı	Bütçe (Tahmin Edilen)	Tahsilat Tutarı	Tahsilat Yüzdesi
	(TL)	(TL)	(%)
Merkezi Yönetim Bütçe Katkı Payı	15.000.000,00	16.783.246,00	111,89
İl Özel İdareleri Katkı Payları	1.126.597,68	1.126.597,68	100,00
Belediyeler Katkı Payları	18.678.625,64	10.075.811,16	53,94
Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payları	471.468,64	471.468,63	100,00
AB Proje Gelirlerinden Sağlanan Kaynaklar	50.000,00	0,00	0,00
Faaliyet Gelirleri	1.500,00	23.916,55	1.594,44
Önceki Yıllardan Devreden Alacaklar	4.500.000,00	4.778.492,58	106,19
Diğer Gelirler	2.887.022,38	4.106.378,02	142,24
Genel Tahmin - Tahsilat Toplamı	42.715.214,00	37.365.910,63	87,48



4.2. Giderler

Ajansın organizasyon el kaynakları gider türlerinin dağılımını belirleyen iş dağılımına göre ele alınmıştır. 5449 sayılı Kanununun 20. maddesinde ajansların giderleri düzenlenmiş olup söz konusu gider türleri;

- i. Plân, program ve proje giderleri,
- ii. Proje ve faaliyet destekleme giderleri,
- iii. Araştırma ve geliştirme giderleri,
- iv. Tanıtım ve eğitim giderleri,
- v. Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri,
- vi. Yönetim ve personel giderleri,
- vii. Görevlerle ilgili diğer giderler

şeklindedir.

Tablo 2. 2017 Yılı Gider Gerçekleşmeleri

Bütçe Kalemleri	Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Yüzde (%)
A. Genel Hizmetler Toplamı	17.165.214,00	8.513.070,89	49,59
1. Genel Yönetim Hizmetleri	11.693.000,00	6.959.142,45	59,52
1.1. Personel Giderleri	6.535.000,00	3.805.735,2	58,24
1.2. SGK Giderleri	1.210.000,00	805.845,89	66,60
1.3. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.548.000,00	2.347.561,36	66,17
1.9. Yedek Ödenek	400.000,00	0,00	0,00
2. İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon	83.000,00	3.596,31	4,33
3. Plân, Program ve Proje	784.500,00	340.509,06	43,40
4. Araştırma ve Geliştirme	1.006.000,00	311.611,99	30,98
5. Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	3.598.714,00	898.211,08	24,96
B. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	25.550.000,00	18.758.688,15	73,42
1. PTÇ Ödemeleri 2015-2016	16.560.000,00	10.868.905,82	65,63
2. GÜdümlü Proje Destekleri	8.520.000,00	7.508.764,82	88,13
3. AB Projeleri Eş Finansman	50.000,00	255,23	0,51
4. DFD Ödemeleri 2015-2016	420.000,00	380.762,28	90,66
Genel Toplam (A+B)	42.715.214,00	27.271.759,04	63,85



5. DENETİM

5.1. Sayıştay Denetimi, Bağımsız Dış Denetim ve Mülkiye Teftişi

Dış denetim faaliyetleri, 5449 sayılı Kanununun 25 inci maddesi ile Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri hükmü uyarınca yürütülmektedir. Söz konusu Yönetmeliğin ilgili maddeleri doğrultusunda Yönetim Kurulunca, Ajansın 2016 dönemine ait bağımsız dış denetimi Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan bağımsız denetim kuruluşuna 2017 yılı nisan ayı içerisinde yaptırılmış ve bağımsız dış denetim raporu 23.05.2017 tarihli Ajans yönetim kurulu toplantısında değerlendirilmiştir. Bağımsız dış denetim kuruluşunca hazırlanan rapor eş zamanlı olarak T.C. İçişleri Bakanlığı'na ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur. İncelemeler sırasında, Ajans faaliyetleriyle ilgisi olmayan, olağandışı işlemlere rastlanmamış olup, ilgili dış denetim raporuna MARKA resmi internet sitesinden erişmek mümkündür.

Ayrıca 2016 yılı hesap ve işlemleri ile ilgili olarak Sayıştay Denetimi 09-17 Ocak 2017 tarihleri arasında gerçekleşmiştir. Yapılan denetimlere ait konsolide rapor Sayıştay Başkanlığı tarafından Kalkınma Bakanlığı'na ulaştırılmış ve sonuçlar Bakanlık tarafından 20.06.2017 tarihli yazıyla Ajansa ulaştırılmıştır. Ulaşan raporda Ajansın somut bir ihlal ya da aykırılığı görülmemekle birlikte tüm Ajanslar için geçerli olan ve dikkat edilmesi hususlar Ajans tarafından değerlendirilerek gerekli tedbirler alınmıştır.

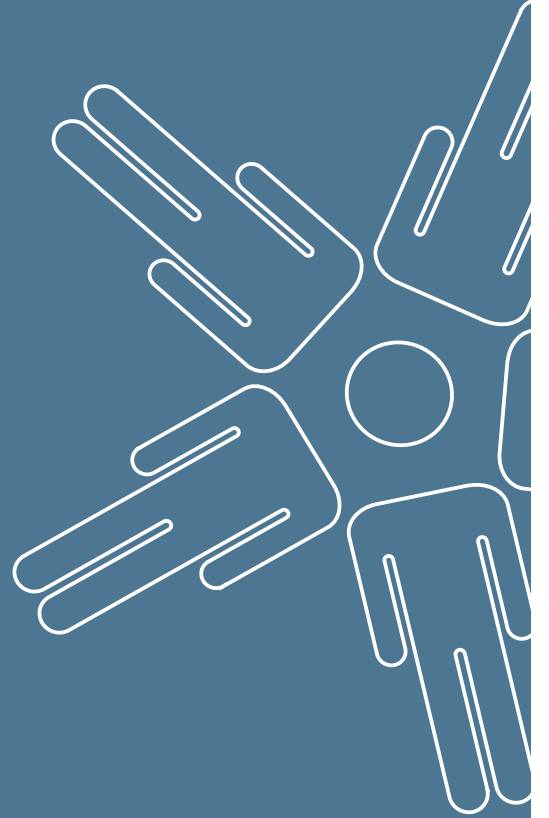
Ayrıca 13.03.2017 tarihinde başlamak üzere, İçişleri Bakanlığı'nın özel görevlendirmesiyle mülkiye müfettişleri tarafından gerçekleştirilen ve 4 hafta süren bir dış denetim gerçekleştirilmiştir.

5.2. İç Denetim ve Kontrol

Ajansta İç Denetçi kadrosu boş olduğundan, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği hükümleri dairesinde 2017 yılında iç denetim faaliyeti gerçekleştirilmemiştir.



ANALİTİK ÇALIŞMALAR





6. ANALİTİK ÇALIŞMALAR

2017 yılında da Doğu Marmara Bölge Planı, Kurumsal Stratejik Plan, Çalışma Programı ve Yönetim Kurulu talepleri çerçevesinde araştırma, planlama, raporlama faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu dönemde 2016 yılından devam eden bir takım çalışmalar da sürdürülmüştür. Avrupa Birliği projeleri kapsamında da gerek devam eden proje süreçleri gerekse de yeni proje başvuruları gerçekleştirilmiştir.

6.1. Analiz, İnceleme, Strateji ve Planlama Çalışmaları

6.1.1. Bölge Planı Yaygınlaştırma ve Uygulama Çalışmaları

Yürürlükte olan Doğu Marmara Bölge Planı'nın uygulanmasına ve izlenmesine yönelik çalışmalar sürmüştür. Bu kapsamda Doğu Marmara Bölge Planı internet sitesi www.dogumarmarabolgeplani.gov.tr güncellenmiş, planlama çalışması yürüten ilgili kurumlara planla ilgili bilgilendirmeler yapılmıştır.

6.1.2. Akıllı İhtisaslaşma ve Sektörel Araştırmalar

Akıllı ihtisaslaşma çalışmalarına kâğıt ve kimya sektör raporu çalışmaları ile devam edilmiştir. Bu dönemde, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nca organize edilen Akıllı Uzmanlaşma Konferansı'nda Doğu Marmara Stratejisi sunulmuştur. Aynı etkinlik kapsamında Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA) ile işbirliği faaliyetlerine ilişkin görüşmeye katılım sağlanmıştır.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Politikaları Daire Başkanlığı'ndan temsilcilerle toplantı gerçekleştirilmiş, sektörel araştırmalara yönelik olarak bilgi paylaşımı yapılmış ve işbirliği olanakları görüşülmüştür. Ekonomi Bakanlığı'nca düzenlenen Süs Bitkiciliği Sektörü Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

Ulusal Akıllı İhtisaslaşma Toplantısı (S3) Toplantısı

Akıllı ihtisaslaşma, bölge ölçeğinde iktisadi ve toplumsal kaynakları kısıtlı sayıda alana odaklayan dünya genelinde daha çok kabul gören bir bölgesel kalkınma aracı olarak öne çıkmaktadır. Türkiye'de merkezi kurumlar, bölgesel kalkınma ajansları ve akademide konu ile ilgili çalışmalar yaygınlaşmakta ve hazırlanma süreçleri farklılaşmaktadır. Bu durum yetki, yöntem ve uygulamada koordinasyon ihtiyacını önemli kılmaktadır.

Şekil 10. Ulusal Akıllı İhtisaslaşma Toplantısı





Etkinlikle; yetkili kurumlar arasında kavrama ilişkin farkındalık yaratma ve algı düzeyini geliştirme, bölge ölçeğinde akıllı ihtisaslaşma stratejileri geliştirilmesinde koordinasyon sağlama, kurumsal ve akademik tecrübelerin paylaşılması ve ağ oluşturma amaçlanmıştır.

Kocaeli’de 15-16 Kasım 2017’de düzenlenen toplantıya katılanlar arasında Kalkınma Bakanlığı (KB), Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (BSTB), Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), Ekonomi Bakanlığı (EB), Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türk Patent ve Marka Kurumu, Yükseköğretim Kurulu (YÖK), Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu, OECD Güneydoğu Avrupa Ofisi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA) ve Akıllı İhtisaslaşma Stratejileri Platformu (S3 Platform) temsilcileri yer almıştır.

Şekil 11. Makine Sektör Raporu



6.1.2.1. Makine Sektör Raporu

Akıllı ihtisaslaşma çalışmaları kapsamında bölgede öncü sektörlerden biri olarak tespit edilen Makine Sektörüne ilişkin kapsamlı bir rapor hazırlanmıştır. 19 Ocak tarihinde Doğu Marmara Kalkınma Ajansı toplantı salonunda Makina İmalat Sektörü Araştırma Raporu’nun tanıtımı yapılmıştır.

Rapor sektörün küresel, ulusal ve bölgesel yapısını ortaya koymakta, bölgede öne çıkan alt sektörleri incelemekte ve sektörün gelişimi ile sorunların çözümüne yönelik öneriler getirmektedir. Raporda ayrıca MARKA tarafından sektöre yönelik verilen desteklerin bilgileri yer almaktadır.

6.1.2.2. Kâğıt Sektör Raporu

Kâğıt sektör raporunun çalışmaları devam etmiş, rapor tamamlanarak dizgisi yapılmıştır. Rapor, bölgedeki kâğıt sektörünün ihtisaslaştığı alt kırılımları tespit etmekte, sektörün ortak gereksinimleri için öneriler sunmakta ve sorun alanlarını belirlemektedir. Raporun, 2018 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

6.1.2.3. Kimya ve İlaç Sektör Raporu

Kimya ve ilaç sektörlerini incelemek üzere sektör raporu çalışmalarına başlanmış, bu konuyla ilgili Ticaret ve Sanayi Odaları ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve toplantı düzenlenmiştir. Çalışmanın 2018 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

6.1.3. InnoTeam – Doğu Marmara İnovatif KOBİ Sistemi

MARKA tarafından hazırlanan Doğu Marmara 2014-2023 Bölge Planı ve Bölgesel inovasyon Stratejisi’nde yüksek katma değerli, yenilikçi ve teknoloji odaklı ürün ve hizmetlere geçilmesi için tanımlanan stratejilerden biri inovasyon yönetimi danışmanlığının geliştirilmesi olarak tanımlanmıştır. Bu stratejiden yola çıkarak bölgedeki işletmelerin inovasyon yönetimi konusunda bilinçlendirilmesi ve inovasyon kapasitelerinin artırılması amacıyla “Doğu Marmara



KOBİ'lerinin İnovasyon Kapasitesinin Geliştirilmesi InnoTEAM Yarışması" çalışması gerçekleştirilmiştir.

Şekil 12. InnoTeam Logosu ve Açılış Toplantısı



Bu çalışma kapsamında öncelikle çözüm ortağı olan Sabancı Üniversitesi tarafından Ajans uzmanlarına hizmet içi eğitim verilmiştir. 6 Şubat 2017 tarihinde Açılış Toplantısı'nın ardından, paydaşlarına azami ölçüde fayda sağlaması için bölge illerinde 6 farklı noktada inovasyon yönetimi alanında uzman kişilerin katılımıyla paneller düzenlenmiştir. Dr. Hüseyin GÜLER (Kastamonu Entegre Ağaç San. Tic. A.Ş. – Strateji ve İş Geliştirme Direktörü), Birol BÜYÜKSİVRİ (ASAŞ Alüminyum Sanayi ve Ticaret A.Ş. – İK ve Stratejik Planlama Direktörü) ve İffet İYİGÜN MEYDANLI (FARPLAS – Ar-Ge İnovasyon Direktörü) panelist olarak 6 etkinlikte inovasyon yönetimi üzerine deneyimlerini paylaşmıştır.

17 Mart 2017 tarihinde sona eren başvuru sürecinde bölgeden toplam 47 firma başvurmuş, Mayıs ayında değerlendirme sürecinin tamamlanmasının ardından başarılı olanlar ilan edilmiştir. 41 adet firma bu kapsamda bilgilendirme ve süreç tanıtımı için davet edilmiştir. Başarılı firmalar arasından sürece 33 firma ile devam edilmektedir.

32 saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaretlerde yapılan mülakatlarla firmaların inovasyon yönetim becerileri ölçülmüş ve firmalara geri bildirim raporları hazırlanmıştır. Değerlendirme neticesinde sıralamada yer alan ilk 10 firma, 6 ay ücretsiz mentörlük hizmeti almaya hak kazanmıştır. Mart ayında tamamlanacak olan mentörlük sürecinin ardından, Nisan ayında 10 firmanın inovasyon yönetimi alanında jüri tarafından değerlendirileceği ödül töreni düzenlenecektir. Aynı zamanda, ödül töreninde 2018 yılı InnoTEAM Yarışması da ilan edilecektir.

6.1.4. Kümelenme Temelli Değişim Yönetimi Çalışmaları

İçeriği Avrupa Küme Mükemmeliyeti Vakfı (EFCE) tarafından geliştirilen "Kümelenme Temelli Değişim Yönetim Eğitimi" kapsamında ikişer günlük 8 ayrı eğitim aşamasından oluşan ve MARKA uzmanları tarafından verilen eğitim programında devam edilmiştir. Bölgede proje yürütme kapasitesi yüksek ve nitelikli uzmanların katıldığı eğitim kapsamında yapılan saha çalışmalarında Fındık, Pişirici Cihazlar, Robotik, İleri Malzeme / Kompozit ve Doğa Turizmi kümelenmeleri üzerinde teori pratiğe dökülmektedir. Bunlara ek olarak Düzce merkezli Brode sektörü de çalışmalara eklenmiştir.



Yine bu programla birlikte 11-12 Mayıs tarihleri arasında **Bölgesel Kalkınma Gündemi: Küresel Değer Zincirleri ve Rekabetçilik Siyasaları Konferansı** etkinliği de MARKA ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.



Bölgesel Kalkınma Gündemi: Küresel Değer Zincirleri ve Rekabetçilik Siyasaları Konferansı gerçekleştirilmiştir. Uluslararası ölçekte düzenlenen etkinliğe kalkınma ajanslarından, ilgili bakanlıklardan, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerden 150 kişi katılım sağlamıştır. Alanında uluslararası tanınırlığa sahip 17 konuşmacının yer aldığı etkinlik Sapanca'da 11-12 Mayıs 2017 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

Şekil 13. Bölgesel Kalkınma Gündemi



Tablo 3. Bölgesel Kalkınma Gündemi Konuşmacı Listesi

1. Gün	
1. Oturum: Türkiye'nin Kümelenme Deneyimi	
Prof. Dr. Melih BULU	İstinye Üniversitesi
Serkan VALANDOVA	Kalkınma Bakanlığı
Mustafa A. YURDUPAK	Ekonomi Bakanlığı
B. Tolga ARICAN	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
2. Oturum: Bölgesel Kalkınma Siyasaları ve Kümelenmeler	
Prof. Dr. Metin TÜRKAY	Koç Üniversitesi
Gülnaz KARAOSMANOĞLU	AKIP
Süheyl BAYBALI	TAYSAD
Devrim ŞAVLI	MARKA
2. Gün	
Açış Konuşması	
Dr. Christian KETELS	Harvard Business School/ TCI
2. Oturum: Kümelenmelerle Değişimi Yönetmek	
Prof. Dr. Mustafa ERGEN	Koç Üniversitesi
Prof. Dr. Antoni SUBİRA	EFCE
Dr. Christian KETELS	Harvard Business School/ TCI
Reza ZADEH	EFCE



Justin YAP	World Bank Group
3. Oturum: Değişim Yönetimi Uygulamaları	
Reza ZADEH	EFCE
Joe SCHEMBRI	TradeMALTA
Indera Sagawen Alli	Caibbean Center for Competitiveness
Ekin TAŞKIN	TABU Solutions
Fatma AVŞAR	MARKA

6.1.5. İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Uygulama Çalışmaları

2016 yılı sonunda Yatırım Destek Ofisleri'nce Kalkınma Bakanlığı talebine istinaden illerin yatırım destek ve yatırım promosyonu konularında 2023 hedeflerini belirleyen ve yıllık eylem planlarını ortaya koyan "İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri" hazırlanmıştır. 2017 yılı Ocak ayında Kalkınma Bakanlığı'na iletilen strateji belgeleri Mart ayında gereken revizyonların ardından yürürlüğe girmiştir. Yıl içerisinde bu eylemlerin uygulanmalarına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Yatırım Destek Ofislerince 2018 Yılı Eylem Planları 2017 yılında hazırlanmış, Aralık ayı Yönetim Kurulu (YK) Toplantısı'nda uygun görülerek yürürlüğe girmiştir.

6.1.6. 18-24 Yaş Arası Gençlerin Bölgesel Kalkınmaya Etkisi

18-24 yaş arası gençlerden eğitim sisteminde ve istihdamda yer almayanların durumlarının ve yapılarının analizi için kapsamlı bir literatür taraması ve saha çalışmalarını başlatılmıştır. Yapılacak araştırmayı müteakip sorunlu alanların tespit edilmesi ve bunların çözümüne yönelik politika araçları geliştirilmesi çalışmaları yapılmıştır. Mesleki eğitimin sektörle ilişkisinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler de gerçekleştirilmektedir. Çalışma, 2017 yılı Aralık ayında tamamlanmıştır.

6.1.7. Sosyal İnovasyon Çalışması

Doğu Marmara Bölgesinde toplumsal sorunların çözümü ve toplumsal yaşantının iyileştirilmesi için yenilikçi çözümlerin geliştirilebilmesine yönelik olarak faaliyetlerin belirlenmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda farkındalık yaratma, eğitim verme ve proje oluşturulması ile bu projeleri hayata geçirilmesine yönelik danışmanlık sağlanacak, bu kapsamda bir proje yarışması düzenlenecektir. Bu amaçla hazırlık çalışmaları 2017 yılı boyunca sürmüştür.

6.1.8. Cengiz Topel Havalimanı Değerlendirme ve Gelişim Önerileri Raporu

2012 yılında sivil havacılığa açılan ve bölgesel havalimanı olarak faaliyet gösteren Cengiz Topel Havalimanı'nın geldiği nokta, sorun ve potansiyel alanları ile gelişim önerilerinin yer aldığı bir rapor hazırlanmıştır. Rapor kapsamında, havalimanının mevcut durum analizi yapılmış ve işlerliğini artırmasına yönelik olarak geliştirilen fikirler paylaşılmıştır. Raporda, havalimanının aktifliğinin artırılması için konulması planlanan uçuş seferlerine uygun olabilecek iller incelenmiştir. Havalimanı mevcut durum başlığı altında, açılışından bu yana buradan gerçekleştirilen ticari uçuş sayıları, yolcu sayıları, taşınan yük miktarı ile ilgili istatistik veriler paylaşılmış ve buna ilişkin çözüm önerileri sunulmuştur.



Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı çıkışlı yeni uçuş seferlerinin hangi illere konulmasının sürdürülebilir olacağının tespit edilmesi için belli başlı kriterler belirlenmiştir. Bu kriterler arasında bölgeye fiziki uzaklık, bulunduğu bölgede ulaşım açısından taşıyıcı il olma, uçuş güzergâhı etki alanı, memleket bağı, Sabiha Gökçen Havalimanı üzerinden sefer sayıları gibi hususlar bulunmaktadır. Bu sayede uçuş güzergâhında yer alması muhtemel seferler, mevcut seferlerle mukayeseli olarak değerlendirilmiş ve ardından sahip oldukları avantajlar ile dezavantajlar listelenmiştir.

Şekil 14. Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı



6.1.9. Endüstriyel Simbiyoz Çalışmaları (Simbiyoz41)

Doğu Marmara Bölge Planı'nda (2014-2023) yer alan stratejilerinden biri bölgede endüstriyel simbiyoz olanaklarının tespiti ve olası projelerin hayata geçirilerek atık oluşumunun azaltılması, enerji ve kaynak verimliliğinin sağlanmasıdır. Bu amaçla, bölgede pilot il olarak sanayileşmenin ve atığın en çok olduğu Kocaeli seçilmiştir. Bu proje kapsamında proje yönetimi için Proje Künyesi, İş Paketi, Bütçe ve Harcama Planı şablonları hazırlanmıştır. İlde olası OSB'ler araştırılmış, Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden resmi yazıyla bu OSB'lerin sektörel kodlarına göre toplam atık bilgisi talep edilmiştir.

6.1.10. Test, Tasarım, Kalibrasyon Merkezleri Veri Tabanı Oluşturulması

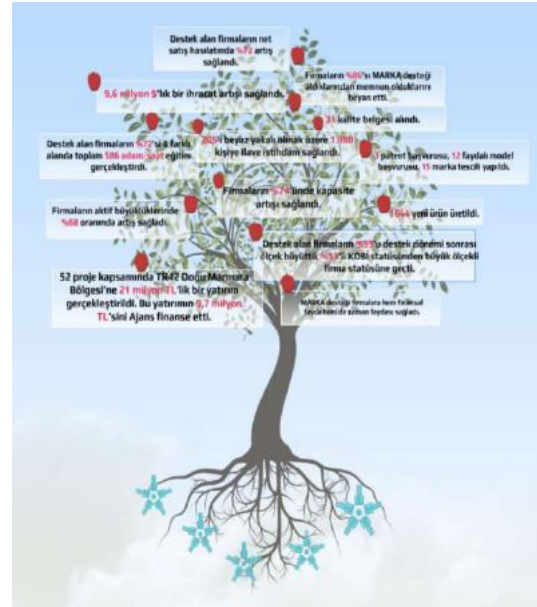
Doğu Marmara'da ve bu bölgeye yakın konumdaki test, tasarım, analiz ve kalibrasyon merkezlerinin veri tabanı ve kapasitelerinin belirlenmesine yönelik çalışma başlatılmıştır. Çalışmanın ilk toplantısı 26 Mayıs 2017 tarihinde MARKA'da yapılmıştır.

6.1.11. 2011 yılı KOBİ'lerin Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programı Etki Değerlendirme Raporu

2011 yılında proje teklif çağrısı yöntemiyle açılan KOBİ'lerin Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projelerin etkilerinin ölçümüne yönelik olarak projelerin tamamlanmasının üzerinden geçen 5 yıl ardından yaratılan katma değer, oluşan istihdam, artan dış ticaret ve satış hasılatı, fikri ve sınai mülkiyet hakları, kapasite artışları, ölçek arttırma ve yeni yatırımlar 53 proje bazında değerlendirilmiş ve program geneli için etki değerlendirme raporu oluşturulmuştur.



Şekil 15. Etki Değerlendirme Raporu



6.1.12. Sonuç Odaklı Program Geliştirme Çalışmaları

Ajansın bölge paydaşlarıyla gerçekleştireceği faaliyetlerin temelini belirlemek üzere aşağıdaki başlıklarla ilgili SOP'lar hazırlanmış olup 2018 yılında Yönetim Planları'nın hazırlanması öngörülmektedir:

- Akıllı İhtisaslaşma
- Kümelenme Yönetimlerinde Mükemmeliyet
- İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi
- Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş
- Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın Sağlanması

6.1.13. Ekonomik Görünüm Sunumları

MARKA tarafından ekonomide küresel ve ulusal gelişmeler, bölgesel göstergeler aylık olarak raporlanmakta ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Gayrisafi yurtiçi hasıla, işsizlik, enflasyon, dış ticaret, orta vadeli program göstergeleri, büyüme hızı, kapasite kullanım oranları, dış ticaret kompozisyonu, en büyük ihracatçılar ve sanayi kuruluşlarının bölgedeki durumlar, açılan ve kapanan şirketler bu kapsamda değerlendirilmektedir. 2017 yılında 12 adet ekonomik görünüm sunusu hazırlanmıştır.

6.1.14. Bilgi Notları

Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik, diğer kurum ve kuruluşların talepleri, potansiyel yatırımcılar, katılım sağlanan etkinlikler ve gündemdeki konulara yönelik olarak bilgi notları hazırlanmaktadır. 2017 yılında 92 adet bilgi notu hazırlanmıştır.



Tablo 4. Bilgi Notları

	Bilgi Notu Konusu	Sunulan Makam / Gönderilen Kurum	Ay
1	Kuruluş Brifing Raporu	Kocaeli Valiliği	Ocak, Nisan
2	MARKA tarafından Sakarya ili özelinde Ar-Ge ve yenilikçiliğe yönelik yapılan çalışmalar ve 2017 yılında planlanan faaliyetler	Sakarya Bilim - Sanayi İl Müdürlüğü	Ocak
3	Bölge için önemli olan ve yatırım programında yer alan projelerin güncel durumları	Kalkınma Bakanlığı	Şubat
4	Kocaeli ili tanıtıcı metinleri (Türkçe, İngilizce)	Kocaeli Valiliği	Şubat
5	2017 yılında bölge içinde düzenlenecek fuar ve etkinlikler	Genel Sekreterlik	Şubat
6	Dünya Gazetesi için Röportaj Metni	Kocaeli Valiliği	Nisan
7	Bilişim Vadisi Projesi Yönetici Özeti	Genel Sekreterlik	Nisan
8	Kocaeli Milli İstihdam Seferberliği sunumu	Kocaeli Valiliği	Nisan
9	Sakarya Turizm Yatırım Alanları ve Turizm Teşvikleri	Arap Turizm Örg.	Nisan
10	Kocaeli OSB Bilgi Notları	Genel Sekreterlik	Nisan
11	Kocaeli Sub-Region fact-sheet	Ar-Ge İşb. Zirvesi	Nisan
12	Hedef 2023 Proje Önerileri	Kocaeli Valiliği	Mayıs
13	Mudurnu Yap/İşlet/Yaşat Projesi Yönetici Özeti	Genel Sekreterlik	Mayıs
14	Bölgede Üniversitelere Verilen Desteklere ve Yapılan Çalışmalara İlişkin Bilgi Notu	Kalkınma Bakanlığı	Mayıs
15	TÜBİTAK 1003 Biyoteknoloji Projesi için GTE ve Marmara Üniversitesi'ne Bölgeye İlişkin Bilgiler	Marmara Üniversitesi	Mayıs
16	Kocaeli Valiliği Röportaj Metni	Dünya Gazetesi	Mayıs
17	Bölgede Gerçekleştirilebilecek Sosyal Yapı Analizleri ile İlgili Öneriler	Kalkınma Bakanlığı	Mayıs
18	Kocaeli'de İstihdama ve Mesleki Eğitime dair Bulgular bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
19	Kocaeli Alt Bölgesi (TR42) İngilizce Bilgi notu	Ar-Ge İşbirlikleri Zirvesi	Mayıs
20	AB Ufuk2020 Programı "KOBİ Aracı"yla ilgili bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
21	Kocaeli'de İstihdama ve Mesleki Eğitime dair Bulgular (3 adet)	Genel Sekreterlik	Mayıs
22	Kocaeli Milli İstihdam Seferberliği: Değerlendirme Toplantısı Raporları (11 adet)	Genel Sekreterlik	Mayıs
23	Organize Sanayi Bölgeleri yönetici özetleri (14 adet)	Genel Sekreterlik	Mayıs
24	Çağ Orman Yatırım Teşvik Bilgi Notu	Yatırımcı	Mayıs
25	Kocaeli Özel Sektör e-grubu memnuniyet anketi sonuçları	Genel Sekreterlik	Haziran
26	Çevre, İnşaat ve İşletme İzin ve Ruhsatları ile ilgili Türkçe sunum	Genel Sekreterlik	Haziran
27	Kuruluş Brifing Raporu	Kocaeli Valiliği	Temmuz
28	Yaklaşan Turizm Fuarları	Genel Sekreterlik	Temmuz
29	Sakarya SATBİS Projesi Bilgi Notu	Kültür ve Turizm Bakanlığı	Temmuz
30	Ayaş – Sapanca İpek Yolu Turizm Koridoru Bilgi Notu	Kültür ve Turizm Bakanlığı	Ağustos
31	Taşköprü Küçük Sanayi Sitesi Kurulumu	Genel Sekreterlik	Ağustos



32	Ukrayna Ekonomisi ve Türkiye - Ukrayna Ekonomik İlişkileri hakkında Bilgi Notu	Genel Sekreterlik, Dnipro Kalkınma Ajansı	Ağustos
33	Dnipro Kalkınma Ajansı hakkında Yönetici Özeti	Genel Sekreterlik	Eylül
34	Kocaeli Üniversitesi Uzunçiftlik Nuh Çimento MYO hakkında Yönetici Özeti	Genel Sekreterlik	Eylül
35	TSE Gebze Kalite Kampüsü hakkında Yönetici Özeti	Genel Sekreterlik	Eylül
36	Kuruluş Brifingi	Kocaeli Valiliği	Ekim
37	Kalkınma Ajansları Performans Gerçekleşmeleri	Kalkınma Bakanlığı	Ekim
38	Kadın Sağlığı Eğitimi Projesi konuşma metni	Kocaeli Valiliği	Ekim
39	Mesleki ve Teknik Eğitim Raporu için yönetici özeti	Genel Sekreterlik	Ekim
40	Yalova Kivi Kurutma Tesisi bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
41	Sektörel Performans Değerlendirme Organizasyonu hakkında yönetici özeti	Genel Sekreterlik	Ekim
42	BİZİMKÖY Engelliler Üretim Merkezi hakkında yönetici özeti	Genel Sekreterlik	Ekim
43	Kocaeli'nin Kalkınması İçin Bir Reçete adlı bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
44	SANTEK 2017 hakkında röportaj metni	Dünya Gazetesi	Ekim
45	TSE Gebze Kalite Kampüsü'nün Tahribatsız Muayene Laboratuvarı GÜDÜMLÜ Proje Teklifi hakkında yönetici özeti	Genel Sekreterlik	Ekim
46	Kocaeli'de Elektrik Tüketimi, Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji konularıyla ilgili bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Ekim
47	Kocaeli'de Kamu Yatırımları bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
48	TÜMSİAD İstihdam Çalıştayı toplantı raporu	Genel Sekreterlik	Ekim
49	Ağustos ayında Sakarya'da yatırım teşvik belgesi alan yatırımlara ilişkin bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
50	"Sakarya Nasıl Kalkınır?" konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
51	MARKA 2016 Mali Destek Projeleri Kapsamında desteklenen proje bilgileri	Düzce Valiliği	Ekim
52	Üyelik Öncesi İşbirliği Programı ile Düzce tarafından müzakereleri yürütülen "Suyu Takip Edin" Temalı IPA Projesi hakkında güncel durum bilgi notu	Düzce Valiliği	Ekim
53	"Düzce Nasıl Kalkınır?" temalı bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
54	"Bolu Nasıl Kalkınır?" temalı bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
55	Bolu Ovası Ürün Deseni Çalışması teknik şartnamesi	Genel Sekreterlik	Ekim
56	MÜSİAD Yalova Temsilciliği toplantısı raporu	Genel Sekreterlik	Ekim
57	Tekirdağ, Portekiz-İspanya teknik ziyaretlerine ilişkin bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
58	SASBÜD GÜDÜMLÜ Proje Açılış Töreni bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
59	Yalova Potansiyel OSB Alanları bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
60	Yalova ilinde verilen destekler bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
61	2017 yılı Yatırım Programında Yalova ilinde yer alan yatırımlar bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
62	Yalova ili Yatırım Ortamı bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
63	"Yalova Nasıl Kalkınır?" temalı bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
64	Yalova ili genel bilgiler sunumu	Genel Sekreterlik	Ekim
65	EMITT Fuarı Katılım Alternatifleri	Yönetim Kurulu Başkanlığı	Kasım
66	2011 Yılı Logo ve Slogan Yarışması - Kocaeli	Kocaeli Valiliği	Kasım



67	2011 Yılı Logo ve Slogan Yarışması Başarılı Çalışma Müellifleri İletişim Bilgileri	Kocaeli Valiliği	Kasım
68	SANTEK Fuarı Yönetici Özeti	Genel Sekreterlik	Kasım
69	Ajans Hizmet Binası Yapımı Yer Alternatifleri Kapsamında Geçmiş Dönem Çalışmalar	Genel Sekreterlik	Kasım
70	InnoHabits Erasmus+ Projesi İngilizce Tanıtım Metni	Proje Uygulama Birimi	Kasım
71	Derince Kaymakamlığı'nın Sosyal Kalkınma MDP Projesine İlişkin Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Kasım
72	Düzce TSO, Kocaeli TSO, Altınova Belediyesi, Karasu Kaymakamlığı, Akçakoca Köylere Hizmet Götürme Birliği Projelerine Ait Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Kasım
73	Akçakoca İlçesi'ne Verilen Destekler	Genel Sekreterlik	Kasım
74	Kocaeli Üniversitesi Teknopark A.Ş.'nin Proje Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Kasım
75	Kocaeli Sanayi Odası'nın düzenlediği Sektörel Performans Değerlendirme Organizasyonu hakkında Yönetici Özeti	Genel Sekreterlik	Kasım
76	Bosna-Hersek Ekonomisi ve Bosna-Hersek ile Türkiye'nin Ekonomik İlişkileri konulu Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Kasım
77	Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illeri için Kamu Yatırımlarındaki Sorunlar ve Özel Sektörün Karşılaştığı Sorunlar	Kalkınma Bakanlığı	Kasım
78	8. Boğaziçi Zirvesi Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Kasım
79	15 Temmuz Darbe Girişiminin Ekonomik Etkileri ile ilgili Bilgi Notu	Kocaeli Valiliği	Kasım
80	Kocaeli ve Bilişim Sektörü Bilgi Notu	Kocaeli Valiliği	Kasım
81	Kocaeli ve Ekonomik Önemi Bilgi Notu	Kocaeli Valiliği	Kasım
82	Finansal Kurumlar Birliği Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Kasım
83	Türkiye'de Teknoloji Transfer Ofisleri Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Kasım
84	AutoCup Projesi Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Kasım
85	15 Temmuz 2016 Darbe Girişiminin Ekonomik Etkileri konulu Bilgi Notu	Kocaeli Valiliği	Aralık
86	11. Kalkınma Planı - Girişimcilik, KOBİ'ler, Esnaf ve Sanatkarlar Özek İhtisas Komisyonu gündemi maddeleriyle ilgili Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Aralık
87	Mesleki Eğitim ile ilgili bir Bilgi Notu	Kocaeli Valiliği	Aralık
88	Akçakoca Köylere Hizmet Götürme Birliği ile ilgili Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Aralık
89	SS. Mudurnu Kooperatifi'nin Projesi ile ilgili Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Aralık
90	Sakarya Teknoloji Geliştirme Bölgesi Açılış Programı ile ilgili Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Aralık
91	Düzce Valiliği'ne ait "Modern Uygulamalar ve Yenilikçi Yöntemler ile Düzce Turizm Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi"nin Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Aralık
92	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'na ait "Sakarya İstihdam ve Hayat Boyu Öğrenme Merkezi" Projesi Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Aralık



Yine, Ajans tarafından Bölge Planı, Kurumsal Stratejik Plan ve Çalışma Programı ile gündem öncelikleri çerçevelerinde çeşitli raporlar hazırlanmakta olup faaliyet raporu döneminde 9 adet rapor hazırlanmıştır.

Tablo 5. Raporlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Konusu/ Kapsamı	Yürütülme Şekli	Nihai Çıktı	Başlama Tarihi	Sonuç Tarihi
Makine ve Teçhizat Sektör Raporu	Akıllı ihtisaslaşma çalışmaları kapsamında hazırlanan raporda sektörün küresel, ulusal ve bölgesel yapısı ortaya konmakta, bölgede öne çıkan alt sektörler incelenmekte ve sektörün gelişimi ile sorunların çözümüne yönelik öneriler getirilmiştir.	Ajans Uzmanları	Sunum ve Rapor	Nisan 2016	Ocak 2017
Cengiz Topel Havalimanı Değerlendirme ve Gelişim Önerileri Raporu	Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı'nın 2012 yılında sivil havacılıkta aktif çalışmasının ardından son 5 yılda gelinen durum ortaya konmuş, gelişim önerileri sıralanmıştır.	Ajans Uzmanları	Sayısal Rapor	Mart 2017	Mayıs 2017
18-24 Yaş Arası Gençlerin Bölgesel Kalkınmaya Etkisi Araştırması	Araştırma kapsamında söz konusu yaş aralığında yer alıp istihdamda ve eğitim sisteminde yer almayan gençler mercek altına alınmıştır. Bu kapsamda TÜİK ve Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıflarından veri toplanmış, 5 kaymakamlıkla görüşülmüş ve Düzce'de konuya ilişkin kurumlar arası istişare toplantısı organize edilmiştir.	Ajans Uzmanları	Sunum ve Rapor	Ekim 2016	Aralık 2017
Kâğıt Sektör Raporu	Akıllı ihtisaslaşma çalışmaları kapsamında öne çıkan sektörlerden kâğıt sektörünün durumu ortaya konmuş, sorun alanları tespit edilmiş ve gelişim önerileri oluşturulmuştur.	Ajans Uzmanları	Devam etmektedir	Eylül 2016	-
Ekonomik Görünüm Sunumları	Olağan Ajans Yönetim Kurulu Toplantılarında sunulmak üzere küresel, ulusal ve bölgesel	Ajans Uzmanları	Sunum ve Rapor	Ocak 2017	Haziran 2017



	gelişmeler güncel ekonomik göstergeler ışığında hazırlanmaktadır.				
Mesleki ve Teknik Eğitim Raporu	Türkiye’de mesleki ve teknik ortaöğretim, yükseköğretim yapısı, mesleki eğitim perspektifinden istihdam piyasaları, mesleki ve teknik eğitimde rol modeller incelenmiştir ve ideal model senaryoları rapor çerçevesinde oluşturulmuştur.	Ajans Uzmanları	Rapor	Kasım 2017	Kasım 2017
Kamu – Özel Sektör İşbirliği Raporu	Yeni yatırımlar gerçekleştirilmede alternatif finansman sağlanmasına yönelik olarak kamu-özel sektör işbirliği modelini açıklamaktadır.	Ajans Uzmanları	Rapor	Kasım 2017	Kasım 2017
Turizm Sektörünün Geliştirilmesinde Alternatif Yaklaşımlar Raporu	Turizm stratejilerinin geliştirilmesinde ülke örnekleri ve Türkiye’ye uygun olabilecek modeller incelenmiş, turizm sektöründe planlamanın önemi ve alternatif tanıtım stratejilerini içermektedir.	Ajans Uzmanları	Rapor	Kasım 2017	Kasım 2017
Özel İstihdam Büroları ve Türkiye’deki Uygulamaları	İstihdam piyasasının etkinliğini arttırmaya yönelik geliştirilen politika araçlarının temel gerekçelerinden biri olan yapısal işsizlik sorununa çözüm üretmek amacıyla yazılan raporda bu çözüm araçlarından biri ve henüz ülkemiz için yeni sayılabilecek bir uygulama olan özel istihdam bürolarının genel çerçevesi ve Türkiye’deki uygulamaları değerlendirilmiştir.	Ajans Uzmanları	Sunum ve Rapor	Kasım 2017	Kasım 2017
Akıllı İhtisaslaşma	Raporda akıllı ihtisaslaşmayı destekleyen bölgesel politika araçları açıklanarak akıllı ihtisaslaşmaya yönelik bölgesel araştırma ve	Ajans Uzmanları	Sunum ve Rapor	Kasım 2017	Kasım 2017



	yenilik stratejisi tasarımı izlenecek adımlara değinilmiş, küresel boyuttaki akıllı ihtisaslaşma örnekleri incelenmiştir. Çalışma kapsamında TR42 bölgesinde yürütülen akıllı ihtisaslaşma faaliyetleri, S3 Platformu, ulusal ve bölgesel stratejiler araştırılmıştır.				
Endüstriyel Simbiyoz	Simbiyoz kavramının endüstriye nasıl uyarlandığı üzerine araştırma yapılmıştır. Dünyada ve Türkiye’de konu ile ilgili iyi uygulama örnekleri incelenmiş ve ülkemizde potansiyeli olan, uygulanması faydalı olacak simbiyoz örnekleri ortaya konulmuştur. Son olarak firmaların simbiyoz uygulaması için kaynak alıp satabilecekleri ortak bir veri tabanı kurulmasını içeren proje fikri öne sürülmüştür.	Ajans Uzmanları	Sunum ve Rapor	Kasım 2017	Kasım 2017
Girişim Sermayesi Türleri ve Türkiye’deki Uygulamaları	Girişim sermayesinin; türleri, şirket türleri, modelleri ve sistem işleyişinin anlatıldığı raporda dünyadaki gelişmelerden bahsedilmiş, Türkiye’deki durumu ve uygulamaları hakkında bilgi verilmiştir.	Ajans Uzmanları	Sunum ve Rapor	Kasım 2017	Kasım 2017
Kamuda İnovasyon Yönetimi	Çalışmada kamuda inovasyon konusuyla ilgili tanımlamalara ve kamu yönetimi yaklaşımının evrimiyle ilgili çeşitli açıklamalara yer verilmiş, kamuda inovasyon süreçlerini hızlandıran ve engelleyen faktörler incelenmiştir. Türkiye ve dünyadan bazı başarılı kamu inovasyonu örnekleri paylaşılmış, kalkınma	Ajans Uzmanları	Sunum ve Rapor	Kasım 2017	Kasım 2017



	ajanslarının bu konudaki rolü tartışılmıştır.				
Kümelenme Kavramı, Modelleri ve Türkiye'deki Uygulamalar	Raporda; kümelenme kavramı, tarihçesi, tipolojisi ve literatürdeki gelişimi anlatılmış olup kümelenme hakkındaki teoriler ve Porter'ın Elmas Modeli, kümelenmede örgütlenme modelleri, açıklamaları, dünyada ve Türkiye'de kümelenmenin gelişimi ve başarılı kümelenme örneklerine yer verilmiştir.	Ajans Uzmanları	Sunum ve Rapor	Kasım 2017	Kasım 2017
Türkiye'de Melek Yatırımcı Ağlarına Genel Bir Bakış	Raporda; en önemli amacı, girişimcilerin tekliflerini özel yatırımcıların dikkatine sunması ve yatırımcının teklifleri incelemesi için fiziksel veya dijital bir ortam sağlayarak onları bir araya getiren melek yatırımcı ağlarına ve Türkiye'deki durumları incelenmiştir.	Ajans Uzmanları	Sunum ve Rapor	Kasım 2017	Kasım 2017
Türkiye'nin Sanayi 4.0 Dönüşümü Ve Dönüşüme İlişkin Sorunlar	Nesnelerin interneti, büyük veri, bulut bilişim, yapay zekâ, akıllı fabrikalar, 3D yazıcılar, artırılmış gerçeklik gibi kavramların gündemde olduğu siber-fiziksel sistemler ve dinamik veri işleme ile değer zincirlerinin uçtan uca bağlandığı, sanayi devriminin dördüncü evresi, Sanayi 4.0 'a ilişkin Ülkemizin dönüşüm süreci ve dönüşümün ilişkin sorunlar ele alınmıştır.	Ajans Uzmanları	Sunum ve Rapor	Kasım 2017	Kasım 2017
Sosyal İnovasyon	Kavramın literatürdeki yeri, süreci ve aktörleri üzerinde durulmuştur. Türkiye ve Avrupa'daki gelişim seyri incelenmiş, bölgesel kalkınmadaki önemi ortaya konulmuştur. Ayrıca kavram kalkınma ajansları açısından da incelenmiştir. Son olarak kalkınma	Ajans Uzmanları	Sunum ve Rapor	Kasım 2017	Kasım 2017



ajanslarına yönelik politika geliştirme rehberi ortaya koyulmuş ve bu rehbere göre örnek olay incelemesi yapılmıştır.				
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--

6.2. AB Proje Uygulamaları

2017 yılında geçmiş dönem projelerinin yanı sıra farklı programlarda çeşitli proje başvuruları gerçekleştirilmiştir. IPA-II dönemi İstihdam, Eğitim, Sosyal Politikalar Sektörel ve Rekabetçi Sektörler Operasyonel Programları ile Erasmus+ çağrıları kapsamında çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, kapanışı 2016 yılında yapılmış olan "Tourism Paths of the Black Sea Region" projesiyle ilgili Merkezi Finans ve İhale Birimi tarafından talep edilen evraklar hazırlanıp gönderilmiştir.

6.2.1. TR42 için Kapsamlı Hayat Boyu Öğrenmeye Dayalı Yenilikçilik Projesi

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İstihdam, Eğitim, Sosyal Politikalar Sektörel Operasyonel Programı kapsamında 2007-2013 döneminde başarılı bulunan ve 2014-2020 döneminde uygulanacak olan "TR42 için Kapsamlı Hayat Boyu Öğrenmeye Dayalı Yenilikçilik Projesi (Gate To Innovation Via Lifelong Learning)" başlıklı proje için proje tanımlama dokümanı revizyonu yapılmıştır.

Tablo 6. Hayat Boyu Öğrenme ile İlgili İstatistikler

Geliştirilen hayat boyu öğrenme programlarına katılımcı sayısı	1.875
Eğitim programlarında sertifikalandırılan kişi sayısı	1.875
Paydaş kurumların personelinden yetiştirilecek personel sayısı (çeşitli eğitim programları ile)	300
Proje kapsamında katılım sağlanacak ulusal ve uluslararası program sayısı	50
Geliştirilen e-öğrenme portalı	1
Bölgesel hayat boyu öğrenme bilgi ve izleme merkezinin geliştirilmesi	1
Yetkilendirilen hayat boyu öğrenme kurumu sayısı (MARKASEM)	1
Kurumsal kapasite geliştirme çalışması yürütülecek paydaş sayısı	74
Bilinçlendirme faaliyetlerinden yararlanacak kişi sayısı	8.100
Yapılacak saha çalışması/strateji geliştirme çalışması/Rapor ve Eylem Planı Sayısı	5
Ulusal ve uluslararası işbirliği anlaşmaları, protokol vb sayısı	38



6.2.2. Erasmus+

Başvuru sahibi olarak “Building a Regional Habitat for Learning and Innovative SMEs” ve “Enhancing Capacities of Innovation based Business Incubation Centres for a better Innovation & Entrepreneurship Ecosystem”; ortak olarak ise “Automotive Innovation and R&D Ecosystem Development Module” projeleriyle başvuru gerçekleştirilmiştir.

Tablo 7. Erasmus+ ile İlgili İstatistikler

Bölgede inovasyon uzmanı ve eğitimci yetiştirmeye başlayacak personel sayısı (MARKA ve KOSANO)	15
Geliştirilen e-öğrenme portalı	1
KOBİ'lere yönelik geliştirilen inovasyon yönetimi e-öğrenme modülleri	2
İnovasyon uzmanı ve eğitimci yetiştirmeye yönelik geliştirilen eğitim modülleri	3
Danışmanlık verilen KOBİ sayısı	15
Yetiştirilen inovasyon uzmanı	140
Yetiştirilen eğitimci sayısı	70
Bilinçlendirme faaliyetlerinden yararlanacak kişi sayısı	100
Yapılacak saha çalışması/strateji geliştirme çalışması/Rapor Sayısı	7

6.2.3. IPA-II – Avrupa Birliği Üyelik Öncesi İşbirliği Programı, Rekabetçi Sektörler Programı Proje Hazırlıkları

6 Nisan 2017 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Avrupa Birliği Üyelik Öncesi İşbirliği Programı, Rekabetçi Sektörler Programı için proje teklif çağrısı ilan edilmiştir. Bu çağrı kapsamında MARKA gerek proje geliştirme, gerekse de bölge aktörlerinin proje hazırlama süreçlerinde etkin rol almıştır. Otomotiv Değer Zincirinin İşbirliğine Dayalı Güçlendirilmesi (AutoCup) Rekabetçi Sektörler Programı 2. Dönemi'nde başarılı olmuştur.

Tablo 8. Rekabetçi Sektörler Programı'nda MARKA'nın İçinde Yer Aldığı Proje Başvuruları

Bileşen	Proje Adı	Başvuru Sahibi	Ortaklar	MARKA'nın Rolü
1.1. İmalat Sanayi	CoOSME – Valued Co-Opetition SME Center	Sakarya Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği (SESÖB)	Sakarya Valiliği Sakarya Üniversitesi Sakarya Büyükşehir Belediyesi İstanbul İhracatçı Birlikleri Genel Sekreterliği Kocaeli Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği Düzce Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Ortak



			Bolu Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği Yalova Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği Düzce Ticaret ve Sanayi Odası	
Müzakere Usulü	Suyu Takip Edin	Kültür ve Turizm Bakanlığı	Düzce Valiliği, Belediyeler ve Üniversite	Ortak
2.2. Teknoloji Transferi ve Ticarileşme	Digital Animation and Gaming Entrepreneurship Centre (Digital-Age)	Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Bilişim Vadisi)	MARKA, Kocaeli Sanayi Odası	Ortak
2.2. Teknoloji Transferi ve Ticarileşme	Technology Transfer Office Expert Academy	TÜBİTAK Marmara Teknokent	Güzeller OSB, MARKA, Gebze Ticaret Odası, Kocaeli Sanayi Odası	Ortak
2.1. Araştırma ve Geliştirme	The More Lucrative Solar cell The More Use of Renewable Energy	Abant İzzet Baysal Üniversitesi Nükleer Radyasyon Dedektörleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	Düzce Üniversitesi	Dış Destek
1.1. İmalat Sanayi	Automotive Value Chain Collaborative Upgrading	MARKA	TAYSAD, ENOSAD, TOSB, Koç Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Okan Üniversitesi, Kompozitçiler Derneği, UND, TÜBİTAK	Başvuru Sahibi
2.1. Araştırma ve Geliştirme	Open Innovation Platform for Autonomous Vehicle Development	Okan Üniversitesi	TAYSAD, YASAD, TESID, OSD, MARKA	Ortak

6.2.4. AutoCup

MARKA'nın koordinatörlüğünde sunulan Otomotiv Değer Zincirinin İşbirliğine Dayalı Güçlendirilmesi (AutoCUP) projesine ait sözleşme, Rekabetçi Sektörler Programı 2. Dönemi'nde destek almaya hak kazanan operasyonların (projelerin) protokol imza töreninde T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AB ve Dış İlişkiler Müdürü Dr. Oğuz HAMŞİOĞLU ile Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. Mustafa ÇÖPOĞLU arasında imzalanmıştır.

MARKA koordinatörlüğünde sunulan Otomotiv Değer Zincirinin İşbirliğine Dayalı Güçlendirilmesi (AutoCUP) projesinin 10 milyon Avro dolaylarında bir bütçe ile üç yıl içerisinde



tamamlanması planlanmaktadır. Proje ile otomotiv yan sanayinin geleceğin taşımacılık modeli olarak görülen otonom (sürücüsüz) araç teknolojisine uygun bir şekilde dönüşümünün sağlanması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, otomotiv değer zincirini oluşturan robotik, ileri malzeme, mikro elektronik ve taşımacılık bileşenleri otonom araç üst başlığı altında gelecek odaklı bir perspektifle yeniden ele alınmıştır. Her bir alt başlığa ilişkin belirlenen ihtisaslaşma alanları aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır:

- Robotik Halka: İşbirlikçi Robotlar
- İleri Malzeme Halkası: Kompozit Malzemeler
- Mikro Elektronik Halkası: Sensör Füzyon
- Taşımacılık: Katma Değerli Taşımacılık

Projenin amacı, değer zinciri aktörleri arasında işbirliğini güçlendirmek yoluyla otomotiv değer zincirinin gelecek piyasa koşullarına göre yeniden yapılandırılmasıdır. Proje kapsamında proje ortağı kurumların belirlenen alanlarda teknolojik altyapı ve teknik kapasitelerinin geliştirilmesi ile söz konusu altyapıların ortak bir ağ oluşturacak şekilde birbirine bağlanması düşünülmektedir.

Proje Ortakları:

Boğaziçi Üniversitesi; Gebze Teknik Üniversitesi; Endüstriyel Otomasyon Sanayicileri Derneği (ENOSAD); Koç Üniversitesi; Kompozit Sanayicileri Derneği; Okan Üniversitesi; Sabancı Üniversitesi; Taşıt Araçları Yan Sanayicileri Derneği (TAYSAD); Otomotiv Yan Sanayi İhtisas Organize Sanayi Bölgesi (TOSB); Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK)

6.2.5. Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı Proje Hazırlıkları

Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı proje teklif çağrısı kapsamında MARKA tarafından Yunanistan Drama Belediyesi tarafından başvurusu yapılan "Karadeniz Havzası'nın Gelişimi için Kültür, Girişimcilik ve Turizm" projesine ortak olunmuştur.

Ayrıca, Karasu Kaymakamlığı'nın başvuru sahibi olduğu proje kapsamında "Kırsal Turizm Ağı" oluşturulması planlanmış, 31.05.2017 tarihinde "TRUeNET" isimli proje Kocaali Kaymakamlığı adına teslim edilmiştir.



7. MALİ VE TEKNİK DESTEKLER

7.1. Mali Destek Programları

7.1.1. Proje Teklif Çağrıları

2017 yılında Ocak 2018’de ilan edilecek olan

- İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi (7.000.000 TL)
- Üretim Altyapılarının Geliştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı (7.000.000 TL)
- Ulaşım Araç ve Sistemleri Değer Zincirlerinin Güçlendirilmesi (6.000.000 TL)
- Turizm (5.000.000 TL)

mali destek programlarının hazırlıkları yapılmıştır. Yönetim Kurulu, toplamda 25.000.000 TL’yi bulan bütçeleri onaylamıştır.

2017 yılında, 2015 ve 2016 yıllarında çalışmalarını başlatan projelerin izleme ve değerlendirme süreçleri devam etmiştir.

2015 ve 2016 Kültür ve Turizm Küçük Ölçekli Altyapı, 2016 Makine İmalat Sektörünün Geliştirilmesi ve Üretim Altyapılarının Geliştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamındaki projelerin izleme ve değerlendirme çalışmaları sürmüştür.

Proje izlemeleri kapsamında **87 yerinde izleme, 12 proje ihalesi, 20 rapor incelemesi, 8 zeyilname komisyonu toplantısı, 209 firma görüşmesi** gerçekleştirilmiştir. 2017 yıl sonu itibarıyla **18 proje** devam etmektedir.

7.1.2. Doğrudan Faaliyet Destekleri

2017 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği teklif çağrısı ilan edilmemiş olup 2016 yılında başlayarak devam eden projelerin izleme ve değerlendirme süreçleri 2017’de tamamlanmıştır. **18 projenin kapanışı** 2017 yılında gerçekleşmiştir.

7.1.3. GÜDÜMLÜ Proje Desteği

TÜBİTAK (Tümdevre Tasarım ve Eğitim Laboratuvarı), TOSB (Araç ve Araç Aksam Parçaları Dayanım / Ömür / Performans Test Laboratuvarı) ve Düzce Üniversitesi’ne (Tasarım ve Prototipleme Merkezi Kurulması) ait projeler bu dönemde tamamlanmıştır.

Bolu Ticaret ve Sanayi Odası (Bolu İline Geçici Depolama Tesisi Kurulumu) proje faaliyetleri devam etmiştir.

Sakarya Tarımsal Ürünler Mükemmeliyet Merkezi Projesi

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası’nın **Sakarya Tarımsal Ürünler Mükemmeliyet Merkezi Projesi** Sakarya Büyükşehir Belediyesi ortaklığında yürütülmekte olup amacı yurt içinde ve yurt dışında talep gören, klasik yöntemler ile çoğaltılması zor bitkilerin, bitki doku kültürü teknikleri kullanarak çoğaltılmasına imkân tanıyacak modern bir laboratuvar kurulmasıdır. Toplam bütçesi 6.529.526,00 TL olan projenin destek projesinin başvurusu yapılmış ve



değerlendirilmiştir. Değerlendirme sonuçları Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Hâlihazırda Kalkınma Bakanlığı tarafında fizibilite raporunun onay süreci yürütülmektedir.

Atıktan Hayvansal Yağ Geri Kazanım Tesisi Projesi

Gerede Deri İhtisas Organize Sanayi Bölgesi **Atıktan Hayvansal Yağ Geri Kazanım Tesisi Projesi**'nin toplam bütçesi 3.346.000,00 TL olup başvuru süreci 8 Şubat 2018 tarihi itibarıyla tamamlanacak ve projenin değerlendirme sürecine başlanacaktır. Bu projenin amacı; mevcut deri işleme fabrikalarından çıkan kaveleta atığının çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi, deri işlenmesi sırasında atık olarak çıkan iç deri ve yağ içerisinden hayvansal yağın geri kazanılmasıdır.

Marka Değeri Yüksek Kivi Üretimi için Birlik Modeli Oluşturulması ve Meyvelerin Kurutulması Değerlendirilmesi Projesi

Yalova Atatürk Bahçe Kültürleri Merkez Araştırma Enstitüsü'nün **Marka Değeri Yüksek Kivi Üretimi için Birlik Modeli Oluşturulması ve Meyvelerin Kurutulması Değerlendirilmesi Projesi** ortakları Yalova Kivi Üreticileri Birliği ve Yalova Üniversitesi Meslek Yüksekokulu (Elektrik ve Enerji Bölümü) olup ön başvuru formu Kalkınma Bakanlığı onayına sunulmuştur. Bölgede yaygın üretimi yapılan kivin ve üreticilerin bir araya gelerek kurduğu birliğin işlevselliğini arttırarak marka değeri yüksek bir üretim modelinin benimsenerek uygulanmasını sağlama amacı taşıyan projenin toplam bütçesi 2.200.000,00 TL'dir.

Düzce Nitelikli İstihdam ve Strateji Geliştirme Merkezi Projesi

Düzce Valiliği Düzce Nitelikli İstihdam ve Strateji Geliştirme Merkezi Projesi'nin başvuru süreci devam etmektedir. Düzce İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Düzce İŞKUR İl Müdürlüğü, Düzce Borsa İstanbul MTAL Döner Sermaye İşletmesi, Düzce İl Özel İdaresi, Düzce Ticaret ve Sanayi Odası, Düzce Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği'nin ortak olarak yürüttüğü projenin toplam bütçesi 5.500.000,00 TL'dir.

Proje ile ülke sanayisinin ihtiyaç duyduğu vasıflı işgücü yetiştirilmesine katkı bulunmak üzere Borsa İstanbul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi bünyesinde bir merkez kurulması amaçlanmaktadır. Bu merkezde Bölge'de ve Düzce'de nitelikli işgücü ihtiyacının karşılanmasına yönelik eğitim faaliyetleri ile mesleki yeterlilik belgelendirme ve akreditasyon işlemleri yapılması planlanmaktadır.

Uygulamalı İleri Mühendislik Mükemmeliyet Merkezi

"Uygulamalı İleri Mühendislik Mükemmeliyet Merkezi" projesi için Kocaeli-Gebze VI. İMES Makina İhtisas OSB Organize Sanayi Bölgesi ve Gebze Teknik Üniversitesi ile proje fikri geliştirme süreci devam etmektedir. OSB yetkilileri ile başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiştir ve proje bilgi formu tamamlanmıştır. Bir sonraki aşamada proje fikri Yönetim Kurulu onayına sunulacaktır.

Proje ile Bölgede yer alan işletmelerin yenilikçi ürün geliştirme kapasitesinin artırılması ve istihdam açığının kapatılması hedeflenmektedir.



Yöresel Ürün Ticarileştirme Merkezi

“Yöresel Ürün Ticarileştirme Merkezi” projesi için Bolu Belediyesi, Bolu İl Kültür Turizm Müdürlüğü, Bolu Ticaret ve Sanayi Odası, Bolu Esnaf ve Sanatkar Odaları Birliği, BEHDER İktisadi İşletmesi, Bolu Yukarı Çarşı Koruma ve Güzelleştirme Derneği ile proje fikri geliştirme süreci devam etmektedir. İlgili kurumların yetkilileri ile başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiştir ve proje bilgi formu tamamlanmıştır. Bir sonraki aşamada proje fikri Yönetim Kurulu onayına sunulacaktır.

Proje ile Bolu merkezinde bulunan Yukarı Çarşıda Bolu’ya özgü coğrafi işaret belgeli yöresel ürünlerin satış mağazalarının kurulması, çarşıda bulunan mağazaların tarihsel mimari tasarım ve restorasyonu ve Yukarı Çarşı’nın geliştirilmesi için hediye eşya tasarım merkezine yönelik imalathane, demo atölyesi ve mağazanın kurulması hedeflenmektedir.

Şekil 16. TOSB - Araç ve Araç ve Aksam Parçaları Dayanım / Ömür / Performans Test Laboratuvarı Projesi Açılış Töreni



7.2. Teknik Destek Programları

2017 yılı Teknik Destek Programı 500.000₺ ile iki aylık dönemler için ilana çıkmıştır. Ocak-Şubat-Mart, Nisan-Mayıs, Haziran-Temmuz ve Ağustos-Eylül dönemlerinde Teknik Desteğe toplam **83 proje başvurusu** olmuştur. Değerlendirme sonucu **54 proje başarılı** bulunmuştur.

Teknik destek programlarının amacı, TR42 Düzey 2 Bölgesi’nde faaliyet gösteren yerel aktörlerin bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamaktır.

2017 yılı içinde teknik destek programları kapsamında ulaşılan sayılar:

- ✓ Başvuru Sayısı: 83
- ✓ Başarılı Faaliyet Sayısı: 54
- ✓ Gerçekleşen Faaliyet Sayısı: 44
- ✓ Eğitim Alan Kişi Sayısı: 2358
- ✓ Danışmanlık Hizmeti Alan Kurum Sayısı: 8
- ✓ Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı: 44



8. YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ

8.1. Bilgilendirme ve Danışmanlık Hizmetleri

Yatırım Destek Ofisleri'nce yatırım yapma, iş kurma, kamu tarafından sağlanan teşvik ve desteklerden yararlanma, ajans mali ve teknik destek programlarından faydalanma ve eğitim alma gibi konularda bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda öne çıkan bazı faaliyetler ve sayısal değerler aşağıdaki gibidir:

- ✓ Kocaeli'de biyogaz tesisi yatırımı konusunda İzmit Belediyesi ile koordinasyon halinde yatırım promosyonu çalışmaları yürütülmüştür.
- ✓ Sakarya Pamukova'da sportif havacılık yatırımı ile ilgili olarak ön araştırma ve saha çalışması gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Bolu'da Bosna Hersek Zivinice Employers Association ile ildeki yatırım olanaklarına ilişkin görüşme gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nca (TYDTA) yönlendirilen 3 yabancı yatırımcıya yatırım yeri araştırması gerçekleştirilmiş, alternatifler sunulmuş ve yatırımcılar ile TYDTA temsilcileri ile saha çalışmaları yapılmıştır. Mitsui Chemicals and SKC Polyurethanes Inc. isimli Güney Kore firması lastik-plastik sektöründe 10-15.000 m² alan için Asım Kibar OSB'de yatırım kararı aşamasına gelmiştir.
- ✓ Sakarya Arap Turizm Örgütü heyeti bilgilendirme çalışması yapılmış, bu kapsamda bir sunum gerçekleştirilerek yatırıma uygun yerler, yatırım destek ve teşvikleri ile süreçler tanıtılmıştır.
- ✓ Çukurova Kalkınma Ajansı personeli ve Adana Büyükşehir Belediyesi temsilcisine SASBÜD'e verilen destekle gerçekleştirilen proje hakkında bilgi verilmiş, proje sahası ve Yalova Garden A.Ş. ziyaret edilmiştir.

Şekil 17. Arap Turizm Örgütü Sakarya Turizm Olanakları Sunumu





Tablo 9. Yatırım Destek Ofisleri'nce Yapılan Bilgilendirme Çalışmaları

Faaliyet Türü	Toplam
Ajans ofisinde görüşme	872
Ajans ofisi dışında görüşme	510
Telefonda bilgilendirme yapma	726
Bilgi e-postası gönderme	699
E-gruba duyuru yapma	261

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) Kocaeli Yatırım Destek Ofisi'nce 2011'de hayata geçirilen e-gruplar Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA) tarafından verilen EURADA 2016 ödül yarışmasında "Etkin Ağ Yönetimi" adı altında finale kalarak ödüle layık görülmüştür.

8.1.1. Özel Yatırım Bölgeleri Kataloğu

Şekil 18. Doğu Marmara Özel Yatırım Bölgeleri Kataloğu



Doğu Marmara Bölgesi'nin yatırım olanaklarını ulusal ve uluslararası platformlarda tanıtarak yerel ve uluslararası yatırımcılara yol göstermek amacıyla hazırlanan Doğu Marmara Özel Yatırım Bölgeleri 2017 Kataloğu tamamlanarak 27 Nisan tarihinde basılı olarak ve internet ortamında kullanıma sunulmuştur.

Katalog, Doğu Marmara Bölgesi'nde yer alan ve özel yatırım bölgeleri olarak adlandırılan organize sanayi bölgesi (OSB), teknoloji geliştirme bölgesi (TGB) ve serbest bölgeler (SB) hakkında yatırımcılara yönelik bilgilendirici, tanıtıcı bilgiler içermektedir.

8.2. Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetler

Teşvik sisteminde izleme ve değerlendirmenin daha etkili icra edilmesini sağlamak için ajanslara teşvik belgesi düzenlemesi, belge kapsamında gerçekleştirilen yatırımların izlenmesi ve tamamlama vizesi işlemlerinin sonuçlandırılması konusunda yetkiler verilmiştir.

2017 yılında **4 belge tamamlama vizesi ekspertiz işlemi** ve **35 belge takip formu işlemi** gerçekleştirilmiştir.



8.3. Düzce Kardüz Yaylası Planlama ve Yatırım Promosyonu Çalışmaları

Düzce ili Gölyaka ve kısmen Bolu ili Mudurnu ilçesi sınırları içerisinde yer alan, kış ve yayla turizmi temalı 1.200 hektar alanda 23.08.2013 tarih ve 2013/5317 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ve 06.10.2013 tarih ve 28787 sayılı Resmi Gazete ile Kardüz Yaylası Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgesi ilan edilmiştir.

Bu tarihten itibaren gerekli çalışmalara başlanmış, ilgili yerel kurumlarla ve şahıslarla görüşmeler ve müzakereler gerçekleştirilmiş, 4 adet toplantı yapılmıştır.

Etütlerin tamamlanmasının ardından Çevre Düzeni Planı'nda belirlenen aktif kullanım alanlarına (yaklaşık 180 hektar) yönelik 1/5.000 ve 1/1.000 ölçekli İmar Planlarının hazırlanması sürecine başlanmıştır. Söz konusu planlar MARKA tarafından hazırlatılarak Kültür ve Turizm Bakanlığına onay için gönderilmiş, istenen revizyonların ardından 30.11.2017 tarihinde onaylanmıştır. Söz konusu alanda turistik tesis yatırımları için plan süreci tamamlanmış olup yatırım öncesinde imar uygulaması çalışması yapılmakta ve devam etmektedir.

8.4. YDO'ların Yatırım Tanıtım Amacıyla Düzenlediği Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

2017 yılında **Doğu Marmara İdeal Ev, Evlilik ve Konut Fuarı** (İDEV 2017 – 27-30 Nisan), **Kocaeli İstihdam Fuarı** (KOİF 2017 – 6-10 Nisan), **Sakarya Ar-Ge, Girişimcilik ve İstihdam Fuarı** (SAGİF 2017 - 18-20 Mayıs) ve **Bolu Tarım, Gıda, Hayvancılık Teknolojileri ve Endüstrileri Fuarı'na** (2. Bolu Fuarı – 11-14 Mayıs) destek verilmiştir. KOİF ve SAGİF'te stant açılarak istihdam seferberliği ve teşvikler ile destekler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Uluslararası Ar-Ge İşbirlikleri Zirvesi ve Fuarı, SANTEK ve Kocaeli Bilişim Fuarı'nda da stant açılarak katılım sağlanmış, teşvikler ve destekler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Tablo 10. YDO'ların Düzenlediği ve Katıldığı Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

YDO Adı	Yeri	Organizasyonun İsmi	Tarih	Ajanstan Katılım (kişi)
Düzce YDO	Dubai / B.A.E.	Dubai Arabian Travel Market 2017 Fuarı	24-27 Nisan	1
Kocaeli YDO	İzmit / Kocaeli	Doğu Marmara İdeal Ev, Evlilik ve Konut Fuarı (İDEV'17)	27-30 Nisan	2
Kocaeli YDO	İzmit / Kocaeli	Kocaeli İstihdam Fuarı (KOİF 2017)	6-10 Nisan	2
Kocaeli YDO	İstanbul	Uluslararası Ar-Ge İşbirlikleri Zirvesi ve Fuarı	3-5 Mayıs	7
Bolu YDO	Bolu	Bolu Tarım, Gıda, Hayvancılık Teknolojileri ve Endüstrileri Fuarı (2. Bolu Fuarı)	11-14 Mayıs	1
Sakarya YDO	Adapazarı / Sakarya	Sakarya Ar-Ge, Girişimcilik ve İstihdam Fuarı (SAGİF 2017)	18-20 Mayıs	1
Kocaeli YDO	İzmit / Kocaeli	Doğu Marmara Sanayi ve Teknoloji Fuarı (SANTEK 2017)	31 Ekim - 3 Kasım	10
Kocaeli YDO	İzmit / Kocaeli	Kocaeli Bilişim Fuarı	23-26 Kasım	21



8.4.1. Dubai Arabian Travel Market 2017 Fuarı – Düzce Katılımı

Düzce Valiliği koordinasyonunda Modern Uygulamalar ve Yenilikçi Yöntemler ile Düzce Turizm Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi kapsamında 24-27 Nisan tarihlerinde fuara katılım sağlanmış, açılan standta Düzce turizmi ve yatırım olanakları tanıtılmıştır. Katılım kapsamında bölgedeki Türk misyonları bilgilendirilmiş, tanıtıcı materyallerin dağıtımı sağlanmıştır. Ayrıca, MARKA tarafından hazırlanmış olan Düzce İl Tanıtım Filmleri Türkiye standı ekranlarından yayınlanmıştır.

Şekil 19. Dubai ATM Düzce Katılımı



8.4.2. Uluslararası Ar-Ge İşbirlikleri Zirvesi ve Fuarı

Şekil 20. Ar-Ge İşbirlikleri Zirvesi



MARKA Gebze Temsilciliğinin koordinasyonunda 3-5 Mayıs 2017 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşen Ar-Ge İşbirlikleri Zirvesi ve Fuarı'na standlı katılım gerçekleştirmiştir. Etkinlikte bölgede yer alan üniversiteler, teknoloji transfer ofisleri, teknoparklar, Ar-Ge merkezleri ve organize sanayi bölgeleri temsil edilmiştir. Zirve esnasında bilgilendirme yapılan firmalardan 20'si

detaylı inceleme gerçekleştirmiş, yatırım ve işbirliği amacıyla bölgemizde kurumlarla fuar sonrasında iletişime geçmiştir. Etkinlikte aynı zamanda Ajansın kendi kaynaklarıyla hazırlamış olduğu inovatif projeler olan YATBİS, Invpro ve Innoteam tanıtılmıştır.

8.4.3. Bölge İçi Fuar Organizasyonları

MARKA, bölgesel öncelikler çerçevesinde çeşitli bölge içi ve dışı fuar organizasyonlarında katılımcı ve ziyaretçi olarak yer almaktadır. 2017 yılında bölge içinde altı fuar organizasyonunda yer alınmıştır ve katkı sağlanmıştır.

8.4.3.1. Doğu Marmara İdeal Ev, Evlilik ve Konut Fuarı – İDEV'17

Doğu Marmara İdeal Ev, Evlilik ve Konut Fuarı (İDEV 2017) organizasyonları kapsamında fuarın tanıtım materyalleri MARKA tarafından bastırılmıştır.

8.4.3.2. Kocaeli İstihdam Fuarı (KOİF 2017)

Milli istihdam seferberliği ile bu yıl önemini arttıran fuarda MARKA stand açarak katılım sağlamış, istihdam destekleri ve teşviklerinin tanıtılması, işveren-işçi buluşturma faaliyetleri ve



iş bulmada yaşanan sorunlarla ilgili anket çalışması fuar kapsamında öne çıkan çalışmalardandır.

8.4.3.3. Sakarya Ar-Ge, Girişimcilik ve İstihdam Fuarı (SAGİF 2017)

18-20 Mayıs tarihleri arasında kent merkezinde düzenlenen fuarda MARKA tarafından istihdam teşvik ve destekleri tanıtılmıştır. Personel alım süreci de bu etkinlik kapsamında duyurulmuştur.

8.4.3.4. Bolu Tarım, Gıda, Hayvancılık Teknolojileri ve Endüstrileri Fuarı (2. Bolu Fuarı)

Bolu'da 2017'de ikinci kez düzenlenen etkinlik kapsamında MARKA yer almış, sektörel ihtisaslaşma çerçevesinde yatırım destek ve teşvikleri tanıtılmıştır.

8.4.3.5. Doğu Marmara Sanayi ve Teknoloji Fuarı (SANTEK 2017)

Tüyap Anadolu Fuarları A.Ş. tarafından düzenlenen SANTEK 2017 4. Doğu Marmara Sanayi ve Teknolojileri Fuarı 2-5 Kasım 2017 tarihleri arasında Kocaeli Uluslararası Fuar Merkezinde gerçekleşmiştir. Fuar merkezi, toplam 25 bin m²'lik üç holden oluşmaktadır. Savunma Sanayi'nin öne çıktığı fuarda bu yıl, TÜBİTAK MARTEK'in 4. Ar-Ge - Sanayi - Akademi (ASA) ve Kocaeli Üniversitesi - Kocaeli Sanayi Odası işbirliğiyle düzenlenen 3. Ar-Ge Proje Pazarı kapsamında katılan Ar-Ge firmaları dahil 300 firma (SANTEK internet sitesindeki son liste) ve 9 savunma sanayi kurumu ve firması katılım göstermiştir.

Şekil 21. Düzce İl Tanıtım Filmi Ekran Görüntüleri



8.4.3.6. Kocaeli Bilişim Fuarı

Ana teması "Sanal Gerçeklik" olan Kocaeli Bilişim Fuarı'nın ilkinin 23-26 Kasım 2017 tarihlerinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi düzenlemiştir. Fuar esnasında bilişim ve teknoloji konulu konferanslar ve bilişim eğitimi atölyeleri düzenlenmiştir.

Sanayi kenti olarak bilinen Kocaeli, gerek "Bilişim Vadisi" yatırımı ile gerekse Büyükşehir Belediyesi'nin verdiği hizmetlerle birlikte artık bilişim kenti olma yolunda ciddi adımlar atmaktadır. Toplumsal dönüşümün de bir gerekliliği olarak bilginin ve bilgiye ulaşma yollarının ciddi bir değişime uğradığı bu dönemde bilişim teknolojilerinin gündelik hayattaki yeri yadsınamaz hâle gelmiştir. Sanayi sektörünün de bu anlamda yaşadığı gelişim Sanayi 4.0 kavramının hayatımıza girmesine, çarklı sistemlerin akıllı ve yönetilebilir makinelere dönüşmesine yol açmıştır. Tüm bunların zeminini hazırlayan ise şüphesiz bilişim sistemlerinin



tüm dünyadaki hızlı yükselişi olmuştur. Kocaeli'nin tüm bu unsurları bünyesinde barındırıyor olması da Bilişim Fuarı düşüncesinin haklılığını ortaya koymaktadır.

8.4.4. İl Tanıtım Filmleri

8.4.4.1. Düzce İl Tanıtım Filmi

Düzce İl Tanıtım Filmleri tamamlanmış, görüntüler Kültür ve Turizm Bakanlığı ile paylaşılmıştır. Sosyal Medya ve Ajans tanıtım platformlarında duyurusu gerçekleştirilmiştir. Türkçe, İngilizce ve Arapça hazırlanan filmler Dubai Arabian Travel Market Fuarı'nda Türkiye standındaki dev ekrandan fuar süresince yayınlanmıştır. Filmlerden kesitler Kültür Portalı ve Turkey Home platformlarından da yayınlanmıştır.

8.4.4.2. Yalova İl Tanıtım Filmi

Yalova'nın yatırım ortamı, turistik değerleri ve yaşam olanaklarını etkileyici şekilde tanıtmak üzere Yalova İl Tanıtım Filmleri hazırlık sürecine başlanmıştır.

"Yalova Tanıtım Filmi İçin Öne Çıkarılabilecek Konu ve Bölgeler" başlıklı bilgi notu hazırlanmış, satın alma süreci tamamlanmıştır.

8.4.5. Toplantılar ve Etkinlikler

Bölge illerinde Yatırım Destek Ofisleri tarafından; İl Koordinasyon, İl İstihdam, İl Su Yönetimi Koordinasyon toplantılarına düzenli, OSB Değerlendirme, Sanayi ve Ticaret Odası meclis toplantıları ve İstihdam Seferberliği toplantılarına ise kısmen katılım sağlanmıştır.

Ayrıca, tüm illerde "Ar-Ge ve Tasarım Merkezi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantıları"na, IPA-II Rekabetçi sektörler bilgilendirme toplantılarına ve Muğla'da düzenlenen "Yatırım Destek Ofisleri Tecrübe Paylaşımı" konulu organizasyona katılım sağlanmıştır.

Tablo 11. YDO'ların Düzenlediği ve Katıldığı Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

YDO Adı	Şehir/ Yer	Organizasyonun İsmi	Tarih	Ajan stan Katıl ım (kişi)
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	KOTO'da UDHB Bakanının katıldığı Lojistik nakliye ve taşımacılar toplantısı	11 Nisan 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Güzeller OSB Sanayici Destekleme Merkezi Açılış Töreni	21 Nisan 2017	3
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Milli İstihdam Seferberliği: 1. Değerlendirme Toplantısı	11 Mayıs 2017	5
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odası'nın düzenlediği 2017 yılı Şahabettin Bilgisu Çevre Ödülleri Töreni	18 Mayıs 2017	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Çayırova	Kocaeli Milli İstihdam Seferberliği kapsamında Oda ve OSB Temsilcileri ile Toplantı	22 Mayıs 2017	1



Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Milli İstihdam Seferberliği kapsamında Üniversite, MEB, İŞKUR ve SGK Temsilcileri ile Toplantı	23 Mayıs 2017	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Çayırova	TAYSAD'ın düzenlediği III. Aftermarket Konferansı	26 Mayıs 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Milli İstihdam Seferberliği kapsamında MYO Temsilcileri ile Toplantı	31 Mayıs 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Milli İstihdam Seferberliği kapsamında MEM Temsilcileri ile Toplantı	6 Haziran 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Milli İstihdam Seferberliği kapsamında MYO Temsilcileri ile Toplantı	13 Haziran 2017	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odası Temmuz Ayı Meclis Toplantısı	11 Temmuz 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Valiliği 2017 Yılı 2. Olağan Kocaeli İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	18 Temmuz 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli İl İstihdam Kurulu Toplantısı	25 Temmuz 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Ticaret Odası'nın düzenlediği "İhracatın Yeni Yıldızları" Programı	26 Temmuz 2017	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Güzeller OSB Sanayici Destekleme Merkezi (SDM) Bilgilendirme Toplantısı	8 Ağustos 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	4. Uluslararası Deprem Gerçeği ve Kentleşme Çalıştayı	16-17 Ağustos 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Dilovası	Dilovası OSB'de KÜSİ Toplantısı	17 Ağustos 2017	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Bilim Sanayi İl Müdürlüğü Aylık Koordinasyon Toplantısı	18 Ağustos 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Gölcük-Başiskele Termal Turizm Merkezi Birliği "Saraylı-Örcün Tarih Koridorunda Doğal Yaşam Projesi" Toplantısı ve Gölcük Tanıtım Gezisi	23 Ağustos 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Kartepe	Kartepe Belediyesi – Kocaeli Üniversitesi işbirliğinde yapılan Hippoterapi Kongresi Açılışı	25 Ağustos 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Çayırova	Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Marmara Bölge Toplantısı	21 Eylül 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Ticaret Odası'nda düzenlenen KOSGEB KOBİGEL Programı Tanıtım Toplantısı	27 Eylül 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Çayırova	Çayırova TOSB 7. Ulusal Kalıpcılık Zirvesi	28 Eylül 2017	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Ticaret Odası Meslek Komitesi ve Meclis Toplantısı	29 Eylül 2017	1



Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	"İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Program Otoritesi ve Operasyon Faydalanıcılarının Kurumsal Kapasitesinin Desteklenmesi için Bilgilendirme ve Tanıtım Teknik Yardım Projesi" Paydaş Analizi Toplantısı	2 Ekim 2017	3
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odası'nda düzenlenen 2017 Yılı Sektörel Performans Değerlendirme Organizasyonu Basın Toplantısı	3 Ekim 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Ticaret Odası'nda düzenlenen KOSGEB KOBİGEL Programı toplantısı	4 Ekim 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Uluslararası Fuar Merkezinde Düzenlenen Gaziantep Kültür Günleri Açılışı	6 Ekim 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gölcük	Gölcük İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'nün "Birlikte Daha Renkliyiz ve Birlikte Daha Güçlüyüz: Akran Zorbalığını Önleme Eğitimi Programı" Teknik Destek Projesi Kapanışı	6 Ekim 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Valiliği 2017 yılı 3. İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	10 Ekim 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odası Ekim 2017 Meclis Toplantısı	13 Ekim 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Darıca	Horizon 2020 Eğitimi Açılışı	18 Ekim 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Darıca	AB Ufuk 2020 KOBİ Aracı Eğitim Programı Sertifika Töreni	20 Ekim 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	TÜMSİAD'ın düzenlediği İstihdam ve Nitelikli Ara Eleman Çalıştayı	21 Ekim 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	25 Ekim 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Ticaret Odası Ekim Ayı Meclis Toplantısı	25 Ekim 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Kartepe	Kartepe Zirvesi 2017	26 Ekim 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Darıca	Darıca Basın İlan Kurumu Kocaeli Şubesi'nin "Yerel Basında İnternet Haberciliğinin İyileştirilmesi" Konulu Eğitim Programının Sertifika Töreni	26 Ekim 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odası'nda Düzenlenen SANTEK hakkındaki Basın Toplantısı	1 Kasım 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Körfez	Körfez İlçesinde Kentlilik Bilinci Çalıştayı	8 Kasım 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Ticaret Odası'nda Düzenlenen Bosna-Hersek Bilgilendirme Günü Etkinliği	8 Kasım 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi'nin düzenlediği MİKSER Girişimci Liderler Çalıştayı	13 Kasım 2017	1



Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Ticaret Odası'nın Düzenlediği Fuarların Önemi ve Fuarlara Katılıma yönelik Destekler Konulu Toplantı	13 Kasım 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odası Meclis Toplantısı	15 Kasım 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	TÜMSİAD Kocaeli Şubesi Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı	25 Kasım 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	GEPOSB'da düzenlenen KUSİP organizasyonu	27 Kasım 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Ticaret Odası'nda Türk Patent Kurumu Bilgilendirme Toplantısı	29 Kasım 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odası'nın düzenlediği 2017 yılı Sektörel Performans Ödül Töreni	5 Aralık 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Girişimci İş Adamları Vakfı (GİV) Gebze Şubesi Açılış Toplantısı	16 Aralık 2017	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Ticaret Odası'nda düzenlenen "Turizmde Ortak Vizyon" Toplantısı	19 Aralık 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Güzeller OSB'de Gebze TO ve GENÇSİAD ortaklığıyla gerçekleştirilen E-Ticaret ve Sanayide 4.0 Etkinliği	20 Aralık 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odası'nın Aralık 2017 Meclis Toplantısı	20 Aralık 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Kent Konseyi Engelliler Meclisi "Yeşeren Umutlar Projesi" Tanıtım Toplantısı	20 Aralık 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Kent Konseyi Toplantısı	21 Aralık 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Valiliği'nde Cengiz Topel Havalimanı Gündemli Toplantı	25 Aralık 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	KOSGEB KOBİ Teknoyatırım ve Stratejik Ürün Destek Programlarını Tanıtıcı Bilgilendirme Toplantısı	26 Aralık 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kadın ve Demokrasi Derneği Kocaeli İl Temsilciliği Açılışı	27 Aralık 2017	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	IPA-II Projesi "Inno2Gate" kapsamında Gebze Teknik Üniversitesi'nde Protokol İmza Töreni	28 Aralık 2017	2

Sakarya YDO	Sakarya / Arifiye	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sn. Faruk ÖZLÜ'nün katılımıyla Sakarya Değerlendirme Toplantısı	7 Nisan 2017	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Sinerji Grubu Toplantısı	10 Mart 2017	1
Sakarya YDO	Sakarya / Arifiye	SATSO'da düzenlenen ve Bloomberg HT kanalında canlı olarak yayınlanan "KOBİ'lerin Finansman Erişimini Kolaylaştırmak Amacıyla Geliştirilmiş Hazine Destekli Kredi Garanti Fonu Toplantısı	14 Nisan 2017	1



Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Sinerji Grubu Toplantısı	16 Mayıs 2017	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya İl Ekonomi Toplantısı	19 Haziran 2017	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Teknokent tarafından düzenlenen Firma Performans Endeks Sıralaması Töreni	5 Ağustos 2017	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	"Destinasyon Yönetim Alan Çalışması" Toplantısı	7 Ağustos 2017	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Alzheimer Hastalığı ve Bakımı Teknik Destek Eğitimi Sertifika Töreni	14 Eylül 2017	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	SATSO 100. Yıl Kuruluş Yıldönümü ve Ödül Töreni	15 Eylül 2017	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Üniversitesi'nde düzenlenen "Öğrencilerin İşletmelere Yerleştirilme Töreni"	20 Eylül 2017	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	18 Ekim 2017	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	24 Ekim 2017	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Kültür Turizm Dijital Rehberlik ve Bilgi Sistemi (SATBİS) Açılış Toplantısı	8 Kasım 2017	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Sinerji Grubu (SAÜ Teknoloji Fakültesi Kurumlararası İşbirliği) Toplantısı	9 Kasım 2017	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya İli İçin Öncelikli Yatırım Alanlarının Tespiti Çalıştayı	15 Kasım 2017	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	IPA-II Projesi "Inno2Gate" kapsamında Sakarya Üniversitesi Protokol İmza Töreni	11 Aralık 2017	2
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Sinerji Grubu (SAÜ Teknoloji Fakültesi Kurumlararası İşbirliği) Toplantısı	13 Aralık 2017	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Turizm Ortak Vizyon Toplantısı	21 Aralık 2017	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Teknokent tarafından düzenlenen Firma Performans Endeks Sıralaması Töreni	21 Aralık 2017	2
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	SAMİB'in organize ettiği Yükselen Yıldız Afrika İş Fırsatları konulu toplantı	25 Aralık 2017	2

Düzce YDO	Düzce / Merkez	İstanbul İhracatçılar Birliği Kümelenme Eğitimi	Ocak 2017	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	OSB Parsel Satış Tahsis Komisyon toplantısı	Şubat 2017	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Fındık Kümelenme çalışması toplantısı	Nisan 2017	1
Düzce YDO	Düzce / Kaynaşlı	Kurullar ve Toplantılar ile ilgili diğer işler toplantısı	Mayıs 2017	1



Düzce YDO	Düzce / Merkez	Ekonomi toplantısı	Mayıs 2017	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Teknik Kurul Toplantısına katılım sağlandı.	Haziran 2017	1

Bolu YDO	Bolu / Merkez	Kültür ve Turizm Bakanlığı Sektör Buluşması	Mart 2017	2
Bolu YDO	Bolu / Merkez	KGF-Eximbank ve Ekonomi Bakanlığı organizasyonu	Mart 2017	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Boluspor Dayanışma Yemeği	Mart 2017	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Katar Yatırım Heyeti Ziyareti	Nisan 2017	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	AİBÜ-Düzce Üniversitesi Ar-ge Proje Pazarı	Mayıs 2017	1
Bolu YDO	Bolu / Mudurnu	Mudurnu Ahiler Müzesi Açılışı	Mayıs 2017	3
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Düzce İl Özel İdaresi “Konuralp Dünya Destinasyonu Oluyor Projesi” Kapanış Paneli	Ağustos 2017	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Düzce Belediyesi “Doğu Marmara Antik Kent Projesi” Kapanış Toplantısı	Ağustos 2017	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Tarım Bakanlığı Kırsal Kalkınma Yatırımlarını Destekleme Programı (KKYDP) 12. Etap Lansmanı Bolu Ticaret ve Sanayi Odası Toplantısı	Eylül 2017	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Turizm Tanıtım Kataloğu Valilik Toplantısı	Ekim 2017	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu İl Milli Eğitim Müdürlüğü Teknik Destek açılış toplantısı	Ekim 2017	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Tek Durak Ofis İstişare Toplantısı	Ekim 2017	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi Ürün Güvenliği Haftası Etkinliği	Ekim 2017	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu İl Koordinasyon Kurulunun IV. Dönem toplantısı	Ekim 2017	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu IV. Dönem toplantısı	Ekim 2017	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	İl Su Yönetimi ve Koordinasyon Kurulu toplantısı	Ekim 2017	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Açık ve Kapalı Ceza İnfaz Kurumunda düzenlenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitiminin ödül ve kapanış töreni	Kasım 2017	1
Bolu YDO	Bolu / Gerede	Gerede Deri OSB. Müdürlüğü tarafından organize edilen “Gerede Deri Sanayi Kromlu Talaş Atıkları Geri Kazanım Tesisi Projesi” toplantısı	Aralık 2017	1



Bolu YDO	Bolu / Gerede	Bolu Ekonomi ve İstihdam Çalıştayı	Aralık 2017	3
Bolu YDO	Bolu / Merkez	KÜSi Bolu İl Planlama ve Geliştirme Kurulu toplantısı	Aralık 2017	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Mimar İzzet Baysal Mesleki Teknik Anadolu Lisesi tarafından yürütülen "Bilişim Teknolojilerinde Sınıftan Üretime Geçiş AB Projesi" Açılış Toplantısı	Aralık 2017	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	2019'a Doğru Şehirlerin Ekonomik Beklentileri Forumu	Aralık 2017	1

Yalova YDO	Yalova / Merkez	Ekonomik Kurul toplantısı	Ocak 2017	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova'da tarım gençleşiyor toplantısı	Mart 2017	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Çiçek Festivali Toplantısı hazırlık toplantıları	Mart 2017	2
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Aronya Hasat Festivali Etkinliği	Eylül 2017	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	"Termal Yolu'nun Turizm Yolu Olarak İhyası Projesi" hakkında toplantı	Eylül 2017	1
Yalova YDO	Yalova / Termal	Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliğinin Termal'de başlayan teknik destek projesi sertifika töreni	Ekim 2017	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	MÜSiAD Yalova Temsilciliği üyelerine yönelik toplantı	Ekim 2017	2
Yalova YDO	Yalova / Merkez	İl Koordinasyon Kurulu toplantısı	Ekim 2017	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl Özel İdaresi'nde 1/50.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı hakkında toplantı	Ekim 2017	2
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Güdümlü proje kapsamında destek verilen SASBÜD Projesi için seranın açılış töreni	Ekim 2017	2
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl Ekonomi Kurulu toplantısı	Ekim 2017	2
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova Ticaret ve Sanayi Odası'nda Yalova Çiçek Festivaliyle ilgili toplantı	Ekim 2017	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu 4. Olağan Toplantısı	Ekim 2017	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Kocaeli Sanayi Odasının "Kariyer Port Mükemmeliyet Merkezi" projesi kapanış toplantısı	Ekim 2017	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Çiçek Festivali Toplantısı	Kasım 2017	1
Yalova YDO	Yalova / Termal	Gökçe Barajı Özel Koruma Hükümleriyle ilgili Kapanış Toplantısı	Kasım 2017	1



Yalova YDO	Yalova / Termal	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı'nın "Sosyal Dayanışma Merkezi" Açılışı	Kasım 2017	1
Yalova YDO	Yalova / Termal	"Ülkemizde Farklı Jeotermal Kaynaklardan (Yalova, Aydın ve Ankara İlleri) Elde Edilen Su İle Spirulina Üretimi" adlı projenin açılış toplantısı	Kasım 2017	1
Yalova YDO	Yalova YDO	Çiçek Festivali toplantısı	Kasım 2017	2
Yalova YDO	Yalova YDO	Yalova EMITT Kurulu Toplantısı	Kasım 2017	1
Yalova YDO	Yalova YDO	Yalova Su Sempozyumu	Kasım 2017	1
Yalova YDO	Yalova YDO	Çiçek Festivali toplantısı	Aralık 2017	1

8.5. Doğu Marmara Yatırım Yeri Bilgi Sistemi – YATBİS

Bölgede yatırım yapabilecek olası yatırımcıların süratle ve yatırımın niteliğine uygun arsa veya tesis bulmalarına yönelik olarak çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bu çalışmalar kapsamında **Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu** ve **Yalova** illerindeki **yatırıma uygun arsa ve atıl tesis** envanteri çıkarılmış ve yatırımcılara tüm öznellik bilgileri ile birlikte **coğrafi bilgi sistemi** üzerinden güncel olarak sunulabilir hale getirilmiştir. YATBİS ile

Şekil 22. YATBİS Logosu



- ✓ Maliye Hazinesi, Büyükşehir ve İlçe Belediyeleri mülkiyetinde, Organize Sanayi Bölgesi ve Turizm Merkezi gibi özel planlama bölgelerinde ya da özel mülkiyetteki parsel ve atıl tesisler sisteme koordinatlı olarak entegre edilmekte,
- ✓ Her bir parsel için konum, imar ve yapılaşma koşulları, altyapı, mülkiyet, maliyet bilgileri ve fotoğraflar ile fizibilite raporu ve tapu gibi diğer destekleyici dokümanlar güncel olarak tutulmakta,
- ✓ Tapu ve Kadastro bilgi ve verileri Mekânsal Gayrimenkul Sistemi'nden (MEGSİS) anlık olarak çekilmekte ve harita üzerinde çakıştırılmakta ve sorgulanabilmekte,
- ✓ Altyapısı bulunan belediyelerden güncel imar planı verileri anlık olarak çekilmekte ve harita üzerinde çakıştırılmakta,
- ✓ Yatırım yapılacak yöreye ilişkin detay bilgiler çevrimiçi olarak edinilebilmekte,
- ✓ Yatırımcılar tarafından ihtiyaçları doğrultusunda maliyet, alan büyüklüğü, yatırım konusu, parsel bilgileri ve konum gibi kriterlere göre sorgulanabilmekte ve filtrelenebilmekte,



- ✓ Bölgedeki yatırım yerlerine ait icmal tablolar ve grafikler anlık ve otomatik olarak oluşturulmakta,
- ✓ Resmi gazete ile tahsis, satış, kiralama duyurusu yapılan parseller potansiyel yatırımcılara sürekli olarak duyurulmaktadır.

31.12.2017 itibariyle;

- ✓ Sistemde **779 parsel** (arsa ya da tesis) yer almaktadır.

Tablo 12. Türlerine Göre Parsellerin Dağılımı

Uygulama Türü	Toplam Parsel Sayısı	Boş Parsel	Üzerinde Yapı Olan Arsa Sayısı	Tesis Sayısı	Hazine Parseli Sayısı	OSB Parseli Sayısı
Sanayi	399	282	3	109	24	185
Ticari-Küçük Ölçekli İmalat	185	105	0	72	3	1
Turizm-Otelcilik	68	0	0	0	0	0
Tarım-Ormanlık	18	18	3	0	14	0
Lojistik	40	33	0	7	0	3
Eğitim	4	4	0	0	1	0
Diğer	65	61	1	0	15	0
Toplam	779	503	7	188	57	189

23 Haziran 2017 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda Yatırım Yeri Bilgi Sistemleri konulu bir toplantı gerçekleştirilmiş, bu toplantıda YATBİS'in ülke geneline yaygınlaştırılması kararlaştırılmıştır.

8.6. Doğu Marmara Yatırım Destek Sitesi – InvProm

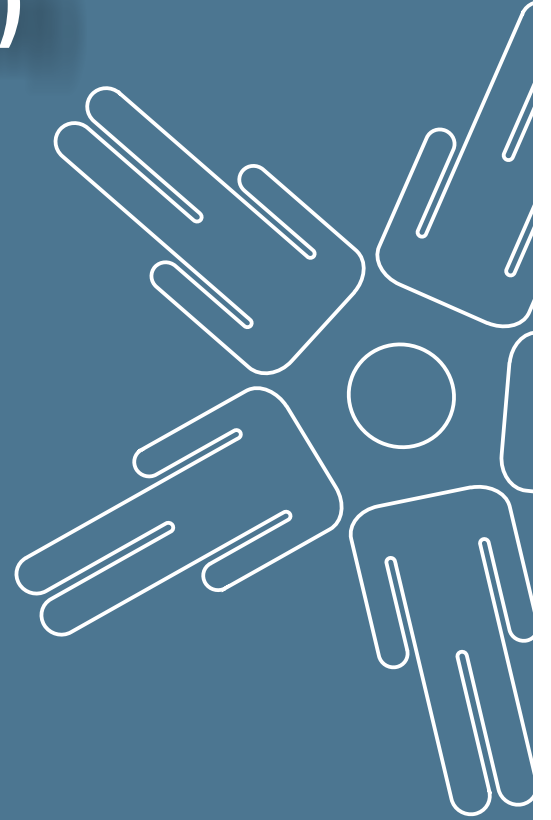
MARKA tarafından Avrupa Birliği Destekli OASIS Projesi kapsamında oluşturulan OZWILLO adındaki bulut platformu ile entegre çalışan InvProm uygulaması geliştirilerek yayınlanmaya başlanmıştır. Bir Saas web uygulaması olan InvProm, Kamu Kurumları ve Yerel Yönetimler, Ajanslara ve Odalar ve hatta Şirketlere kendi bölgelerini tanıtmaya ve potansiyel ve mevcut Yatırımcılar ve Girişimciler ile ilişkilerini yönetmeleri için benzersiz bir çözüm sunmaktadır. Tüm güncel devlet destekleri ve yatırım destek uygulamalarına yatırımcı ve girişimciler kolaylıkla erişebilmekte, gerçek verilerle farklı konum ve sektörlerde yatırım getirisi hesaplayabilmekte, melek girişimci olma ya da arama ve YATBİS'e arsa ya da tesis bilgisi gönderebilmektedir. Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illeri için uygulama aracılığıyla yatırım destek sayfaları açılmıştır. Kocaeli için hazırlanan sayfa Haziran ayı içinde tamamlanmıştır.

Şekil 23. InvProm Logosu





DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI SÜREKLİ EĞİTİM MERKEZİ EĞİTİMLERİ (MARKASEM)





9. MARKASEM – DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI SÜREKLİ EĞİTİM MERKEZİ EĞİTİMLERİ

2017 yılında 31 adet eğitim programı düzenlenmiş, 968 kişi bu eğitimlere katılım sağlamıştır.

Tablo 13. 2017 Yılı MARKASEM Eğitimleri

Sıra No	Eğitim Yeri	Tarih			Eğitim Konusu
		Gün	Ay	Yıl	
1	KOCAELİ / İzmit	2-3	Ocak	2017	AB Proje Hazırlama Eğitimi
2	KOCAELİ / İzmit	4-6	Ocak	2017	Ar-Ge Destekleri için Proje Hazırlama Eğitimi
3	DÜZCE / Merkez	4-5	Ocak	2017	AB Proje Hazırlama Eğitimi
4	KOCAELİ / Gebze	12-13	Ocak	2017	AB Proje Hazırlama Eğitimi
5	KOCAELİ / İzmit	12-13	Ocak	2017	Innoteam Kapsamında İnovasyon Eğitimi
6	YALOVA / Merkez	16-17	Ocak	2017	AB Proje Hazırlama Eğitimi
7	KOCAELİ / İzmit	16-18	Ocak	2017	AB Proje Hazırlama Eğitimi/KA2-KA3
8	SAKARYA / Adapazarı	31-2	Ocak-Şubat	2017	AB Proje Hazırlama Eğitimi/KA2-KA3
9	SAKARYA / Adapazarı	8-10	Şubat	2017	Ar-Ge Destekleri için Proje Hazırlama Eğitimi
10	DÜZCE / Merkez	14-16	Şubat	2017	AB Proje Hazırlama Eğitimi/KA2-KA3
11	KOCAELİ / İzmit	13-16	Şubat	2017	KOSGEB/UGE
12	KOCAELİ / İzmit	13-16	Şubat	2017	KOSGEB/UGE
13	KOCAELİ / Gebze	13-16	Şubat	2017	KOSGEB/UGE
14	BOLU / Merkez	27-1	Şubat-Mart	2017	AB Proje Hazırlama Eğitimi/KA2-KA3
15	YALOVA / Merkez	6-8	Mart	2017	AB Proje Hazırlama Eğitimi/KA2-KA3
16	BOLU / Mudurnu	1-2 ve 8-9	Nisan	2017	Kadın Girişimcilik
17	KOCAELİ / Körfez	24-25	Nisan	2017	Proje Döngüsü Yönetimi
18	BOLU / Merkez	2-3	Mayıs	2017	Proje Döngüsü Yönetimi
19	DÜZCE / Merkez	29-30	Mayıs	2017	Proje Döngüsü Yönetimi
20	BOLU / Merkez	30-31	Mayıs	2017	Girişimcilik / Eğitici Eğitimi
21	KOCAELİ / İzmit	29-1	Mayıs-Haziran	2017	Girişimcilik / Meslek Lisesi
22	KOCAELİ / İzmit	29-1	Mayıs-Haziran	2017	Girişimcilik / Meslek Lisesi
23	KOCAELİ / İzmit	29-1	Mayıs-Haziran	2017	Girişimcilik / Meslek Lisesi
24	KOCAELİ / Kandıra	24	Temmuz	2017	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi
25	KOCAELİ / Darıca	18-20	Ekim	2017	Ufuk 2020 – KOBİ Aracı
26	BOLU / Merkez	30	Ekim	2017	KOSGEB Sertifikalı Girişimcilik Eğitimi



27	BOLU / Merkez	3	Kasım	2017	KOSGEB Sertifikalı Girişimcilik Eğitimi
28	KOCAELİ / İzmit	4-5	Aralık	2017	AB Proje Hazırlama Eğitimi /KA1
29	KOCAELİ / İzmit	7-8	Aralık	2017	AB Proje Hazırlama Eğitimi /KA1
30	SAKARYA / Adapazarı	11-13	Aralık	2017	AB Proje Hazırlama Eğitimi /KA1
31	YALOVA / Merkez	11-13	Aralık	2017	AB Proje Yazma Eğitimi

Tablo 14. Eğitimlere ve İllere Göre Katılımcı Sayıları

EĞİTİM ADI	KOCAELİ		SAKARYA		DÜZCE		BOLU		YALOVA		TOPLAM	
	Eğ.	Kat.	Eğ.	Kat.	Eğ.	Kat.	Eğ.	Kat.	Eğ.	Kat.	Eğ.	Kat.
Proje Hazırlama Eğitimi (2 Gün)	1	35			1	30	1	24			3	89
AB Proje Hazırlama Eğitimi	6	207	2	67	2	65	1	45	3	87	14	471
Ar-Ge Destekleri için Proje Hazırlama Eğitimi	1	41	1	53							2	94
Kadın Girişimcilik							1	30			1	30
Genç Girişimcilik	6	134									6	134
Girişimcilik Eğitici Eğitimi							2	60			2	60
Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	1	30					2	60				90
TOPLAM	15	447	3	120	3	95	7	219	3	87	31	968



10. KURUM VE KURULUŞLAR İLE İŞBİRLİĞİ VE DİĞER FAALİYETLER

10.1. Milli İstihdam Seferberliği

7 Şubat 2017’de TOBB Ekonomi Şurası’nda Cumhurbaşkanımız tarafından ilan edilen "Milli İstihdam Seferberliği" çalışmalarına, Kocaeli Valiliği koordinasyonunda ve Kocaeli Çalışma ve İŞKUR İl Müdürlüğü, SGK Kocaeli İl Müdürlüğü ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansı işbirliğinde 14 Şubat 2017’de düzenlenen Kocaeli Milli İstihdam Seferberliği Toplantısı ile başlanmıştır. OSB Bölge Müdürleri, Kocaeli Ticaret Odası ve Kocaeli Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası ve 12 OSB Müdürlüğü dâhil 15 bilgilendirme toplantısı ve 5 istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.

10.1.1. Endüstriyel İşgücü ve İstihdam Çalıştayı

Kocaeli Üniversitesi ile Doğu Marmara Kalkınma Ajansı koordinasyonunda 18 Aralık 2017 tarihinde Mesleki Yeterlilik Kurumu, İŞKUR, KOSGEB, MARKA, KOSANO, BST İl Müdürlüğü destekleriyle Kocaeli’de gerçekleştirilen çalıştayda MYK’nın genel yapısı, ulusal yeterlilik sistemi, meslek standartları ve ulusal yeterlilikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

10.2. Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Platformu (KÜSi)

Kamu – Üniversite – Özel Sektör İşbirliği programı çalışmaları kapsamında **43 firma ziyareti** gerçekleştirilmiştir. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nca aktif hale getirilen KÜSi portalına yönelik değerlendirmeler iletilmiştir.

10.3. Konferans, Çalıştay, Sempozyum ve Panel Faaliyetleri

- ✓ 26.04.2017 tarihli 4. Karbon Zirvesi’ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ 03.05.2017 tarihinde Marmara Üniversitesi tarafından GTE ve MARKA’nın da ortağı olduğu Biyoteknoloji projesi ile ilgili olarak Marmara Üniversitesi ve GTE Teknopark’ta yapılan toplantılara katılım sağlanmıştır.
- ✓ 10.05.2017 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi’nce revizyonu yapılacak olan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı’na ilişkin toplantıya katılım sağlanmıştır.

10.4. Kurumsal Dergi / e-Bülten Faaliyetleri

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Yayın Kurulu koordinasyonunda 3 aylık olarak hazırlanan ve elektronik ortamda yaygınlaştırılması gerçekleştirilen e-MARKA Bülteni Ocak-Mart ve Nisan-Haziran Sayıları Kümelenme temalı olarak hazırlanmıştır.

Ajansın yayınlarının hazırlanması ve geliştirilmesi amacıyla oluşturulan Yayın Kurulu tarafından kalkınma bülteni içerik hazırlama çalışmaları yapılmış, Bölgesel Kalkınma Gündemi etkinliği için Ocak-Mart Sayısının 500 adet bülten basımı gerçekleştirilmiştir.

Nisan-Haziran sayısında ise yeni bir tasarıma kavuşan bülten basılı olarak “Kalkınma Bülteni” ismiyle hazırlanmıştır. Kalkınma Bülteni Temmuz-Ağustos-Eylül aylarını kapsayan sayısı “İnovasyon”, Ekim-Kasım-Aralık aylarındaki sayısı ise “Akıllı İhtisaslaşma” temalarında hazırlanmıştır.



10.5. Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar

Sakarya Afet Koordinasyon Merkezi'nde düzenlenen "Akıllı Şehir Sakarya" temalı bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

AR-GE İşbirlikleri Zirvesi ve Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

MARKA tarafından desteklenen Mudurnu Ahiler Müzesi Açılışı'na katılım sağlanmıştır.

MARKA desteği KSO ve TÜRKLİM işbirliği ile gerçekleştirilen "Kariyer Port Mükemmeliyet Merkezi" açılış törenine katılım sağlanmıştır.

İstanbul'da gerçekleştirilen 2. AR-GE İnovasyon Zirvesi ve Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

"Doğu Marmara Bölgesel Kalkınma Göstergeleri IV" yayımlanmıştır.

İzmir'de düzenlenen Eko-Verimlilik için Endüstri 4.0 etkinliğine katılım sağlanmıştır.

Ankara'da düzenlenen Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri İyi Uygulama Örnekleri Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

MARKA desteği ile hayata geçirilen Sakarya Turizm Bilgi Sistemi (SATBİS) Tanıtım Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

MARKA Üretim Altyapılarının Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında Kocaeli Üniversitesi Teknopark tarafından hayata geçirilen "Ön Prototip Hazırlama ve Ürün Geliştirme Test Merkezi"nin açılış törenine katılım sağlanmıştır.

Kocaeli'nde düzenlenen Endüstriyel İşgücü ve İstihdam (ENİS) Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.

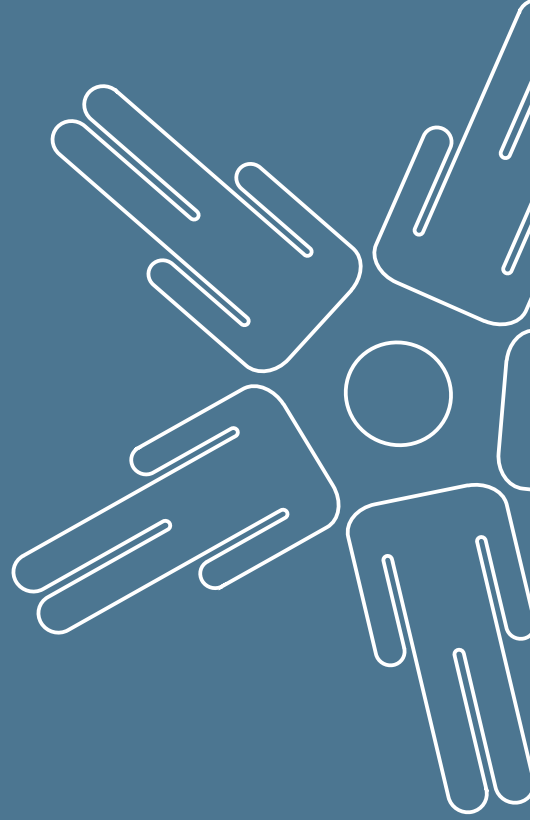
Kocaeli Ticaret Odası'nda gerçekleştirilen Kocaeli'nde Turizmde Ortak Vizyon Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

MARKA tarafından desteklenen "Fındık 2025 Sektör Raporunun Çevirisi ve Bölge Açısından Önemi" isimli projenin açılış ve tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.

Bolu'da gerçekleştirilen 2019'a Doğru Şehirlerin Ekonomik Beklentileri Forumu'na katılım sağlanmıştır.



EKLER





11. EKLER

11.1. Yazılım Envanteri

Tablo 15. Yazılım Envanteri

Sıra No	Yazılımın Adı	Birimi	Miktarı	Kullanım Amacı
1	Office Professional Plus 2013	Adet	90	Kurumsal Office Yazılımları
2	Exchange Server - Standard 2013	Adet	1	Kurumsal E-Posta Sunucu Yazılımı
3	Exchange Server Standard CAL - Device CAL 2013	Adet	90	Microsoft Exchange Server Device CAL erişimleri
4	Lync Server 2013	Adet	1	Kurum içi anlık mesajlaşma, görüntülü arama, dosya paylaşımı ve online meeting servislerini sağlayan Server İşletim Sistemi
5	Lync Server Standard - Device CAL 2013	Adet	90	Fiziksel Server üzerinde kullanılan işletim sistemi
6	Lync Server Standard - User CAL 2013	Adet	60	Microsoft Lync Server User CAL erişimleri
7	SharePoint Server Standard CAL - Device CAL 2013	Adet	90	Office Yazılımları
8	SQL Server Standard Core 2012	Adet	6	EBYS, Web IIS 7.5 ve Ağ yönetimi sorgu işletim sistemi (Veri Tabanı)
9	System Center Configuration Manager Client ML 2012	Adet	90	Kurumsal olarak Server – Client ilişkisini yönetebilmek için kullanılmaktadır
10	System Center Endpoint Protection 2012	Adet	90	Kurumsal olarak yönettiğimiz client sistemleri güvenlik açıklarından ve kişisel güvenlik risklerinden korumak için kullanılmaktadır
11	Windows Remote Desktop Services - User CAL 2012	Adet	20	Kurumsal Terminal Hizmetleri Erişim Lisansı
12	Windows Server - Device CAL 2012	Adet	90	Kurumda kullanılan İstemci Erişim Lisansı
13	Windows Server - Standard 2012	Adet	10	Kurum olarak kullanılan DC Server, Web IIS gibi Sunucular için İşletim Sistemi
14	Windows Server Datacenter 2012	Adet	1	Fiziksel Server üzerinde kullanılan işletim sistemi
15	Windows 8.1	Adet	90	Ajans Personeli İşletim sistemi



16	Komote PDKS Sunucu ve Client Yazılımı	Adet	1	Komote PDKS Sunucu (Personel Devam Takip Sistemi)
17	VMware Sanallaştırma Yazılımı	Adet	1	Sanal sunucular oluşturmak için kullanılmaktadır.
18	Veri ve Veritabanı Yedekleme Yazılımı	Adet	1	Verilerin yedeklenmesi
19	Anti-Virüs Yazılımı (Server-Client)	Adet	90	Kurumsal anti-virüs (Server- Client) yazılımı
20	Firewall Cihazı Tip1	Adet	7	Kurumsal olarak firewall, saldırı engelleme, antivirus / antispayware / antimalware güvenlik ağ geçidini Merkez Hizmet Binasında ve Yatırım Destek Ofislerinde kullanılmaktadır.
21	Firewall Cihazı Tip2	Adet	1	Kurumsal olarak firewall, saldırı engelleme, antivirus / antispayware / antimalware güvenlik ağ geçidini Gebze İrtibat Bürosunda kullanılmaktadır.
22	NETCAD Ana Modül	Adet	1	Kurumsal olarak Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından kullanılmaktadır.
24	Kamusal Elektronik Belge ve Doküman Arşiv Yönetimi Yazılımı	Adet	1	Kurumsal olarak Doküman Yönetim Sistemini kullanılmaktadır
25	QDMS Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı	Adet	1	Kurum içerisinde kullanılan Entegre Yönetim sistemi
26	Adobe Acrobat, Photoshop, Indesign, Web ve Grafik Uygulama Yazılımları	Adet	7	Kurum içerisinde web ve grafik tasarımlar için kullanılan yazılım.
27	Coğrafi Bilgi Sistemleri Yazılımı (GIS)	Adet	1	Ajans faaliyetleri içinde bulunan (Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova) illeri için Coğrafi Bilgi Sistemi yazılımı kullanılmaktadır
28	STNET Yazılımı	Adet	1	Muhasebe ve Ödeme Birimi tarafından Ajans faaliyetleri için kullanılan yazılım.
29	CorelDraw Yazılımı	Adet	1	Kurumsal faaliyetlerin kitap tasarım gibi vb. uygulamalar için kullanılmaktadır
30	TSP (Taşınır Demirbaş, Sicil Programı) Yazılımı	Adet	1	Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimi tarafından Ajans faaliyetleri için kullanılan yazılım.
31	IBM SPSS STATISTICS	Adet	1	1 Kullanıcı IBM SPSS Statistics Base Perpetual Authorized Lisanslı yazılım. Ajans analiz ve raporlama faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan ve istatistiksel analizlerin yapılması ve ilgili işlemlerin gerçekleştirilmesi.
32	Labris Güvenlik Sistemi Ek Modülü	Adet	2	WAUTH+ AĞ YETKİLENDİRME SİSTEMİ LAN / WAN /Misafir Giriş Yetkilendirmesi, Hot Spot



33	MARKAStat (Ülke-İl-İlçeler)	Adet	1	Doğu Marmara İnteraktif Haritalama ve Görseleştirme Ara yüzü
34	SurveyMonkey (Anket Uygulama)	Adet	1	Ajans tüm birimlerin anket uygulaması için kullandığı yazılım.
35	OASIS INVPROM (Yatırım Destek CRM Uygulaması)	Adet	1	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nın SaaS özellikli bir web uygulaması olup Kamu Kurumları ve Yerel Yönetimler, Ajanslar, Odalar ve hatta Şirketlerin kendi bölgelerini tanıtmaları ve potansiyel ve aktüel Yatırımcılar ve Girişimciler ile olan ilişkilerini yönetmelerini tek başına sağlayan bir çözüm olarak hizmet vermektedir. INVPROM, Hizmet Sağlayıcılara hizmetlerinin kapsamın belirlemelerini ve paylaşacakları içeriği güncellemelerini basit, kullanıcı-dostu, interaktif ve dinamik arayüzü ile etkin bir biçimde olanak sağlamaktadır.
36	OASIS DATAcoll Uygulaması	Adet	1	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nın bir SaaS web uygulaması olan DATAColl, Kamu Kurumları ve Yerel Yönetimlere, Ajanslara, Odalara ve hatta Şirketlere kendi üye ve paydaşlarından gerçek zamanlı ve en güncel verileri toplayabilmeleri için tek başına bir çözüm sunmaktadır. DATAcoll, kendi isteklerine göre uyarlanabilen, kullanıcı dostu ve basit bir arayüzü vasıtasıyla kullanıcılarının düzenli ve sıralı sayısal verileri etkin bir şekilde toplamalarına yardımcı olur.
37	"e-Mesleğim Var" Projesi	Adet	1	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı tarafından başvurusu yapılacak olan Türkiye'de Mesleki ve Teknik Eğitimin Kalitesinin Arttırılması Hibe Programı Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İnsan Kaynakları Geliştirilmesi Operasyonel Programı kapsamında yer almaktadır. Projenin temel amacı lojistik meslek liselerinde ve yüksekokullarındaki öğretmen ve öğretim görevlilerinin teknik kapasitelerini e-öğrenme yoluyla artırılmasıdır. Hazırlanacak e-öğrenme materyallerinin içeriklerinin belirlenmesinde ve tasarlanmasında proje ortakları aktif rol alacaktır. Programda ortaklarımız: · Uluslararası Nakliyeciler Derneği



				<ul style="list-style-type: none">· Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu Projeden Beklenen Sonuçlar: <ul style="list-style-type: none">· Yurt dışındaki iyi Uygulama örneklerinin Transferi· Lojistik alanında en az 10 derse ait e-öğrenme materyallerinin hazırlanması· Lojistik ve taşıma alanındaki öğretmenlerin ve öğrencilerin kapasitesinin artırılması· Lojistik ve taşıma alanındaki mesleki eğitimde farkındalığın artırılması· Proje kapsamında Kocaeli ilinde meslek lisesi öğrencilerine yönelik sektör günleri düzenlenmesi· Proje kapsamında 5 adet yurt dışı çıkışı bulunmaktadır.
38	MARKA Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi	Adet	1	MARKA tarafından mülki idare amirleri başta olmak üzere karar vericilerin kamu yatırımları hakkında güncel bilgiye erişimlerini hızlandırmak, kolaylaştırmak ve yeni yatırım taleplerini değerlendirmede altlık olması amacıyla coğrafi bilgi sistemi ve ilişkisel veri tabanı uygulaması olan KYTS Kocaeli pilot il olarak hayata geçirilmiştir. Uygulama ile kamuya ait yatırımlar, yatırımcı kuruluşlar tarafından sisteme işlenmekte, karar vericiler tarafından konumuna, yatırımcı kurumuna, bütçe kaynağına ve yatırım konusuna göre filtrelenebilmekte ve isim ve detay açıklamalarına göre sorgulanabilmektedir. Ayrıca, tüm yatırımlara ait ilçelere, kategorilere ve yatırımcı kurumuna göre toplam bütçe bilgileri görüntülenebilmektedir.
39	Vmware Fusion 8 pro Yazılımı	Adet	1	Sanal Sunucu oluşturmak için kullanılmaktadır.
40	Bina Otomasyon Sistemi Yazılımı	Adet	1	Ajans hizmet binası (Klima, Elektrik, Havalandırma gibi sistemlerin Web tabanlı uygulama yazılımı ile kontrol edilmesi (Açıp-Kapama)



11.2. Donanım Envanteri

Tablo 16. Donanım Envanteri

Sıra No	Donanım Adı	Birimi	Miktarı	Kullanım Amacı	Marka-Model
1	SUNUCU - TİP 1	Adet	2	Fiziksel Sunucu	IBM
2	SUNUCU - TİP 2	Adet	1	Fiziksel Sunucu	IBM
3	SUNUCU - TİP 3	Adet	2	Fiziksel Sunucu	HP
4	IBM SYSTEM STORAGE	Adet	1	IBM System Storage	IBM
5	IBM YEDEKLEME ÜNİTESİ	Adet	1	IBM System Tape Autoloader	IBM
6	QNAP DATA Depolama	Adet	1	Veri depolama Cihazı	Qnap
7	MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR	Adet	1	Sistem Odası	Lenovo
8	KABİNET	Adet	2	Sistem Odası	IBM 42U KABİNET
9	HP CONSOLE SWITCH 24 Port	Adet	1	Sistem Odası	HP
10	PATCH PANEL (168 PORT)	Adet	1	Sistem Odası	AMP Category
11	KLİMA	Adet	2	Sistem Odası	AİRFEL ve DAIKIN
12	GÜVENLİK CİHAZI	Adet	2	Sistem Odası	LABRİS UTM NETWORKS
13	GÜVENLİK CİHAZI	Adet	1	Sistem Odası	FORTİNET
14	GÜVENLİK CİHAZI (Firewall) TİP1	Adet	1	Yatırım Destek Ofisleri	FORTİNET
15	GÜVENLİK CİHAZI (Firewall) TİP2	Adet	4	Yatırım Destek Ofisleri (Sakarya-Düzce-Bolu-Yalova)	FORTİNET
16	GÜVENLİK CİHAZI (Firewall) TİP3	Adet	2	Yatırım Destek Ofisleri, Gebze İrtibat Bürosu	WatchGuard
17	KABLOSUZ-N ACCESS POINT	Adet	7	Kablosuz Ağ Bağlantısı (Merkez)	Cisco
18	KABLOSUZ-N ACCESS POINT	Adet	5	Kablosuz Ağ Bağlantısı (YDO)	Cisco
19	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP1	Adet	12	Ajans Personeli	HP 800 ELİTE E8500
20	KULLANICI MASAÜSTÜ	Adet	4	Ajans Personeli	HP Compaq



	BİLGİSAYARLAR TİP2				
21	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP3	Adet	1	Ajans Personeli	EXPER
22	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP4	Adet	1	Ajans Personeli	MAC
23	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP5	Adet	7	Ajans Personeli + Sistem Odası	ASUS
24	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP6	Adet	1	Ajans Personeli	CASPER
25	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP7	Adet	4	Ajans Personeli	DELL
26	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP8	Adet	19	THİN CLİENT Bağımsız Değerlendiriciler	TECHNOPC NANO SERIES
27	MONİTÖR TİP1	Adet	20	Bağımsız Değerlendirici Odası	AOC LCD MONİTÖR
28	MONİTÖR TİP3	Adet	5	Ajans Personeli, Güvenlik Kamera Sistemleri	HP
29	MONİTÖR TİP4	Adet	16	Ajans Personeli	HP
30	MONİTÖR TİP5	Adet	6	Ajans Personeli	ASUS
31	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP1	Adet	25	Ajans Personeli	HP
32	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP2	Adet	2	Ajans Personeli	DELL
33	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP3	Adet	15	Ajans Personeli	ASUS
34	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP4	Adet	1	Genel Sekreterlik	MAC
35	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP5	Adet	1	Genel Sekreterlik	SONY
36	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP6	Adet	13	Ajans Personeli	CASPER
37	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP7	Adet	1	Ajans Personeli	CASPER NOTEBOOK



38	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP8	Adet	1	Genel Sekreterlik	HP
39	LASER RENKLİ YAZICI	Adet	4	Yatırım Destek Ofisleri	HP Color Laserjet
40	LASER SİYAH - BEYAZ KABLOSUZ YAZICI	Adet	2	Merkez Hizmet Binası	HP LASERJET
41	ÇOK FONKSİYONLU RENKLİ LASER YAZICI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası (Genel Sekreterlik)	CANON
42	ÇOK FONKSİYONLU SİYAH-BEYAZ LASER YAZICI	Adet	5	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri (Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova)	UTAX
43	ÇOK FONKSİYONLU SİYAH-BEYAZ LASER YAZICI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	SAMSUNG LASER FAKS MAKİNASI
44	FAKS CİHAZI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	PANASONIC
45	ÇOK FONKSİYONLU SİYAH-BEYAZ LASER YAZICI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası (FAKS)	Samsung Series
46	BARKOD YAZICI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	ARGOX X-1000VL
47	M3 ORANGE EL TERMİNALİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	MOBILECOMP
48	IP SANTRAL SİSTEMİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	CWİZ IP SANTRALLER
49	VoIP GATEWAY	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Audiocodes FXS Voip Gateway
50	HABERLEŞME CİHAZI 12 KANAL ANALOG FXO	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	CWİZ IP SANTRALLER
51	YANGIN SÖNDÜRME SİSTEMİ VE KONTROL PANELİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	FM200 BENTEL, ELEKS Yangın Alarm Paneli
52	KLİMA OTOMASYON SİSTEMİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	MITSUBISHI
53	DUVAR TİPİ KABİNET	Adet	5	Yatırım Destek Ofisleri (Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova), Gebze İrtibat Bürosu	ESTAP



54	KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAĞI TİP1	Adet	1	Sistem Odası	İnform
55	KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAĞI TİP2	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Netpro Akülü Online - Servomatik
56	JENERATÖR	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	TEKSAN
57	IP TELEFONLAR	Adet	66	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	YEALINK
58	DECT TELEFON	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	W52P YEALINK
59	DOKÜMAN TARAYICI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Canon ScanFront
60	MODEMLER TİP1	Adet	5	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri, Gebze İrtibat Bürosu	AIRTIES
61	MODEMLER TİP2	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Linksys
62	MODEMLER TİP3	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	TP-LINK Modem
63	PROJEKSİYON CİHAZLARI TİP1	Adet	4	Merkez Hizmet Binası	Canon
64	PROJEKSİYON CİHAZLARI TİP2	Adet	2	Merkez Hizmet Binası, YK Odası ve Konferans Salonu	SHARP Notevision projector
65	PROJEKSİYON CİHAZLARI TİP3	Adet	6	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	ACER
66	PROJEKSİYON CİHAZLARI TİP4	Adet	1	Gebze İrtibat Bürosu	CASIO
67	PROJEKSİYON CİHAZLARI TİP5	Adet	2	Merkez Hizmet Binası	ACER X1383WH
68	TELEVİZYONLAR 32 Full HD LCD TV	Adet	4	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	VESTEL
69	TELEVİZYONLAR 42 Full HD LCD TV	Adet	4	Merkez Hizmet Binası	ARÇELİK
70	ANAHTARLAR (SWITCH) TİP1	Adet	1	Kocaeli Yatırım Destek Ofisi, Gebze İrtibat Bürosu	HP Switch
71	ANAHTARLAR (SWITCH) MODULE TİP2	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	HP
72	ANAHTARLAR (SWITCH) TİP3	Adet	1	Merkez Hizmet Binası BD Odası	TP-Link Gigabit
73	ANAHTARLAR (SWITCH) TİP4	Adet	5	Merkez Hizmet Binası BD Odası ve Yatırım Destek Ofisleri (Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova)	Gigabit Switch 3 Com
74	ANAHTARLAR (SWITCH) TİP5	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	TP-Link Gigabit



75	GÜVENLİK KAMERA SİSTEMLERİ TİP1	Adet	3	Merkez Hizmet Binası	CAMLUX
76	GÜVENLİK KAMERA SİSTEMLERİ TİP2	Adet	4	Yatırım Destek Ofisleri	AVENIR AV-TC04AHDMH 4 KANAL 1080P AHD+IP+ ANALOG (HİBRİT)
77	GÜVENLİK KAMERA SWITCHING POWER SUPPLY	Adet	13	Merkez Hizmet Binası	YGS-150-12 SWITCH MODE
78	GÜVENLİK KAMERALARI	Adet	55	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	Camlux
79	ALARM VE İHBAR SİSTEMİ	Adet	4	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	MITSUBISHI
80	DİJİTAL KAMERALAR (HD VİDEO KAMERA)	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	CANON
81	DİJİTAL KAMERALAR	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	SONY
82	FOTOĞRAF MAKİNELERİ	Adet	10	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	CANON
83	Evrak İmha Makineleri	Adet	2	Merkez Hizmet Binası	Rexel ve MAPI
84	GİYÖTİNLER VE KAĞIT KESME SİSTEMİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Rexel ClassicCUT
85	PKDS,TURNİKE VE ACCESS KONTROL SİSTEMLERİ	Adet	2	Merkez Hizmet Binası	TANSA
86	PERSONEL DEVAM TAKİP SİSTEMİ (PKDS) Cihazı	Adet	7	Merkez Hizmet Binası, Gebze İrtibat Bürosu	NEES KOMOTE PKDS
87	PERSONEL DEVAM TAKİP SİSTEMİ (PKDS) Cihazı	Adet	4	Yatırım Destek Ofisleri	PERKOTEK PKDS
88	DİJİTAL KONFERANS SİSTEMİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası YK Odası	TAIDEN
89	SİMÜLTANE TERCÜME SİSTEMLERİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası Konferans Salonu	TAIDEN
90	SUNUM CİHAZLARI EKİPMANLARI	Adet	3	Merkez Hizmet Binası, YK Odası ve Konferans Salonu	TAVAN ASKI APARATI



91	TELEVİZYONLAR 84 LED TV	Adet	1	Yönetim Kurulu Toplantı Salonu	LG 84UB980V 213 Ekran
92	TELEVİZYONLAR 55 LED TV	Adet	3	Yönetim Kurulu Toplantı Salonu	LG 55UF7787 4K Ultra HD Smart LED Tv
93	TELEVİZYONLAR 22 LED TV	Adet	2	Merkez Hizmet Binası Giriş Bankosu	SKYTECH ST-2230 UYDUSUZ LED TV
94	ANAHTARLAR (SWITCH) TİP6	Adet	1	Bağımsız Değerlendirici Odası	HP JG924A 1920-24G SWITCH
95	DUVAR TİPİ KABİNET TİP2	Adet	1	Bağımsız Değerlendirici Odası	Estatp SOHO Slimline 19" Duvar Tipi Kabinet
96	KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAĞI TİP3	Adet	3	Bolu, Düzce ve Yalova Yatırım Destek Ofisleri	APC BACK-UPS BX1400U-GR 1400VA 230VAVR
97	DEVRIYE TUR KONTROL SİSTEMİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Guard Tour Proximity Bekçi Devriye Tur Kontrol Sistemi
98	TABLET	Adet	1	Genel Sekreterlik	Apple iPad Pro 9.7

11.3. İnternet ve İletişim Sistemleri Envanteri

Tablo 17. İnternet ve İletişim Sistemleri Envanteri

Sıra No	Bağlantı Tipi	Bağlantı Hızı	Birimi	Miktarı	Kullanım Amacı
1	Metro Ethernet	20 Mbit/sn	Adet	1	Kurumsal çalışmalar için, bölgesel hizmet veren Sunucular ve Personel İnternet Erişimi
2	ADSL 2	8 Mbit/sn	Adet	1	YDO personel internet erişimi
3	HİPERNET	35 Mbit/sn	Adet	3	YDO personel internet erişimi
4	Faks Server Hizmeti (İnterfaks)		Adet	1	Kurumsal çalışmalarda faks hizmeti için kullanılan sunucu sistemleri Yazılımı
5	SMS Modülü		Adet	1	Kurumsal çalışmalarda Toplu SMS hizmeti için kullanılmaktadır.

11.4. Alan Adları (Domainler) Envanteri

Tablo 18. Alan Adları (Domainler) Envanteri

Sıra No	Alan Adı	Kullanılan Birim
1	http://www.marka.org.tr	MARKA
2	http://www.dogumarmarabolgeplani.gov.tr	MARKA-PPKB
3	http://www.dogumarmara.org.tr	MARKA-PPKB
4	http://www.investinmarmara.gov.tr	MARKA-KYDO
5	http://www.investinkocaeli.gov.tr	MARKA-KYDO
6	http://www.investinsakarya.gov.tr	MARKA-SYDO

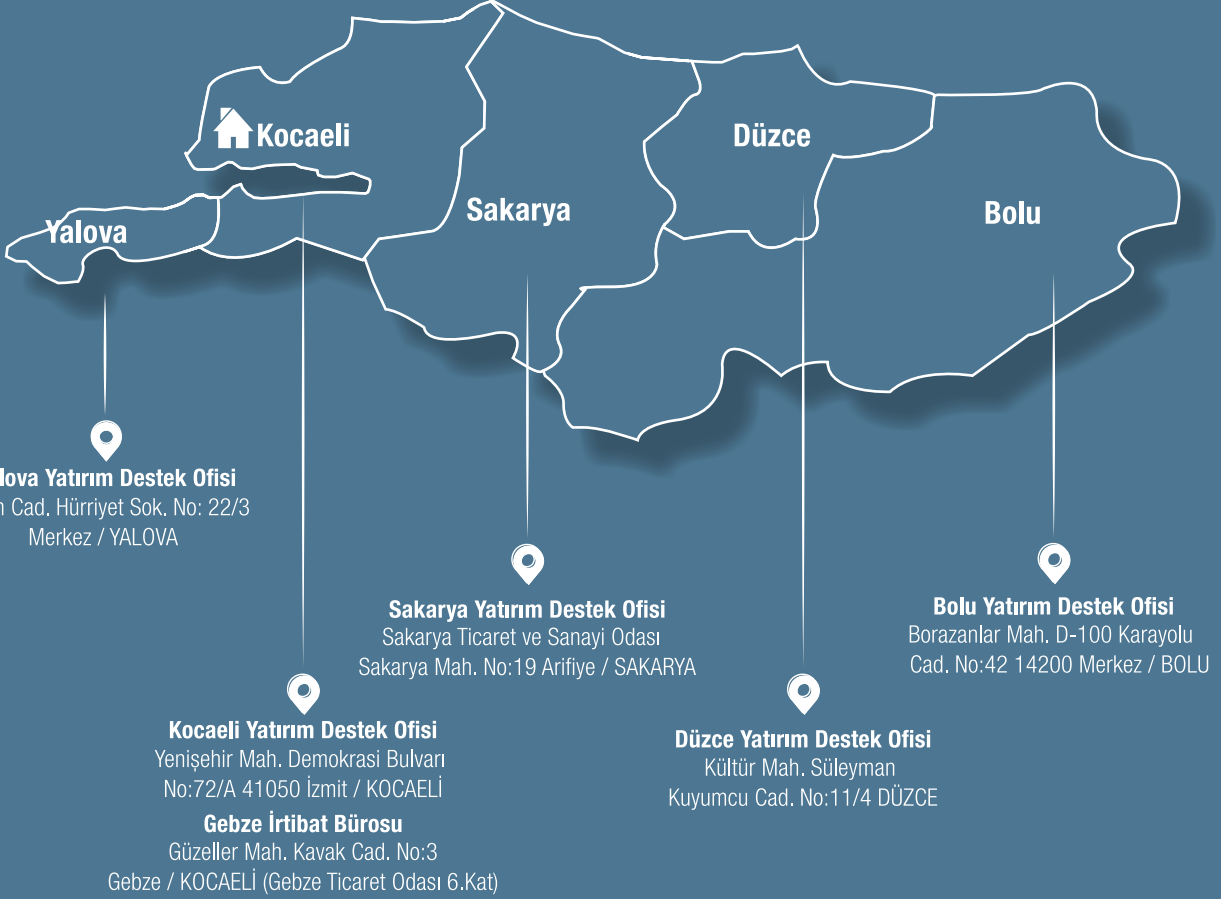


7	http://www.investinbolu.gov.tr	MARKA-BYDO
8	http://www.investinduzce.gov.tr	MARKA-DYDO
9	http://www.investinyalova.gov.tr	MARKA-YYDO
10	http://www.markabilgimerkezi.org	MARKA
11	http://www.clusturkey.org	MARKA-PPKB



MARKA

DOĞU MARMARA
KALKINMA AJANSI



MERKEZ

KOCAELİ YATIRIM DESTEK OFİSİ

Yenişehir Mah. Demokrasi Bulvarı
No:72/A 41050 İzmit / KOCAELİ

☎ 0 262 332 01 44

☎ 0 262 332 01 55

✉ info@marka.org.tr



dogumarmarakalkinmaajansi



dogumarmarakalkinmaajansi



dogumarmaramrka